

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan analisis yang telah peneliti lakukan dan hasil penelitian yang telah peneliti dapatkan di PDAM Tirtawening Kota Bandung mengenai akuntansi pertanggungjawaban dalam menilai kinerja manajer pusat biaya, maka dapat disimpulkan bahwa dilihat dari kelima syarat akuntansi pertanggungjawaban yaitu struktur organisasi, anggaran, penggolongan biaya, sistem akuntansi dan sistem pelaporan biaya sudah diterapkan oleh PDAM Tirtawening.

Dalam penilaian kinerjanya pun yaitu dari perbandingan anggaran dan realisasi biaya pada tahun 2015-2016 dapat dikatakan baik. Hal tersebut dilihat dari persentase ketercapaian anggaran untuk membiayai kegiatan perusahaan selama dua tahun terakhir berada diatas 70%.

B. Saran

Setelah melakukan penelitian dan memperoleh data-data serta memberikan kesimpulan, peneliti mencoba memberikan saran-saran yang diharapkan dapat memberi masukan untuk penerapan akuntansi pertanggungjawaban di perusahaan serta penilaian kinerja manajer pusat biaya untuk mendorong tercapainya tujuan perusahaan. Saran tersebut diantaranya untuk:

1. PDAM Tirtawening Kota Bandung

Pada dimensi penggolongan biaya yang merupakan salah satu syarat akuntansi pertanggungjawaban, karyawan belum mengetahui dengan jelas mana saja yang merupakan biaya terkendali dan tidak terkendali. Untuk itu, agar kedepannya lebih disosialisasikan lagi pengklasifikasian penggolongan biaya tersebut agar tidak terjadi tanggungjawab ganda sehingga karyawan memahami mana saja biaya yang memerlukan pengaruh langsung dari manajer yang bertanggungjawab pada unit kerja tersebut.

2. Penelitian Selanjutnya

- a. Dalam penelitian ini, hanya menganalisis akuntansi pertanggungjawaban dalam menilai kinerja manajer pusat biaya maka pada penelitian selanjutnya diharapkan melakukan penelitian terhadap variabel-variabel lain yang mempengaruhi penilaian kinerja manajer seperti pengaruh partisipasi anggaran, pengaruh motivasi kerja, dll.
- b. Memperbanyak sampel penelitian guna meningkatkan kualitas hasil dari penelitian ini, bukan hanya PDAM Tirtawening yang merupakan Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) tetapi juga di BUMD lain yang berada di Indonesia. Atau meneliti beberapa BUMD di Jawa Barat sehingga hasilnya dapat dibandingkan antara satu sama lain.