BAB III

METODE PENELITIAN

3.1. Metode Penelitian

Metode penelitian merupakan serangkaian langkah yang harus ditempuh oleh peneliti secara ilmiah yang digunakan untuk mendapatkan data dengan tujuan tertentu yaitu untuk mencari pemecahan dari permasalahan yang telah dirumuskan. Metode penelitian mempunyai peranan yang sangat penting dalam upaya menghimpun data yang diperlukan dalam penelitian, metode penelitian akan memandu peneliti tentang urutan-urutan bagaimana penelitian dilakukan.

Menurut Sugiyono (2007, hlm 1), "metode penelitian diartikan sebagai cara ilmiah yang diberlakukan untuk mendapatkan data objektif, valid, dan *reliable* dengan tujuan dapat ditemukan, dibuktikan dan dikembangkan suatu pengetahuan, sehingga dapat digunakan untuk memahami, memecahkan dan mengantisipasi masalah." Cara ini dipergunakan setelah peneliti memperhitungkan kewajarannya ditinjau dari tujuan serta situasinya. Metode penelitian dalam penelitian ini menggunakan metode deskriptif dan pendekatan kuantitatif.

3.1.1. Metode Deskriptif

Metode penelitian deskriptif adalah salah satu metode penelitan yang banyak digunakan pada penelitian yang bertujuan untuk menjelaskan suatu kejadian. Seperti yang dikemukakan oleh Sugiyono (2007, hlm 5) "penelitian desktiptif adalah sebuah penelitian yang bertujuan untuk memberikan atau menjabarkan suatu keadaan atau fenomena yang terjadi saat ini dengan menggunakan prosedur ilmiah untuk menjawab masalah secara aktual". Sedangkan, Sukmadinata (2006, hlm 52) menyatakan bahwa metode penelitian deskriptif adalah sebuah metode yang berusaha mendeskripsikan, menginterpretasikan sesuatu, misalnya kondisi atau hubungan yang ada, pendapat yang berkembang, proses yang sedang berlangsung, akibat atau efek yang terjadi atau tentang kecenderungan yang sedang berlangsung.

Penelitian ini bertujuan untuk membuat gambaran secara sistematis, factual dan akurat

mengenai fakta-fakta serta hubungan antar fenomena yang akan diteliti. Penulis

memilih menggunakan metode ini dianggap sesuai dengan masalah dan tujuan dari

penelitian ini guna mendapatkan gambaran tentang pengalaman dan pemahaman

terhadap fakta dan phenomena yang ada di lapangan sehingga penelitian ini

mengutamakan proses dari pada hasil. Hal ini sejalan dengan tujuan penelitian yaitu

untuk mengetahui, mengidentifikasi dan memecahkan permasalahan yang ada saat

penelitian dilaksanakan.

3.1.2. Pendekatan Kuantitatif

Pendekatan kuantitatif menurut Sugiyono (2007, hlm 11) ialah pendekatan penelitian

kuantitatif dapat diartikan sebagai metode penelitian yang berlandaskan pada filsafat

positivism, digunakan untuk meneliti pada populasi atau sempel tertentu. Teknik

pengambilan sampel pada umumnya dilakukan secara random, pengumpulan data

menggunakan instrument penelitian, analisis data bersifat kuantitatif dengan tujuan

untuk menguji hipotesis yang telah diterapkan.

Pendekatan analisis kuantitatif digunakan karena penelitian ini bertujuan untuk

membuktikan hipotesis yang diajukan oleh peneliti. Sesuai dengan pendapat tersebut,

Sugiyono (2007, hlm. 11) menyatakan bahwa pendekatan kuantitatif cocok digunakan

untuk pembuktian/konfirmasi.

Menurut Craswell (2012, hlm. 13) menyatakan :

Quantitative research is a type of educational research in which the researcher

decides what to study; asks specific, narrow questions; collects quantifiable daa from participants, analyzes these number using statistic; and conducts the

inquiry in an unbiased, objective manner.

Pendapat tersebut dapat diartikan bahwa pendekatan analisis kuantitatif menupakan

pendekatan penelitian pendidikan dimana peneliti menentukan apa yang akan

dipelajari, menanyakan hal spesifik, pertanyaan yang terbatas, pengumpulan data yang

Ibnu S. Alhadi, 2016

PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA

dapat diukur dari partisipan, menganalisis data dengan menggunakan statistic, dan

menyelidiki prilaku tanpa memihak, dan sikap yang objektif.

3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel

3.2.1. Definisi Operasional

Dalam penelitian ini variabel-variabel yang akan dikaji terdiri dari tiga variabel, yaitu

kinerja mengajar ketua program keahlian (Y), Jabatan dalam struktur organisasi sekolah

(X₁), dan Kompensasi (X₂). Dari masing-masing variabel tersebut dikelompokkan ke

dalam dua jenis variabel, yaitu variabel bebas (independent variable) yang terdiri dari

variabel X₁ dan X₂, dan variabel terkait (dependent variable) yang terdiri dari variabel

Y.

Dalam kaitannya dengan pelaksanaan penelitian, maka variabel-variabel tersebut perlu

dijabarkan ke dalam bentuk oprasional guna melakukan pengukuran bagi kepentingan

analisis. Untuk itu berikut ini akan dikemukakan oprasinal dari variabel tersebut serta

penjabarannya ke dalam indicator-indikator sebagai acuan dalam penyusunan

instrument penelitian.

1. Jabatan dalam struktur organsasi sekolah yang dimaksud dalam penelitian ini ialah

mengetahui kedudukan ketua program keahlian sebagai guru yang memiliki tugas

tambahan, dan struktur organisasi ini menggambarkan kerangka dan susunan

hubungan diantara fungsi, bagian atau posisi, juga menunjukkan hierarki organisasi

dan struktur sebagai wadah untuk menjalankan wewenang, tanggung jawab dan

sistem pelaporan terhadap atasan dan pada akhirnya memberikan stabilitas dan

kontinuitas yang memungkinkan organisasi tetap hidup walaupun orang datang dan

pergi serta pengkoordinasian hubungan dengan lingkungan.

2. Kompensasi adalah imbalan yang diterima oleh pekerja sebagai balas jasa atas

kontribusi yang diberikannya kepada organisasi dalam jangka waktu tertentu sesuai

ketentuan yang berlaku. Kompensasi yang dikelola secara benar akan membantu

Ibnu S. Alhadi, 2016

PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA organisasi mencapai tujuan dan untuk mendapatkan, memelihara dan mempertahankan pekerja yang produktif. Karena itu, pengelola kompensasi perlu memperhatikan berbagai faktor yang berpengaruh agar tujuan pemberian kompensasi bagai para pekerja dapat terwujud sesuai dengan yang diinginkan. Kompensasi dalam penelitian ini mengukur bagaimana persepsi guru terhadap kompensasi yang mereka terima, baik berupa penghargaan ekstinsik maupun instrinsik.

