

BAB V

SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil analisa yang dilakukan pada penelitian ini, maka didapatkan simpulan:

1. Dari analisa metode *earned value* didapatkan nilai kinerja biaya (CPI) > 1 dan nilai kinerja jadwal proyek (SPI) < 1 . Berdasarkan analisa *earned value* nilai > 1 menunjukkan bahwa biaya pelaksanaan proyek X lebih kecil dari anggaran dan nilai < 1 menunjukkan bahwa waktu pelaksanaan proyek X mengalami keterlambatan dari jadwal rencana. Berdasarkan perhitungan SPI *to go* untuk mempertahankan umur proyek sesuai dengan jadwal yang direncanakan, dari nilai SPI *to go* menunjukkan bahwa dibutuhkan percepatan pekerjaan proyek agar pelaksanaan proyek tetap sesuai dengan rencana. Kinerja pelaksana yang mengalami keterlambatan pada pelaksanaan proyek X dikarenakan adanya pembayaran yang tidak tepat waktu dari pihak *owner*. Berdasarkan kontrak yang telah disepakati antara *owner* dan kontraktor, yang mengacu pada kontrak konstruksi pada pasal denda keterlambatan dan denda lainnya yaitu apabila *owner* terlambat melakukan pembayaran melebihi waktu 7 (tujuh) hari dari waktu yang ditentukan, keterlambatan yang disebabkan oleh pihak *owner* dianggap menjadi kesalahan *owner*, maka kontraktor sebagai penyedia jasa berhak menghentikan sementara pekerjaan tanpa dikenakan sanksi apapun sampai dengan dilakukannya pembayaran oleh *owner*.
2. Berdasarkan analisa waktu peninjauan sampai dengan minggu 101 dengan membandingkan biaya rencana dengan biaya pengeluaran proyek *real* kemudian melakukan analisa peramalan sampai dengan akhir proyek, sehingga didapatkan estimasi biaya yang digunakan sampai dengan akhir proyek adalah sebesar Rp 178.922.645.398 atau mengalami penurunan biaya sebesar 7% dari RAB rencana.
3. Estimasi waktu penyelesaian proyek X membutuhkan waktu selama 138 minggu yang berarti mengalami keterlambatan sebesar 10,4% dari waktu yang telah direncanakan.

5.2 Implikasi

Implikasi dari hasil penelitian yang telah dilakukan adalah:

1. Dapat melakukan peramalan terhadap biaya dan waktu dari proyek yang dilakukan.
2. Mengetahui sisa waktu dan biaya dari pelaksanaan proyek sehingga dapat melakukan percepatan dan penghematan biaya demi mencapai hasil yang sesuai dengan rencana

5.3 Rekomendasi

Dari simpulan yang sudah dijelaskan maka dapat diberikan rekomendasi untuk pelaksanaan proyek:

1. Melakukan evaluasi terhadap kinerja proyek yang dilakukan setiap jangka waktu tertentu agar dapat meminimalisir pengeluaran biaya dan dapat mengetahui keterlambatan yang terjadi.
2. Melakukan perincian yang lebih baik dengan analisa yang lebih mendalam terhadap pengeluaran *real* pada pelaksanaan proyek, sehingga dapat mengantisipasi kerugian sebelum kerugian itu terjadi.