

KATA PENGANTAR

Segala puji serta syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan Hidayahnya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Terhadap Implementasi Rencana Strategik Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Sukasari Kota Bandung”

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian sidang sarjana pendidikan di Departemen Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia. Secara garis besar, skripsi ini menggambarkan tentang pengaruh kepemimpinan visioner kepala sekolah terhadap implementasi rencana strategik sekolah dasar negeri se-kecamatan sukasari kota bandung.

Penulis menyadari bahwa proses dan hasil dalam penelitian ini tidaklah sempurna, masih banyak kekurangan baik dalam materi maupun kajiannya. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis sangat menerima kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa yang akan datang.

Akhir kata semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat terutama bagi penulis, umumnya bagi seluruh pihak yang membutuhkan ilmu pengetahuan mengenai judul skripsi ini.

Bandung, Juni 2016
Penulis

Rifki Indrakusuma
NIM. 1101789

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala nikmat dan karunia-nya kepada penulis, karena telah memberikan kekuatan, kesabaran dan kelancaran dalam menyusun skripsi ini. Dibalik terselesaikannya skripsi ini, terdapat dukungan baik moril ataupun materil dari kedua orang tua tercinta, Bapak Zainal Arifin dan Mamah Yuliana Maria. Peneliti juga mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Dr. Asep Suryana, M.Pd. selaku pembimbing I, yang senantiasa telah meluangkan waktunya dalam memberikan arahan, bimbingan serta masukan selama proses penyelesaian skripsi ini.
2. Dr. Nugraha Suharto, M.Pd. selaku pembimbing II, yang senantiasa telah meluangkan waktunya dalam memberikan arahan, bimbingan serta masukan selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Dr. H. Aceng Muhtaram Mirfani, M.Pd. dan Dr. Cicih Sutarsih, M.Pd. Selaku Ketua dan Sekretaris Departemen Administrasi Pendidikan yang telah memberikan pelayanan akademik yang baik kepada peneliti.
4. Dr. H. Endang Herawan, M.Pd. selaku Ketua Dewan Skripsi Departemen Administrasi Pendidikan yang telah bersedia memberikan persetujuan dalam penelitian ini.
5. Bapak/Ibu Dosen Departemen Administrasi Pendidikan yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat mulai dari awal perkuliahan hingga akhir penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Pena dan Ibu Mely selaku Staf Departemen Administrasi Pendidikan dan seluruh Staf Fakultas Ilmu Pendidikan khususnya bagian akademik yang telah memberikan pelayanan akademik yang baik kepada peneliti.
7. Bapak/Ibu Kepala Sekolah, Guru, dan Staf Sekolah Dasar Negeri se-Kecamatan Sukasari Kota Bandung yang telah memberikan izin penelitian dan membantu dalam pengisian angket penelitian demi kelancaram penyusunan skripsi.

8. Bapak/Ibu Kepala Sekolah, Guru, dan Staf Sekolah Dasar Negeri Cilumber dan Sekolah Dasar Negeri Sukajadi 3 yang telah bersedia membantu dalam pengisian angket uji instrumen penelitian.
9. Seluruh keluarga besar yang tak pernah berhenti memberikan dukungan baik moril ataupun materil dalam proses penyelesaian skripsi.
10. Kakak-kakak, adik-adik, dan teman-teman Departemen Administrasi Pendidikan angkatan 2010, 2011, 2012.
11. Teman-teman seperjuangan alumni SMAN 1 Palimanan, Habibi, Prayitno, Said, Cipto, Ridwan. dan
12. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini.

Ketulusan dan bantuan dari kalian tak ternilai harganya, semoga segala kebaikan yang telah diberikan memperoleh balasan dari Allah SWT. Dengan mengucapkan rasa syukur, semoga skripsi ini bisa memberikan manfaat bagi semua pihak.

