

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
UCAPAN TERIMA KASIH .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR GRAFIK.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian .....	10
1. Tujuan Umum.....	10
2. Tujuan Khusus.....	10
D. Manfaat Penelitian .....	11
1. Bagi Kepala Sekolah .....	11
2. Bagi Khalayak Luas .....	11
3. Bagi Peneliti .....	11
E. Struktur Organisasi Tesis .....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKAN, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
A. Kajian Pustaka .....	13
1. Konsep Dasar Administrasi Pendidikan .....	13
2. Tujuan dan Manfaat Administrasi Pendidikan .....	16

3.	Konsep Kinerja Mengajar Guru .....	18
a.	Pengertian Kinerja .....	18
b.	Pengertian Mengajar .....	21
c.	Teori Kinerja Mengajar Guru .....	23
d.	Variabel yang Mempengaruhi Kinerja Mengajar .....	32
4.	Konsep Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	37
a.	Pengertian Supervisi Akademik .....	37
b.	Tujuan Supervisi Akademik .....	43
c.	Prinsip-Prinsip Supervisi Akademik .....	44
d.	Teknik-Teknik Supervisi Akademik .....	45
e.	Proses Supervisi Akademik .....	49
f.	Peran Kepala Sekolah Sebagai Supervisor Pendidikan .....	56
g.	Fungsi Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	58
5.	Konsep Iklim Organisasi Sekolah .....	60
a.	Pengertian Iklim Organisasi Sekolah .....	60
b.	Teori Iklim Organisasi Sekolah .....	62
c.	Tipe-Tipe Iklim Organisasi Sekolah .....	65
d.	Faktor-Faktor Iklim Organisasi Sekolah .....	68
e.	Dimensi dan Indikator Iklim Organisasi Sekolah .....	69
B.	Kerangka Pemikiran .....	70
C.	Hipotesis Penelitian .....	72

### BAB III METODELOGI PENELITIAN

A.	Metode Penelitian .....	73
B.	Lokasi dan Subjek Populasi/Sampel Penelitian .....	74
1.	Lokasi dan Subjek Penelitian .....	74
2.	Populasi dan Sampel Penelitian .....	74
C.	Desain Penelitian .....	75
D.	Definisi Operasional .....	76
1.	Supervisi Akademik Kepala Sekolah .....	76

2. Iklim Organisasi Sekolah .....	76
3. Kinerja Mengajar Guru .....	77
E. Teknik Pengumpulan Data .....	77
F. Instrumen Penelitian .....	77
1. Perumusan Instrumen Penelitian .....	78
2. Uji Validitas dan Realibilitas Instrumen .....	82
a. Validitas.....	82
b. Reliabilitas.....	87
G. Teknik Analisis Data .....	89
1. Teknik Analisis Data Deskriptif.....	89
2. Uji Persyaratan Analisis .....	90
a. Uji Normalitas .....	90
b. Uji Linieritas.....	92
c. Uji Homogenitas.....	93
3. Uji Hipotesis.....	94
a. Analisis Regresi Sederhana .....	95
b. Analisis Persamaan Regresi .....	97
H. Alat Bantu .....	98

#### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian .....	99
1. Analisis Data Deskriptif .....	97
a. Deskripsi Data Variabel Y .....	100
b. Deskripsi Data Variabel X1 .....	103
c. Deskripsi Data Variabel X2 .....	106
2. Uji Hipotesis.....	108
3. Interpretasi Hasil Analisis Data.....	117
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	119
1. Gambaran Kinerja Mengajar di Sekolah Dasar.....	119
2. Gambaran Supervisi Akademik Kepala Sekolah di Sekolah Dasar .....	121

3. Gambaran Iklim Organisasi di Sekolah Dasar .....	123
4. Analisis Kontribusi Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X1) Terhadap Kinerja Mengajar Guru (Y).....	125
5. Analisis Kontribusi Iklim Organisasi Sekolah (X2) Terhadap Kinerja Mengajar Guru (Y).....	126
6. Analisis Kontribusi Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X1) dan Iklim Organisasi Sekolah (X2) Terhadap Kinerja Mengajar Guru (Y) .....	127
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. KESIMPULAN .....	128
B. REKOMENDASI .....	129
DAFTAR PUSTAKA .....	131
LAMPIRAN – LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Populasi Guru Setiap Sekolah Dasar Negeri.....	75
Tabel 3.2 Skala Interval .....	78
Tabel 3.3 Peta Konsep Variabel X1 .....	79
Tabel 3.4 Peta Konsep Variabel X2 .....	79
Tabel 3.5 Peta Konsep Variabel Y .....	81
Tabel 3.6 Hasil Uji Validitas Variabel X1 .....	83
Tabel 3.7 Hasil Uji Validitas Variabel X2 .....	85
Tabel 3.8 Hasil Uji Validitas Variabel Y .....	86
Tabel 3.9 Hasil Uji Realibilitas Variabel X1 .....	87
Tabel 3.10 Hasil Uji Realibilitas Variabel X2 .....	88
Tabel 3.11 Hasil Uji Realibilitas Variabel Y .....	88
Tabel 3.12 Tabel Konsultasi Perhitungan WMS .....	90
Tabel 3.13 Hasil Uji Normalitas Data Variabel X1, X2, Y .....	91
Tabel 3.14 ANOVA Table X1 Terhadap Y .....	92
Tabel 3.15 ANOVA Table X2 terhadap Y .....	93
Tabel 3.16 Hasil Uji Homogenitas .....	94
Tabel 3.17 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r .....	93
Tabel 4.1 Tabel Konsultasi Hasil Perhitungan WMS .....	100
Tabel 4.2 Skor Rata-Rata Kinerja Mengajar Guru (Y).....	101
Tabel 4.3 Skor Rata-Rata Supervisi Akademik Kepala Sekolah (X1).....	104
Tabel 4.4 Skor Rata-rata Iklim Organisasi Sekolah (X2) .....	107
Tabel 4.5 Persamaan Regresi Variabel X1 Terhadap Y .....	109
Tabel 4.6 Koefisien Korelasi X1 Terhadap Y .....	110
Tabel 4.7 Interpretasi Koefisien Korelasi .....	111

Tabel 4.8 Persamaan Regresi Variabel X2 Terhadap Y .....	112
Tabel 4.9 Koefisien Korelasi X1 Terhadap Y .....	113
Tabel 4.10 Persamaan Regresi Variabel X1 dan Variabel X2 Terhadap Y .....	115
Tabel 4.11 Koefisien Korelasi Variabel X1 dan Variabel X2 Terhadap Y .....	116
Tabel 4.12 Signifikansi Variabel X1 dan Variabel X2 Terhadap Y .....	117
Tabel 4.13 Hasil Uji Hipotesis Variabel Penelitian .....	118

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Mengajar Guru .....	9
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	71
Gambar 2.2 Struktur Pengaruh X1 dan X2 Terhadap Y .....	72
Gambar 3.1 Hubungan Antar Variabel X1,X2,dan Y .....	76
Gambar 3.2 Normal Q-Q Plot .....	91
Gambar 4.1 Struktur Pengaruh X1 dan X2 Terhadap Y .....	118

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Gambaran Umum Kinerja Mengajar Guru .....	101
Grafik 4.2 Gambaran Umum Supervisi Akademik Kepala Sekolah.....	103
Grafik 4.3 Gambaran Umum Iklim Organisasi Sekolah.....	106