# BAB III METODOLOGI PENELITIAN

#### 3.1. Desain Penelitian

#### 3.1.1. Metode Penelitian

Metode penelitian atau metode ilmiah adalah prosedur atau langkahlangkah dalam mendapatkan pengetahuan ilmiah atau ilmu. Jadi metode penelitian adalah sistematis cara untuk menyusun ilmu pengatahuan. Sedangkan teknik penelitian adalah cara untuk melaksanakan penelitian. Metode penelitian biasanya mengacu pada bentuk-bentuk penelitian (Suryana, 2010).

Adapun metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif. Metode deskriptif merupakan metode penelitian yang memusatkan perhatian pada masalah-masalah atau fenomena yang bersifat aktual penelitian dilakukan, kemudian saat menggambarkan fakta-fakta masalah diselidiki sebagaimana adanya diiringi dengan yang interpretasi yang rasional dan akurat.

Penelitian deskriptif berkaitan dengan status atau masa lalu dari sesuatu. Jenis penelitian ini hanya menggambarkan prestasi, sikap, perilaku, atau karakteristik lain dari kelompok mata pelajaran. Sebuah penelitian deskriptif bertanya apa atau apa itu melaporkan hal-hal cara mereka. Penelitian deskriptif tidak melibatkan manipulasi variabel independen (McMillan, James. Schumacer, 2001).

#### 3.1.2. Pendekatan Penelitian

Penelitian ini dilakukan menggunakan pendekatan kuantitatif. Pendekatan kuantitatif yaitu pendekatan yang menampilkan hasil statistik yang disajikan dengan angka, pengukuranya dengan menggunakan sebuah instrumen prosedurnya dikembangkan sebelum studi dimulai dan mengembangkan hubungan anatara variaberl terukur (McMillan, 2002). Pendekatan kuantitatif merupakan pendekatan yang dilakukan oleh peneliti itu sendiri dengan cara

47

mengukur idikator-indikator antara variabel X1, X2 terhadap Y sehingga dipereloh gambaran tentang masalah yang akan diteliti (Purwanto, 2011). Dengan menggunakan metode ini diharapkan dapat mengungkapkan keterkaitan antara kepemimpinan situasional dan budaya sekolah dan sejauh mana pengaruhnya terhadap efektivitas Sekolah Dasar Negeri yang ada di

Kabupaten Aceh Tengah.

Mengacu kepada kedua pendapat para Ahli diatas, maka data yang harus digunakan adalah data yang sumbernya harus jelas, baik mengenai populasi dan sampel,homogenitas dan volume penyebarannya. Karena nantinya akan ditemukan data berupa angka-angka yang harus dioleh secara statistik. Maka variabel-variabel antara yang dijadikan objek penelitian harus ielas korelasinya. Sehingga peneliti akan lebih mudah dalam menentukan pendekatan statistik yang digunakan dalam mengolah data.

3.2. Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian merupakan waktu dan tempat sasaran yang digunakan dalam penelitian. Tempat yang ditetapkan dalam melakukan kajian penelitian dengan judul 'Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah Terhadap Efektivitas Sekolah Dasar Negeri di Kabupaten Aceh Tengah' adalah di Kabupaten Aceh Tengah. Pemilihan lokasi penelitiandi Sekolah Dasar Negeri se-Kabupaten Aceh Tengah berdasarkanatas pertimbangan objektif sesuaidengan tujuan penelitian serta didasarkan atas kemudahan dalam mencari data.

3.3. Populasi dan Sampel Penelitian

3.3.1. Populasi

Populasi adalah sekolompok elemen khusus, baik individual, objek atau peristiwa yang berhubungan dengan kriteria spesifik dan merupakan sesuatu yang menjadi target generalisasi dari hasil penelitian. Populasi juga dapat diartikan sebagai suatu kumpulan atau keseluruhan objek yang akan dikaji/diteliti (Gunawan, 2014). Jadi populasi adalah keseluruhan objek yang

Mawardi, 2017

menjadi target untuk diteliti agar memperoleh informasi yang diharapkan. Populasi dalam penelitian ini adalah Sekolah Dasar negeri yang ada di Kabupaten Aceh Tengah berjumlah 186 sekolah:

Tabel 3.1 Jumlah Populasi SD Negeri di Kabupaten Aceh Tengah

| NO  | NAMA              | JUMLAH  |    | AKREI | DITASI |    |
|-----|-------------------|---------|----|-------|--------|----|
| 110 | KECAMATAN         | SEKOLAH | A  | В     | C      | TT |
| 1   | Kec. Atu Lintang  | 10      | 1  | 5     | 2      | 2  |
| 2   | Kec. Bebesen      | 16      | 4  | 2     | 2      | 8  |
| 3   | Kec. Bies         | 7       | 1  | 5     | 1      | -  |
| 4   | Kec. Bintang      | 13      | 1  | 3     | 3      | 6  |
| 5   | Kec. Celala       | 10      | -  | 6     | -      | 4  |
| 6   | Kec.Jagong Jeget  | 8       | 2  | 2     | 3      | 1  |
| 7   | Kec. Kebayakan    | 9       | 2  | 1     | -      | 6  |
| 8   | Kec. Ketol        | 21      | -  | 8     | 4      | 9  |
| 9   | Kec. Kute Panang  | 13      | 2  | 2     | 3      | 6  |
| 10  | Kec. Lut Tawar    | 10      | 6  | 2     | -      | 2  |
| 11  | Kec. Linge        | 23      | -  | 11    | 7      | 5  |
| 12  | Kec. Pangasing    | 18      | 1  | 6     | 2      | 9  |
| 13  | Kec. Rusip Antara | 10      | -  | 4     | 4      | 2  |
| 14  | Kec. Silih Nara   | 18      | 1  | 4     | 2      | 11 |
|     | JUMLAH            | 186     | 21 | 61    | 33     | 71 |

Sumber: sekolah.data.kemdikbud.go.id

# **3.3.2.** Sampel

Sampel adalah bagian terkecil dari populasi, sampel bisa juga diartikan bagian terkecil dari target populasi (de Leeuw, 2008). Sampel adalah bagian dari populasi. Adapun teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan, yaitu teknik pengabilan sambel berdasarkan strata, berjenjang, bertingkat atau berlapis agar data dapat mewakili populasi dan diusahakan

sehomogen mungkin (Gunawan, 2014). Adapun rumus penentuan sampel ini berdasarkan rumus dari Taro Yamane adalah:

$$n = \frac{N}{N(d^2) + 1}$$

Keterangan:

n = jumlah sampelN = jumlah populasi

 $d^2$  = presisi yang ditetapkan = 10%

N = 189 dengan presisi 10%

$$n = \frac{515}{515 (0.1)^2 + 1}$$

$$n = \frac{515}{515 (0.01) + 1}$$

$$n = 83,73984 \approx 84 \text{ responden}$$

Jumlah sampel yang dibutuhkan adalah sebagai berikut:

Tabel 3.2 Sebaran Sampel penelitian

| No | Nama Sekolah            | Akreditasi | Kepala<br>Sekolah | Jumlah<br>Guru | Sampel Guru                           |
|----|-------------------------|------------|-------------------|----------------|---------------------------------------|
| 1  | SD Negeri 8 Silih Nara  | A          | 1                 | 17             | $\frac{7 \times 103}{104} = 2,77$     |
| 2  | SD Negeri 6 Kebayakan   | A          | 1                 | 9              | $\frac{12 \times 103}{104} = 1,47$    |
| 3  | SD Negeri 7 Kuta Panang | A          | 1                 | 14             | $\frac{17 \times 103}{104} = 2,28  2$ |
| 4  | SD Negeri 1 Lut Tawar   | A          | -1                | 22             | $\frac{19 \times 103}{104} = 3,59  4$ |
| 5  | SD Negeri 8 Lut Tawar   | A          | 1                 | 19             | $\frac{25 \times 103}{104} = 3,10$    |
| Ó  | SD Negeri 1 Bebesen     | A          | ा                 | 12             | $\frac{8 \times 103}{104} = 1,96$     |
| 7  | SD Negeri 8 Bebesen     | A          | 1                 | 19             | $\frac{16 \times 103}{104} = 3,10$    |
| 8  | SD Negeri 10 Bebesen    | A          | 1                 | 25             | $\frac{9 \times 103}{104} = 4,08$     |
| 9  | SD Negeri 4 Lut Tawar   | A          | 1                 | 18             | $\frac{12 \times 103}{104} = 2.94$    |
| 10 | SD Negeri 4 Bies        | A          | ì                 | 8              | $\frac{9 \times 103}{104} = 1,30$     |
| 11 | SD Negeri 2 Bebesen     | A          | 1                 | 17             | $\frac{17 \times 103}{104} = 2,77$    |
| 12 | SD Negeri 7 Bintang     | A          | ा                 | 16             | $\frac{14 \times 103}{104} = 2,61$    |

| Jumlah Sampel               |   |      | 124 | 4                                  |    |
|-----------------------------|---|------|-----|------------------------------------|----|
| Jumiah                      |   | 40   | 515 | 84,00                              | 84 |
| 40 SD Negeri 7 Linge        | В | -1   | 9   | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,47$ | 2  |
| 39 SD Negeri 12 Kuta Panang | В | 1    | 11  | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,79$ | 2  |
| 38 SD Negeri 5 Kuta Panang  | В | 1    | 8   | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,30$ | 1  |
| 37 SD Negeri 8 Bintang      | В | -1   | -13 | $\frac{17 \times 103}{104} = 2,12$ | 2  |
| 36 SD Negeri 7 Pengasing    | В | 1    | 13  | $\frac{17 \times 103}{104} = 2,12$ | 2  |
| 35 SD Negeri 1 Linge        | В | 1    | 11  | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,79$ | 2  |
| 34 SD Negeri 13 Bebesen     | В | - 1  | т   | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,79$ | 2  |
| 33 SD Negeri 8 Rusip Antara | В | 1    | 6   | $\frac{17 \times 103}{104} = 0.98$ | 1  |
| 32 SD Negeri 15 Linge       | В | 1    | 9   | 104 = 1,47                         | 2  |
| 31 SD Negeri 8 Celala       | В | 1    | 7   | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,14$ | 1  |
| 30 SD Negeri 13 Pengasing   | В | 1    | 14  | $\frac{17 \times 103}{104} = 2,28$ | 2  |
| 29 SD Negeri 12 Pengasing   | В | 1    | 8   | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,30$ | 1  |
| 28 SD Negeri 10 Pengasing   | В | 1    | 15  | $\frac{17 \times 103}{104} = 2,45$ | 2  |
| 27 SD Negeri 7 Kebayakan    | В | 1    | 11  | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,79$ | 2  |
| 26 SD Negeri 5 Silih Nara   | В | 1    | 13  | $\frac{17 \times 103}{104} = 2,12$ | 2  |
| 25 SD Negeri 1 Pengasing    | В | 1    | 17  | $\frac{17 \times 103}{104} = 2,77$ | 3  |
| 24 SD Negeri 3 Lut Tawar    | В | 1    | 13  | $\frac{17 \times 103}{104} = 2,12$ | 2  |
| 23 SD Negeri 6 Bintang      | В | 1    | 12  | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,96$ | 2  |
| 22 SD Negeri 1 Bies         | В | 1    | 10  | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,63$ | 2  |
| 21 SD Negeri 4 Pengasing    | A | 1    | 10  | $\frac{17 \times 103}{104} = 1,63$ | 2  |
| 20 SD Negeri 8 Kuta Panang  | A | 1    | 13  | $\frac{10 \times 103}{104} = 2,12$ | 2  |
| 19 SD Negeri 6 Lut Tawar    | A | i    | 14  | $\frac{19 \times 103}{104} = 2,28$ | 2  |
| 18 SD Negeri 2 Jagong Jeget | Α | ा    | 9   | $\frac{14 \times 103}{104} = 1,47$ | 1  |
| 17 SD Negeri 1 Atu Lintang  | Α | i i  | 7   | $\frac{12 \times 103}{104} = 1,14$ | 1  |
| 16 SD Negeri 5 Lut Tawar    | A | i i  | 12  | $\frac{18 \times 103}{104} = 1,96$ | 2  |
| 15 SD Negeri 2 Lut Tawar    | Α | - 31 | 14  | $\frac{14 \times 103}{104} = 2,28$ | 2  |
| 14 SD Negeri 8 Kebayakan    | A | 1    | 17  | $\frac{22 \times 103}{104} = 2,77$ | 3  |
| 13 SD Negeri 3 Jagong Jeget | A | i    | 12  | $\frac{13 \times 103}{104} = 1,96$ | 2  |

A 21  
B 19  
Populasi Guru 515 10%  
Sampel 
$$n = \frac{515}{515 \times 0,1^2 + 1}$$
  
= 83,73984  
= 84

## 3.4. Definisi Operasional

# 3.4.1. Kepemimpinan Situasional

Kepemimpinan situasional adalah kepemimpinan yang menggikut pada tingkat kematangan pengikut (anggota) atau kesiapan, kemauan mengambil tanggung jawab tugas (pekerjaan) sesuai dengan kemampuan mareka sendiri (Harsey dan Blanchard:1995 dalam Robbins dan Judge 2007). Kepemimpinan situasional adalah kepemimpinan yang mengukur tingkat kematangan dan kedewasaan pengikutnya untuk melakukan tugas tertentu sesuain dengan kompetensi yang dimilikin oleh bawahannya dan sejauh mana seorang pemimpin turut terlibat dalam tanggung jawab dan bertindak dalam memfalisitasi bawahannya. (Carmen F. Fernandez &Robert P. Vecchio2013).

Kepemimpinan situasional meruapakan kepemimpinan yang mengkaji tentang kesesuaian antara prilaku pemimpin dengan karakteristik situsional pengikut terutama tingkat kematangan bawahannya atau pemimipin bisa menentukan kondisi ( situation ) yang bervariasi menurut kematangan dan kedewasaan bawahannya. Kedewasaan atau kematangan yang dimaksud disini bukanlah dalam arti usia atau stabilitas emosional, melainkan keinginan untuk berprestasi, kesediaan untuk menerima tanggung jawab dan mempunyai kemampuan serta pengalaman yang berhubungan dengan tugas.

## 3.4.2. Budaya Sekolah

Budaya Sekolah adalah norma, nilai-nilai, asumsi, kepercayaan, filsafat, kebiasaan sekolah yang dikembangkan dalam waktu yang lama oleh pendiri,

pemimpin, dan anggota sekolah yang disosialisasikan dan diajarkan kepada anggota baru serta diterapkan dalam aktivitas sekolah sehingga memengaruhi pola pikir, sikap, dan perilaku anggota sekolah dalam memproduksi produk, melayani para konsumen, dan mencapai tujuan sekolah (Wirawan, 2007:10). Budaya sekolah sebagai " nilai-nilai yang mendalam, kepercayaan dan tradisi yang terbentuk dalam sekolah dapat dijadikan sejarah, dan seiring waktu berjalan seorang pemimpin sekolah dapat berhubngan dengan nilai-nilai dan keyakinan yang dianut oleh sekolah tersebut dan memodifikasikan dalam elemen perubahan (Deal, T. E., & Petterson, 2004)

#### 3.4.3. Efektivitas Sekolah

Efektivitas sekolah adalah suatu dimensi tujuan yang berfokus pada hasil, sasaran, dan target yang diharapkan yang menetapkan keberhasilan pada *input*, *proses*, *output*, dan *outcome* yang ditandai dengan berkualitasnya komponen tersebut (Komariah dan Triatna, 2014 hlm. 28). Efektivitas sekolah adalah konsep yang kompleks, yang tidak menyandarkan dirinya pada solusi sederhana, berbagai ukuran efektivitas sekolah sebaiknya digunakan dalam mengevaluasi kinerja sekolah, salah satu yang penting adalah mengukur kinerja siswa pada tingkat kognitif dan afektif (Hoy dan Miskel, 2014, hlm. 448).

