

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillah Rabbil 'Aalamiin, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat, hidayah dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini, Insya Allah dengan sebaik-baiknya.

Tesis ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian sidang untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Jurusan Administrasi Pendidikan, dengan judul: “Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Iklim Organisasi terhadap Kinerja Mengajar Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur.”

Secara umum tesis ini mendeskripsikan mengenai pelaksanaan supervisi klinis yang dilakukan kepala sekolah dan iklim organisasi sekolah serta pengaruh keduanya terhadap kinerja mengajar guru di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, karena pada hakekatnya kesempurnaan adalah mutlak milik Allah SWT. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menerima saran dan kritik yang sekiranya bermanfaat dan membangun dalam pembuatan karya ilmiah selanjutnya.

Akhir kata, semoga tesis ini dapat bermanfaat, terutama bagi penulis khususnya dan semua pihak. Amiin.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Bandung, Juli 2013

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

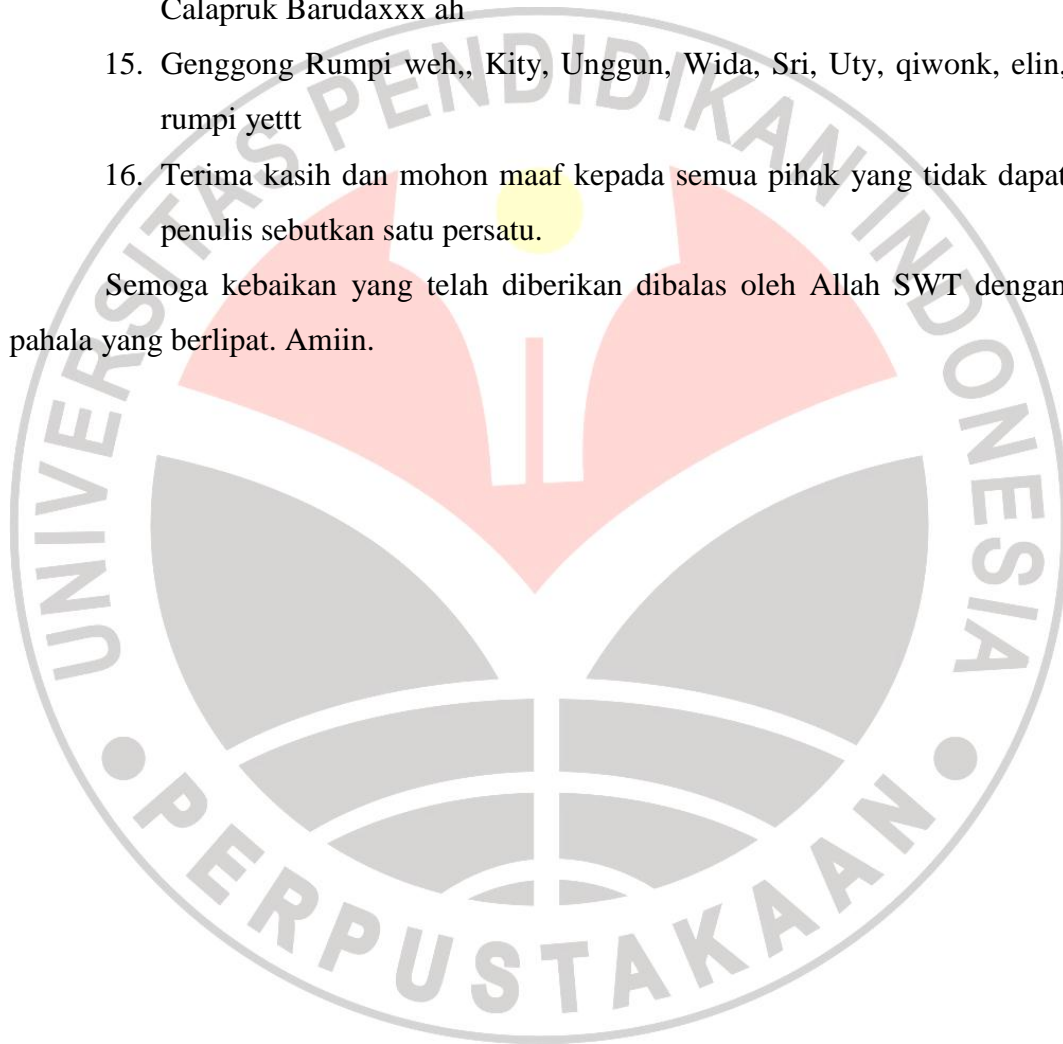
Dalam penyusunan tesis ini tentu tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang dengan tulus telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, materi, tenaga, waktu serta doanya. Oleh karena itu, penulis menghaturkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Endang Herawan, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Dr. Cicih Sutarsih, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan masukan, pengarahan dan bimbingan selama proses penulisan tesis ini.
2. Prof. H. Udin S. Sa'ud Ph.D. selaku Ketua Prodi Administrasi Pendidikan yang telah memfasilitasi dan memperlancar penyelesaian tesis ini.
3. Orang tua tersayang Mamah N.Mulyani S.Pd I dan Bpk Subarna M.M yang senantiasa dengan tulus memberikan doa dan dukungannya baik moril maupun materil yang tak ternilai harganya kepada penulis. Terima kasih atas segalanya, semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan serta membalasnya dengan kebaikan yang berlipat. Amiin.
4. Bapak Mukarom S.Pd, M.Pub selaku Kepala Dinas Pendidikan Kab. Cianjur, yang telah mengizinkan dan memberi kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di Sekolah Negeri Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur
5. Bapak Latif Ridwan, S.IP, MM selaku Kepala Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Cianjur yang telah mengizinkan dan memberi kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di Sekolah Negeri Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur

