## **BAB V**

## KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

## 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan penulis pada Kantor Gerbang Tol Pasteur PT. Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta (JLJ) Ruas Purbaleunyi Bandung, untuk mengetahui pengaruh Lingkungan Kerja Internal terhadap Kinerja Pegawai, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

- 1. Lingkungan Kerja Internal di Kantor Gerbang Tol Pasteur PT. Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta (JLJ) Ruas Purbaleunyi Bandung, berada dalam kategori kondusif, artinya secara umum responden beranggapan bahwa Lingkungan Kerja Internal yang diterapkan di PT. Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta (JLJ) Ruas Purbaleunyi Bandung sudah kondusif. Hal ini dapat dilihat dari jawaban responden pada variabel X yang menunjukkan hasil yang termasuk kedalam kategori kondusif. Pada indikator Suasana Kerja, Kondisi Kerja, Hubungan Kerja, dan Struktur Organisasi mendapat tanggapan yang kondusif dari responden. Hal ini membuktikan bahwa dari setiap indikator Lingkungan Kerja Internal sudah kondusif, namun Lingkungan Kerja Internal tersebut belum berjalan dengan optimal.
- 2. Tingkat Kinerja Pegawai Kantor Gerbang Tol Pasteur PT. Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta (JLJ) Ruas Purbaleunyi Bandung dinilai tinggi. Artinya responden

134

beranggapan bahwa Kinerja Pegawai sudah tinggi dalam menjalankan tugas dan

pekerjaannya. Pernyataan ini dapat dilihat dari jawaban responden pada variabel

Y yang menunjukkan hasil yang termasuk kedalam kategori tinggi. Ini berarti

bahwa indikator Kualitas Kerja, kualitas kerja, kuantitas kerja, dan Tanggung

Jawab sudah dinilai baik, namun perusahaan harus terus memperhatikan

pegawainya agar bekerja labih baik dan efektif.

3. Berdasarkan hasil analisis diketahui bahwa Lingkungan Kerja Internal

mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Pegawai Kantor

Gerbang Tol Pasteur PT. Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta (JLJ) Ruas Purbaleunyi

Bandung. Artinya jika Lingkungan Kerja Internal pada Kantor Gerbang Tol

Pasteur PT. Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta (JLJ) Ruas Purbaleunyi Bandung

mengalami peningkatan yang lebih baik maka Kinerja Pegawai akan meningkat

begitu pula sebaliknya jika efektivitas Lingkungan Kerja Internal pada Kantor

Gerbang Tol Pasteur PT. Jalan Tol Lingkar Luar Jakarta (JLJ) Ruas Purbaleunyi

Bandung mengalami penurunan maka Kinerja Pegawai akan menurun. Hal ini

ditunjukkan dari nilai korelasi yang diperoleh menunjukkan bahwa korelasi

berada pada kategori sedang atau cukup, dengan demikian menunjukkan bahwa

variabel Lingkungan Kerja Internal memberikan pengaruh yang cukup terhadap

Kinerja Pegawai.

135

5.2 Rekomendasi

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan penulis dan melihat hasil

penelitian tersebut, maka penulis memberikan rekomendasi mengenai Lingkungan

Kerja Internal dan Kinerja Pegawai sebagai berikut:

1. Variabel Lingkungan Kerja Internal yang masih rendah adalah pada indikator

Struktur Organisasi. Untuk mengatasi hal tersebut, penulis merekomendasikan

agar pimpinan memberikan kepercayaan kepada pegawainya dalam Struktur

Organisasi tugas dan tanggung jawab sesuai dengan kemampuan pegawai

tersebut, serta pemimpin harus mengikut sertakan pegawainya dalam setiap

pengambilan keputusan agar setiap permasalahan yang dihadapi di perusahaan

dapat terselesaikan dengan baik.

2. Indikator pelaksanaan tugas merupakan indikator terendah pada variabel

Kinerja Pegawai. Upaya yang bisa dilakukan untuk mengatasi belum

optimalnya pelaksanaan tugas, penulis menyarankan perusahaan untuk

memperhatikan kerja pegawainya. Perusahaan harus memberikan porsi kerja

yang sesuai dengan kemampuan pegawainya sehingga pegawai dapat bekerja

dengan optimal sesuai target perusahaan, sehingga target yang diberikan

perusahaan dapat tercapai dan tingkat kesalahan kerja akan berkurang.

3. Pelaksanaan Lingkungan Kerja Internal memiliki pengaruh yang positif dan

signifikan terhadap Kinerja Pegawai. Maka pemimpin harus senantiasa

memperhatikan penerapan Lingkungan Kerja Internal, karena semakin baik

Bambang Nugraha, 2015

penerapan Lingkungan Kerja Internal maka semakin tinggi tingkat Kinerja Pegawai dan begitu juga sebaliknya, semakin buruk penerapan Lingkungan Kerja Internal maka semakin rendah tingkat Kinerja Pegawai.