3. Kinerja mengajar ketua program keahlian merupakan kemampuan kerja yang dilihat dari tingkat kecapaian atau penyelesaian tugas yang menjadi tanggung jawabnya, apakah sudah sesuai dengan syarat yang telah ditetapkan dari suatu bidang pekerjaan. Syarat-syarat yang telah ditetapkan itu bisa berupa tujuan atau targed pekerjaan yang harus diselesaikan atau dicapai. Kinerja ketua program keahlian merupakan prilaku kerja yang dilakukan oleh seorang guru dalam melaksanakan tugasnya sebagai pendidik dan pengajar ketika mengajar didepan kelas sesuai dengan kriteria tertentu.

3.2.2. Definisi Operasional Variabel

Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel

Variabel	Definisi Oprasional	Dimensi	Indikator
Kinerja	Kinerja mengajar ketua program keahlian merupakan	a. Pelaksanaan	1. Membuka pelajaran
Mengajar	kemampuan kerja yang dilihat dari tingkat kecapaian	Pembelajaran (Kegiatan	2. Menyajikan materi pelajaran yang
Ketua	atau penyelesaian tugas yang menjadi tanggung	Pendahulua)	sistematis
Program	jawabnya, apakah sudah sesuai dengan syarat yang telah	b. Pelaksanaan	1. Menetapkan metode dan prosedur
keahlian	ditetapkan dari suatu bidang pekerjaan. Syarat-syarat	Pembelajaran (Kegiatan	pembelajaran yang telah ditentukan
(Y)	yang telah ditetapkan itu bisa berupa tujuan atau targed	Inti)	2. Memberikan pertanyaan dan umpan
	pekerjaan yang harus diselesaikan atau dicapai. Kinerja		balik
	ketua program keahlian merupakan prilaku kerja yang		3. Mengatur kegiatan siswa dikelas
	dilakukan oleh seorang guru dalam melaksanakan		4. Penggunaan metode pembelajaran
	tugasnya sebagai pendidik dan pengajar ketika mengajar		5. Penggunaan sumber belajar yang telah
	di depan kelas sesuai dengan kriteria tertentu.		dipilih
			6. Melakukan interaksi dan memotivasi siswa
			7. Menggunakan waktu yang efektif dan efisien
		c. Pelaksanaan	1.Menyimpulkan pembelajaran
		Pembelajaran (Kegiatan	2.Melaksanakan penilaian
		Penutup)	3.Memeriksa jawaban/memberikan
			score tes berdasarkan indicator
			4.Menganalisis hasil penilaian
			5.Mengevaluasi hasil penilaian

Struktur Organisasi (X ¹)	Struktur organsasi yang dimaksud dalam penelitian ini ialah mengetahui kedudukan ketua program keahlian sebagai guru yang memiliki tugas tambahan, dan struktur organisasi ini menggambarkan kerangka dan susunan hubungan diantara fungsi, bagian atau posisi, juga menunjukkan hierarki organisasi dan struktur	a. Pembagian Pekerjaan (Division Of Work)	1. Pekerjaan sesuai kemampuan/kompetensi 2. Menangani pekerjaan sebagaimana ditugaskan 3. Menyelesaikan pekerjaan tanpa harus dibantu
	jawab dan sistem pelaporan terhadap atasan dan pada akhirnya memberikan stabilitas dan kontinuitas yang memungkinkan organisasi tetap hidup walaupun orang datang dan pergi serta pengkoordinasian hubungan dengan lingkungan	b. Departementalisasi	 Saling membantu dalam divisi Berhubungan baik dengan divisi lain Berkoordinasi dengan divisi lain dalam mengambil kebijakan
		c. Hierarki	Memberikan tujuan dan tugas kepada bawahan Melimpahkan wewenang yang diperlukan untuk mencapai tujuan atau tugas Menerima pertanggungjawaban untuk hasil-hasil yang dicapai
		d. Koordinasi	1. Melakukan koordianasi antar bagian yang mempunyai <i>activity level of authority</i> yang sama
			2.Meelakukan tindakan atau kegiatan penyatuan, pengarahan, kesatuan kerja yang ada dibawah wewenang dan tanggung jawabnya.

		e. Rentang Manajemen (span of control)	Jumlah personil dalam divisi dapat berjalan efektif Jumlah personil ditentukan oleh organisasi
		f. Kesatuan Perintah (Unity of Command)	Mencegah timbulnya tumpang tindih perintah Mencegah timbulnya duplikasi Mempermudah pelaksanaan koordinasi antar departemen Memperlancar jalannya pengawasan
Kompensasi (X ²)	Kompensasi adalah imbalan yang diterima oleh pekerja sebagai balas jasa atas kontribusi yang diberikannya kepada organisasi dalam jangka waktu tertentu sesuai ketentuan yang berlaku. Kompensasi yang dikelola secara benar akan membantu organisasi mencapai tujuan dan untuk mendapatkan, memelihara dan	a.Kompensasi Financial	 Kelayakan yang diterima Keadilan kompensasi yang diterima Keseimbangan kompensasi yang diterima dengan beban tugas Kompensasi yang diterima mendorong kinerja
	mempertahankan pekerja yang produktif. Karena itu, pengelola kompensasi perlu memperhatikan berbagai faktor yang berpengaruh agar tujuan pemberian kompensasi bagai para pekerja dapat terwujud sesuai dengan yang diinginkan. Kompensasi dalam penelitian ini mengukur bagaimana persepsi guru terhadap kompensasi yang mereka terima, baik berupa penghargaan ekstinsik maupun instrinsik.	b. Kompensasi Non-Financial	1.Pujian diberikan kepada orang yang tepat 2. Disiplin ditegakkan tanpa melihat orangnya 3. Kompensasi yang diterima mendorong kinerja 4. Kompensasi yang diterima memberikan umpan balik untuk berprestasi

3.3. Lokasi Penelitian

Lokasi penelitian ini dilakukan pada 33 Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di wilyah

04 Kota Bekasi. Pemilihan tempat penelitian ini didasarkan atas kemudahan

memperoleh data, dan hasil penelitiannya dapat memberikan masukan kepada penulis

dan guru-guru berada dalam lingkungan wilyah 04 Kota Bekasi.

3.4. Populasi dan Sampel Penelitian

Menurut pendapat Sugiyono (2007, hlm. 80) bahwa "Populasi adalah wilayah

generalisasi yang terdiri atas: objek atau subjek yang mempunyai kualitas dan

karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian

ditarik kesimpulannya". Untuk itu, yang menjadi populasi dalam penelitian ini adalah

ketua program keahlian dan kepala sekolah Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di

wilayah 04 yang berjumlah 104 ketua program keahlian dan 33 kepala sekolah.

Akdon (2008, hlm. 98) mengemukakan bahwa: "sampel adalah bagian dari populasi

(sebagian atau wakil populasi yang diteliti). Sampel penelitian adalah sebagian dari

populasi yang diambil sebagai sumber data dan dapat mewakili seluruh populasi".

Dikarenakan populasi dalam penelitian ini ialah populasi berstrata proporsinya dan

sifatnya heterogen, maka dilakukan penarikan sampling dengan menggunakan

Proportionate stratified random sampling.