6. Bapak Aripin, S.Pd.M.Si Kepala Pusat Pembinaan Pendidikan TK/SD Kecamatan Sukaresmi, yang telah mengizinkan dan memberi kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di SDN Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur
7. Bapak Ibu Guru-guru yang berjasa terhadap penulis dari Guru TK,SD,SMP,SMA, serta Dosen Administrasi Pendidikan S1 dan Sps UPI yang telah membimbing dan mendidik penulis hingga menjadi seperti sekarang ini, terimakasih atas warisan ilmunya dan staf Prodi Adpend (Pa Wahyu) hatur nuhun bantosan na.
8. Bapak dan Ibu Guru di SDN Kecamatan Sukaresmi Kabupaten Cianjur yang telah membantu dan mendukung terciptanya tesis ini.
9. Untuk Adik-adik ku tersayang Arnis Wisdawati dan Witri Novianti terima kasih atas cinta dan keceriannya, semoga Allah SWT melimpahkan kasih sayangnya untuk kita semua.
10. Untuk Kekasih hati (*Bybyhku*) Bayu Sabda Komara S.Pd yang selalu menemani, membantu, dan mendukung penulis sampai saat ini terima kasih. 4 tahun yang cukup untuk kita melanjutkan langkah ke tempat yang lebih sakinah,mawadah dan warahmah. Segera dan lancarkan,, amin
11. Untuk keluarga besar mamah dan bapak terimakasih atas doa-doa nya, semoga Allah membalas dan melimpahkan kesehatan dan rahmat untuk kita semua.
12. Untuk Keluarga Besar mbyh terima kasih atas dukungan dan doa nya, senantiasa akan segera di persatukan dua keluarga ini.
13. Untuk Nisha yang mempunyai *point* khusus sebagai teman seperjuangan, yang selalu bersama-sama merintis cita-cita dari S1sampai sekarang suka dan duka bersama. Semoga semua ini menjadi barokah dan kita akan sukses bersama “BIG HUG”.

14. Teman-teman Magister Administrasi pendidikan Angkatan 2011, yang sangat luar biasa kebersamaan kita : Anisa, Bu Arti, Bu ekky, Denox, Kang Reza, Deden, Robby, Amir, Irna, Pa Cecep, Mba Reni, Meri, Arum, Ibu Suster Paulina, Bu Nur, Bu defi, Erma, Ai, Sumantri, Pa Aep, Pa Asep, Ly, Ming, Yedi, Nenden. Sukses Untuk kita semua Calapruk Barudaxxx ah
15. Genggong Rumpi weh,, Kity, Unggun, Wida, Sri, Uty, qiwonk, elin, rumpi yettt
16. Terima kasih dan mohon maaf kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga kebaikan yang telah diberikan dibalas oleh Allah SWT dengan pahala yang berlipat. Amiin.



DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
UCAPAN TERIMA KASIH	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	13
E. Struktur Organisasi Tesis.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS PENELITIAN	15
A. Kajian Pustaka	15
1. Kinerja Mengajar Guru	15
a. Kinerja Mengajar Guru dalam Konteks Administrasi Pendidikan	15

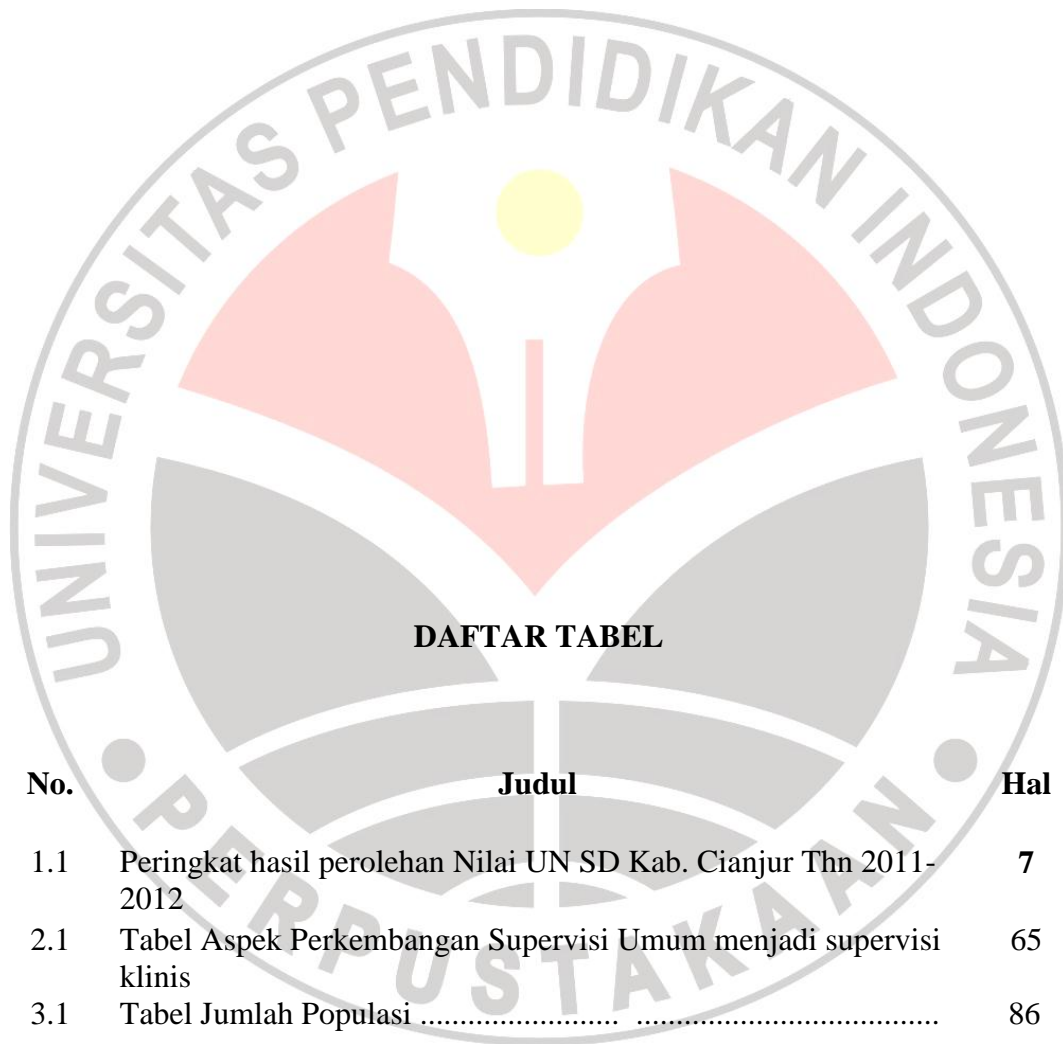
b. Konsep Kinerja Mengajar Guru	17
1) Pengertian Kinerja.....	17
2) Faktor-faktor Mempengaruhi Kinerja.....	20
3) Dimensi Kinerja Mengajar Guru.....	24
2. Supervisi Akademik.....	38
a. Konsep Supervisi Akademik	38
1) Pengertian Supervisi Akademik.....	38
2) Tujuan dan Fungsi Supervisi Akademik.....	43
3) Prinsip-prinsip Supervisi Akademik.....	44
4) Teknik-teknik Supervisi Akademik.....	45
5) Proses Supervisi Akademik.....	50
6) Supervisi Klinis.....	58
b. Perbedaan Supervisi Akademik dan Supervisi Klinis.....	63
c. Peran Kepala Sekolah sebagai Supervisor Pendidikan ..	65
3. Iklim Organisasi.....	68
a. Pengertian Iklim Organisasi.....	68
b. Tipe-tipe Iklim Organisasi.....	73
c. Faktor-faktor Iklim Organisasi.....	75
d. Dimensi Iklim Organisasi.....	76
B. Kerangka Pemikiran	83
C. Hipotesis Penelitian.....	85
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	86
A. Lokasi, Populasi dan Sampel Penelitian.....	86
B. Metode Penelitian	90
C. Definisi Operasional.....	91
D. Instrumen Penelitian.....	93
E. Teknik Pengumpulan Data	103
F. Teknik Analisis Data	105
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	112