Efektivitas merupakan suatu dimensi tujuan manajemen yang berfokus pada hasil, sasaran, dan target yang diharapkan. Sekolah yang efektif adalah sekolah yang menetapkan keberhasilan pada *input, proses, output* dan *outcome*. Pemahaman tentang sekolah yang efektif terlebih dahulu perlu memahami sekolah sebagai suatu sistem. Hal ini penting karena konsep sekolah efektif terkait erat dan tak terpisahkan dengan pemahaman secara komprehensif mengenai sekolah sebagai suatu sistem yang secara keseluruhan terdiri atas komponen *input, proses* dan *output/outcome*.

# 3.5. Instrumen Penelitian

#### 3.5.1. Skala Pengukuran

Dalam menyusun kuesioner peneliti menggunakan skala likert. Skala likert digunakan untuk mengukur sikap, pendapat dan persepsi seseorang atau sekelompok orang tentang kejadian atau gejala sosial (Riduwan dan Sunarto, 2015 hlm.20). Dengan menggunakan skala likert peneliti ingin mengetahui bagaimana gambaran Kepemimpinan situasional, budaya sekolah, serta efektivitas sekolah pada Sekolah Dasar (SD) Negeri di Aceh Tengah. Skala yang digunakan dalam penyusunan kuesioner sebagai instrumen penelitian adalah sebagaimana tercantum pada tabel 3.3 berikut :

Tabel 3.3 Skala Likert

| Aternatif Jawaban  | Bobot/ Skor |
|--------------------|-------------|
| Selalu (SL)        | 5           |
| Sering (SR)        | 4           |
| Kadang-Kadang (KD) | 3           |
| Jarang (JR)        | 2           |
| Tidak Pernah (TP)  | 1           |

# 3.5.2. Penyusunan Instrumen

Instrumen penelitian disusun berdasarkan indikator masing-masing variabel. Untuk mendapatkan kesahihan konstruk dilakukan melalui pendefinisian dan studi kepustakaan serta diskusi dengan dosen pembimbing. Instrumen penelitian disusun dengan langkah-langkah sebagai berikut:

- a. Menetapkan variabel yang akan diteliti, yaitu kepemimpinan situasional  $(X_1)$ , budaya sekolah  $(X_2)$  dan efektivitas sekolah (Y);
- b. Menetapkan dimensi dan indikator dari setiap variabel penelitian;
- c. Menyusun kisi-kisi kuesioner;
- d. Memetakan setiap indikator ke dalam bentuk pertanyaan kuesioner.

Kisi-kisi instrumen untuk setiap variabel penelitian yang memuat dimensi, indikator, nomor item dan jumlah item pertanyaan atau pernyataan dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 3.4 Kisi – Kisi Instrumen Variabel Kepemimpinan Situasional

| No | Defenisi  | Dimensi Indikator  | Item     |
|----|---|--|----------|
| 1  | Kepemimpinan<br>situasional adalah<br>kepemimpinan yang   | 1. Jumlah  petunjuk yang diberiakn oleh  a. Telling (menyampaikan informasi)                                   | 1,2      |
|    | menggikut pada<br>tingkat kematangan  | pemimpin  b. Selling  1. Jumlah sosio (membimbing)   | 3,4      |
|    | pengikut (anggota)<br>atau kesiapan,  | emosional c. Participating yangdiberikan (peran serta)   | 5,6      |
|    | kemauan mengambil<br>tanggung jawab<br>tugas (pekerjaan)<br>sesui dengan<br>kemampuan mareka<br>sendiri (Harsey dan<br>Blanchard:1995<br>dalam Robbins dan<br>Judge 2007) | oleh pemimpin 3. Tingklat kesiapan atau kematangan para pengikut  d. Delegating (pendelegasian)                | 7,8      |
| 2. | Kepemimpinan merupaka suatu alat untuk mempengaruhi orang lain atau sebuah lambang indentitas yang dimiliki seseorang untuk mengajak berkerjasama dan fokus terhadap      | 1. fokus dari proses kelompok 2. penerimaan kepribadiaan seseorang 3. seni mempengaru hi prilaku 4. alat untuk | 9,10     |
|    | tujuan kelompok<br>dengan<br>mengedepankan  | <ul><li>5. mempengaru hi prilaku</li><li>6. suatu</li><li>b. Lingkungan yang kondusif</li></ul>                | 11,12    |
|    | nilai-nilai moral<br>berdsarkan budaya<br>yang berlaku  | tindakan prilaku a. Melibatkan bawahan dalam 7. bentuk dari ajakan keputusan                                   | 13,14    |
|    | didalam kelompok<br>yang<br>Dipimpinya  | 8. bentuk dari relasi yang keputusan b. Pemeberian kompensasi  | 15       |
|    |   | kuat c. Disiplin kerj<br>d. Mengadakan<br>berbagi kegiata<br>sekolah   | 16<br>17 |

| No | Defenisi  | Dimensi Indikator  | Item     |
|----|---|--|----------|
| 3. | Kepemimpinan<br>situasional adalah<br>kepemimpinan yang<br>menekankan pada  | Memberikan a. Sebagai pelatih b. Menghormati yang positif individu   | 18<br>19 |
|    | prilaku hubungan<br>dan tugas atau<br>orientasi.<br>Kepemimpinan<br>situasional juga  | 2. Stimulasi a. Mendorong kreativitas b. Berbagi visi  | 20<br>21 |
|    | menekankan tingkat kematangan dan kesiapan pengikutnya untuk memberikan pekerjaan yang cocok kepada bawahannya untuk mencapai hasil yang maksimal (Bass, 2008)  | Memberikan inspirasi kepada pengikutnya      a. Bertindak dengan integritas  | 22       |
| 4. | Kepemimpinan  | 1. Bawahan a. tidak mampu  | 23       |
|    | situasional adalah<br>kepemimpinan yang<br>mengukur tingkat<br>kematangan dan   | yang dan tidak mau berfariasi b. tidak mampu 2. Kemauan dan pengalaman c. mamapu tapai   | 24<br>25 |
| -  | kedewasaan pengikutnya untuk melakukan tugas tertentu sesuain dengan kompetensi yang dimilikin oleh bawahannya dan sejauh mana seorang pemimpin turut terlibat dalam tanggung jawab dan bertindak dalam memfalisitasi bawahannya. | bawahan dalam dalam da. mampu dan mau.  mencapai fungsinya 3. Kesediaan dan keyakinan pemimpin dalam memberi motivasi dalam mencapai hasil yang baik | 26       |
| 5  | Kepemimpinan situasional adalah   | 1. memberitahu a. tingkat kan kematangan   | 27       |
|    | kepemimpinan yang<br>yang berfokus pada<br>kesesuaian   | anggota b. kurang yakin terhadap   | 28       |

| No | Defenisi  | Dimensi                  | Indikator  | Item |
|----|---|--------------------------|--|------|
|    | kematangan pengikut<br>dalam kaitannya<br>dengan relevansi<br>tugas-tugas tertentu,<br>serta pola prilaku                                   | sertakan  3. menjalankan | pekerjaan<br>c. komunikasi dua<br>arah dan<br>penjelasan<br>memberikan | 29   |
|    | yang diperlihatkan oleh pemimpin pada saat mempengaruhi aktivitas orang lain baik individu maupun kelompok untuk mencapai tujuan organisai. | mendelegasik<br>an       | arahan dan<br>dukungan<br>terhadap anggota<br>organisasi               |      |