Teknik ini hampir sama dengan simple random sampling namum penentuan sampelnya

memperhatikan strata (tingkatan) yang ada dalam populasi, adapun rumus yang

digunakan adalah:Dimana:

 $n_1 = \frac{N_1}{N} = n$

n₁ : Jumlah sampel menurut stratum

n : Jumlah sampel seluruhnya

N₁ : Jumlah populasi menurut stratum

N : Jumlah populasi seluruhnya

langkah pertama adalah mengetahui populasi sebanyak 104 ketua program keahlian

Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di wilayah 04 Kota Bekasi, kemudian menentukan

tingkat presisi 10%.

Dimana:

 $n = \frac{N}{N \cdot d^2 + 1}$

AM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA

MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA

BEKASI

n : Jumlah Sampel

N : Jumlah Populasi

d²: Presisi yang ditetapkan (10%)

untuk sampel pada ketua program keahlian ini diambil dari 33 Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di wilayah 04 Kota Bekasi.

Dengan rincian sebagai berikut:

$$n = \frac{104}{104 \cdot 0,1^2 + 1} = \frac{104}{104 \cdot 0,01 + 1} = \frac{104}{1,04 + 1} = \frac{104}{2,04} = 50,9 (51)$$

Adapun dalam penelitian ini sampel yang diteliti sebanyak 63 ketua program keahlian, 33 kepala sekolah dan 30 siswa.

Tabel 3.2 Daftar Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) di Wilayah 04 Kota Bekasi

				Jumlah	
No	Sekolah	Kompetensi keahlian	Ketua program keahlian	Kepala sekolah	Siswa
1	SMK NEGERI 2 BEKASI	Teknik sepeda motor			
	BEKASI	Teknik kendaraan ringan			
		Teknik elektronika industry	4	1	1
		Rekayasa perangkat lunak	4	1	1
		Teknik komputer dan jaringan			
		Akuntansi			
2	SMK NEGERI 3 BEKASI	Teknik komputer dan jaringan			
	BEKASI	Akomodasi perhotelan	3	1	1
		Jasa boga	3	1	1
		Akuntansi			
3	SMK NEGERI 8 BEKASI	Persiapan grafika			
	DENASI	Teknik komputer dan jaringan	3	1	1
		Animasi	3	1	1
		Akuntansi			
4	SMK TERATAI PUTIH	Teknik kendaraan ringan (tkr)			
	GLOBAL 4 Teknik sepeda motor (tsm		3	1	1
		Rekayasa perangkat lunak (rpl)	3	1	1
		Multi media			
5	SMK WIDYA NUSANTARA	Administrasi perkantoran(ap)	3	1	1
	INUSANIAKA	Akutansi (ak)	3	1	1

		Teknik komputer dan jaringan			
		Teknik sepeda motor (tsm)			
6	SMK SUMBER	Teknik kendaraan ringan	1	4	4
	PERMATA BANGSA	Teknik komputer jaringan	1	1	1
7	SMK IT IBNU RUSYD	Teknik komputer jaringan	1	1	1
8	SMK AL-BAHRI	Teknik pemeliharaan mekanik Industri			
		Teknik kendaraan ringan			
		Teknik komputer dan jaringan			
		Rekayasa perangkat lunak	4	1	1
		Multimedia			
		Akuntansi			
		Administrasi perkantoran			
9	SMK KARYA	Teknik elektronika industry			
	BAHANA MANDIRI	Teknik kendaraan ringan			
		Teknik sepeda motor	4		
		Teknik komputer dan jaringan			1
		Multimedia	4	1	1
		Akuntansi			
		Analis kesehatan			
		Farmasi			
10	SMK BHAKTI	Akomodasi perhotelan			
	KARTINI	Usaha perjalanan wisata	3	1	1
		Keperawatan	3	1	1
		Farmasi			
11	SMK PERMATA BANGSA	Akuntansi	1	1	1
12	SMK TAMAN SISWA	Teknik kendaraan ringan	- 1	1	1
		Teknik komputer jaringan	1	1	1
13	SMK MANDALAHAYU 2	Multimedia	1	1	1
		Teknik komputer jaringan	•	1	1
14	SMK DAYA UTAMA	Keperawatan	1	1	1
1.7	CHAIL DAGNAG	Farmasi		_	_
15	SMK BISNIS INFORMATIKA	Akuntansi			
		Teknik komputer & jaringan	1	1	1
16	SMK SUMBER DAYA	Teknik sepeda motor			
10	SIVIN SUIVIDEN DATA	Teknik audio video		1	1
		Teknik pengelasan	4	1	1
		Teknik kendaraan ringan			

Ibnu S. Alhadi, 2016
PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA
MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA
BEKASI

		Teknik sepeda motor			
		Teknik komputer dan jaringan			
		Akuntansi			
17	SMK BINA PROFESI MANDIRI	Akuntansi	1	1	0
18	SMK MANDALAHAWI	Rekayasa perangkat lunak			
	MANDALAHAYU	Akuntansi	1	1	1
		Administrasi perkantoran			
19	SMK FARMASI BEKASI 1	Farmasi	1	1	0
20	SMK TINTA EMAS	Teknik audio video			
		Teknik kendaraan ringan	3	1	1
		Teknik komputer dan jaringan	3	1	1
		Akuntansi			
21	SMK BINA KARYA	Teknik instalasi tenaga listrik			
	MANDIRI	Teknik audio video			
		Teknik kendaraan ringan	4	1	1
		Teknik alat berat	4		1
		Teknik sepeda motor			
		Teknik komputer dan jaringan			
22	SMK PGRI RAWA LUMBU	Teknik komputer dan jaringan	1	1	1
23	SMK AL-MUHTADIN	Farmasi	1	1	1
		Multimedia	1	1	1
24	SMK MUTIARA	Akuntansi			
	BARU	Administrasi perkantoran	3	1	
		Multi media	3	1	1
		Teknik sepeda motor			
25	SMK PIJAR ALAM	Teknik kendaraan ringan			
		Teknik komputer jaringan	1	1	1
		Akuntansi			
26	SMK BINA KARYA	Teknik elektronika indutri			
	MANDIRI 2	Teknik kendaraan ringan			
		Teknik komputer dan jaringan	2	1	1
		Teknik sepeda motor			
		Teknik produksi dan penyiaran program pertelevisian			
27	SMK MALIDAR	Multi media	1	1	0
28	SMK AL-MUTTAQIN	Akuntansi	1	1	1
		Teknik kendaraan ringan	1	1	1
29	SMK JAYA	Teknik kendaraan ringan	1	1	1
	CIMUNING	Teknik komputer jaringan	1	1	1

Ibnu S. Alhadi, 2016 PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA

30	SMK MAHANAIM	Pemasaran	1	1	1
		Animasi	1	1	1
31	SMK TERATAI PUTIH	Akuntansi			
	LOBAL 3	Adm perkantoran	2	1	1
		Teknik komputer jaringan			
32	SMK PARIWISATA	Akomodasi Perhotelan	1	1	1
	PARAMITHA	Usaha Perjalanan Wisata	1	1	1
33	SMK TEKAD	Teknik kendaraan ringan	1	1	1
	OTOMOTIF INTERNASIONAL	Teknik komputer jaringan	1	1	
	TO	DTAL	53	33	30

Catatatn: Program keahlian yang dijadikan sampel penelitian pada setiap sekolah diberi tanda **bold** (**dihitamkan**); Sumber: Sekertaris Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Wilayah 04 Kota Bekasi (2015).

