

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

PERNYATAAN KEASLIAN NASKAH

HAK CIPTA

UCAPAN TERIMAKASIH

ABSTRAK

ABSTRACT

KATA PENGANTAR iii

DAFTAR ISI..... iv

DAFTAR TABEL v

DAFTAR GAMBAR vi

BAB I PENDAHULUAN..... 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 7

1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian 7

1.3.1 Maksud Penelitian 7

1.3.2 Tujuan Penelitian 7

1.4 Manfaat Penelitian 7

1.4.1 Manfaat Akademis 7

1.4.2 Manfaat Praktis dan Kebijakan 7

BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN 8

2.1 Kajian Pustaka 8

2.1.1 Teknik Penganggaran Sektor Publik 8

2.1.1.1 *Line Item Budgeting* 9

2.1.1.2 *Incremental Budgeting* 10

2.1.1.3 *Performance Budgeting* 11

2.1.1.4 *Planning Programming Budgeting System* 11

2.1.1.5 *Zero Based Budgeting* 12

2.1.1.6 Teknis Penyusunan Anggaran 14

Tika Rachmatika, 2015

ANALISIS STRATEGI BIAYA PENGALOKASIAN BELANJA LANGSUNG PADA APBD PEMERINTAH DAERAH

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

2.1.2 Struktur Anggaran dan Pendapatan Belanja Daerah	19
2.1.2.1 Pendapatan Daerah	20
2.1.2.2 Belanja Daerah	23
2.1.2.2.1 Urusan Wajib	24
2.1.2.2.2 Urusan Pilihan	25
2.1.2.2.3 Urusan yang Penanganannya dapat dilakukan bersama antara pemerintah dan daerah	25
2.1.2.2.4 Belanja Tidak Langsung	26
2.1.2.2.5 Belanja Langsung.....	28
2.1.2.3 Surplus (Defisit) APBD	29
2.1.2.4 Pembiayaan Daerah	29
2.1.2.4.1 Penerimaan Pembiayaan	30
2.1.2.4.2 Pengeluaran Pembiayaan	30
2.1.3 Biaya.....	31
2.1.4 <i>Cost Strategic Tools</i>	32
2.1.4.1 <i>Benchmarking</i>	33
2.1.4.2 <i>Total Quality Management</i>	33
2.1.4.3 <i>Continous Improvement</i>	33
2.1.4.4 <i>Activity Based Costing dan Activity Based Management</i>	34
2.1.4.5 <i>Re-Engineering</i>	34
2.1.4.6 <i>The Theory of Constraint</i>	34
2.1.4.7 <i>Mass Customization</i>	35
2.1.4.8 <i>Target Costing</i>	35
2.1.4.9 <i>Life Cycle Costing</i>	36
2.1.4.10 <i>The Balanced Scorecard</i>	37
2.1.4.11 <i>Value Chain Analysis</i>	37
2.1.4.12 <i>Cost Driver Analysis</i>	38
2.1.4.12.1 Menentukan Pemicu Biaya menggunakan Analisis Aktivitas	40
2.1.5 Penelitian Terdahulu	41
2.2 Kerangka Pemikiran	42

BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN	44
3.1 Objek Penelitian	44
3.2 Metode Penelitian	44
3.2.1 Desain Penelitian	44
3.2.2 Operasionalisasi Variabel	45
3.2.3 Unit Analisis	46
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data	47
3.2.5 Teknik Analisis Data.....	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Hasil Penelitian	50
4.1.1 Tinjauan Umum Subjek Penelitian	50
4.1.1.1 Pemerintah Kota Cimahi	50
4.1.1.2 Pemerintah Kab. Bandung Barat	51
4.1.2 Deskripsi Responden	52
4.1.3 Deskripsi Variabel Penelitian	53
4.1.3.1 Analisis Komposisi Belanja Langsung	53
4.1.3.1.1 Analisis Komposisi Belanja Langsung Pem. Kota Cimahi	54
4.1.3.1.2 Analisis Komposisi Belanja Langsung Pem. Kab. Bandung Barat	
57	
4.1.4 Analisis Pemicu Biaya	61
4.1.4.1 Analisis Pemicu Biaya Pemerintah Kota Cimahi	62
4.1.4.2 Analisis Pemicu Biaya Pemerintah Kab. Bandung Barat	63
4.1.5 Pemicu Biaya Pengalokasian Belanja Langusng Pemerintah Kota Cimahi	
dan Kabupaten Bandung Barat	64
4.1.5.1 Pemicu Biaya Belanja Pegawai	66
4.1.5.2 Pemicu Biaya Belanja Barang dan Jasa	67
4.1.5.3 Pemicu Biaya Belanja Modal	69
4.2 Pembahasan	72

4.2.1 Strategi Biaya dengan Pendekatan Analisis Pemicu Biaya dalam Pengalokasian Belanja Langsung pada APBD Pemerintah Daerah	72
---	----

BAB V SIMPULAN DAN SARAN75

5.1 Simpulan	75
--------------------	----

5.2 Saran	76
-----------------	----

DAFTAR RUJUKAN77

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Capaian APBD Pemerintah Daerah se-Jawa Barat TA 2013-2014	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	40
Tabel 3.1 Daftar Kab./ Kota Se-Bandung Raya	46
Tabel 3.2 Anggaran Belanja Pemda Se-Bandung Raya.....	48
Tabel 3.3 Sampel Penelitian	48
Tabel 4.1 Daftar Kuisisioner Tersebar dan Diterima.....	52
Tabel 4.2 Daftar Narasumber Penelitian.....	53
Tabel 4.3 Daftar Pemicu Biaya Pengalokasian Belanja Langsung Pemerintah Kota Cimahi dan Kab. Bandung Barat	64
Tabel 4.4 Pemicu Biaya Pengalokasian Belanja Langsung Pemerintah Daerah Se-Bandung Raya	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rekapitulasi Anggaran dan Realisasi APBD Pemprov. Jabar	4
Gambar 2.1 Perkembangan Jenis Sistem Penganggaran	19
Gambar 2.2 Proses Implementasi PPBS	12
Gambar 2.3 Langkah – Langkah Implementasi ZBB	13
Gambar 2.4 Ringkasan struktur APBD	30
Gambar 2.5 Kerangka Pemikiran	43
Grafik 4.1 APBD Pemerintah Kota Cimahi TA 2012 – 2014	54
Grafik 4.2 Komposisi Anggaran Belanja Pemerintah Kota Cimahi TA 2012 – 2014	54
Grafik 4.3 Analisis Komposisi Pengalokasian Belanja Langsung Pemerintah Kota Cimahi	56
Grafik 4.4 APBD Pemerintah Kab. Bandung Barat TA 2012 – 2014	57
Grafik 4.5 Komposisi Anggaran Belanja Pem. Kab. Bandung Barat TA 2012 – 2014	57
Grafik 4.5 Analisis Komposisi Pengalokasian Belanja Langsung Pem. Kab. Bandung Barat	59
Grafik 4.6 Analisis Pemicu Biaya Pengalokasian Belanja Langsung Pem. Kota Cimahi	62
Grafik 4.7 Analisis Pemicu Biaya Pengalokasian Belanja Langsung Pem. Kab. Bandung Barat	63