A. Hasil Penelitian	112
B. Pembahasan	138
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	159
A. Kesimpulan	159
B. Rekomendasi	160
DAFTAR PUSTAKA	163
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul	Hal
1.1	Gambar Tingkat Kelayakan Mengajar Guru di Indonesia.....	2
1.2	Gambar Identifikasi Masalah Penelitian	10
2.1	Gambar <i>Theoretical Model of Team Efectiveness</i>	37
2.2	Gambar <i>Improving Individual Job Performance</i>	68
2.3	Kerangka Pemikiran Penelitian	85
4.1	Diagram Batang Kriteria Skor Supervisi Akademik Kepala Sekolah..	116
4.2	Diagram Batang Kriteria Skor Iklim Organisasi Sekolah.....	117
4.3	Diagram Batang Kriteria Skor Kinerja Mengajar Guru	120

4.4	Struktur Pengaruh X1 dan X2 terhadap Y	123
-----	--	-----



DAFTAR TABEL

No.	Judul	Hal
1.1	Peringkat hasil perolehan Nilai UN SD Kab. Cianjur Thn 2011-2012	7
2.1	Tabel Aspek Perkembangan Supervisi Umum menjadi supervisi klinis	65
3.1	Tabel Jumlah Populasi	86
3.2	Table Proporsi Populasi dan Sampel	89
3.3	Table Skala Likert	94
3.4	Tabel Kisi-kisi Instrumen.....	94

3.5	Table Hasil Uji Validitas X1	99
3.6	Table Hasil Uji Validitas X2.....	99
3.7	Table Hasil Uji Validitas Y	100
3.8	Tabel Hasil Uji Raliabilitas X1	102
3.7	Table Hasil Uji Reliabilitas X2.....	102
3.8	Table Hasil Uji Reliabilitas Y.....	103
3.9	Tabel Tolok Ukur Koefisien Korelasi.....	107
4.1	Tabel Daftar Konsultasi WMS.....	113
4.2	Tabel Kecenderungan Skor Rata-rata Variabel X1.....	113
4.3	Tabel Kecenderungan Skor Rata-rata Variabel X2.....	117
4.4	Tabel Kecenderungan Skor Rata-rata Variabel Y.....	120
4.5	Tabel Hasil Uji Normalitas OneSample Kolmogorov-Smirnov Test.....	124
4.6	Tabel Hasil Uji Normalitas Data.....	124
4.7	Tabel Hasil Uji Linearitas X1 terhadap Y.....	125
4.8	Tabel Hasil Uji Linearitas X2 terhadap Y.....	125
4.9	Tabel Uji Korelasi X1 terhadap Y.....	126
4.10	Tabel Uji Korelasi X2 terhadap Y.....	128
4.11	Table Uji Korelasi X1 dan X2 terhadap Y.....	129
4.12	Tabel Uji Regresi X1 terhadap Y.....	131
4.13	Tabel Uji Regresi X2 terhadap Y.....	132
4.14	Tabel Uji Regresi X1 dan X2 terhadap Y.....	134

4.15	Tabel Uji Regresi	136
4.16	Tabel Rangkuman Hasil Pengujian Hepotesis	137



DAFTAR LAMPIRAN

No.	Judul	Hal
1	Lampiran 1 Surat Perijinan	168
2	Lampiran II Instrumen dan Angket Penelitian.....	196
3	Lampiran III Data Uji Validitas dan Reliabilitas.....	206

4	Lampiran IV Analisis Data WMS	214
5	Lampiran V Analisis Data.....	220