3.5. Instrumen dan Kisi-kisi instrumen

3.5.1. Instrumen

Metode penelitian merupakan cara yang dilakukan untuk mengumpulkan, menyusun, dan menganalisis data yang terkumpul sehingga diperoleh makna yang sebenarnya. Menurut Sugiyono (2007, hlm. 2) metode penelitian pada dasarnya merupalian: "Cara ilrniah untuk mendapatkan data dengan tujuan dan kegunaan tertentu".

Metode penelitian ini menggunakan metode survey dan tingkat eksplanasi deskriptif, asosiatif, dan komparatif dengan pendekatan kuantitatif, dan studi analitik yang. menganalisis dan menginterpretasi tentang arti data menurut tingkat eksplanasi (*level of explanotion*).

lnstnrmen pengumpulan data adalah alat bantu yang dipilih dan digunakan oleh peneliti dalam kegiatannya mengumpulkan agar kegiatan tersebut menjadi sistematis dan dipermudah olehnya (Akdon, hlm. 2008).

Jadi, instrumen ini merupakan alat yang dapat mempermudah peneliti dalam memperoleh data mengenai masalah yang diteliti. Alat ukur yang digunakan dalam penelitian ini berupa angket dengan menggunakan 5 skala likert. Skala Likert digunakan untuk mengukur sikap, pendapat dan persepsi seseorang atau sekelompok tentang kejadian atau gejala sosial. Dalam penelitian gejala sosial ini telah ditetapkan

secara spesifik oleh peneliti, yang selanjutnya disebut sebagai variabel penelitian (Akdon, 2008, hlm.118).

Tabel 3.3 Skala Likert

Alternative Jawaban	Skor Pernyataan
Selalu (SL)	5
Sering (SR)	4
Kadang-kadang (KK)	3
Pernah (P)	2
Tidak Pernah (TP)	1

(Akdon, 2008)

3.5.2. Kisi-kisi Instrumen

Tabel 3.4 Kisi-Kisi Instrumen

Variabel		Teori	Definisi Oprasional	Dimensi	Diskriptor	Indikator	No. Item
Kinerja	1.	Mathis dan Jackson	Kinerja mengajar	a. Pelaksanaan	Kegiatan awal dalam	1. Membuka pelajaran	1-3
Mengajar		(2009, hlm. 378)	ketua program	Pembelajara	suatu pertemuan	2. Menyajikan materi	4-5
Ketua		berpendapat pada	keahlian merupakan	n (Kegiatan	pembelajaran yang	pelajaran yang	
program		dasarnya kinerja adalah	kemampuan kerja	Pendahulua)	ditunjukan untuk	sistematis	
keahlian		apa yang dilakukan atau	yang dilihat dari		membangkitkan		
(Y)		tidak dilakukan	tingkat kecapaian atau		motivasi dan		
		pegawai.	penyelesaian tugas		memfokuskan		
	2.	Suharsaputra (2010,	yang menjadi		perhatian peserta		
		hlm. 176)	tanggung jawabnya,		didik untuk		
		mengemukakan bahwa	apakah sudah sesuai		berpartisipasi aktif		
		kinerja guru adalah	dengan syarat yang		dalam proses		
		prilaku yang dihasilkan	telah ditetapkan dari		pembelajaran		
		oleh seorang guru dalam	suatu bidang				
		melaksanakan tugasnya	pekerjaan. Syarat-	b. Pelaksanaan	Pelaksanaan	1. Menetapkan metode	6
		sebagai pendidik dan	syarat yang telah	Pembelajara	pembelajaran	dan prosedur	
		pengajar ketika	ditetapkan itu bisa	n (Kegiatan	kegiatan inti yaitu	pembelajaran yang	
		mengajar di depan kelas	berupa tujuan atau	Inti)	proses pembelajaran	telah ditentukan	
		sesuai dengan kriteria	target pekerjaan yang		untuk mencapai KD	2. Memberikan	7-8
		tertentu.	harus diselesaikan atau		seperti mengikuti	pertanyaan dan umpan	
	3.	Riduwan (2005, hlm.	dicapai. Kinerja ketua		prosedur dari	balik	
		198) mengemukakan	program keahlian		memulai pelajaran,	3. Mengatur kegiatan	9-10
		bahwa mengajar adalah	merupakan prilaku		mengelola kegiatan	siswa dikelas	

Ibnu S. Alhadi, 2016

PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA BEKASI

	proses memberikan bimbingan/ bantuan kepada siswa dalam proses belajar	kerja yang dilakukan oleh seorang guru dalam melaksanakan tugasnya sebagai pendidik dan pengajar ketika mengajar di depan kelas sesuai dengan kriteria tertentu.		belajar mengajar, mengorganisasikan waktu, sisiwa dan fasilitas belajar	 4. Penggunaan metode pembelajaran 5. Penggunaan sumber belajar yang telah dipilih 6. Melakukan interaksi dan memotivasi siswa 7. Menggunakan waktu yang efektif dan efisien 	11-13 14 15-17 18
			c. Pelaksanaan Pembelajara n (Kegiatan	Pelaksanaan pembelajaran dalam kegitan penutup yaitu	1.Menyimpulkan pembelajaran 2.Melaksanakan	19-20 21-24
			Penutup)	kegiatan yang dilakukan untuk mengakhiri aktivitas pembelajaran yang dapat dilakukan	penilaian 3.Memeriksa jawaban/memberikan score tes berdasarkan indicator	25-27
				dalam bentuk kesimpulan, penilaian, refleksi, umpan balik dan tindak lanjut	4.Menganalisis hasil penilaian 5.Mengevaluasi hasil penilaian	28-29 30-31
Struktur Organisasi (X ^I)	Struktur organisasi dapat diartikan sebagai kerangka kerja formal	Struktur organsasi yang dimaksud dalam penelitian ini ialah	a. Pembagian Pekerjaan (Division Of	Pembagian pekerjaan adalah tingkat dimana tugas dalam	1.Pekerjaan sesuai kemampuan/kompetens i	1
	organisasi yang dengan	mengetahui	Work)	sebuah organisasi	2.Menangani pekerjaan	2-3

Ibnu S. Alhadi, 2016
PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA BEKASI

