

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur peneliti sampaikan kepada kehadiran Allah SWT., karena berkat rahmat serta karunia-Nya lah peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat serta kepada umatnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini berjudul **“Pengaruh Komitmen Organisasi Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perkebunan Jawa Barat”**.

Penyusun mengucapkan terima kasih peneliti sampaikan kepada **Bapak Prof. Dr. H. Nanang Fattah, M.Pd., dan Ibu Rofi Rofaida SP, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi** yang telah memberikan dukungan dan arahan dalam penyelesaian Skripsi ini sesuai dengan sistematika penulisan dan penyajian yang benar.

Penyusun menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari ketidaksempurnaan, untuk itu kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan Skripsi ini sangat diharapkan.

Bandung, Mei 2016

Faldi Akhmad Ramadhan

DAFTAR ISI

ABSTRAK	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	1
DAFTAR ISI	2
DAFTAR TABEL	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR	8
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2. Identifikasi dan Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.2.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4. Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS Error!	Error!
Bookmark not defined.	
2.1. Kajian pustaka	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Konsep Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Konsep Motivasi	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Konsep Komitmen Organisasi	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kerangka pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1. Hubungan Komitmen Organisasi terhadap kinerja pegawai	Error! Bookmark not defined.
2.2.2. Hubungan Motivasi terhadap kinerja pegawai	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Kerangka Pemikiran.....	Error! Bookmark not defined.
2.3. Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN Error!	Error!
Bookmark not defined.	
3.1. Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2. Desain Penelitian Dan Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1. Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2.2. Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.

3.3	Operasionalisasi Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.	Populasi dan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.4.1.	Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2.	Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.3	Teknik Penarikan Sampling.....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.6.	Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.	Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.1.	Analisis Deskriptif Kuantitatif.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.2.	Analisis Kuantitatif.....	Error! Bookmark not defined.
3.8	Rancangan Analisis dan Uji Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
3.8.1	Rancangan Analisis.....	Error! Bookmark not defined.
3.8.2	Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan.....		Error! Bookmark not defined.
4.1	Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Gambaran Umum Karakteristik Responden.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Gambaran Umum Variabel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.4	Analisis Statistik	Error! Bookmark not defined.
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.1	Pembahasan Komitmen Organisasi pada Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Pembahasan Motivasi Pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3	Pembahasan Kinerja Pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.4	Pembahasan Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.5	Pembahasan Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja.....	Error! Bookmark not defined.

4.2.6 Pembahasan Pengaruh Komitmen Organisasi dan motivasi terhadap kinerja Pegawai	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kuisisioner Pra Penelitian Dinas perkebunan Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
Tabel 1.2 Rekapitulasi Kehadiran Pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat (dalam Triwulan)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 1.3 Rekapitulasi Ketidakhadiran Pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat (dalam Triwulan)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 1.4 Rekapitulasi Presentase Cuti Pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat (dalam Triwulan)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 1.5 Turnover Pegawai di Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat	8
Tabel 1.6 Rekapitulasi Penilaian Kinerja Pegawai di Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	40
Tabel 3.1 Operasional Variabel Komitmen Organisasi (X1)	65
Tabel 3.2 Operasional Variabel Motivasi (X2)	66
Tabel 3.3 Operasional Variabel Kinerja Pegawai (Y)	67
Tabel 3.4 Tabel Interpretasi Nilai r Besarnya Nilai r	71
Tabel 3.5 Hasil Pengujian Validitas Variabel X1 (Komitmen Organisasi)	72
Tabel 3.6 Hasil Pengujian Validitas Variabel X2 (Motivasi)	73
Tabel 3.7 Hasil Pengujian Validitas Variabel Y (Kinerja)	73
Tabel 3.8 Hasil Uji Reliabilitas	76
Tabel 3.9 Kriteria Bobot Nilai Alternatif	80
Tabel 3.10 Tabel Rekapitulasi Pengolahan Data	80
Tabel 3.11 Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi	85
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	102
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	103
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	103
Tabel 4.4 Tingkat kesenangan pegawai dalam bekerja di Organisasi ini	108
Tabel 4.5 Tingkat pemahaman pegawai akan nilai-nilai yang berlaku di Organisasi	109
Tabel 4.6 Tingkat Kebutuhan pegawai akan pekerjaan di Organisasi ini	111