Tabel 3.5 Kisi – Kisi Instrumen Variabel Budaya Sekolah

| No | Defenisi | Dimensi | Indikator | Item |
|----|----------|---------|-----------|------|
|----|----------|---------|-----------|------|

| No | Defenisi                                       | Dimensi                  | Indikator             | Item  |
|----|--|--------------------------|-----------------------|-------|
| 1  | Menurut Edgar H.                               | 1.Artefak                | a. Objek              | 1,2   |
|    | Schein, Budaya                                 |                          | material              | 2.4   |
|    | kelompok sekarang                              |                          | h Danaanaan           | 3,4   |
|    | dapat definisikan<br>sebagai sebuah pola       |                          | b. Rancangan<br>fisik | 5,6   |
|    | asumsi dasar yang                              |                          | IISIK                 | 3,0   |
|    | dipelajari oleh                                |                          | c. Bahasa             |       |
|    | kelompok seperti                               |                          | c. Burusu             |       |
|    | memecahkan masalah                             |                          |                       |       |
|    | beradaptasi dari                               |                          |                       |       |
|    | eksternal dan internal                         |                          |                       |       |
|    | integrasi, yang telah                          |                          |                       |       |
|    | bekerja dengan cukup                           |                          |                       |       |
|    | baik untuk dianggap                            |                          |                       |       |
|    | sah dan oleh karena                            |                          |                       |       |
|    | itu, harus diajarkan                           |                          |                       |       |
|    | kepada anggota baru                            |                          |                       |       |
|    | sebagai cara yang<br>benar untuk               |                          |                       |       |
|    | merasakan, berpikir,                           |                          |                       |       |
|    | dan merasa                                     |                          |                       |       |
|    | sehubungan dengan                              |                          |                       |       |
|    | masalah tersebut.                              |                          |                       |       |
| 2  | Budaya Sekolah adalah                          | 1. Norma                 | a. Norma agama        | 7,8   |
|    | norma, nilai-nilai,                            |                          | b. Etika              | 9,10  |
|    | asumsi, kepercayaan,                           |                          | c. Norma              |       |
|    | filsafat, kebiasaan                            |                          | profesi               | 11,12 |
|    | sekolah yang                                   |                          | d. Nilai              | 12 14 |
|    | dikembangkan dalam                             |                          | determinan            | 13,14 |
|    | waktu yang lama oleh<br>pendiri, pemimpin, dan | 2. Nilai-nilai           | a. Nilai              | 15,16 |
|    | anggota sekolah yang                           | 2. I v II a I - 1111 a I | intrumental           | 17,18 |
|    | disosialisasikan dan                           |                          | b. Etika sosial       | 19    |
|    | diajarkan kepada                               |                          | c. Etika              | 20    |
|    | anggota baru serta                             |                          | profesional           |       |
|    | diterapkan dalam                               |                          | d. Etika              | 21    |
|    | aktivitas sekolah                              | 3. Kode etik             | individual            |       |
|    | sehingga memengaruhi                           |                          | a. Hubungan           | 22    |
|    | pola pikir, sikap, dan                         |                          | manusia               |       |
|    | perilaku anggota                               |                          | dengan                | _     |
|    | sekolah dalam                                  |                          | lingkungan            | 23    |
|    | memproduksi produk,                            |                          | b. Sifat dari         | 0.4   |
|    | melayani para                                  |                          | realitas dan          | 24    |

| No | Defenisi  | Dimensi                                      | Indikator  | Item     |
|----|---|--|--|----------|
|    | konsumen, dan<br>mencapai tujuan<br>sekolah (Wirawan,<br>2007:10)   | Asumsi                                       | kebenaran a. Karakteristik sifat manusia b. Sifat dari aktivitas manusia c. Sifat dari hubungan antar manusia                | 25       |
| 3  | Budaya sekolah<br>merupakan<br>seperangkat aturan,<br>norma, keyakinan,   | Sejarah     sekolah     Budaya yang     kuat | a. Arsip sekolah b. Kegiatan rutin yang merupakan  | 26<br>27 |
|    | tradisi, dan nilai yang<br>diakumulasi sepanjang<br>sejarah sekolah itu   | 3. Tanggung<br>jawab moral                   | ciri khas<br>sekolah<br>c. Budaya malu   | 28       |
|    | berdiri dan merupakan indentitas sekolah yang mempengaruhi setiap warga sekolah dan menentukan gambaran sosial sekolah. |  | or Budaya mad  | 10       |
| 4  | Budaya sekolah adalah<br>struktur yang paling<br>kuat yang  | 1. Filsafat<br>sekolah                       | a. Hakikat<br>sekolah<br>b. Esensi   | 29<br>30 |
|    | memfalisitasi<br>pemahaman warga<br>sekolah melalui   |  | sekolah c. Internal locus kontrol  | 31       |
|    | kehidupan sekolah.  | 2. Etos kerja                                | <ul> <li>a. Komitmen terhadap pekerjaan</li> <li>b. Disiplin dalam bekerja</li> <li>c. Kejujuran dalam melaksanak</li> </ul> | 32       |

| No | Defenisi  | Dimensi        | Indikator   | Item |
|----|---|----------------|---|------|
| 5  | Budaya sekolah adalah seperangkat aturan atau asumsi-asumsi dasar yang merupakan ciri khas dari sebuah sekolah baik dari segi aturan yang diterapkan, kebiasaan-kebiasaan yang dilakukan sebelum proses belajar mengajar yang harus di ikuti oleh setiap warga sekolah, baik dia sebagai peserta yang masih baru ataupun yang sudah lama. | 4. Kepercayaan | a. Karakteristik moral sekolah b. Kode etik sekolah | 34   |

Tabel 3.6 Kisi – Kisi Instrumen Variabel Efektivitas Sekolah

| No | Definisi | Dimensi | Indikator | Item |
|----|----------|---------|-----------|------|
|----|----------|---------|-----------|------|