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

kerangka kerja itu	kedudukan ketua		dibagi menjadi	sebagaimana	
tugas-tugas pekerjaan	program keahlian		pekerjaan yang	ditugaskan	
dibagi-bagi,	sebagai guru yang		berbeda.	3.Menyelesaikan	4
dikelompokkan, dan	memiliki tugas			pekerjaan tanpa harus	
dikoordinasikan	tambahan, dan struktur			dibantu	
(Robbins dan Coulter,	organisasi ini				
2007, hlm. 284).	menggambarkan	b. Departeme	Departementalisasi	1. Saling membantu	5
2. Struktur organisasi	kerangka dan susunan	ntalisasi	merupakan dasar	dalam divisi	
didefinisikan sebagai	hubungan diantara		yang digunakan	2. Berhubungan baik	6-7
mekanisme-mekanisme	fungsi, bagian atau		untuk	dengan divisi lain	
formal dengan mana	posisi, juga		mengelompokkan	3. Berkoordinasi dengan	8
organisasi dikelolah	menunjukkan hierarki		sejumlah pekerjaan	divisi lain dalam	
(Handoko, 2003, hlm.	organisasi dan struktur		menjadi satu	mengambil kebijakan	
169).	sebagai wadah untuk		kelompok.		
3. Struktur organisasi	menjalankan		_		
adalah pola formal	wewenang, tanggung	c. Hierarki	Hierarki adalah garis	1. Memberikan tujuan dan	9
mengelompokkan	jawab dan sistem		wewenang yang	tugas kepada bawahan	
orang dan pekerjaan	pelaporan terhadap		tidak terputus yang	2. Melimpahkan	10
(Gibson dkk, 2002,	atasan dan pada		membentang dari	wewenang yang	
hlm. 9).	akhirnya memberikan		tingkatan atas	diperlukan untuk	
4. Struktur organisasi	stabilitas dan		organisasi hingga	mencapai tujuan atau	
yaitu menggambarkan	kontinuitas yang		tingkatan paling	tugas	
tipe organisasi,	memungkinkan		bawah dan	3. Menerima	11
pendepartemenan	organisasi tetap hidup		menjelaskan	pertanggungjawaban	
organisasi, kedudukan	walaupun orang		hubungan si pelapor	untuk hasil-hasil yang	
dan jenis wewenang	datang dan pergi serta		kepada si penerima	dicapai	
pejabat, bidang dan	pengkoordinasian		laporan.	_	

hubungan pekerjaan,	hubungan dengan				
garis perintah dan tanggungjawab, rentang kendali dan sistem pimpinan organisasi (Hasibuan, 2004, hlm. 128).	lingkungan.	d. Koordinasi	Koordinasi adalah proses menyatukan aktivitas dari departemen yang terpisah untuk mencapai sasaran organisasi secara efektif.	1.Melakukan koordianasi antar bagian yang mempunyai activity level of authority yang sama 2.Meelakukan tindakan atau kegiatan penyatuan, pengarahan, kesatuan kerja yang ada dibawah wewenang dan tanggung jawabnya.	12
		e. Rentang Manajemen (span of control)	Rentang manajemen adalah jumlah karyawan yang dapat dikelolah oleh seorang pimpinan secara efisien dan	1.Jumlah personil dalam divisi dapat berjalan efektif 2.Jumlah personil ditentukan oleh organisasi	14 15
		f. Kesatuan Perintah (Unity of	Organisasi mempunyai lebih dari seorang atasan,	1. Mencegah timbulnya tumpang tindih perintah	16

				Command)	misalnya, dipimpin oleh seorang manajer yang menduduki struktur organisasi pimpinan yang paling rendah dalam organisasi, seperti mandor, kepala seksi dan berbagai literature lainnya.	2. Mencegah timbulnya duplikasi 3. Mempermudah pelaksanaan koordinasi antar departemen 4. Memperlancar jalannya pengawasan	17 18 19
Kompensasi (X ²)	2.	Kompensasi menurut Schuler (1987, hlm. 287) merupakan kegiatan dimana organisasi menilai kontribusi pekerja yang akan ditukarkan dengan imbalan financial dan non financial, atau disebut dengan istilah total <i>compensation</i> . Desseler (2007: 46)	Kompensasi adalah imbalan yang diterima oleh pekerja sebagai balas jasa atas kontribusi yang diberikannya kepada organisasi dalam jangka waktu tertentu sesuai ketentuan yang berlaku. Kompensasi yang dikelola secara benar akan membantu	a. Kompensasi Financial	Kompensasi yang diberikan secara teratur untuk guru, terdiri dari bayaran yang diperoleh seseorang dalam bentuk gaji, upah, bonus dan komisi. Kompensasi financial berupa uang.	Kelayakan yang diterima Keadilan kompensasi yang diterima Keseimbangan kompensasi yang diterima dengan beban tugas Kompensasi yang diterima mendorong kinerja	1 2-3 4-5 6-8
		Kompensasi adalah semua bentuk upah atau imbalan yang berlaku bagi karyawan dan muncul dari pekerjaan	organisasi mencapai tujuan dan untuk mendapatkan, memelihara dan mempertahankan	b. Kompensasi Non- Financial	Kompensasi non- financial atau tidak langsung yang disebut juga tunjangan, meliputi	Pujian diberikan kepada orang yang tepat Disiplin ditegakkan tanpa melihat orangnya	9-10 11-12

Ibnu S. Alhadi, 2016
PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA BEKASI

mereka, dan memiliki dua komponen. Ada pembayaran keuangan	pekerja yang produktif. Karena itu, pengelola kompensasi	semua imbalan financial yang tidak mencakup dalam	3. Kompensasi yang diterima mendorong kinerja	13-16
langsung dalam bentuk upah, gaji, insentif, komisi, dan bonus. Dan ada pembayaran yang tidak langsung dalam bentuk tunjangan keuangan seperti uang	perlu memperhatikan berbagai faktor yang berpengaruh agar tujuan pemberian kompensasi bagai para pekerja dapat terwujud sesuai dengan yang	kompensasi langsung. Kompensasi non- financial adalah imbalan dalam bentuk bukan uang seperti hadiah, fasilitas dan lain-lain.	4. Kompensasi yang diterima memberikan umpan balik untuk berprestasi	17-20
asuransi dan uang liburan	diinginkan. Kompensasi dalam	rasintas dan fam-fam.		
3. Hasibuan S.P (2007: 118) mengemukakan kompensasi adalah semua pendapatan yang berbentuk uang, barang langsung atau tidak langsung yang diterima karyawan/pegawai sebagai imbalan atas jasa yang diberikan kepada organisasi	penelitian ini mengukur bagaimana persepsi guru terhadap kompensasi yang mereka terima, baik berupa penghargaan ekstinsik maupun instrinsik.			

3.6. Teknik dan Analisis Data Penelitian

3.6.1. Uji Coba Instrumen

Sebelum dilaksanakan penelitian sesungguhnya, terlebih dahulu dilakukan uji coba instrument penelitian dengan tujuan untuk mengetahui kualitas instrument yang meliputi sekurang-kurangnya validitas dan reabilitas.

Uji coba instrument penelitian ini dilakukan kepada 20 responden yang tidak termasuk sampel dari populasi, yaitu ketua program keahlian. Responden untuk uji coba instnrment ditetapkan dengan pertimbangan bahwa ke-20 guru tersebut memiliki karakteristik yang relatif sama dengan subject penelitian sesungguhnya dalam hal permasalahan yang dihadapi ketua program keahlian dalam menjalankan tugas mengajarnya.