Tabel 4.7 Tingkat Kesadaran pegawai akan pentingnya suatu pekerjaan	112
Tabel 4.8 Tingkat keseriusan pegawai dalam bekerja	114
Tabel 4.9 Tingkat Kebanggaan pegawai dalam menjadi bagian di Organisasi	115
Tabel 4.10 Tingkat kesesuaian pekerjaan dengan SOP yang berlaku di Organisasi	115
Tabel 4.11 Tingkat kepatuhan pegawai terhadap peraturan di Organisasi	116
Tabel 4.12 Bagaiman tingkat keinginan untuk selalu bekerja diluar jam kerja.....	116
Tabel 4.13 Tingkat keinginan pegawai untuk tidak menunda- nunda pekerjaan	116
Tabel 4.14 Rekapitulasi Tanggapan Pegawai Mengenai Komitmen Organisasi di Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat.....	117
Tabel 4.15 Tingkat Dorongan untuk bekerja lebih baik	122
Tabel 4.16 Bagaimana tingkat keinginan pegawai untuk bertanggung jawab terhadap pekerjaan	122
Tabel 4.17 Bagaimana tingkat pegawai dalam mempercayai rekan kerjanya	125
Tabel 4.18 Bagaimana tingkat keinginan pegawai untuk mengembangkan kemampuan untuk bekerja.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.19 Bagaimana tingkat keinginan Pegawai untuk membantu rekan kerja yang membutuhkan.....	126
Tabel 4.20 Bagaiman tingkat keinginan Pegawai untuk memimpin rekan kerjanya	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.21 Bagaimana tingkat keinginan pegawai untuk dipromosikan jabatan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.22 Bagaimana tingkat keinginan karyawan untuk dihormati rekan kerjanya	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.23 Bagaimana tingkat keinginan pegawai untuk berpartisipasi dalam setiap kegiatan Organisasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.24 Bagaimana tingkat dalam menjalin kerjasama dengan baik.....	130
Tabel 4.25 Rekapitulasi Tanggapan Pegawai Mengenai Komitmen Organisasi di Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat.....	130
Tabel 4.26 Tingkat keberhasilan jumlah hasil kerja sesuai dengan target orgnasisasi.	135
Tabel 4.27 Bagaimana tingkat ketepatan hasil kerja Pegawai dalam menyelesaikan pekerjaan	135
Tabel 4.28 Tingkat Ketelitian pegawai dalam menyelesaikan pekerjaan.....	136
Tabel 4.29 Tingkat pemanfaatan pegawai dalam mengefektifkan waktu saat bekerja.	136
Tabel 4.30 Tingkat Pencapaian target kerja pegawai sesuai standar Organisasi	138
Tabel 4.31 Tingkat Pencapaian prestasi pegawai dalam bekerja.....	139
Tabel 4.32 Tingkat Pengetahuan pegawai terhadap bidang yang dibebankan	141
Tabel 4.33 Tingkat pemahaman pegawai terhadap pedoman kerja sehari-hari.....	142
Tabel 4 34 Tingkat Kreativitas pegawa dalam meyelesaikan pekerjaan	144
Tabel 4.35 Tingkat kemampuan pegawai dalam bekerja sama dengan rekan. Kerja	147

Tabel 4.36	Tingkat kemampuan pegawai dalam bekerja sama dengan atasan.....	147
Tabel 4.37	Tingkat kemampuan pegawai dalam menyelesaikan pekerjaan dengan pegawai lainnya.....	148
Tabel 4.38	Tingkat kesediaan pegawai untuk bertanggung jawab atas tugas yang telah dikerjakan.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.39	Tingkat inisiatif pegawai dalam mengambil keputusan tanpa harus menunggu perintah dari atasan dalam menyelesaikan suatu masalah	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.40	Tingkat keinginan pegawai untuk selalu dihormati, dihargai dan dipuji	156
Tabel 4.41	Rekapitulasi tanggapan pegawai mengenai kinerja pegawai di Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat.....	157
Tabel 4.42	Uji Multikolinearitas.....	159
Tabel 4.42	Output Corelation.	162
Tabel 4.43	Pedoman untuk memberikan interpretasi koefisien korelasi	163
Tabel 4.44	Output Komitmen Organisasi dan Motivasi terhadap Kinerja Pegawai	164
Tabel 4.45	Output Koefisien Korelasi	163
Tabel 4.46	Nilai Signifikansi Uji F.....	165
Tabel 4.47	Nilai Uji Statistik	166

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Rekapitulasi Kehadiran Pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1.2 Grafik Rekapitulasi Ketidakhadiran Pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
Gambar 1.3 Grafik Cuti Pegawai Dinas Perkebunan Provinsi Jawa Barat	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2.1 Kebutuhan Hierarki Maslow	30
Gambar 2.2 <i>Driver of overall Organizational Commitment</i>	35
Gambar 2.3 Kerangka Penelitian	60
Gambar 2.4 Paradigma Penelitian.....	61
Gambar 3.1 Contoh Garis Kontinum Penelitian	82
Gambar 4.1 Tinjauan Kontinum Variabel Komitmen Organisasi	106
Gambar 4.2 Tinjauan Kontinum Sub Variabel Komitmen Afekif.....	108
Gambar 4.3 Tinjauan Kontinum Sub Variabel Komitmen Berkelanjutan (<i>Continuance Commitment</i>).....	111
Gambar 4.4 Tinjauan Kontinum Sub Variabel Komitmen Normatif (<i>Normative Commitment</i>)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.6 Tinjauan Kontinum Variabel Motivasi	119
Gambar 4.7 Tinjauan Kontinum Sub variabel Motivasi Kebutuhan berprestasi	121
Gambar 4.8 Tinjauan Kontinum Sub variabel Motivasi kebutuhan berafiliasi	Error! Bookmark not defined.

Gambar 4.9 Tinjauan Kontinum Sub variabel Motivasi kebutuhan Berkuasa **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.10 Tinjauan Kontinum Variabel Kinerja Pegawai **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.11 Tinjauan Kontinum Sub variabel *Quantity of work* 134

Gambar 4.12 Tinjauan Kontinum Sub variabel *Quality of work* 138

Gambar 4.13 Tinjauan Kontinum Sub variabel *Job Knowledge* 141

Gambar 4.14 Tinjauan Kontinum Sub variabel *Creativeness* 144

Gambar 4.15 Tinjauan Kontinum Sub variabel *Cooperation* **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.16 Tinjauan Kontinum Sub variabel *Dependability* **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.17 Tinjauan Kontinum Sub variabel *Initiative* 152

Gambar 4.18 Tinjauan Kontinum Sub variabel *Personal Qualities* **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4.19 Uji Normalitas Variabel Kinerja 158

Gambar 4.20 Uji Heteroskedastitas 160