

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>UCAPAN TERIMAKASIH</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR DIAGRAM</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Struktur Organisasi Penulisan .....	10
<b>BAB II LANDASAR TEORI</b> .....	<b>11</b>
A. Konsep Efektivitas .....	11
B. Konsep Pelatihan .....	13
1. Definisi Pelatihan .....	13
2. Tujuan Pelatihan .....	14
3. Manfaat pelatihan .....	15
4. Metode Pelatihan .....	17
C. Konsep Pelatihan/Diklat Aparatur .....	19
1. Konsep Diklat Kepemimpinan .....	21
2. Konsep Diklat kepemimpinan Pola Proyek Perubahan .....	21
D. Konsep Manajemen Pelatihan .....	23

1. Perencanaan .....	23
2. Pelaksanaan .....	30
3. Evaluasi .....	34
E. Pembelajaran dalam Pelatihan .....	36
1. Pembelajaran Orang Dewasa .....	36
2. Model Pembelajaran Berbasis Proyek .....	37
F. Faktor Pendukung dan Faktor penghambat .....	38
G. Konsep Kompetensi .....	39
1. Pengertian Kompetensi .....	39
2. Model Kompetensi .....	40
3. Kompetensi dalam jabatan .....	41
4. Kompetensi Kepemimpinan .....	41
H. Penelitian yang Relevan .....	44
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
A. Metode penelitian .....	47
B. Desain Penelitian .....	48
1. Tahapan Perencanaan .....	48
2. Tahap Pelaksanaan .....	48
3. Tahap Pelaporan .....	48
C. Partisipan dan tempat Penelitian .....	48
D. Teknik Pengumpulan Data.....	50
1. Wawancara .....	50
2. Observasi .....	53
3. Studi Dokumentasi .....	53
E. Triangulasi Data .....	53
F. Teknik Analisis data .....	54
1. Reduksi Data .....	54
2. Penyajian Data .....	54
3. Penarikan Kesimpulan .....	55
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>57</b>

A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	57
1. Sejarah Singkat PKP2A I LAN.....	57
2. Visi, Misi & Tupoksi .....	58
3. Estapet Kepemimpinan .....	59
4. Struktur Organisasi .....	60
5. Layanan Lembaga .....	60
6. Komposisi SDM .....	61
B. Deskripsi Hasil Penelitian .....	62
1. Penyelenggaraan Diklat .....	62
2. Faktor Pendukung dan Penghambat .....	103
3. Efektivitas Penyelenggaraan .....	108
C. Pembahasan Hasil Penelitian .....	118
1. Penyelenggaraan Diklat .....	118
2. Faktor Pendukung dan Penghambat .....	140
3. Efektivitas Penyelenggaraan .....	142
<b>BAB V KESIMPLAN DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>151</b>
A. Kesimpulan .....	151
B. Rekomendasi .....	153
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>151</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

1.1. Data Indikator Kinerja Pemerintahan Indonesia Tahun 2010-2014 .....	1
2.1. Manfaat Pelatihan bagi karyawan dan perusahaan .....	16
3.1. Identitas informan Penelitian .....	49
3.2. Jadwal Pelaksanaan Wawancara .....	51
3.3. Skala Penilaian Penyelenggara dan Fasilitator .....	55
3.4. Kualifikasi Kelulusan .....	56
4.1. Estapet Kepemimpinan PKP2A I LAN .....	59
4.2. Komposisi SDM Berdasarkan Jabatan .....	61
4.3. Tahapan dan Agenda Pembelajaran serta sebaran materi Diklat Kepemimpinan Tingkat II Pola Proyek Perubahan .....	69
4.4. Kegiatan Pembelajaran di Luar Mata Diklat .....	70
4.5. Rekapitulasi Nilai Evaluasi Penyelenggara .....	93
4.6. Rekapitulasi Nilai Evaluasi Fasilitator .....	94
4.8. Rekapitulasi Kelulusan Peserta Diklat .....	95

## DAFTAR GAMBAR

2.1. Langkah-langkah Pembelajaran berbasis Proyek .....	37
2.2. Siklus Kepemimpinan Adaptif .....	44
4.1. Struktur Organisasi PKP2A I LAN .....	60
4.2. Langkah-langkah Pembelajaran berbasis Proyek .....	132

## DAFTAR DIAGRAM

4.1. Persentase Kelulusan Peserta Diklat .....	96
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kisi-Kisi Penelitian
- Lampiran 2 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 3 : Pedoman Observasi
- Lampiran 4 : Transkrip Wawancara
- Lampiran 5 : Hasil Observasi
- Lampiran 6 : Jadwal Pelaksanaan Diklat
- Lampiran 7 : Rekapitulasi Hasil Evaluasi Penyelenggaraan
- Lampiran 8 : Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 9 : Surat-Surat
- Lampiran 10 : Biodata Penulis