3.6.2. Uji Validitas Instrumen

Validitas instrumen dihitung dengan rumus korelasi product moment, yaitu:

$$r = \frac{N \Sigma_{xy} - (\Sigma_x)(\Sigma_y)}{\sqrt{\{N(\Sigma_{x^2})}(\Sigma_x)^2\}\{N(\Sigma_{y^2})(\Sigma_y)^2\}}$$

Keterangan:

r xv : Koefisien korelasi antara skor item dengan skor total

N : Jumlah Respondenx : Jumlah skor item

 Σ y : Jumlah skor total

 Σxy : Jumlah perkalian antara skor item dengan skor total

 Σx^2 : Jumlah kuadrat skor item Σy^2 : Jumlah kuadrat skor total

Selanjutnya dihitung dengan Uji-t dengan rumus:

$$t_{hitung} = \frac{r\sqrt{n-1}}{\sqrt{1-r^2}}$$

Dimana:

t = nilai hitung

r = koefisien korelasi hasil r_{hitung}

n = jumlah responden.

Kriteria minimum untuk dianggap memenuhi syarat valid jika $t_{\text{hitung}} > t_{\text{tabel}}$ dan $t_{\text{hitung}} < t_{\text{tabel}}$.

Tabel 3.5 Uji Validitas Variabel X₁ Jabatan dalam Struktur Organisasi Sekolah

No	r Hitung	r Tabel	Keputusan
1	0.497	0.468	Valid
2	0.897	0.468	Valid
3	0.745	0.468	Valid
4	0.892	0.468	Valid
5	0.652	0.468	Valid
6	0.747	0.468	Valid
7	0.582	0.468	Valid
8	0.869	0.468	Valid
9	0.857	0.468	Valid
10	0.537	0.468	Valid
11	0.823	0.468	Valid
12	0.843	0.468	Valid
13	0.750	0.468	Valid
14	0.497	0.468	Valid
15	0.548	0.468	Valid
16	0.651	0.468	Valid
17	0.853	0.468	Valid
18	0.829	0.468	Valid

No	r Hitung	r Tabel	Keputusan
19	0.878	0.468	Valid

Beradasarkan jumlah item pertanyaan pada variabel jabatan dalam struktur organisasi sekolah menunjukkan hasil bahwa item pertanyaan yang berjumlah 19 valid. Sehingga tidak ada item pertanyaan yang dihapus.

Tabel 3.6 Uji Validitas Variabel X₂ Kompensasi

No	r Hitung	r Tabel	Keputusan
1	0.524	0.456	Valid
2	0.495	0.456	Valid
3	0.535	0.456	Valid
4	0.764	0.456	Valid
5	0.778	0.456	Valid
6	0.669	0.456	Valid
7	0.825	0.456	Valid
8	0.514	0.456	Valid
9	0.486	0.456	Valid
10	0.669	0.456	Valid
11	0.817	0.456	Valid
12	0.575	0.456	Valid
13	0.484	0.456	Valid
14	0.566	0.456	Valid
15	0.547	0.456	Valid
16	0.538	0.456	Valid
17	0.589	0.456	Valid
18	0.321	0.456	Tidak Valid

No	r Hitung	r Tabel	Keputusan
19	0.578	0.456	Valid
20	0.737	0.456	Valid

Pada pengujian validitas pada variabel kompensasi pada awalnya berjumlah 20 item, setelah dilakukan uji validitas item nomor 18 tidak valid sehingga diambil keputusan dihapus. Sehingga jumlah item pertanyaan yang valid berjumlah 19.

Tabel 3.7 Uji Validitas Variabel Y Kinerja Mengajar Ketua Program Keahlian

No	r Hitung	r Tabel	Keputusan
1	0.537	0.361	Valid
2	0.325	0.361	Tidak Valid
3	0.504	0.361	Valid
4	0.554	0.361	Valid
5	0.701	0.361	Valid
6	0.592	0.361	Valid
7	0.562	0.361	Valid
8	0.528	0.361	Valid
9	0.665	0.361	Valid
10	0.538	0.361	Valid
11	0.287	0.361	Tidak Valid
12	0.384	0.361	Valid
13	0.732	0.361	Valid
14	0.665	0.361	Valid
15	0.331	0.361	Tidak Valid
16	0.748	0.361	Valid

Ibnu S. Alhadi, 2016
PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA
MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA
BEKASI

No	r Hitung	r Tabel	Keputusan
17	0.628	0.361	Valid
18	0.528	0.361	Valid
19	0.748	0.361	Valid
20	0.604	0.361	Valid
21	0.657	0.361	Valid
22	0.754	0.361	Valid
23	0.769	0.361	Valid
24	0.417	0.361	Valid
25	0.196	0.361	Tidak Valid
26	0.741	0.361	Valid
27	0.438	0.361	Valid
28	0.697	0.361	Valid
29	0.638	0.361	Valid
30	0.429	0.361	Valid
31	0.398	0.361	Valid

Beradasarkan jumlah item pertanyaan pada variabel kinerja mengajar ketua program keahlian pada awalnya berjumlah 31 item, setelah dilakukan uji validitas item nomor 2, 11, 15 dan 25 tidak valid sehingga diambil keputusan dihapus. Sehingga jumlah item pertanyaan yang valid berjumlah 27.

3.6.3. Uji Reabilitas Instrumen

Reabilitas menunjukan pengertian bahwa instrument dapat dipercaya untuk digunakan sebagai alat pengumpul data, karena instrument tersebut sudah baik. Untuk menguji realibilitas instrument penelitian dilakukan dengan *internal consistency* dengan teknik belah dua (*split half*).

Berikut adalah langkah-langkah dalam menentukan reliabilitas instumen dengan menggunakan metode belah dua (*Split Half Method*).

- 1. Menjumlahkan dan menghitung item ganjil (X) dan item genap (Y) dibantu tabel Perhitungan
- 2. Menghitung korelasi product moment
- 3. Menghitung realibilitas seluruh tes dengan rumus spearman Brown

$$r_{11} = rac{2 \cdot r_b}{1 + r_b}$$

Keterangan:

r₁₁ : Koefisien reabilitas internal seluruh item

r_b : Korelasi Product Moment antara belahan (ganjil-genap).

- 4. Mencari r-tabel apabila diketahui signifikansi = 0.05 dan dk = 20-2=18
- 5. Membuat keputusan membandingkan r-hitung dengan r-tabel. Kaidah keputusan:

Jika r-hitung > r-tabel, maka reliabel dan

Jika r-hitung < r-tabel, maka tidak reliabel.

Berdasarkanhasil uji reliabilitas pada masing-masing variabel menggunakan *SPSS versi* 22, maka berikut adalah hasil uji reliabitas pada variabel X₁, X₂, dan Y.

Cronbach's Alpha	N of Items
.649	19

Hasil uji reliabilitas pada variabel jabatan dalam struktur organisasi sekolah setelah dibandingkan dengan r tabel yang bernilai 0. 468. Maka r_{hitung} lebih besar dari pada r_{tabel}

bernilai 0,649 sehingga menunjukkan bahwa semua item pertanyaan pada variabel manajemen pembiayaan pendidikan reliabel.

