

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN DISERTASI .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Identifikasi Masalah Penelitian .....	7
C. Rumusan Masalah Penelitian .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	11
E. Manfaat Penelitian .....	11
F. Struktur Organisasi Disertasi .....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Pendidikan Tinggi dan Dosen .....	15
B. Produktivitas Dosen .....	19
C. Motivasi kerja .....	27
D. Disiplin kerja .....	30
E. Diklat .....	31
F. Komunikasi Organisasi .....	35
G. Penelitian Relevan .....	39
H. Kerangka Pemikiran .....	43
I. Hipotesis Penelitian .....	50
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Metode dan Disain Penelitian .....	51
B. Lokasi dan Subyek Penelitian .....	53

C.	Populasi dan Sampel .....	53
D.	Identifikasi variabel dan Instrumen Penelitian.....	56
E.	Prosedur Penelitian .....	60
F.	Pengembangan Instrumen Penelitian .....	61
G.	Teknik Pengumpulan Data.....	62
H.	Analisis Data .....	63

#### BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN

A.	Hasil Penelitian .....	67
1.	Hasil Pengujian Instrumen Penelitian.....	67
2.	Gambaran Umum Variabel Bebas (X).....	71
3.	Gambaran Umum Produktivitas Dosen Polman Bandung.....	79
4.	Pengaruh Motivasi kerja, Disiplin kerja, Diklat, dan Komunikasi Organisasi terhadap Produktivitas Dosen di Polman Bandung ....	82
a.	Analisis Korelasi .....	82
b.	Analisis Pengaruh .....	84
c.	Pengujian Hipotesis .....	89
5.	Pengaruh Motivasi kerja, Disiplin kerja, Diklat, dan Komunikasi Organisasi terhadap Produktivitas ditinjau dari Jenis kelamin, Jenjang Pnedidikan dan Kelompok Usia Dosen di Polman Bandung.....	96
a.	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari perbedaan Usia.....	97
b.	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari perbedaan Gender .....	99
c.	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari Tingkat Pendidikan.....	101
d.	Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari perbedaan Usia.....	103
e.	Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari perbedaan Gender .....	105
f.	Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari Tingkat Pendidikan.....	107

g.	Pengaruh Diklat terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari perbedaan Usia.....	109
h.	Pengaruh Diklat terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari perbedaan Gender .....	111
i.	Pengaruh Diklat terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari Tingkat Pendidikan .....	113
j.	Pengaruh Komunikasi Organisasi terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari perbedaan Usia .....	115
k.	Pengaruh Komunikasi Organisasi terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari perbedaan Gender .....	117
l.	Pengaruh Komunikasi Organisasi terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari Tingkat Pendidikan.....	119
B.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	121
1.	Pengaruh Motivasi kerja para Dosen terhadap Produktivitasnya di Polman Bandung .....	121
2.	Pengaruh Disiplin kerja terhadap Produktivitas Dosen di Polman Bandung .....	123
3.	Pengaruh Pendidikan dan Pelatihan terhadap Produktivitas Dosen di Polman Bandung .....	124
4.	Pengaruh Komunikasi Organisasi terhadap Produktivitas Dosen di Polman Bandung .....	126
5.	Pengaruh Motivasi kerja, Disiplin kerja, Diklat, dan Komunikasi Organisasi secara bersama-sama terhadap Produktivitas Dosen di Polman Bandung .....	128
6.	Pengaruh Motivasi kerja, Disiplin kerja, Diklat, dan Komunikasi Organisasi terhadap Produktivitas Dosen ditinjau dari Perbedaan Jenis Kelamin, Usia dan Tingkat Pendidikan Dosen di Polman Bandung	133
7.	Model Empirik Temuan Penelitian .....	133

## BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI

A.	Simpulan .....	139
B.	Implikasi.....	141

**Aris Budiarto, 2016**

*PENGARUH MOTIVASI KERJA, DISIPLIN KERJA, DIKLAT, DAN KOMUNIKASI ORGANISASI TERHADAP PRODUKTIVITAS DOSEN DI POLITEKNIK MANUFAKTUR NEGERI BANDUNG*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

C. Rekomendasi .....	143
DAFTAR RUJUKAN .....	145
LAMPIRAN 1 Instrumen Penelitian .....	150
LAMPIRAN 2 Pengujian Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian 186	
LAMPIRAN 3 Pengolahan Data dari Ordinal ke Interval .....	211
LAMPIRAN 4 Analisis Data dengan SPSS v22.0 .....	248
LAMPIRAN 5 Peraturan Perundangan tentang Dosen .....	265
LAMPIRAN 6 Biografi Peneliti .....	303