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Terhadap Implementasi Rencana Strategik Sekolah Dasar Neger Se-Kecamatan Sukasari Kota Bandung”. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui tentang pengaruh kepemimpinan visioner kepala sekolah terhadap implementasi rencana strategik sekolah dasar negeri se-Kecamatan sukasari Kota Bandung. Penelitian ini dilakukan di 22 Sekolah Dasar Negeri se-Kecamatan Sukasari Kota Bandung. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode deskriptif dan pendekatan kuantitatif. Teknik pengumpulan data dengan menggunakan kuesioner, yang menjadi populasi adalah kepala sekolah, Guru, dan Staf Sekolah Dasar Negeri se-Kecamatan Sukasari Kota Bandung dengan sampel sebanyak 78 responden. Pengolahan data dalam penelitian ini menggunakan bantuan program *Microsoft Excel* 2007. Hasil perhitungan *Weighted Mean Score* (WMS) menunjukkan bahwa kedua variabel berada pada kategori sangat tinggi dengan rata-rata sebesar 4,25 (Variabel X) dan 4,10 (Variabel Y). Hasil uji normalitas menunjukkan data kedua variabel berdistribusi normal dengan hasil Variabel X $t_{hitung}=12,213 < t_{tabel} 12,529$ dan Variabel Y $t_{hitung}= 9,195 < t_{tabel} 12,529$. Kemudian hasil analisis koefisien korelasi memiliki hubungan yang kuat dengan hasil 0,715. Hasil koefisien determinasi menunjukkan bahwa Variabel X memiliki pengaruh sebesar 51,08% terhadap Variabel Y dan 48,92% dipengaruhi oleh faktor lain. Kemudian hasil analisis regresi ialah $13,23 + 0,73X$. Berdasarkan hasil pengujian statistik secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa “Terdapat Pengaruh yang Positif dan Signifikan antara Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Terhadap Implementasi Rencana Strategik Sekolah Dasar Neger Se-Kecamatan Sukasari Kota Bandung” terbukti kebenarannya atau dapat diterima.

ABSTRACT

The title of this research is "The Visionary Leadership of Principals effect Towards Strategic Plan Implementation in Public Elementary School (Sukasari District of Bandung)". The purpose of this research is to find out the Visionary Leadership of Principals effect Towards Strategic Plan Implementation in Public Elementary School (Sukasari District of Bandung) at 22 public elementary school. The descriptive method and quantitative approaches is the method of this research. Questionnaires is the technique of collecting data, the population are the principal, teachers, and staff Public Elementary School (Sukasari District of Bandung) with total of sample about 78 respondents. The support program of this research is Microsoft Excel 2007. The result of Weighted Mean Score (WMS) shows that the two variables are at very high category, the average are 4.25 (Variable X) and 4.10 (Variable Y). The normality test results shows that both of variables are normal distributed (Variable X $t_{hitung} = 12.213 < t_{table} 12.529$ and Variable Y $t_{hitung} = 9.195 < t_{table} 12.529$). Then the results of analysis of the correlation coefficient has a strong relationship with the results 0.715. The coefficient of determination test results showed that the variable X had an effect of variable Y as much 51.08%, and 48.92% are influenced by other factors. Then the results of the regression analysis test is $13.23 + 0,73X$. Based on the overall statistics test results, it can be seen that "There is a positive and significant influence between the Visionary Leadership Principal Effect Towards Strategic Plan Implementation in Public Elementary School (Sukasari District of Bandung)" is proved or acceptable.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
PERNYATAAN	
KATA PENGANTAR	i
UCAPAN TERIMA KASIH	ii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Identifikasi dan Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Tujuan umum.....	Error! Bookmark not defined.
2. Tujuan khusus.....	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat/ Signifikasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
E. Struktur Organisasi Skripsi.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS	11
A. Kajian Pustaka.....	Error! Bookmark not defined.
1. Rencana Strategik Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
a) Pengertian Perencanaan Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
b) Pengertian Rencana Strategik Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.

c) Proses Perencanaan Strategik	Error! Bookmark not defined.
d) Indikator Rencana Strategik Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2. Kepemimpinan Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
a) Pengertian Kepemimpinan Pendidikan...	Error! Bookmark not defined.
b) Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin Pendidikan ...	Error! Bookmark not defined.
c) Tugas dan Fungsi Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
3. Kepemimpinan Visioner	Error! Bookmark not defined.
a) Pengertian Kepemimpinan Visioner	Error! Bookmark not defined.
b) Indikator Kepemimpinan Visioner	Error! Bookmark not defined.
B. Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.
C.	Hipotesis
Penelitian.....	Error!
Bookmark not defined.	
BAB	III
PENELITIAN.....	METODE
defined.	Error! Bookmark not
A. Lokasi, Populasi dan Sampel Penelitian.....	defined.
1. Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2. Populasi	Error! Bookmark not defined.
3. Sampel Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Metode Deskriptif	Error! Bookmark not defined.
2. Pendekatan Kuantitatif	40
D. Definisi Operasional.....	Error! Bookmark not defined.
E. Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Variabel Penelitian dan Sumber Data Penelitian	Error! Bookmark not
2. Teknik Pengukuran Variabel Penelitian ...	defined.
3. Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
F. Proses Pengembangan Instrumen	Error! Bookmark not defined.
1. Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.

2. Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.	2
G. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.	
H. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.	
1. Seleksi Data.....	Error! Bookmark not defined.	
2. Klasifikasi Data	Error! Bookmark not defined.	
3. Perhitungan Kecenderungan Umum Skor Responden Berdasarkan Perhitungan Rata-rata (Weighted Mean Score)	Error! Bookmark not defined.	
4. Mengubah Skor Mentah Menjadi Skor Baku untuk Setiap Variabel.....		60
5. Uji Normalitas Distribusi Data.....	Error! Bookmark not defined.	
6. Pengujian Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.	
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.	
A. Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.	
1. Deskripsi Variabel X dan Variabel Y		68
2. Mengubah Skor Mentah Menjadi Skor Baku	Error! Bookmark not defined.	
3. Uji Normalitas Distribusi Data Variabel X dan Variabel Y	Error! Bookmark not defined.	
4. Hasil Pengujian Hipotesis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.	
B. Pembahasan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.	
1. Gambaran Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Se-Kecamatan Sukaasri Kota Bandung.....	Error! Bookmark not defined.	
2. Gambaran Implementasi Rencana Strategik Sekolah Dasar Se-Kecamatan Sukaasri Kota Bandung.....	Error! Bookmark not defined.	
3. Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah terhadap Implementasi Rencana Strategik Se-Kecamatan Sukasari Kota Bandung.	Error! Bookmark not defined.	
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....		100
A. Kesimpulan.....	Error! Bookmark not defined.	
B.		
Rekomendasi.....	Error!	
Bookmark not defined.		
DAFTAR PUSTAKA.....		103
LAMPIRAN.....		106

DAFTAR TABEL

Tabel

3.1	Populasi Penelitian.....	33
3.2	Sampel Penelitian.....	36
3.3	Tabel Skala Likert.....	45
3.4	Kisi-Kisi Instrumen Variabel X.....	46
3.5	Kisi-Kisi Instrumen Variabel Y.....	47
3.6	Hasil Uji Validitas Variabel X.....	50
3.7	Hasil Uji Validitas Variabel Y.....	51
3.8	Hasil Uji Reliabilitas Variabel X dan Variabel Y.....	54

3.9	Kriteria Konsultasi Hasil Perhitungan WMS.....	59
3.10	Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi.....	65
4.1	Tabel Konsultasi Hasil Perhitungan WMS.....	68
4.2	Hasil Perhitungan WMS Variabel X.....	69
4.3	Hasil Perhitungan WMS Variabel Y.....	77
4.4	Skor Baku Variabel X.....	82
4.5	Skor Baku Variabel Y.....	82
4.6	Hasil Perhitungan Uji Normalitas Variabel X.....	84
4.7	Hasil Perhitungan Uji Normalitas Variabel Y.....	84
4.8	Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas.....	85
4.9	Pedoman Interpretasi Koefisien Korelasi.....	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar

1.1	Model Pertumbuhan Organisasi Larry Greiner.....	5
1.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Implementasi Rencana Strategik.....	7
2.1	Skema Kerangka Pemikiran.....	28
2.2	Hipotesis Penelitian.....	30
3.1	Desain Penelitian.....	38

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1

1.	Kisi-kisi Instrumen.....	106
2.	Angket Penelitian.....	108

Lampiran 2

1.	Skor Variabel X.....	109
2.	Skor Variabel Y.....	110
3.	Hasil Uji Validitas Variabel X.....	111
4.	Hasil Uji Reliabilitas Variabel X.....	113

5.	Hasil Uji Validitas Variabel Y.....	116
6.	Hasil Uji Reliabilitas Y.....	119

Lampiran 3

1.	Data Mentah Penelitian Variabel X.....	124
2.	Data Mentah Penelitian Variabel Y.....	126

Lampiran 4

1.	Perhitungan <i>Weight Means Score</i> (WMS).....	128
2.	Mengubah Data Mentah Menjadi Data Baku.....	131
3.	Hasil Uji Normalitas Variabel X.....	137
4.	Hasil Uji Normalitas Variabel Y.....	140
5.	Hasil Uji Hipotesis.....	144

Lampiran Tabel

Lampiran Surat

Curriculum Vitae