

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>UCAPAN TERIMAKASIH</b> .....	iv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah .....	8
1. Identifikasi Masalah .....	8
2. Perumusan Masalah .....	11
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Metodologi Penelitian .....	12
E. Manfaat Penelitian .....	13
1. Manfaat Teoritis .....	13
2. Manfaat Praktis .....	13
F. Struktur Organisasi Tesis .....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS PENELITIAN</b> .....	15
A. Kajian Pustaka .....	15
1. Kajian <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Dalam Administrasi Pendidikan .....	15
2. Konsep <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	18
2.1 Pengertian <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	18
2.2 Dimensi-Dimensi <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	19
2.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	22
2.4 Implikasi <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	25

2.5 Manfaat <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) bagi Organisasi .....	26
2.6 <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) dalam Pendidikan .....	29
2.7 <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) dalam Pengelolaan TK.....	31
3. Konsep Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....	34
3.1 Pengertian Kepemimpinan Transformasional .....	34
3.2 Dimensi Kepemimpinan Transformasional.....	37
3.3 Prinsip-Prinsip Kepemimpinan Transformasional .....	40
3.4 Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah .....	41
4. Konsep Kepuasan Kerja Guru .....	44
4.1 Pengertian Kepuasan Kerja .....	44
4.2 Teori-Teori Kepuasan Kerja .....	46
4.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	50
4.4 Kepuasan Kerja Guru .....	54
B. Kerangka Pemikiran .....	57
C. Hipotesis Penelitian .....	60
<b>BAB III</b> <b>METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	62
A. Metode Penelitian .....	62
B. Pendekatan Penelitian .....	63
C. Populasi dan Sampel .....	63
1. Populasi .....	63
2. Sampel Penelitian .....	65
D. Teknik Pengumpulan Data .....	68
1. Teknik Angket .....	68
2. Definisi Operasional .....	70
3. Instrumen Penelitian .....	73
4. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen .....	84
5. Hasil Uji Coba Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....	87
E. Teknik Analisis Data dan Uji Hipotesis .....	94
1. Analisis Data .....	94
2. Pengujian Persyaratan Analisis .....	97
3. Analisis Korelasi .....	98
4. Uji Hipotesis .....	100
5. Paradigma Penelitian .....	102

<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	103
A.	Hasil Penelitian	103
1.	Hasil Analisis Data Deskriptif	103
a.	Deskripsi Kepemimpinan Transformasional Kepala TK ( $X_1$ )	103
b.	Deskripsi Kepuasan Kerja Guru ( $X_2$ )	106
c.	Deskripsi Organizational Citizenship Behavior (OCB) Guru TK (Y)	109
2.	Uji Persyaratan Analisis Korelasi dan Regresi	112
a.	Uji Homogenitas Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala TK ( $X_1$ )	112
b.	Uji Normalitas	114
c.	Uji Linieritas	121
3.	Hasil Pengujian Hipotesis	
a.	Kontribusi antara Kepemimpinan Transformasional Kepala TK ( $X_1$ ) dengan <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru TK	123
b.	Kontribusi antara Kepuasan Kerja Guru ( $X_2$ ) dengan <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru TK	127
c.	Kontribusi antara Kepemimpinan Transformasional Kepala TK ( $X_1$ ) dan Kepuasan Kerja Guru ( $X_2$ ) Secara Bersama-sama dengan <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru TK (Y)	131
4.	Interpretasi Hasil Analisis Korelasi dan Regresi	134
B.	Pembahasan Hasil Penelitian	136
1.	Gambaran Kepemimpinan Transformasional Kepala TK se-Kabupaten Kudus	136
2.	Gambaran Kepuasan Kerja Guru TK se-Kabupaten Kudus	140
3.	Gambaran <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru TK se-Kabupaten Kudus	143
4.	Analisis Kontribusi Kepemimpinan Transformasional Kepala TK terhadap <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru TK se-Kabupaten Kudus	147
5.	Analisis Kontribusi Kepuasan Kerja Guru terhadap <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru TK se-Kabupaten Kudus	150

6. Analisis Kontribusi Kepemimpinan Transformatifional Kepala TK dan Kepuasan Kerja Guru terhadap <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru TK Se-Kabupaten Kudus .....	152
C. Keterbatasan Penelitian .....	154
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>156</b>
A. Kesimpulan .....	156
B. Rekomendasi .....	157
DAFTAR PUSTAKA .....	159
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	165
RIWAYAT HIDUP .....	307