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Data Penelitian Tahun 2013-2015 .....	3
Tabel 1.2.	Pangkat/Golongan Dosen .....	4
Tabel 1.3.	Jabatan Fungsional Dosen .....	4
Tabel 2.1.	Pendapat para Pakar tentang Motivasi Dosen .....	29
Tabel 3.1.	Operasionalisasi Variabel .....	57
Tabel 4.1.	Hasil Perhitungan Validitas Instrumen .....	67
Tabel 4.2.	Hasil Perhitungan Validitas Instrumen Produktivitas Dosen ...	69
Tabel 4.3.	Reliabilitas statistics Variabel (X) .....	70
Tabel 4.4.	Reliabilitas Statistics Produktivitas Dosen (Y) .....	71
Tabel 4.5.	Total skor dan Persentasi Motivasi kerja (X1) .....	71
Tabel 4.6.	Total skor dan Persentasi Disiplin kerja Dosen (X2) .....	73
Tabel 4.7.	Total skor dan Persentasi Diklat (X3) .....	75
Tabel 4.8.	Total skor dan Persentasi Komunikasi Organisasi (X4) .....	77
Tabel 4.9.	Total skor dan Persentasi Produktivitas Dosen (Y) .....	80
Tabel 4.10.	Pengujian Koefisien Korelasi antar Variabel (X) .....	83
Tabel 4.11.	Pengujian Koefisien Korelasi antar Variabel (X) dan (Y) .....	84
Tabel 4.12.	Matrik Korelasi Variabel (X) dan (Y) .....	85
Tabel 4.13.	Matrik Korelasi antar Variabel Eksogen .....	85
Tabel 4.14.	Invers Matrik Korelasi antar Variabel Eksogen .....	85
Tabel 4.15.	Ringkasan Pengujian Koefisien Jalur .....	92
Tabel 4.16.	Besaran Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung X1, X2, X3, X4 terhadap Y .....	93
Tabel 4.17.	Persentasi Pengaruh Motivasi kerja (X1) .....	93
Tabel 4.18.	Persentasi Pengaruh Disiplin kerja (X2) .....	94
Tabel 4.19.	Persentasi Pengaruh Diklat (X3) .....	95
Tabel 4.20.	Persentasi Pengaruh Komunikasi Organisasi (X4) .....	96
Tabel 4.21.	Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Motivasi Kerja dan Usia .....	97
Tabel 4.22.	Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Motivasi Kerja dan Usia .....	98

Tabel 4.23. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Motivasi Kerja dan Gender .....	99
Tabel 4.24. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Motivasi Kerja dan Gender	100
Tabel 4.25. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Motivasi Kerja dan Tingkat Pendidikan .....	101
Tabel 4.26. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Motivasi Kerja dan Tingkat Pendidikan .....	102
Tabel 4.27. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Disiplin Kerja dan Usia	103
Tabel 4.28. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Disiplin Kerja dan Usia	104
Tabel 4.29. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Disiplin Kerja dan Gender	105
Tabel 4.30. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Disiplin Kerja dan Gender	106
Tabel 4.31. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Disiplin Kerja dan Tingkat Pendidikan .....	107
Tabel 4.32. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Disiplin Kerja dan Tingkat Pendidikan .....	108
Tabel 4.33. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Diklat dan Usia Dosen	109
Tabel 4.34. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Diklat dan Usia Dosen .....	110
Tabel 4.35. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Diklat dan Gender	111
Tabel 4.36. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Diklat dan Gender	112
Tabel 4.37. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Diklat dan Tingkat Pendidikan	113
Tabel 4.38. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Diklat dan Tingkat Pendidikan	114

Tabel 4.39. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Komunikasi Organisasi dan Usia .....	115
Tabel 4.40. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Komunikasi Organisasi dan Usia .....	116
Tabel 4.41. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Komunikasi Organisasi dan Gender .....	117
Tabel 4.42. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Komunikasi Organisasi dan Gender .....	118
Tabel 4.43. Test of Between-Subjects Effects Type III untuk Variabel Komunikasi Organisasi dan Tingkat Pendidikan .....	119
Tabel 4.44. Test of Between-Subjects Effects Type I untuk Variabel Komunikasi Organisasi dan Tingkat Pendidikan .....	120
Tabel 5.1. Kelulusan Mahasiswa .....	139

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Variabel yang mempengaruhi kinerja .....	7
Gambar 1.2 Model Kausal perilaku Kerja Individu .....	8
Gambar 1.3 Identifikasi Variabel yang Berpengaruh .....	9
Gambar 2.1. Kedudukan Penelitian dalam ADPEN.....	26
Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran Penelitian.....	49
Gambar 3.1. Model Hubungan Variabel Penelitian .....	66
Gambar 4.1. Pencapaian skor motivasi kerja dalam tahapan kuartil .....	73
Gambar 4.2. Pencapaian skor Disiplin kerja dalam tahapan kuartil .....	75
Gambar 4.3. Pencapaian skor Diklat dalam tahapan kuartil.....	77
Gambar 4.4. Pencapaian skor Komunikasi Organisasi dalam tahapan kuartil	79
Gambar 4.5. Pencapaian skor variabel bebas (X) dalam tahapan kuartil .....	81
Gambar 4.6. Koefisien Jalur Variabel (X) terhadap Variabel (Y) .....	87
Gambar 4.7. Model Empirik Produktivitas Dosen.....	135
Gambar 4.8. Model Umpan Balik Proses.....	136
Gambar 4.9. Model Hasil Penelitian .....	137