

## DAFTAR ISI

### LEMBAR PENGESAHAN

<b>PERNYATAAN</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang .....	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah .....	11
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Manfaat Penelitian .....	13
E. Struktur Organisasi Tesis .....	14

### BAB II KAJIAN PUSTAKA

A. Produktivitas Sekolah .....	16
1. Pengertian Produktivitas .....	16
2. Produktivitas Sekolah dalam Konteks Administrasi Pendidikan .....	17
3. Faktor-faktor yang mempengaruhi Produktivitas Sekolah .....	19
4. Pengukuran Produktivitas Sekolah .....	21
5. Meningkatkan Produktivitas Sekolah .....	25
B. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	28
1. Pengertian Kepemimpinan .....	28
2. Keterampilan Kepemimpinan .....	30
3. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	32
4. Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	34
5. Keterampilan Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	35
C. Kinerja Mengajar Guru .....	40
1. Pengertian Kinerja .....	40
2. Pengertian Mengajar .....	41
3. Kinerja Mengajar Guru .....	42
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	51
D. Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	52
E. Kerangka Pikir Penelitian .....	54

MOH.Arif Noerdin, 2016

*PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN KINERJA MENGAJAR GURU  
TERHADAP PRODUKTIVITAS SEKOLAH  
PADA SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN BANDUNG BARAT*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

F.	Hipotesis Penelitian .....	55
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
A.	Metode Penelitian .....	56
B.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	57
	1. Populasi .....	57
	2. Sampel .....	57
C.	Instrumen Penelitian .....	64
	1. Jenis Instrumen .....	64
	2. Definisi Operasional .....	65
	a. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	65
	b. Kinerja Mengajar Guru .....	66
	c. Produktivitas Sekolah .....	67
	3. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	69
	4. Uji Validitas Angket .....	71
	a. Validitas Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X <sub>1</sub> ) ...	72
	b. Validitas Variabel Kinerja Mengajar Guru (X <sub>2</sub> ) .....	73
	c. Validitas Variabel Produktivitas Sekolah (Y) .....	74
	5. Uji Reliabilitas .....	76
D.	Prosedur Penelitian .....	78
E.	Analisis Data .....	79
	1. Menghitung Kecenderungan Skor Responden .....	80
	2. Pembobotan Nilai Data Ordinal ke Data Interval .....	81
	3. Uji Persyaratan Hipotesis .....	82
	a. Uji Normalitas Data .....	82
	b. Uji Linieritas .....	82
	c. Uji Homogenitas .....	83
	4. Pengujian Hipotesis .....	83
	a. Menentukan Hipotesis .....	84
	b. Menentukan Taraf Signifikansi .....	84
	c. Menentukan Korelasi .....	85
	d. Menentukan Koefisien Determinansi .....	86
	e. Menentukan Analisis Koefisien Regresi .....	86
	1) Analisis regresi sederhana .....	86
	2) Analisis Regresi Ganda .....	87
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN</b>		
A.	Temuan Penelitian .....	88
	1. Pengolahan Data .....	88
	2. Analisis Deskriptif .....	90
	a. Analisis Deskriptif Produktivitas Sekolah .....	90
	b. Analisis Deskriptif Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	96
	c. Analisis Deskriptif Kinerja Mengajar Guru .....	100
	3. Pengujian Persaratan Analisis .....	104