| No | Definisi                            |    | Dimensi      | Indikator       | Item |
|----|-------------------------------------|----|--------------|-----------------|------|
| 1  | Efektivitas sekolah                 | 1. | Visi dan     | a. Tujuan       | 1    |
|    | adalah konsep yang                  |    | misi sekolah | sekolah         | 2    |
|    | kompleks, yang tidak                |    |              | b. Pengemban    |      |
|    | menyandarkan dirinya                |    |              | gan profil      | 3    |
|    | pada solusi sederhana,              |    |              | sekolah         |      |
|    | berbagai ukuran                     |    |              | c. Orientasi    | 4    |
|    | efektivitas sekolah                 |    |              | masa depan      |      |
|    | sebaiknya digunakan                 |    |              | sekolah         |      |
|    | dalam mengevaluasi                  |    |              | d. Mencermin    |      |
|    | kinerja sekolah, satu               |    |              | kan standar     | 5    |
|    | yang penting adalah                 |    |              | keunggulan      |      |
|    | mengukur kinerja siswa              |    |              | sekolah         | 6    |
|    | pada tingkat kognitif               |    |              | e. Tumbuhnya    |      |
|    | dan afektif (Hoy dan                |    |              | inspirasi       | 7    |
|    | Miskel, 2014:448)                   |    |              | f. Mendorong    |      |
|    |                                     |    |              | terjadinya      | 8    |
|    |                                     |    |              | g. perubahan    |      |
|    |                                     |    |              | sekolah         |      |
|    |                                     |    |              | h. Layanan      |      |
|    |                                     |    |              | sekolah         | _    |
| 2  | Efektivitas sekolah                 | 1. | 1            | a. Prestasi     | 9    |
|    | adalah suatu dimensi                |    | sekolah      | akademik        | 10   |
|    | tujuan yang berfokus                |    |              | b. Prestasi non |      |
|    | pada hasil, sasaran, dan            |    |              | akademik        |      |
|    | target yang diharapkan              |    |              |                 |      |
|    | yang menetapkan                     | 2. | 0 0          | a. Kondisi      | 11   |
|    | keberhasilan pada                   |    | sekolah      | insfrastruktur  |      |
|    | input, proses, output,              |    |              | sekolah         |      |
|    | dan outcome yang                    |    |              | b. Tenaga       | 12   |
|    | ditandai dengan                     |    |              | pendidik        | 13   |
|    | berkualitasnya<br>komponen tersebut |    |              | c. Sistem       | 1.4  |
|    | (Komariah dan Triatna,              |    |              | kurikulum       | 14   |
|    | 2014:28)                            |    |              | sekolah         |      |
|    | 2014.20)                            |    |              | d. Lingkungan   |      |
|    |                                     | 2  | Malal 1      | yang sesuai     | 1 5  |
|    |                                     | 3. | Melaksanak   | a. Mengukur     | 15   |
|    |                                     |    | an program   | tujuan          |      |
|    |                                     |    | secara       | sekolah yang    | 1.6  |
|    |                                     |    | kontiniu     | ingin dicapai   | 16   |
|    |                                     |    |              | b. Objektif     | 17   |
|    |                                     |    |              | c. Mengukur     | 10   |
|    |                                     |    |              | proses dan      | 18   |
|    |                                     |    |              | hasil sekolah   |      |
|    |                                     |    |              | d. Kerjasama    |      |

| No | Definisi  | Dimensi  | Indikator   | Item           |
|----|---|--|---|----------------|
|    |   | 4. Sistem evaluasi                                       | a. Proses langsung maupun tidak langsung b. Tujuan program c. Hasil akhir sekolah   | 19<br>20<br>21 |
|    |   | 5. Dukungan<br>dan<br>partisipasi<br>orang tua           | <ul><li>a. Penbentukan persepsi</li><li>b. Stimulus</li></ul>   | 22             |
| 3  | Efektivitas sekolah<br>merupakan output<br>individu dari lulusan<br>dari sekolah, yaitu<br>prestasi akademik<br>setiap lulusan yang<br>mampu bersaing untuk | Karakteristik<br>organisasi                              | <ul><li>a. Pengambilan keputusan</li><li>b. Sentaralisasi dan desentralisasi</li></ul>  | 23 24          |
|    | melanjutkan sekolah ketingkat yang lebih tinggi yang diukur dengan skor tes dan menunjukkan tingkat kesesuaian hasil yang dicapai.                          | 2. Karakteristik lingkungan                              | <ul><li>a. Tingkat</li><li>keterpaduan</li><li>lingkungan</li><li>b. Persepsi atas</li><li>keadaan</li><li>c. Rasionalitas</li><li>organisasi</li></ul> | 25<br>26<br>27 |
|    |   | 3. Kebijakan manajemen                                   | <ul><li>a. Tujuan</li><li>b. Struktur</li><li>posisi</li><li>c. Kultur</li><li>d. Proses</li></ul>  | 28             |
| 4  | Efektivitas sekolah<br>yaitu kadar yang<br>dimiliki oleh organisasi<br>(sekolah) yang<br>berdasarkan atas   | 1. Prestasi  | a. Fokus pada<br>penguasaan<br>mata<br>pelajaran  | 29             |
|    | manajemen yang<br>kompeten untuk<br>mengontrol kondisi<br>internal organisasi<br>dalam rangka proses<br>transformasi dan output                             | 2. Kualitas<br>kurikulum<br>dan<br>kesempatan<br>belajar | <ul> <li>a. Pemilihan</li> <li>metode</li> <li>pembelajar</li> <li>an</li> <li>b. Menentuka</li> <li>n prioritas</li> <li>kurikuler</li> </ul>          | 30             |

| No | Definisi   |    | Dimensi                |    | Indikator   | Item |
|----|--|----|------------------------|----|---|------|
|    | yang diharapkan.   |    |                        | c. | Kesempata<br>n beajar   |      |
|    |  |    | 3. Iklim sekolah       | a. | Aturan dan peraturan  |      |
|    |  |    |                        |    | Atmosfir<br>yang rapi<br>Kepuasan<br>dengan iklim<br>sekolah yang<br>rapi | 31   |
| 5  | Efektivitas sekolah<br>adalah kemampuan<br>sekolah dalam<br>menjalankan tugas dan                  | 1. | Harapan<br>yang tinggi | a. | Yakin<br>bahwa<br>semua<br>siswa  | 32   |
|    | fungsinya secara<br>maksimal dan<br>ketercapaian tujuan<br>sekolah dilihat dari<br>output sekolah. |    |                        | b. | belajar dan<br>berprestasi<br>Menekanka<br>n pada hasil<br>akademis       | 33   |
|    |  | 2. | Potensi<br>evaluatif   | a. | Penekanan<br>evaliasi   | 34   |
|    |  |    |                        | b. | Monitoring<br>kemajuan<br>siswa   | 35   |
|    |  |    |                        | c. | Penggunaa<br>n hasil<br>evaluasi  |      |

# 3.6. Proses Pengembangan Instrumen

Sebelum angket digunakan untuk mengumpulkan data mengenai Kepemimpinan Situasional dan Budaya Sekolah terhadap Efektivitas Sekolah Dasar di Kabupaten Aceh Tengah supervisi, terlebih dahulu angket diujicobakan kepada responden yang memiliki karakteristik sama dengan responden yang sebenarnya. Uji coba angket dilaksanakan dengan tujuan agar angket penelitian dapat diukur validitas dan reliabilitasnya sehingga dapat diketahui berbagai kelemahan yang mungkin terjadi, baik dari segi pertanyaan atau pernyataan maupun dari alternatif jawaban. Uji coba angket

dilakukan kepada 30 responden yang tidak menjadi sampel penelitian. Rincian responden uji coba angket dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 3.7 Responden Uji Coba Angket

| No. | Nama Sekolah          | Jumlah    |
|-----|-----------------------|-----------|
|     |                       | Responden |
| 1   | SD Negeri 4 Bireuen   | 12 Orang  |
| 2   | SD Negeri 1 Gandapura | 8 Orang   |
| 3   | SD Negeri 2 Bireuen   | 10 Orang  |
|     | JUMLAH                | 30 Orang  |

Setelah uji coba angket dilaksanakan dan data hasil uji coba angket terkumpul, selanjutnya dilakukan analisis statistik dengan tujuan untuk menguji validitas dan reliabilitas angket yang akan digunakan untuk Ukuran mengumpulkan data penelitian. memadai tidaknya instrumen digunakan sebagai alat pengumpul data dan alat ukur variabel penelitian harus memenuhi syarat umum, yaitu : syarat kesahihan (yaliditas) dan syarat keajegan (reliabilitas). Dengan diketahui validitas dan reliabilitas pengumpul data, diharapkan data yang diperoleh dari hasil penelitian dapat dipertanggungjawabkan.

### 3.6.1. Uji Validitas Instrumen

Validitas adalah suatu ukuran yang menunjukkan tingkat kesahihan suatu instrumen. Instrumen dinyatakan valid apabila mampu mengukur apa yang hendak diukur. menjelaskan bahwa validitas adalah suatu ukuran yang menunjukkan tingkat-tingkat kevalidan atau kesahihan suatu instrumen (Arikunto, 2010). Alat ukur yang memiliki validitas rendah dapat dikatakan bahwa alat ukur tersebut kurang atau tidak valid.

