

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan analisis yang telah peneliti lakukan dan hasil penelitian yang telah peneliti dapatkan pada enam BUMN yang berkantor pusat di Kota Bandung mengenai Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Pengendalian Biaya, maka dapat disimpulkan bahwa:

1. Penerapan Akuntansi pertanggungjawaban pada BUMN yang berkantor pusat di Kota Bandung berada dalam kategori baik. Hal ini dapat dilihat dari hasil penelitian yang diperoleh dari penyebaran kuisisioner atas pelaksanaan akuntansi pertanggungjawaban dengan persentase rata-rata yaitu sebesar 79.32%, dimana dalam kriteria pencapaian termasuk dalam rentang 69%-84% dan masuk dalam kategori baik. Hal ini diindikasikan pula dengan dilaksanakannya lima dimensi akuntansi pertanggungjawaban, yakni struktur organisasi dengan persentase sebesar 78.67% termasuk dalam kategori baik, anggaran dengan persentase sebesar 72.92% termasuk dalam kategori baik, penggolongan biaya dengan persentase sebesar 81.33% termasuk dalam kategori baik, sistem akuntansi dengan persentase sebesar 83.33% termasuk dalam kategori baik, dan sistem pelaporan biaya dengan persentase sebesar 73.33% termasuk dalam kategori sangat baik.
2. Pengendalian Biaya pada BUMN yang berkantor pusat di Kota Bandung sudah berada dalam kategori baik, hal ini dilihat dari hasil penelitian yang diperoleh dari hasil penyebaran kuisisioner atas pelaksanaan pengendalian biaya dengan persentase 77.09%. Hal ini terlihat dari dilaksanakannya dua dimensi, yakni anggaran dan realisasi dengan persentase sebesar 70% termasuk dalam kategori baik, dan evaluasi anggaran dengan persentase sebesar 84,17% termasuk dalam kategori sangat baik.

3. Akuntansi pertanggungjawaban terhadap pengendalian biaya pada BUMN yang berkantor pusat di Kota Bandung menunjukkan pengaruh yang positif. Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, pengaruh akuntansi pertanggungjawaban termasuk dalam kategori sangat kuat, hal ini berarti semakin efektif penerapan akuntansi pertanggungjawaban maka akan semakin mendorong efisiensi pengendalian biaya yang dijalankan perusahaan.

Berdasarkan uraian di atas dan perhitungan yang telah dikemukakan pada pembahasan di bab sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa akuntansi pertanggungjawaban berpengaruh terhadap pengendalian biaya.

5.2 Saran

Setelah melakukan penelitian dan memperoleh data-data serta memberikan kesimpulan, peneliti mencoba memberikan saran-saran yang diharapkan dapat lebih meningkatkan peranan akuntansi pertanggungjawaban serta pengendalian biaya untuk mendorong tercapainya tujuan perusahaan. Saran tersebut diantaranya:

- a. Badan Usaha Milik Negara (BUMN)
 1. Dalam dimensi anggaran dari akuntansi pertanggungjawaban berdasarkan hasil penelitian memiliki skor terendah. Untuk itu, agar kedepannya dapat lebih mensosialisasikan proses penyusunan anggaran dan memperhatikan siapa-siapa saja yang ikut serta dalam proses penyusunan anggaran.
 2. Dalam dimensi anggaran dan realisasi dari pengendalian biaya berdasarkan hasil penelitian memiliki skor terendah. Untuk itu, agar kedepannya dapat lebih mensosialisasikan proses penyusunan anggaran dan memperhatikan agar anggaran yang dibuat tidak terlalu jauh dengan realisasinya.
 3. Perusahaan harus lebih meningkatkan penerapan akuntansi pertanggungjawaban khususnya laporan pertanggungjawaban biaya

yang dilaksanakan oleh beberapa manajer sehingga perusahaan bisa memaksimalkan pengendalian biaya secara keseluruhan

4. Agar dapat memberikan *reward* atau bonus apabila manajer atau karyawan berhasil mencapai atau melebihi target yang telah ditetapkan sebelumnya. Dan memberikan teguran atau *punishment* yang tegas apabila manajer atau karyawan tidak berhasil atau belum mencapai target yang telah ditetapkan sebelumnya. Hal ini diberlakukan agar memacu semangat karyawan dalam bekerja dan mengurangi terjadinya kelalaian tugas karyawan atas wewenang dan tanggungjawab yang telah dibebankan kepadanya.
 5. Juga memberikan sanksi yang tegas bagi pelaku pelanggaran atau penyelewengan agar mendapat efek jera juga sebagai contoh agar manajer atau karyawan yang lain tidak melakukannya.
- a. Penelitian Selanjutnya
1. Dalam penelitian ini hanya membahas pengaruh akuntansi pertanggungjawaban terhadap pengendalian biaya maka pada penelitian selanjutnya diharapkan melakukan penelitian terhadap variabel-variabel lain yang dapat mempengaruhi pengendalian biaya seperti anggaran, volume produksi, dan biaya standar.
 2. Memperbanyak sampel penelitian guna meningkatkan kualitas hasil dari penelitian ini, bukan hanya BUMN yang berpusat di Kota Bandung tetapi BUMN yang berada di Indonesia.