Tabel 3.9
Uji Reliabilitas Variabel X₂ Kompensasi
Reliability Statistics

Cronbach's	N of Items
Alpha	
.684	19

Hasil uji reliabilitas pada variabel kompensasi setelah dibandingkan dengan r tabel yang bernilai 0.468. Maka r_{hitung} lebih besar dari pada r_{tabel} bernilai 0,684 sehingga menunjukkan bahwa semua item pertanyaan pada variabel fasilitaspembelajaran reliabel.

Tabel 3.10 Uji Reliabilitas Variabel Y Kinerja Mengajar Ketua Program Keahlian SMK Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.788	27

Hasil uji reliabilitas pada variabel mutu pembiayaan pendidikan setelah dibandingkan dengan r tabel yang bernilai 0.388. Maka r_{hitung} lebih besar dari pada r_{tabel} bernilai 0,788 sehingga menunjukkan bahwa semua item pertanyaan pada variabel mutu pembiayaan pendidikan reliabel.

3.6.4. Teknik Pengumpulan data

Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah menggunakan angket atau

kuesioner. Angket adalah daftar pertanyaan yang diberikan kepada orang lain bersedia

memborikan respons (responden) sesuai dengan permintaan pengguna (Akdon, hlm.

2008).

Penggunaan angket sebagai alat pengumpulan data bertujuan untuk memperoleh

informasi yang lengkap mengenai suatu masalah yang diteliti, dimana responden

mengisi angket yang telah disiapkan oleh peneliti dengan jujur.

Penelitian ini menggunakan angket tertutup, agar jawaban responden dapat dijaga

kerahasiannya. Akdon (2008, hlm. 32), mengemukakan bahwa:

Angket terrutup (angket berstruktur) adalah angket yang disajikan dalam bentuk

sedemikian rupa sehingga responden diminta untuk memilih satu jawaban yang sesuai

dengan karakteristik dirinya dengan cara memberikan tanda silang (X) atau tanda

checklist $(\sqrt{})$

Dalarn pengisian angket, responden hanya cukup dengan memberikan tanda checklist

pada kolom yang tersedia dengan memilih jawaban yang sesuai dengan pendapat

responden itu sendiri.

3.7. **Teknik pengolahan data (Analisis Data)**

Mengolah data dan menganalisis data adalah suatu langkah yang sangat penting dalam

kegiatan penelitian. Langkah ini dilakukan agar data yang telah terkumpul mempunyai

arti dan ditarik kesimpulan sebagai suatu jawaban dari permasalahan yang diteliti.

Langkah-langkah pengolahan data yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah

sebagai berikut:

3.7.1. Analisis Data Deskriptif

Anatisis deskriptif dimaksudkan untuk melihat kecenderungan distribusi frekuensi

variabel dan menentukan tingkat ketercapaian responden pada masing-masing variabel.

Gambaran umum setiap variabel digambarkan oleh skor rata-rata yang diperoleh

dengan menggunakan teknik Weighted Means Scored (WMS), dengan rumus:

Ibnu S. Alhadi, 2016

PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA

$$\bar{X} = \frac{X}{N}$$

Keterangan:

 \bar{X} : skor rata-rata yang dicari

X : jumlah skor gabungan (hasil kali frekuensi dengan bobot nilai

untuk setiap alternatif jawaban)

N : jumlah responden

Hasil kali perhitungan dikonsultasikan dengan tabel 3.11 kriteria dan penafsiran seperti dibawah ini:

Tabel 3.11
Daftar Konsultasi WMS

Dontong Niloi	V. vitovio	Penafsiaran
Rentang Nilai	Kriteria	Variabel X ₁ , X ₂ dan Y
4,01 – 5,00	Sangat Tinggi	SL (Selalu)
3,01 – 4,00	Tinggi	S (Sering)
2,01 – 3,00	Cukup	KD (Kadang-kadang)
1,01 – 2,00	Rendah	P (Pernah)
0,01 – 1,00	Sangat Rendah	TP (Tidak Pernah)

3.7.2. Pengujian Persyaratan Analisis

Pengujian persyaratan analisis dilakukan apabila peneliti menggunakan analisis parametric, maka harus dilakukan pengujian persyaratan analisis terhadap asumsi-asumsinya, seperti homogenitas untuk uji perbedaan (komparatif), normalitas dan lineritas untuk uji korelasi dan regresi. Dalam pengembangannya dilakukan pula perhitungan apabila data penelitian adalah data ordinal, maka peneliti harus mengubah atau menaikan dari data ordinal menjadi data interval. (Akdon, 2008: 165).

1. Mengubah Data Ordinal Menjadi Data Interval

Analisis regresi hanya dapat dilakukan jika skala data mempunyai skala interval atau rasio. Sedangkan jika databerupa skala ordinal atau nominal, maka analisis regresi tidak dapat dilakukan. Oleh karena itu, dalam penelitian ini penulis harus mengubah data ordinal menjadi data interval, sehingga analisis regresi dapat dilakukan. Untuk mengubah data ordinal menjadi data baku, maka menurut Akdon (2008, hlm 178) digunakan rumus:

$$T_i = 50 + 10.\frac{(X_i - \bar{x})}{s}$$

Dimana:

 X_i : Nilai tengah

 \bar{x} : rata-rata (mean)

s : simpangan baku

2. Uji Homogenitas

Menurut Akdon (2008, hlm 165), "pengujian homogenitas adalah pengujian mengenai sama tidaknya variansi-variansi dua buah distribusi atau lebih." Uji homogenitas bertujuan untuk mencari tahu apakah dari beberapa kelompok data penelitian memiliki varians yang sama atau tidak. Dengan kata lain, homogenitas berarti bahwa himpunan data yang kita teliti memiliki karakteristik yang sama.

Pada penelitian ini, uji homogenitas yang dilakukan oleh penulis menggunakan pengujuan homogenitas varians terkecil menggunakan Tabel F. Adapun proses pengujian dan rumus yang digunakan untuk pengujian homogenitas varians kelompok data yaitu sebagai berikut:

1. Mencari Varians/Standar deviasi Variabel X dan Y, dengan rumus:

$$Sx^2 = \sqrt{\frac{n \cdot \sum X^2 - (\sum X)^2}{n(n-1)}} \operatorname{dan} Sy^2 = \sqrt{\frac{n \cdot \sum Y^2 - (\sum Y)^2}{n(n-1)}}$$

2. Mencari F hitung dengan dari varians X danY, dengan rumus:

$$F_{hitung} = \frac{varians\ terbesar}{varians\ terkeci} = \frac{S_{besar}}{S_{kecil}}$$

Dimana:

Ibnu S. Alhadi, 2016

PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA BEKASI

Pembilang: S besar artinya varians dari kelompok dengan variance terbesar (lebih banyak)

Penyebut: S kecil artinya varians dari kelompok dengan variance terkecil (lebih sedikit) Jika varians sama pada kedua kelompok, maka bebas tentukan pembilang dan penyebut

Membandingkan nilai F_{hitung} dengan F_{tabel} dengan rumus:

 $dk_{pembilang} = n - 1$ (untuk varians terbesar)

 $dk_{penyebut} = |-1|$ (untuk varians terkecil)

Taraf signifikan (α) = 0,05, maka dengan kriteria pengujian sebagai berikut:

Jika $F_{hitung} \ge F_{tabel}$, maka tidak homogen,

Jika $F_{hitung} \ge F_{tabel}$, maka homogen.

