

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>ABSTRAK</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRACT</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>1</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>7</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>9</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Identifikasi Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Perumusan Masalah Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Struktur Organisasi Disertasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PENELITIAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
A. Administrasi Pendidikan di Perguruan Tinggi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian Administrasi Pendidikan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Pengertian Pendidikan Tinggi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Perguruan Tinggi dan Administrasi Pendidikan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Sistem Pendidikan Tinggi di Indonesia ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Tridharma Perguruan Tinggi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Konsep Akuntabilitas di Perguruan Tinggi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian Akuntabilitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. <i>Stakeholders</i> Pendidikan Tinggi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Model-Model Akuntabilitas Pendidikan Tinggi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Posisi Akuntabilitas di Perguruan Tinggi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

a.	Konsep dan Pengertian Kinerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
b.	Komponen Kinerja di Perguruan Tinggi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
c.	Perwujudan Akuntabilitas Kinerja di Perguruan Tinggi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	Teori Mengenai Komponen-Komponen Pendidikan Tinggi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Proses Pembelajaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
a.	Konsep dan Pengertian Proses Pembelajaran ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
b.	Teori-Teori Pembelajaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
c.	Landasan dan Strategi Proses Pembelajaran di Perguruan Tinggi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Kurikulum .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
a.	Konsep dan Pengertian Kurikulum....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
b.	Desain Kurikulum.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
c.	Model Pengembangan Kurikulum di Perguruan Tinggi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.	Dosen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.	Fasilitas Pembelajaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.	Pendanaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.	Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.	Manajemen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8.	Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.	Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.	Kerangka Pemikiran Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III</b>	<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Pendekatan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	Desain Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	Objek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.	Sumber Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.	Instrumen Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F.	Proses Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G.	Operasional Kajian Permasalahan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H.	Pengolahan dan Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....Error! Bookmark not defined.**

- A. Temuan Penelitian mengenai Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi di Universitas Negeri Padang (UNP) .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Landasan Filosofis, Landasan Hukum, dan Tujuan Lembaga ..... **Error! Bookmark not defined.**
    - a. Landasan Filosofis .....**Error! Bookmark not defined.**
    - b. Landasan Hukum .....**Error! Bookmark not defined.**
    - c. Tujuan Lembaga .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Proses Pembelajaran .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Kurikulum .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 4. Dosen .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 5. Fasilitas Pembelajaran .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 6. Pendanaan .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 7. Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 8. Manajemen .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 9. Kepemimpinan.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Pembahasan Temuan Penelitian mengenai Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi di Universitas Negeri Padang (UNP) .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Akuntabilitas pada Komponen Proses Pembelajaran .... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Akuntabilitas pada Komponen Kurikulum .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Akuntabilitas pada Komponen Dosen .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 4. Akuntabilitas pada Komponen Fasilitas Pembelajaran . **Error! Bookmark not defined.**
  - 5. Akuntabilitas pada Komponen Pendanaan .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 6. Akuntabilitas pada Komponen Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
  - 7. Akuntabilitas pada Komponen Manajemen.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 8. Akuntabilitas pada Komponen Kepemimpinan.....**Error! Bookmark not defined.**
- C. Temuan Penelitian mengenai Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi di Universitas Andalas (UNAND) .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Landasan Filosofis, Landasan Hukum, dan Tujuan Lembaga ..... **Error! Bookmark not defined.**

- a. Landasan Filosofis .....**Error! Bookmark not defined.**
- b. Landasan Hukum .....**Error! Bookmark not defined.**
- c. Tujuan Lembaga .....**Error! Bookmark not defined.**
- 2. Proses Pembelajaran .....**Error! Bookmark not defined.**
- 3. Kurikulum .....**Error! Bookmark not defined.**
- 4. Dosen .....**Error! Bookmark not defined.**
- 5. Fasilitas Pembelajaran .....**Error! Bookmark not defined.**
- 6. Pendanaan .....**Error! Bookmark not defined.**
- 7. Penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**
- 8. Manajemen .....**Error! Bookmark not defined.**
- 9. Kepemimpinan.....**Error! Bookmark not defined.**
- D. Pembahasan Temuan Penelitian mengenai Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi di Universitas Negeri Padang (UNP) .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Akuntabilitas pada Komponen Proses Pembelajaran .... **Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Akuntabilitas pada Komponen Kurikulum .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Akuntabilitas pada Komponen Dosen .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 4. Akuntabilitas pada Komponen Fasilitas Pembelajaran . **Error! Bookmark not defined.**
  - 5. Akuntabilitas pada Komponen Pendanaan .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 6. Akuntabilitas pada Komponen Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
  - 7. Akuntabilitas pada Komponen Manajemen.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 8. Akuntabilitas pada Komponen Kepemimpinan .....**Error! Bookmark not defined.**
- E. Kajian Komprehensif tentang Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi di Universitas Negeri Padang (UNP) dan Universitas Andalas (UNAND) **Error! Bookmark not defined.**
  - 1. Akuntabilitas Proses Pembelajaran.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 2. Akuntabilitas Kurikulum .....**Error! Bookmark not defined.**
  - 3. Akuntabilitas Dosen.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 4. Akuntabilitas Fasilitas Pembelajaran.....**Error! Bookmark not defined.**
  - 5. Akuntabilitas Pendanaan .....**Error! Bookmark not defined.**

