

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Penelitian

Sejalan dengan perkembangan tingkat kompleksitas proyek yang semakin besar, seringkali terjadi keterlambatan penyelesaian proyek dan pembengkakan biaya. Sistem pengelolaan yang digunakan biasanya memisahkan antara sistem akuntansi untuk biaya dan sistem jadwal proyek konstruksi. Dari sistem akuntansi biaya dapat dihasilkan laporan kinerja dan prediksi biaya proyek, sedangkan dari sistem jadwal dihasilkan laporan status penyelesaian proyek. Informasi pengelolaan proyek dari kedua sistem tersebut saling melengkapi, namun dapat menghasilkan informasi yang berbeda mengenai status proyek. Dengan demikian, dibutuhkan suatu sistem yang mampu mengintegrasikan antara informasi waktu dan biaya (Soemardi et. al., 2006). Untuk kepentingan tersebut, metode nilai hasil (*earned value*) dapat digunakan sebagai alat ukur kinerja yang mengintegrasikan antara aspek biaya dan aspek waktu.

Metode nilai hasil (*earned value*) berguna untuk memonitor dan mengevaluasi kemajuan (*progress*) proyek pada periode yang ditinjau. Pada kenyataan dilapangan, kinerja proyek konstruksi pada aspek biaya dan waktu tidak hanya di tinjau dari volume aktual yang dihasilkan melainkan juga didasarkan pada pembiayaan *real* (pencatatan akunting dari biaya yang sudah dikeluarkan selama proyek berlangsung) proyek konstruksi, maka informasi dengan metode nilai hasil (*earned value*) lebih baik dibanding kurva S dengan 2 parameter yaitu, biaya rencana dan biaya aktual. Sedangkan metode nilai hasil (*earned value*) dengan 3 parameter yaitu, biaya rencana, biaya aktual, dan biaya real.

Kinerja pelaksanaan pembangunan proyek konstruksi X sampai dengan minggu ke 101 pada kurva S aktual mengidentifikasi bahwa proyek tersebut mengalami keterlambatan yang ditandai dengan adanya perbedaan yang signifikan dari kurva rencana dan realisasi. Kedua parameter pada kurva S aktual tersebut belum mempresentasikan hasil kerja (*performance*) dari pelaksanaan pembangunan proyek X dikarenakan terdapat satu parameter lagi yang belum teridentifikasi, yaitu biaya *real* yang merupakan biaya hasil perhitungan pengeluaran biaya selama proyek berlangsung.

1.2 Perumusan Masalah

Perumusan masalah skripsi ini adalah :

1. Bagaimana kinerja proyek pembangunan X

2. Berapa besar biaya yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek X
3. Berapa lama waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek X

1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian

Maksud dan tujuan skripsi ini adalah :

1. Mengetahui kinerja proyek pembangunan X
2. Mengetahui seberapa besar perkiraan biaya akhir proyek X
3. Mengetahui waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek pembangunan X

1.4 Pembatasan Masalah

Dalam penyusunan skripsi ini dibatasi pada masalah-masalah sebagai berikut :

1. Penilaian kinerja pelaksana proyek dilakukan sampai pada bulan Mei 2015 (setelah proyek berjalan selama 22 bulan)
2. Penilaian kinerja proyek X menggunakan metode nilai hasil (*earned value*)
3. Kajian mengenai kontrak pelaksanaan proyek X berdasarkan kontrak umum
4. Data yang ditinjau pada penelitian ini berupa biaya, waktu, dan kinerja berdasarkan *progress* pekerjaan pada kurva S
5. Biaya *real* yang digunakan berdasarkan data dokumentasi proyek

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat yang dapat diperoleh dari skripsi ini adalah :

1. Memperdalam pengetahuan dalam ilmu manajemen, khususnya dalam hal yang berkaitan dengan biaya dan waktu pelaksanaan proyek
2. Mengetahui *progress* pekerjaan selama pelaksanaan proyek
3. Mengetahui analisa perhitungan terhadap proyek dengan pendekatan metode nilai hasil (*earned value*)
4. Memberikan penekanan bahwa perencanaan biaya yang sistematis sesuai jadwal sangat bermanfaat terhadap sebuah implementasi proyek

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dalam skripsi ini, meliputi :

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini akan menjelaskan tentang latar belakang masalah dari topik yang diangkat, rumusan masalah yang ingin dipecahkan, ruang lingkup penelitian, tujuan dan manfaat dari penelitian yang dilakukan, dan sistematika penulisan skripsi ini sendiri.

BAB II KAJIAN PUSTAKA

Pada bab ini akan dijabarkan berbagai teori dan referensi yang menjadi dasar penulisan skripsi. Berbagai teori dan referensi tersebut didapat melalui buku, artikel-artikel, maupun jurnal.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini menguraikan tentang metode penelitian, variabel penelitian, jenis dan teknik pengumpulan data, teknik pengolahan dan analisis data.

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Berisikan analisa terhadap hasil pengumpulan dan pengolahan data yang dilakukan pada bab III diatas. Diharapkan bab ini akan menjelaskan besarnya biaya yang dikeluarkan, waktu keterlambatan proyek dan kinerja proyek secara keseluruhan.

BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI

Pada bab terakhir ini berisi simpulan penelitian mengenai kinerja pelaksana proyek dan berapa besar biaya dan waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek serta implikasi dari penelitian yang sudah dilakukan yang kemudian dapat diberikan rekomendasi mengenai hal yang dapat dilakukan selanjutnya oleh pihak-pihak yang berkepentingan.