Untuk menguji validitas alat ukur, terlebih dahulu dicari harga korelasi antara bagian-bagian dari alat ukur secara keseluruhan dengan cara mengkorelasikan setiap butir alat ukur dengan skor total yang merupakan jumlah skor tiap butir. Untuk menghitung validitas alat ukur digunakan rumus Pearson Product Moment sebagai berikut :

$$r_{XY} = \frac{n(\sum XY) - (\sum X).(\sum Y)}{\sqrt{\{n.\sum X^2 - (\sum X)^2\}.\{n.\sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}}$$

# Keterangan:

r<sub>hitung</sub> = koefesien korelasi

 $\sum XY$  = jumlah perkalian X dengan Y

 $\sum X$  = jumlah skor item  $\sum Y$  = jumlah skor total

 $\sum X^2 = \text{jumlah } X^2$ 

 $\sum Y^2$  = jumlah  $Y^2$ 

n = jumlah responden

Setelah diketahui r <sub>hitung</sub>, maka selanjutnya dihitung dengan Uji-t dengan rumus sebagai berikut :

$$t_{hitung} = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

(Riduwan & Sunarto, 2015, hlm. 81)

#### Keterangan:

t = Nilai t hitung

r = Koefisien korelasi hasil r hitung

n = Jumlah responden

# 3.6.2. Hasil Uji Validitas Instrumen

Uji validitas instrumen dilakukan menggunakan media komputer dengan bantuan program  $Microsoft\ Excel$  danprogram  $Statistical\ Product$  and  $Service\ Solution\ (SPSS)\ versi\ 20$ . Dalam analisis ini, item dikatakan valid apabila dibuktikan dengan perhitungan uji validitas instrumen. Untuk menghitung validitas instrumen digunakan rumus  $Pearson\ Product\ Moment$ , setelah diketahui  $r_{hitung}\ kemudian\ selanjutnya\ dihitung\ menggunakan\ rumus\ uji-t.$ 

Distribusi (Tabel t) untuk  $\alpha=0.05$  dan derajat kebebasan (dk = n-2). Kaidah keputusannya : Jika t  $_{hitung}>$  t  $_{tabel}$  berarti valid sebaliknya t  $_{hitung}<$  t  $_{tabel}$  berarti tidak valid. Uji validitas ini dilakukan terhadap instrumen uji coba yang diberikan kepada 30 responden, sehingga t  $_{tabel}$  nya yaitu 0,361.Berdasarkan hasil perhitungan, validitas ketiga variabel penelitian adalah sebagai berikut :

a. Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Situasional

Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Situasional

|             | •                     |  |            |           |
|-------------|-----------------------|--|------------|-----------|
| No.<br>Item | $\mathbf{T}_{hitung}$ | $T_{tabel}$ $\alpha = 0.05$ ; dk = n-2 | Keterangan | Keputusan |
| 1           | 0,390                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 2           | 0,686                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 3           | 0,722                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 4           | 0,407                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 5           | 0,590                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 6           | 0,365                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 7           | 0,434                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 8           | 0,570                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 9           | 0,733                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 10          | 0,590                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 11          | 0,460                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 12          | 0,740                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 13          | 0,377                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 14          | 0,435                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 15          | 0,517                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 16          | 0,419                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 17          | 0,525                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 18          | 0,484                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 19          | 0,365                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 20          | 0,604                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 21          | 0,631                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 22          | 0,924                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 23          | 0,591                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 24          | 0,623                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 25          | 0,563                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 26          | 0,450                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 27          | 0,438                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 28          | 0,432                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 29          | 0,577                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |
| 30          | 0,366                 | 0,361                                  | Valid      | Digunakan |

# b. Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Sekolah

Tabel 3.9 Hasil Uji Validitas Variabel Budaya Sekolah

| No.<br>Item | Thitung | $\begin{array}{c} \mathbf{T}_{tabel} \\ \alpha = 0.05; \ \mathrm{dk} = \\ \mathrm{n-2} \end{array}$ | Keterangan | Keputusan |
|-------------|---------|---|------------|-----------|
| 1           | 0,397   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 2           | 0,589   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 3           | 0,642   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 4           | 0,555   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 5           | 0,422   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 6           | 0,488   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 7           | 0,487   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 8           | 0,363   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 9           | 0,495   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 10          | 0,563   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 11          | 0,480   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 12          | 0,475   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 13          | 0,514   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 14          | 0,385   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 15          | 0,429   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 16          | 0,603   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 17          | 0,538   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 18          | 0,487   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 19          | 0,671   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 20          | 0,509   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 21          | 0,576   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 22          | 0,479   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 23          | 0,582   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 24          | 0,457   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 25          | 0,671   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 26          | 0,394   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 27          | 0,557   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 28          | 0,427   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 29          | 0,440   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 30          | 0,427   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 31          | 0,671   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 32          | 0,448   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 33          | 0,409   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 34          | 0,450   | 0,361   | Valid      | Digunakan |
| 35          | 0,671   | 0,361   | Valid      | Digunakan |

# c. Hasil Uji Validitas Variabel Efektivitas Sekolah

Tabel 3.10 Hasil Uji Validitas Variabel Efektivitas Sekolah

| No.<br>Item | T <sub>hitung</sub> | $ \begin{array}{c} \mathbf{T}_{tabel} \\ \alpha = 0.05; \ dk = \\ \text{n-2} \end{array} $ | Keterangan | Keputusan |
|-------------|---------------------|--|------------|-----------|
| 1           | 0,485               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 2           | 0,745               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 3           | 0,372               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 4           | 0,379               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 5           | 0,665               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 6           | 0,634               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 7           | 0,499               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 8           | 0,714               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 9           | 0,643               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 10          | 0,437               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 11          | 0,581               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 12          | 0,491               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 13          | 0,389               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 14          | 0,586*              | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 15          | 0,613               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 16          | 0,685               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 17          | 0,872               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 18          | 0,460               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 19          | 0,511               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 20          | 0,428               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 21          | 0,583               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 22          | 0,471               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 23          | 0,656               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 24          | 0,423               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 25          | 0,413               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 26          | 0,482*              | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 27          | 0,554               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 28          | 0,452               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 29          | 0,769               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 30          | 0,722               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 31          | 0,554               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 32          | 0,380               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 33          | 0,387               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 34          | 0,405               | 0,361  | Valid      | Digunakan |
| 35          | 0,776               | 0,361  | Valid      | Digunakan |

Berdasarkan hasil uji validitas diatas bahwa butir pernyataan angket variabel Kepemimpinan Situasional  $(X_1)$  dinyatakan valid pada seluruh item pernyataan, Budaya Sekolah  $(X_2)$  dinyatakan valid pada seluruh item pernyataan serta Efektivitas Sekolah (Y) dinyatakan valid pada seluruh item

pernyataan. Hal ini dapat disimpulkan bahwa seluruh item pernyataan tiap variabel valid, sehingga dapat digunakan untuk instrument penelitian.

#### 3.6.3. Uji Reliabilitas Instrumen

Reliabilitas menunjuk pada satu pengertian bahwa suatu instrumen cukup dapat dipercaya untuk digunakan sebagai alat pengumpul data karena instrumen tersebut sudah baik. Pendapat lain dikemukakan oleh (Sugiono, 2016, hlm. 348) bahwa instrumen yang reliabel berarti instrumen yang bila digunakan beberapa kali untuk mengukur objek yang sama, akan menghasilkan data yang sama. Dengan menggunakan instrumen yang valid dan reliabel, diharapkan akan memperoleh hasil penelitian yang valid dan reliabel.