a.	Uji Normalitas .....	105
1)	Uji normalitas Variabel Produktivitas Sekolah (Y) .....	105
2)	Uji normalitas Variabel Kepemimpinan KS ( $X_1$ ) .....	107
3)	Uji normalitas Variabel Kinerja Mengajar Guru ( $X_2$ ) ....	108
b.	Uji Homogenitas .....	109
1)	Uji Homogenitas Variabel Produktivitas Sekolah (Y) ...	109
2)	Uji Homogenitas Variabel Kepemimpinan KS ( $X_1$ ) .....	110
3)	Uji Homogenitas Variabel Kinerja Mengajar Guru ( $X_2$ )	110
c.	Uji Linearitas .....	111
1)	Uji linearitas variabel kepemimpinan kepala sekolah ( $X_1$ ) terhadap produktivitas sekolah (Y) .....	111
2)	Uji linearitas variabel kinerja mengajar guru ( $X_2$ ) terhadap produktivitas sekolah (Y) .....	112
4.	Pengujian Hipotesis .....	112
a.	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ) terhadap Produktivitas Sekolah (Y) .....	113
1)	Analisis Korelasi .....	113
2)	Uji Signifikansi .....	113
3)	Uji Koefisien Determinasi .....	114
4)	Analisis Regresi .....	115
b.	Pengaruh Kinerja Mengajar Guru ( $X_2$ ) terhadap Produktivitas Sekolah (Y) .....	115
1)	Analisis Korelasi .....	115
2)	Uji Signifikansi .....	116
3)	Uji Koefisien Determinasi .....	117
4)	Analisis Regresi .....	117
c.	Pengaruh Kepemimpinan KS ( $X_1$ ) dan Kinerja Mengajar Guru ( $X_2$ ) terhadap Produktivitas Sekolah (Y) .....	118
1)	Koefisien Korelasi .....	118
2)	Uji Signifikansi .....	118
3)	Uji Koefisien Determinasi .....	119
4)	Analisis Regresi .....	120
5.	Rangkuman Hasil Penghitungan Analisis .....	121
B.	Pembahasan .....	122
1.	Analisis Deskriptif .....	122
a.	Produktivitas Sekolah .....	122
b.	Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	126
c.	Kinerja Mengajar Guru .....	129
2.	Pengujian Hipotesis .....	134
a.	Pengaruh Kepemimpinan Kepala ( $X_1$ ) Sekolah terhadap Produktivitas Sekolah (Y) .....	134
b.	Pengaruh Kinerja Mengajar Guru ( $X_2$ ) terhadap Produktivitas Sekolah (Y) .....	137
c.	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Mengajar Guru terhadap Produktivitas Sekolah. ....	140

<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI</b>	
A. Simpulan .....	143
B. Implikasi .....	145
C. Rekomendasi .....	147
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>149</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	

### DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Indeks Pembangunan Manusia Jawa Barat Tahun 2010-2014 .....	7
Tabel 1.2	Akreditasi Sekolah Dasar Negeri Tahun 2007-2015 .....	8
Tabel 1.3	Jumlah Siswa, Lulusan, Mengulang, Putus Sekolah, dan Siswa Tingkat VI .....	8
Tabel 1.4	Jumlah Guru Sekolah Dasar Menurut Ijazah Tertinggi .....	9
Tabel 2.1	<i>Integrated Model of School Productivity</i> .....	22
Tabel 3.1	Sebaran Sekolah Dasar Negeri per-Kecamatan .....	59
Tabel 3.2	Sebaran Sekolah per Kecamatan .....	60
Tabel 3.3	Sebaran Sampel Sekolah Akreditasi A Dengan Nilai $\geq 88$ .....	60
Tabel 3.4	Rincian Responden Sekolah Sampel .....	61
Tabel 3.5	Sebaran Responden .....	63
Tabel 3.6	Bobot Setiap Item Pernyataan .....	65
Tabel 3.7	Kisi-kisi Instrumen .....	69
Tabel 3.8	Hasil Penghitungan Uji Validitas Variabel $X_1$ .....	72
Tabel 3.9	Hasil Penghitungan Uji Validitas Variabel $X_2$ .....	73
Tabel 3.10	Hasil Penghitungan Uji Validitas Variabel Y .....	74
Tabel 3.11	Rekapitulasi Jumlah Item Hasil Uji Validasi .....	75
Tabel 3.12	Rekapitulasi Hasil Uji Reliabilitas Variabel $X_1$ , $X_2$ , dan Y .....	77
Tabel 3.13	Kriteria WMS .....	81
Tabel 3.14	Tolok Ukur Koefisien Korelasi .....	85
Tabel 4.1	Rekapitulasi Jumlah Angket yang Tersebar, Terkumpul, dan Dapat Diolah .....	88
Tabel 4.2	Konsultasi Skor WMS .....	89
Tabel 4.3	Distribusi Frekuensi Produktivitas Sekolah .....	90
Tabel 4.4	Kecenderungan Rata-Rata Skor Produktivitas Sekolah .....	91
Tabel 4.5	Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	96
Tabel 4.6	Kecenderungan Rata-Rata Skor Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	96
Tabel 4.7	Distribusi Frekuensi Kinerja Mengajar Guru .....	100
Tabel 4.8	Kecenderungan Rata-Rata Skor Kinerja Mengajar Guru .....	101
Tabel 4.9	Hasil Uji Normalitas Produktivitas Sekolah .....	106
Tabel 4.10	Hasil Uji Normalitas Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	107

