

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
UCAPAN TERIMA KASIH.....	ii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah Penelitian	9
1.3 Rumusan Masalah Penelitian	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
1.5.1 Manfaat Teori	10
1.5.2 Manfaat Praktis	10
1.5.3 Manfaat Sosial	10
1.6 Batasan Penelitian	10
1.7 Struktur Organisasi Penulisan Skripsi	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	12
2.1 Gaya Kepemimpinan.....	12
2.2 Gaya Komunikasi Pemimpin Perempuan.....	16
2.3 Pandangan Islam Terhadap Kepemimpinan Perempuan	18
2.3.1 Pandangan Islam Terhadap Perempuan	23
2.4 Pesantren	27

2.4.1	Pengertian Pesantren	27
2.4.2	Komponen dalam Pondok Pesantren.....	28
2.4.2.1	Kyai	28
2.4.2.2	Nyai	29
2.4.2.3	Santri	30
2.5	Kepemimpinan Nyai di Pesantren.....	31
2.5.1	Peran Nyai Sebagai Pelayan.....	35
2.5.2	Peran Nyai Sebagai Penjaga.....	36
2.6	Gaya Kepemimpinan Nyai	36
2.7	Gaya Kepemimpinan Kyai	37
2.8	Teori <i>Genderlect</i>	38
2.8.1	Perempuan Cenderung Fokus Mencari Hubungan vs laki-laki Cenderung Fokus Mencari Status	39
2.8.2	Pembicaraan Perempuan Cenderung Simpatik vs Pembicaraan laki- laki yang ada adanya	40
2.8.3	Pembicaraan Perempuan yang Cenderung Pribadi vs Pembicaraan laki-laki cenderung secara publik	41
2.8.3.1	Percakapan.....	41
2.8.3.2	Menyampaikan Cerita	42
2.8.3.3	Mendengarkan	43
2.8.3.4	Bertanya.....	43
2.8.3.5	Konflik.....	44
2.9	Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	45
2.10	Kerangka Pemikiran	51
BAB III METODE PENELITIAN		52
3.1	Desain Penelitian.....	52
3.2	Partisipan dan Tempat Penelitian	54
3.2.1	Partisipan Penelitian.....	54

3.2.2 Tempat Penelitian.....	56
3.3 Teknik Pengumpulan Data	57
3.3.1 Data Primer	57
3.3.1.1 Wawancara Mendalam (<i>dept interview</i>)	54
3.3.1.2 Observasi partisipatif.....	57
3.3.1.3 Studi Dokumentasi	58
3.3.2 Data Sekunder	59
3.3.2.1 Uji Keabsahan Data.....	59
3.3.2.2 <i>Membercheck</i>	60
3.4 Instrumen Penelitian.....	61
3.5 Teknik Analisis Data	61
3.5.1 Tahapan Analisis Data	62
3.6 Panduan Instrumen Pertanyaan Penelitian	53
3.7 Pertanyaan Penelitian	65
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	70
4.1 Profil Pondok Pesantren Daar el-Qolam	71
4.1.1 Sejarah Pondok Pesantren	71
4.1.2 Logo MMI Pondok Pesantren Daar el-Qolam	74
4.1.3 Maksud dan Tujuan Pondok Pesantren	74
4.1.4 Sasaran Pondok Pesantren.....	75
4.1.5 Sistem Manajemen Pendidikan Pesantren.....	75
4.1.6 Daar El-Qolam 1	76
4.1.7 Struktur Kepemimpinan Pesantren.....	77
4.2 Profil Informan Penelitian	78
4.2.1 Profil Informan Utama	78
4.2.1.1 Pemimpin dan Pengasuh Pondok Pesantren Daar el-Qolam.	78
4.2.2 Profil Informan Pendukung.....	78

4.2.1.1	Profil Informan Satu	78
4.2.1.2	Profil Informan Dua.....	78
4.2.1.3	Profil Informan Tiga	79
4.2.1.4	Profil Informan Empat	79
4.2.1.5	Profil Informan Lima	79
4.3	Deskripsi Hasil Penelitian	80
4.3.1	Hubungan	77
4.3.1.1	Nyai Enah cenderung dekat dengan Ustad dan Ustadzah.....	80
4.3.1.1.1	Setara dalam Berkomunikasi	82
4.3.1.2	Mengadakan forum berkumpul.....	86
4.3.1.2.1	Mengadakan perkumpulan bulanan	86
4.3.1.2.2	Mengadakan perkumpulan tergantung kepentingan ..	88
4.3.1.2.3	Mengadakan perkumpulan diluar majelis guru.....	88
4.3.2	Simpati.....	89
4.3.2.1	Nyai Enah berbicara mengenai masalah pribadi.....	91
4.3.2.1.1	Terbuka kepada beberapa perempuan.....	91
4.3.2.1.2	Hubungan persaudaraan.....	91
4.3.2.1.3	Tidak terbuka kepada sembarang orang	92
4.3.2.1.4	Pengalaman terdahulu.....	93
4.3.2.1.5	Menggunakan basa-basi.....	94
4.3.3	Pembicaraan cenderung pribadi	95
4.3.3.1	Percakapan	95
4.3.3.1.1	Nyai Enah berbicara dihadapan publik.....	96
4.3.3.1.1.1	Berbicara mengenai arahan.....	96
4.3.3.1.1.2	Berbicara mengenai kuliah etiket	97
4.3.3.1.1.3	Memberi semangat.....	97
4.3.3.1.1.4	Berbicara mengenai disiplin pesantren	98