Langkah-langkah pengujian reliabilitas instrumen menurut (Arikunto 2010, hlm. 223-224 ) adalah sebagai berikut :

- 1) Menghitung total skor;
- 2) Menghitung korelasi menggunakan rumus *Pearson Product Moment* berikut:

$$r_{hitung} = \frac{n \left(\sum XY\right) - \left(\sum X\right). \left(\sum Y\right)}{\sqrt{\{n.\sum X^2 - (\sum X)^2\}. \{n.\sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}}$$

# Keterangan:

 $r_{hitung}$  = Koefisien korelasi  $\Sigma X$  = Jumlah Skor Item

 $\Sigma Y$  = Jumlah skor total (seluruh item)

n = Jumlah responden

3) Menghitung reliabilitas seluruh item menggunakan rumus *Spearman-Brown* berikut:

$$\mathbf{r}_{11} = \frac{2.r_b}{1 + r_b}$$

## Keterangan:

 $r_{11}$  = reliabilitas seluruh instrumen

 $r_b$  = Korelasi *Product Moment* antara belahan pertama dan belahan ke dua

4) Mencari r <sub>tabel</sub> dengan  $\alpha = 0.05$  dan derajat kebebasan (dk = n-2)

Membuat keputusan dengan membandingkan r  $_{hitung}$  dengan r  $_{tabel}$ , dengan kaidah pengambilan keputusan: jika r  $_{hitung}$ > r  $_{tabel}$  maka item angket reliabel, sebaliknya jika r  $_{hitung}$ < r  $_{tabel}$  maka item angket tidak reliabel.

# 3.6.4. Hasil Uji Reliabilitas Instrumen

Uji reliabilitas instrumen dilakukan menggunakan bantuan komputer program Microsoft Excel dan program Statistical Product and Service Solution (SPSS) versi 20. Dalam analisis ini item dikatakan reliabel jika dibuktikan dengan perhitungan uji reliabilitas instrumen. Untuk mengetahui tingkat reliabilitas instrumen dapat memperhatikan angka hasil perhitungan menggunakan SPSS pada Guttman Split-Half coefficient yang merupakan nilai r hitung dibandingkan dengan nilai r tabel. Jika r hitung > r tabel maka item tersebut dinyatakan reliabel, sebaliknya jika r hitung < r tabel maka item tersebut dinyatakan tidak reliabel. Untuk lebih jelasnya, hasil perhitungan reliabilitas instrumen dapat dilihat pada tabel 3.10 berikut :

Tabel 3.11 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen

| Reliability Statistics    |        |            | Situasional<br>Leadership | Budaya<br>Sekolah | Efektivitas<br>Sekolah |  |  |            |                 |                 |
|---------------------------|--------|------------|---------------------------|-------------------|------------------------|--|--|------------|-----------------|-----------------|
|                           | Doet 1 | Value      | 0,763                     | 0,708             | 0,764                  |  |  |            |                 |                 |
|                           | Part 1 | N of Items | 15 <sup>a</sup>           | 18 <sup>a</sup>   | 18 <sup>a</sup>        |  |  |            |                 |                 |
| Cronbach's Alpha          | Part 2 | Value      | 0,606                     | 0,655             | 0,691                  |  |  |            |                 |                 |
|                           |        | rart 2     | rart 2                    |                   |                        |  |  | N of Items | 15 <sup>b</sup> | 17 <sup>b</sup> |
| Total N of Items          |        | 30         | 35                        | 35                |                        |  |  |            |                 |                 |
| Correlation Between Forms |        | 0,549      | 0,778                     | 0,442             |                        |  |  |            |                 |                 |

| Spearman-Brown Coefficient     | Equal Length   | 0,709 | 0,875 | 0,613 |
|--------------------------------|----------------|-------|-------|-------|
| 1 1                            | Unequal Length | 0,709 | 0,875 | 0,613 |
| Guttman Split-Half Coefficient |                | 0,695 | 0,874 | 0,613 |

Hasil analisis reliabilitas instrumen menggunakan program SPS versi 20 diperoleh hasil r  $_{hitung}$  varibel Situasional Leadership sebesar **0,695**, variabel Budaya Sekolah sebesar **0,874** dan varibel Efektivitas Sekolah sebesar **0,613**. Jika dibandingkan dengan r  $_{tabel}$  = **0,361** maka koefisien reliablitas tiga variabel tersebut lebih besar dari r  $_{tabel}$ . Dengan demikian dapat dikatakan bahwa intrumen yang akan digunakan dalam mengumpulkan data kepemimpinan situasional, budaya sekolah, dan efektivitas sekolah memiliki kategori **reliabel**. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel rangkuman hasil uji reliabilitas instrumen beriku:

Tabel 3.12 Rangkuman Hasil Uji Reliabilitas Instrumen

| No. | Variabel                       | <b>r</b> hitung | <b>r</b> tabel | Perbandingan  | Keterangan |
|-----|--------------------------------|-----------------|----------------|---------------|------------|
| 1.  | Situasional<br>Leadership (X1) | 0,695           | 0,361          | 0,695 > 0,361 | Reliabel   |
| 2.  | Budaya Sekolah (X2)            | 0,874           | 0,361          | 0,874 > 0,361 | Reliabel   |
| 3.  | Efektivitas Sekolah (Y)        | 0,613           | 0,361          | 0,613 > 0,361 | Reliabel   |

# 3.7. Teknik Pengumpulan Data

Terdapat 2 hal utama yang mempengaruhi kualitas hasil penelitian, yaitu kualitas instrumen dan kualitas pengumpulan data. kualitas instruen berkaitan dengan validitas dan reliabilitas instrumen sedangkan kualitas pengumpulan data berkenaan dengan ketepatan cara-cara yang digunakan untuk mengumpulkan data (Sugiono, 2014).

Untuk mengumpulkan data pada penelitian ini peneliti menggunakan teknik observasi terstruktur dengan instrumen penelitian berupa kuesioner

(angket). Kuesioner merupakan teknik pengumpulan data yang dilakukan dengan cara memberi seperangkat pertanyaan atau pernyataan tertulis kepada responden untuk dijawabnya (Sugiono, 2014). Indikator-indikator pertanyaan merupakan penjabaran dari variabel- variabel kepemimpinan situasional kepala sekolah, budaya sekolah dan efektivitas sekolah. Data yang dihasilkan dari penyebaran kuesioner ini berskala pengukuran ordinal mengingat kuesioner yang disebarkan menggunakan skala Likert. Likert digunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi Skala seseorang atau sekelompok orang tentang fenomena sosial (Sugiyono, 2008). Dalam penelitian ini, fenomena sosial yang dimaksud telah variabel penelitian. Teknik ditetapkan secara spesifik yakni berupa pengumpulan data merupakan alat ukur yang dibutuhkan dalam untuk melakukan penelitia (Moh. Nazir, 2008). Kerana data yang dikumpulakan biasanya berupa keterangan tertulis, angka-angka, informasi-informasi hasil wawancara, dan fakta-fakta yang erat kaitannya dengan fokus penelitian yang akn diteliti.

Teknik pengumpulan data yang digunakan oleh peneliti dalam penelitian ini ialah sebagai berikut:

- a. Kuesioner (angket), angket atau kuesioner yaitu daftar-daftar pertanyaan tentan fokus penelitian. Angket atau kuesioner adalah sejumlah daftar pertanyaan-pertanyaan yang sangat terperinci dan jelas. Para responden akan diberi sejumlah pertanyaan-pertanyaan yang mengambarkan tentang hal-hal yang ingin di ungkapkan dari variabelvariabel yang disertai alternatif jawaban (Nazir, 2008).
- b. Studi kepustakaan, yaitu data-data teoritis yang berhubungan dengan teori-teori yang digunakan dan mempunyai kaitannya dengan masalah yang sedang diteliti, sehingga peneliti memperoleh referensi dan peneliti memperoleh tambahan ilmu pengatahuan dalam mengkaji dan menganalisis serta dapat membantu pemecahan masalah yang sedang diteliti.