3. Pengujian Normalitas

Tujuan dari uji normalitas adalah untuk mengetahui apakah pengolahan data dalam penelitian ini menggunakan analisis parametik atau nonparametik. Dalam penelitian ini uji normalitas data dilakukan dengan menggunakan rumus Chi Kuadrat (X^2) sebagai berikut:

$$X^2 = \sum_{k=1}^k \frac{(f_0 - f_e)^2}{f}$$

Keterangan:

 X^2 : Chi-kuadrat

 f_0 : Frekuensi hasil Pengamatan

 f_e : Frekuensi yang diharapkan

Untuk mengetahui data tersebut normal atau tidak, maka dapat ditentukan dengan kriteria pengujian sebagai berikut :

Jika $X^{2_{hi} \circ_{ung}} \geq X^{2_{tabe@}}$ artinya Distribusi Data Tidak Normal dan

Jika $X^{2_{hi=ung}} \leq X^{2_{tabel}}$ artinya Data Berdisribusi Normal.

Ibnu S. Alhadi, 2016

PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA BEKASI Sebagimana yaug diungkapkan Akdon (2005, hlm. 165) "pengujian persyaratan analisis dilakukan apabila peneliti menggunakan analisis parametric, maka harus dilakukan pengujian persyaratan analisis terhadap asumsi-asumsinya" Dalam penelitian ini maka telah dibuktikan pengujian normalitas sehingga menggunakan analisis parametrik.

3.7.3. Uji Hipotesis Penelitian

Teknik yang digunakan dalam melakukan pengujian hipotesis yaitu hipotesis 1 dan 2 diuji dengan menggunakan teknik korelasi dan regresi sederhana dan hipotesis 3 diuji dengan menggunakan teknik korelasi dan regresi ganda.

1. Analisis Korelasi Berganda

Analisis korelasi dimaksudkan untuk mengetahui derajat hubungan antara variabel X dan variable Y. Ukuran yang digunakan untuk mengetahui derajat hubungan dalam penelitian ini adalah koehsien korelasi (r). Adapun analisis korelasi dengan menggunakan rumus *Pearson Product Moment* (PPM) sebagai berikut:

$$r_{xy} = \frac{N \sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{\{N(\sum x^2) - (\sum x)^2\}} \{N(\sum y^2) - (\sum y)^2\}}$$

Keterangan:

 r_{xy} : Koefisien korelasi antara skor item dengan skor total.

N : Jumlah responden

 $\sum x$: Jumlah skor item

Berdasarkan perhitungan koevisien korelasi, nilai r akan dikonsultasikan dengan tabel interpretasi r. Kuatnya pengaruh dari koefisien jalur maupun keeratan hubungan dari koefisien korelasi akan diintrerpetasi sesuai dengan tafsiran. Menurut Akdon (2008, hlm 188) koefiesien korelasi ditafsirkan pada Tabel 3.12.

Tabel 3.12 Klasifikasi Koefisien Korelasi r

Interval Koefisien	Tafsiran
Kurang dari 0,1999	Sangat Rendah

Ibnu S. Alhadi, 2016

PENGARUH JABATAN DALAM STRUKTUR ORGANISASI SEKOLAH DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA MENGAJAR KETUA PROGRAM KEAHLIAN SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN (SMK) DI WILAYAH 04 KOTA BEKASI

0,20 – 0,399	Rendah
0,40 – 0,599	Sedang
0,60 – 0,799	Kuat
0,80 - 1,000	Sangat Kuat

2. Pengujian Hipotesis

Untuk mengukur besarnya pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat dan juga untuk mengukur tingkat signifikansi (diterima atau ditolak) antara X dan Y dengan melakukan pengujian dengan uji signifikasi dengan menggunakan rumus:

Dimana:

 $t_{hitung} \, = \, \frac{r \, \sqrt{n-2}}{\sqrt{1-\, r^2}}$

t hitung = nilai t

r = nilai koefesien korelasi

n = jumlah sampel

Selanjutnya untuk mengetahui seberapa besar sumbangan variabel X terhadap variabel Y maka digunakan rumus koefesien determinan. Dengan rumus:

Dimana:

$$KD = r^2 \times 100\%$$

KD = nilai koefesien determinan

r = nilai koefesien korelasi

Sedangkan untuk mengetahui pengaruh antara variabel X1 dan X2 terhadap Y maka digunakan rumus korelasi ganda, sebagai berikut:

$$R_{X_{1},X_{2},Y} = \sqrt{\frac{r^{2}x_{1}.y + r^{2}x_{2}.y - 2(r_{x_{1},Y})(r_{x_{2},Y})(r_{x_{1},X_{2}})}{1 - (r^{2}x_{1}.X_{2})}}$$

3. Pengujian secara individu

a) Jabatan dalam struktur organisasi sekolah berpengaruh terhadap kinerja mengajar ketua program keahlian

Pengujian secara individual ini maka akan dihasilkan rumusan hipotesis seperti dibawah ini :

- Ha = Jabatan dalam struktur organisasi sekolah berpengaruh terhadap kinerja mengajar ketua program keahlian.
- Ho = Jabatan dalam struktur organisasi sekolah tidak berpengaruh terhadap kinerja mengajar ketua program keahlian.
- b) Kompensasi berpengaruh terhadap kinerja mengajar ketua program keahlian. Pengujian secara individual ini maka akan dihasilkan rumusan hipotesis seperti dibawah ini :
 - Ha = Kompensasi berpengaruh terhadap kinerja mengajar ketua program keahlian.
 - Ho = Kompenasi tidak berpengaruh terhadap kinerja mengajar ketua program keahlian.

4. Pengujian secara bersama-sama

Jabatan dalam struktur organisasi sekolah dan kompensasi berpengaruh terhadap kinerja mengajar ketua program keahlian. Pengujian secara bersamasama ini maka akan dihasilkan rumusan hipotesis seperti dibawah ini :

- H_a = Jabatan dalam struktur organisasi sekolah dan kompensasi berpengaruh terhadap kinerja mengajar ketua program keahlian.
- H_o = Jabatan dalam struktur organisasi sekolah dan kompensasi tidak berpengaruh terhadap kinerja mengajar ketua program keahlian.

Maka selanjutnya untuk mengetahui signifikasi nilai korelasi maka akan dibandingkan nilai probabilitas hitung dengan nilai probabilitas tabel, dengan hipotesis sebagai berikut :

- a) Jika nilai probabilitas hitung lebih kecil dari probabilitas tabel maka H_a diterima dan H_o ditolak, artinya pengaruh antar variabel signifikan.
- b) Jika nilai probabilitas hitung lebih besar dari probabilitas tabel maka H_a ditolak dan H_o diterima, artinya pengaruh antar variabel tidak signifikan.