MOH.Arif Noerdin, 2016

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN KINERJA MENGAJAR GURU TERHADAP PRODUKTIVITAS SEKOLAH**

**PADA SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN BANDUNG BARAT**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Tabel 4.11	Hasil Uji Normalitas Kinerja Mengajar Guru.....	108
Tabel 4.12	Hasil Uji Normalitas Data Variabel $X_1$ , $X_2$ , dan $Y$ .....	109
Tabel 4.13	Hasil Uji Homogenitas Produktivitas Sekolah .....	109
Tabel 4.14	Hasil Uji Homogenitas Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	110
Tabel 4.15	Hasil Uji Homogenitas Kinerja Mengajar Guru .....	110
Tabel 4.16	Hasil Uji Linearitas $X_1$ terhadap $Y$ .....	111
Tabel 4.17	Hasil Uji Linearitas $X_1$ terhadap $Y$ .....	112
Tabel 4.18	Interpretasi Koefisien Korelasi .....	113
Tabel 4.19	Korelasi Variabel $X_1$ Terhadap $Y$ .....	113
Tabel 4.20	Uji Signifikansi $X_1$ Terhadap $Y$ .....	114
Tabel 4.21	Koefisien Determinan .....	114
Tabel 4.22	Korelasi Variabel $X_2$ Terhadap $Y$ .....	116
Tabel 4.23	Uji Signifikansi $X_2$ Terhadap $Y$ .....	116
Tabel 4.24	Koefisien Determinan .....	117
Tabel 4.25	Koefisien Korelasi Variabel $X_1$ dan $X_2$ Terhadap Variabel $Y$ ..	118
Tabel 4.26	Uji Signifikansi $X_1$ dan $X_2$ Terhadap $Y$ .....	119
Tabel 4.27	Koefisien dan Konstanta Regresi $X_1$ , $X_2$ terhadap $Y$ .....	120

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Identifikasi masalah .....	11
Gambar 2.1	Faktor-faktor pembentuk produktivitas .....	20
Gambar 2.2	Kerangka pikir Penelitian .....	54
Gambar 3.1	Prosedur Penelitian .....	78
Gambar 3.2	Desain Penelitian .....	79
Gambar 4.1	Grafik Deskripsi Indikator Produktivitas Sekolah.....	95
Gambar 4.2	Grafik Deskripsi Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah ....	100
Gambar 4.3	Grafik Deskripsi Indikator Kinerja Mengajar Guru .....	104
Gambar 4.4	Sebaran Data Variabel Produktivitas Sekolah .....	106
Gambar 4.5	Sebaran Data Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	107
Gambar 4.6	Sebaran Data Variabel Kinerja Mengajar Guru.....	108
Gambar 4.7	Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis .....	121

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Angket Penelitian
Lampiran II	Data Analisis Uji Coba Angket
Lampiran III	Rekapitulasi Data Hasil Penelitian
Lampiran IV	Analisis Data Deskripsi
Lampiran V	SK Pembimbing, Surat Izin Penelitian, dan Bukti Kunjungan

**MOH.Arif Noerdin, 2016**

***PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN KINERJA MENGAJAR GURU  
TERHADAP PRODUKTIVITAS SEKOLAH  
PADA SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN BANDUNG BARAT***

Universitas Pendidikan Indonesia | [repository.upi.edu](http://repository.upi.edu) | [perpustakaan.upi.edu](http://perpustakaan.upi.edu)