Studi dokumentasi, studi dokumentasi adalah cara pengumpulan data dengan cara mencatat bagian-bagian yang dianggap sangat penting (Sugiono, 2010). Sehingga data yang terkumpul dapat dijadikan rujukan atau referensi untuk menjaring data diman tempat responden itu bertugas.

#### 3.8. Analisis Data Penelitian

Dalam penelitian kuantitatif, analisis data merupakan kegiatan setelah data dari seluruh responden atau sumber data lain terkumpul. Kegiatan dalam analisis data adalah: mengelompokkan data berdasarkan variabel dan jenis responden, mentabulasi data berdasarkan variabel dari seluruh responden, diteliti, melakukan menyajikan data tiap variabel yang perhitungan untuk menjawab rumusan masalah, dan melakukan penghitungan untuk menguji hipotesis yang telah diajukan (Sugiono, dalam penelitian 2010). Teknik analisis data kuantitatif menggunakan statistik. Pada penelitian ini teknik analisis data yang digunakan adalah statistik dengan bantuan aplikasi SPSS versi 20.

#### 3.8.1. Analisis Deskriptif Variabel Penelitian

Analisis deskriptif dalam penelitian bertujuan untuk melihat kecenderungan distribusi frekuensi variabel serta menentukan tingkat ketercapaian responden pada masing-masing variabel yang diteliti. Untuk melihat gambaran umum setiap variabel dapat diperoleh dari skor rata-rata dengan menggunakan teknik Weighted Mean Scored (WMS) menggunakan rumus berikut:

$$\overline{X} = \frac{X}{n}$$

Keterangan:

 $\overline{X}$  = Skor rata-rata yang dicari

x = Jumlah skor gabungan (hasil kali frekuensi dengan bobot nilai untuk setiap alternatif jawaban)

n = Jumlah responden

Hasil perhitungan yang diperoleh akan dibandingkan dengan kriteria rata-rata skor variabel di bawah ini :

Tabel 3.13 Kriteria Hasil Perhitungan WMS

| No | Rentang Skor | Kriteria      |
|----|--------------|---------------|
| 1  | 4,01 – 5,00  | Sangat Tinggi |
| 2  | 3,01 – 4,01  | Tinggi        |
| 3  | 2,01 – 3,00  | Sedang        |
| 4  | 1,01 – 2,00  | Rendah        |
| 5  | 0,01-1,00    | Sangat rendah |

## 3.8.2. Uji Persyaratan Analisis

#### a. Uji Normalitas

Uji normalitas dilakukan untuk mengetahui dan menentukan analisis dan jenis pengolahan data yang akan digunakan. Jika data berdistribusi normal maka pengolahan data dilakukan dengan menggunakan statistik parametrik, sedangkan jika data tidak berdistribusi normal maka pengolahan data menggunakan statistik non parametrik.

Pengujian data normalitas dilakukan dengan *SPSS* versi 20 dengan kriteria sebagai berikut : Uji normalitas data dilakukan dengan pengujian Kolmogrov-Smirnov, dengan kriteria jika nilai asymp. Sign (p)  $> \alpha$ , maka sebaran data berdistribusi normal.

# b. Uji Linearitas

Uji linearitas dilakukan untuk menganalisis apakah hubungan antara variabel bebas dan variabel terikatnya memiliki hubungan yang linear atau tidak. Adapun rumus yang digunakan dengan menggunakan rumus Freg. Untuk interprestasinya, jika  $F_{hitung}$  lebih kecil dari  $F_{tabel}$  maka berarti hubungan antara variabel bebas dan terikat linear, namun

jika  $F_{hitung}$  lebih besar dari  $F_{tabel}$  maka berarti hubungan antara variabel bebas dan terikat bersifat linier

#### c. Uji Homogenitas

Uji homogenitas digunakan untuk mengetahui apakah kelompok kontrol dan kelompok eksperimen berawal dari populasi yang memiliki varian vang sama atau tidak.Untuk keperluan homogenitas digunakan rumus uji F, yaitu sebagai berikut.Dan tolak hanya jika dengan diperoleh dari daftar distribusi F dengan peluang sedangkan derajat kebebasan dan masing-masing sesuai dk pembilang dan penyebut (Sudjana, 2002).

# 3.8.3. Pengujian Hipotesis Penelitian

Uji hipotesis ilakukan untuk mengetahui kesimpulan dari penelitian apakah apakah kesimpulan tersebut diterima maupun ditolak. Teknik yang digunakan dalam melakukan pengujian hipotesis adalah:

## 1. Korelasi Sederhana

Hipotesis 1 dan 2 diuji dengan menggunakan teknik korelasi sederhana. Analisis korelasi sederhana dimaksudkan untuk mengetahui derajat hubungan atau derajat pengaruh antara variabel X dan variabel Y dengan koefisien korelasi (r) dengan menggunakan korelasi *Pearson Product Moment* dan korelasi ganda dengan rumus

$$r_{XY} = \frac{n(\sum XY) - (\sum X).(\sum Y)}{\sqrt{\{n.\sum X^2 - (\sum X)^2\}.\{n.\sum Y^2 - (\sum Y)^2\}}}$$

#### Keterangan:

r<sub>hitung</sub> = koefesien korelasi

 $\sum XY$  = jumlah perkalian X dengan Y

 $\sum X = \text{jumlah skoe item}$ 

$$\sum Y = \text{jumlah skor total}$$
  
 $\sum X^2 = \text{jumlah } X^2$   
 $\sum Y^2 = \text{jumlah } Y^2$   
 $n = \text{jumlah responden}$ 

Dari rumus diatas dapat dijelaskan bahwa  $r_{xy}$  merupakan koefisien korelasi dari variabel X dan variabel Y dapat dilihat dengan membandingkan r hitung dan r tabel pada tingkat kepercayaan 95%. Jika  $r_{hitung} > r_{tabel}$  dan bernilai positif maka terdapat pengaruh positif. untuk lebih memudahkan dalam menafsirkan koefisien korelasi yang ditemukan maka dapat berpedoman pada ketentuan tabel berikut:

Tabel 3.14 Pedoman Interpretasi Koefisien korelasi

| Interval Koefisien | Tingkat Hubungan |
|--------------------|------------------|
| 0,00 – 0,199       | Sangat rendah    |
| 0,20-0,399         | rendah           |
| 0,40 – 0,599       | sedang           |
| 0,60-0,799         | kuat             |
| 0,80 – 1,000       | sangat kuat      |

Sumber: (Sugiyono, 2016)

#### 2. Korelasi Determinasi

Untuk menentukan besarnya kontribusi antara variabel (x) terhadap variabel (y) dilakukan uji koefisien determinasi. Kontribusi variabel dalam penelitian ini menggunakan bentuk prosentase (%) dengan rumus :

$$KD = r^2 \times 100 \%$$

Keterangan:

KD = Koefisien Determinasi $r^2 = Koefisieen Korelasi Kuadrat$ 

100% = Prosentase

Mawardi, 2017 PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN BUDAYA SEKOLAH TERHADAP EFEKTIVITAS SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN ACEH TENGAH

# 3. Analisis Regresi

Analisis regresi dimaksudkan untuk mengetahui hubungan antar variabel penelitian. Rumus yang digunakan dalam analisis regresi ini, yaitu :

$$\hat{Y} = a + bX$$

Keterangan:

 $\hat{Y}$  = Nilai Taksir Y (variabel terikat) dari persamaan regresi

a = Konstanta, apabila harga X = 0

b = Koefisien regresi, yaitu besarnya perubahan yang terjadi pada Y jika satu unit perubahan terjadi pada X

X = Haga variabel