## DAFTAR TABEL

Tabel		
3.1	Jumlah Kepala dan guru TK di Kabupaten Kudus Tahun 2012 .....	64
3.2	Jumlah Guru TK di Kabupaten Kudus Berdasar Masa Kerja Tahun 2012 .....	64
3.3	Jumlah TK di Kabupaten Kudus Berdasar Akreditasi Tahun 2012 .....	65
3.4	Jumlah Sampel guru TK dan Asal Sekolah .....	67
3.5	Kisi-kisi Instrumen Penelitian Kepemimpinan Transformasional Kepala TK ( $X_1$ ) .....	73
3.6	Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Kepuasan Kerja Guru ( $X_2$ ) .....	76
3.7	Kisi-Kisi Instrumen Variabel <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru (Y).....	80
3.8	Uji Validitas Item Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala TK ( $X_1$ ).....	87
3.9	Uji Validitas Item Variabel Kepuasan Kerja Guru ( $X_2$ ) .....	89
3.10	Uji Validitas Item Variabel <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru (Y).....	91
3.11	Uji Reliabilitas Item Kepemimpinan Transformasional Kepala TK ( $X_1$ ).....	92
3.12	Uji Reliabilitas Item Kepuasan Kerja Guru ( $X_2$ ) .....	93
3.13	Uji Reliabilitas Item <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru (Y).....	94
3.14	Hasil Seleksi Data .....	95
3.15	Tabel Konsultasi Hasil Perhitungan WMS .....	96
3.16	Pedoman untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi .....	99
4.1	Perhitungan Statistik Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala TK.....	103



4.2	Skor Rata-rata Kepemimpinan Transformasional Kepala TK .....	104
4.3	Perhitungan Statistik Variabel Kepuasan Kerja Guru .....	106
4.4	Skor Rata-Rata Kepuasan Kerja Guru .....	106
4.5	Perhitungan Statistik <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) Guru (Y) .....	109
4.6	Skor Rata-Rata OCB Guru TK .....	110
4.7	Rata-rata Kecenderungan Data Variabel Penelitian .....	112
4.8	Hasil Uji Homogenitas Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah antara Sampel Kepala Sekolah dan Guru.....	113
4.9	Hasil Uji Normalitas Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala TK (X1) .....	115
4.10	Hasil Uji Normalitas Variabel Kepuasan Kerja Guru (X2) .....	117
4.11	Hasil Uji Normalitas Variabel OCB Guru TK (Y) .....	119
4.12	Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Data .....	121
4.13	Hasil Uji Linieritas Data Variabel X1 dan Variabel Y .....	122
4.14	Hasil Uji Linieritas Data Variabel X2 dan Variabel Y .....	122
4.15	Rekapitulasi Hasil Uji Linieritas .....	123
4.16	Hasil Pengujian Signifikansi Koefisien Korelasi YX1 .....	124
4.17	Hasil Uji Signifikansi Koefisien YX1 .....	125
4.18	Hasil Pengujian Koefisien Determinasi YX1 .....	126
4.19	Hasil Pengujian Analisis Regresi YX1 .....	126
4.20	Hasil Pengujian Signifikansi Koefisien Korelasi YX2 .....	128
4.21	Hasil Uji Signifikansi Koefisien YX2 .....	128
4.22	Hasil Pengujian Koefisien Determinasi YX2 .....	129
4.23	Hasil Pengujian Analisis Regresi YX2 .....	130
4.24	Hasil Pengujian Koefisien Korelasi Ganda X1X2Y .....	131
4.25	Hasil Uji Signifikansi Korelasi Ganda X1X2Y.....	132
4.26	Hasil Pengujian Koefisien Determinasi X1X2Y.....	133
4.27	Hasil Pengujian Analisis Regresi X1X2Y.....	133
4.28	Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis .....	135



## DAFTAR GAMBAR

### Gambar

1.1	Faktor-faktor yang mempengaruhi OCB .....	9
2.1	Kerangka Pemikiran .....	58
3.1	Paradigma antar Variabel Penelitian .....	102
4.1	Diagram batang kriteria skor Kepemimpinan Transformasional Kepala TK ( $X_1$ ) .....	105
4.2	Diagram batang kriteria skor Kepuasan Kerja Guru ( $X_2$ ).....	108
4.3	Diagram batang kriteria skor OCB guru TK (Y) .....	111
4.4	Grafik Uji Normalitas Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala TK ( $X_1$ ) .....	116
4.5	Grafik Uji Normalitas Variabel Kepuasan Kerja Guru ( $X_2$ ).....	118
4.6	Grafik Uji Normalitas OCB Guru TK (Y) .....	120
4.7	Grafik Regresi variabel $X_1$ terhadap Y .....	127
4.8	Grafik Regresi Variabel $X_2$ Terhadap Y .....	130
4.9	Kontribusi $X_1$ dan $X_2$ Terhadap Y .....	135



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran		
1	Ijin-Ijin Penelitian .....	165
2	Kisi-Kisi Angket .....	187
3	Angket Penelitian .....	204
4	Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepemimpinan Transformasional Kepala TK (X1).....	221
5	Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kepuasan Kerja Guru (X2) .....	231
6	Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel <i>Organizational Citizenship Behavior (OCB)</i> Guru TK (Y) .....	243
7	Data Hasil Skoring Jawaban Responden .....	253
8	Hasil Pengolahan SPSS .....	272
9	Dokumentasi Surat Kabar .....	300