6. Akuntabilitas Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7. Akuntabilitas Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8. Akuntabilitas Kepemimpinan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Model Konseptual Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Rasionalitas dan Kebutuhan terhadap Model Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
a. Akuntabilitas Kinerja Proses Pembelajaran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
b. Akuntabilitas Kinerja Kurikulum .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
c. Akuntabilitas Kinerja Dosen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
d. Akuntabilitas Kinerja Fasilitas Pembelajaran....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
e. Akuntabilitas Kinerja Pendanaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
f. Akuntabilitas Kinerja Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
g. Akuntabilitas Kinerja Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
h. Akuntabilitas Kinerja Kepemimpinan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Filosofi Model Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Tujuan dan Asumsi Model Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Desain Model Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5. Strategi Implementasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6. Indikator Keberhasilan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Kesimpulan Umum .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Kesimpulan Setiap Institusi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
a. UNP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
b. UNAND .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rekomendasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Rekomendasi Umum .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Rekomendasi Setiap Institusi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
a.UNP .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
b.UNAND .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**DAFTAR PUSTAKA** .....Error! Bookmark not defined.



## DAFTAR TABEL

### Halaman

Tabel 1.1 Peringkat Empat Universitas di Sumatera Barat Menurut Webometrics .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 1.2 Jumlah Peminat dan Daya Tampung di 4 Universitas di Sumatera Barat Tahun 2013/2014 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 1.3 Hasil Audit Mutu Akademik Empat Universitas di Provinsi Sumatera Barat Tahun 2012 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2.1 Accountability Models .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3.1 Indikator Pengkajian Permasalahan Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.1 Sebaran Program Studi di UNP berdasarkan Bidang dan Jenjang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.2 Rekapitulasi Nilai Akreditasi Program Studi di UNP Tahun 2013	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.3 Sebaran Program Studi UNP Berdasarkan Bidang dan Jenjang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.4 Keketatan Input Calon Peminat Mahasiswa ke UNP 2008-2013	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.5 Jumlah Mahasiswa Baru dan Mahasiswa Terdaftar di UNP 2009-2013	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.10 Pembangunan Fasilitas Pembelajaran di UNP 2006-2015	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.11 Kegiatan Penelitian Dosen UNP Tahun 2008-2013 berdasarkan Fakultas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.12 Jumlah Calon Mahasiswa dan Mahasiswa	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.13 Rata-rata IPK, AEE, RLS, dan Cumlaude Lulusan UNAND Tahun 2011-2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.14 Sebaran Program Studi di UNAND berdasarkan Jenjang dan Akreditasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.15 Sebaran Program Studi di UNAND berdasarkan Jenjang dan Akreditasi Tahun 2008-2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.16 Jumlah dan Kualifikasi Pendidikan Dosen UNAND	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.17 Rasio Dosen-Mahasiswa Berdasarkan Fakultas	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.18 Jabatan Fungsional Dosen UNAND (2013)	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.19 Biaya Pemeliharaan Fasilitas Pembelajaran di UNAND Tahun 2013	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.20 Alokasi Dana UNAND 2011-2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.21 Dana Penelitian UNAND Tahun 2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.22 Dana Penelitian UNAND Tahun 2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4.23 Pengelompokan Program Studi Berdasarkan Kategori Level	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



Tabel 4.24 Perbedaan TCL dan SCL ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.25 Kelompok dan Jenis pendapatan Universitas Andalas **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.26 Kegiatan Akademik yang Potensial Dimasa Depan Menjadi Pemasukan Bagi UNAND ..... **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

- Gambar 1.2 Spectrums of Higher Education ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.1 System Model..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.2 Administrasi Pendidikan sebagai Open System Framework **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.3 Ruang Lingkup Administrasi Pendidikan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.4 Kerangka Analisis Lingkungan Eksternal PESTEL **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.5 Tiga Pemangku Kepentingan dalam Akuntabilitas Pendidikan Tinggi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.6 Kerangka Pemikiran Akuntabilitas Perguruan Tinggi **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3.1 Desain Kegiatan Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.1 Tahapan P-D-C-A dalam Proses Pembelajaran di UNAND **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.2 Diagram Alur Prosedur Penyusunan Kurikulum di UNAND **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.3 Peta Kampus UNAND ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.4 Skema Proses Penyusunan Kurikulum di UNAND **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.5 Perbandingan Pendapatan Rupiah Murni dan PNB **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.6 Komponen Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.7 Model Konseptual Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.8 Aspek-Aspek Yang Menjadi Perhatian Setiap Komponen pada Akuntabilitas Kinerja Perguruan Tinggi **Error! Bookmark not defined.**