4.3.3.1.2 Nyai Enah mengemukakan pendapat dalam forum	98
4.3.3.1.2.1 Berpendapat jika diperlukan	98
4.3.3.1.2.2 Menyimak sebelum berpendapat	100
4.3.3.2 Menyampaikan Cerita	101
4.3.3.2.1 Serius	102
4.3.3.2.2 Sedikit Candaan.....	104
4.3.3.3 Mendengarkan	105
4.3.3.3.1 Memberikan respond dan saran ketika mendengarkan	106
4.3.3.3.1.1 Respon positif.....	106
4.3.3.3.1.2 Memberikan saran	108
4.3.3.3.2 Memberikan tanda nonverbal ketika mendengarkan....	108
4.3.3.3.2.1 Mengangguk	108
4.3.3.3.2.2 Menatap	110
4.3.3.4 Bertanya sebelum memutuskan.....	112
4.3.3.4.1 Memastikan.....	113
4.3.3.4.1.2 Mencari Data.....	114
4.3.3.4.1.3 Tidak selalu bertanya	115
4.3.3.4.2 Cara Nyai Enah bertanya	115
4.3.3.4.2.1 Meminta persetujuan.....	115
4.3.3.4.2.2 Bertanya sebelum memutuskan	116
4.3.3.4.2.3 Mencari data pendukung.....	117
4.3.3.5 Konflik.....	118
4.3.3.5.1 Menghindari suatu konflik.....	118
4.3.3.5.1.1 Penengah	118
4.3.3.5.1.2 Diam.....	120
4.3.3.5.1.3 Mengalah	121

4.3.4 Gaya Kepemimpinan	122
4.3.4.1 Cara berkomunikasi	123
4.3.4.1.1 Tegas dan lembut	123
4.3.4.1.2 Meredakan konflik	124
4.3.4.2 Ciri khas dalam melakukan komunikasi	125
4.3.4.2.1 Berbincang	125
4.3.4.2.2 Menegur	126
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	127
5.1 Kesimpulan Penelitian.....	127
5.1.1 Perempuan cenderung fokus mencari hubungan.....	127
5.2.2 Pembicaraan perempuan yang cenderung simpati	128
5.2.3 Pembicaraan perempuan yang cenderung pribadi	128
5.2 Implikasi	131
5.2.1 Implikasi Akademis.....	131
5.2.2 Implikasi Praktis.....	131
5.3 Rekomendasi	132
5.3.1 Rekomendasi Akademis.....	132
5.3.1 Rekomendasi Praktis	132
Daftar Pustaka	133
Lampiran-Lampiran.....	171

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	45
Tabel 2.1 Kerangka Pemikiran	51
Tabel 3.1 Daftar Informan utama penelitian	55
Tabel 3.2 Daftar Informan pendukung dalam penelitian	55
Tabel 3.3 Pertanyaan Penelitian	65
Tabel 4.1 Perempuan Cenderung Fokus Mencari Hubungan.....	82
Tabel 4.1.1 Temuan Nyai Enah Cenderung Fokus Mencari Hubungan	88
Tabel 4.2 Proses Nyai Enah Huwaenah yang cenderung simpati	90
Tabel 4.2.1 Temuan Nyai Enah yang cenderung simpati.....	94
Tabel 4.3 Matriks Pembicaraan Nyai Enah cenderung pribadi	96
Tabel 4.3.1 Temuan Pembicaraan Nyai Enah cenderung pribadi	96
Tabel 4.4 Matriks Nyai Enah dalam menyampaikan cerita	102
Tabel 4.5 Matriks proses Nyai Enah ketika mendengarkan	106
Tabel 4.5.1 Matriks Temuan ketika Nyai Enah mendengarkan	111
Tabel 4.6 Proses Nyai Enah bertanya sebelum memutuskan suatu hal.....	112
Tabel 4.6.1 Matriks Temuan Nyai Enah saat bertanya sebelum memutuskan	117
Tabel 4.7 Matriks Proses Nyai Enah menghindari suatu konflik.....	122
Tabel 4.8 Matriks Gaya Kepemimpinan Nyai Enah Huwaenah	123
Tabel 4.8.1 Matriks Temuan Gaya Kepemimpinan	126

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo MMI Pondok Pesantren Daar el-Qolam.....	74
Gambar 4.2 Hasil Penelitian di Pondok Pesantren Daar el-Qolam.....	138

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Matriks Penelitian	140
Lampiran 2. Transkrip Wawancara Informan Utama	142
Lampiran 3. Transkrip Wawancara Informan Pendukung	157
Lampiran 4. Membercheck.....	206
Lampiran 5. Riwayat Hidup	208