

## DAFTAR ISI

<b>Lembar Pengesahan</b> .....	
<b>Lembar Pernyataan</b> .....	
<b>Abstrak</b> .....	<b>i</b>
<b>Kata Pengantar</b> .....	<b>iii</b>
<b>Ucapan Terimakasih</b> .....	<b>iv</b>
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>vi</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	<b>ix</b>
<b>Daftar Gambar</b> .....	<b>x</b>
<b>Daftar Lampiran</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	13
C. Tujuan Penelitian .....	14
D. Manfaat Penelitian .....	14
E. Struktur Organisasi Tesis .....	15
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>17</b>
A. Konsep Gaya Kepemimpinan Kepala SKB .....	17
1. Pengertian Kepemimpinan .....	18
2. Pengertian Gaya Kepemimpinan.....	18
3. Kepemimpinan <i>Phat Goal Theory</i> .....	19
B. Konsep Motivasi Kerja .....	22
1. Pengertian Motivasi Kerja.....	23
2. Teori-teori Motivasi.....	23
3. Tujuan Motivasi Kerja.....	28
4. Fungsi Motivasi Kerja .....	28
C. Konsep Pengalaman Kerja .....	29
1. Pengertian Pengalaman Kerja.....	29
2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pengalaman Kerja .....	31
3. Cara Memperoleh Pengalaman Kerja.....	33
4. Pengukuran Pengalaman Kerja.....	34
D. Konsep Kinerja .....	35
1. Pamong Belajar Sebagai Pendidik Tenaga Kependidikan Pendidikan Nonformal (PTK-PNF).....	35
2. Pengertian Kinerja .....	44
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pencapaian Kinerja .....	45
4. Penilaian Kinerja .....	46
5. Dimensi Kinerja.....	47
E. Penelitian yang Relevan.....	52

F. Kerangka Berpikir.....	53
G. Hipotesis Penelitian .....	55
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>56</b>
A. Desain Penelitian .....	56
B. Lokasi Penelitian.....	56
C. Populasi dan Sampel .....	56
D. Instrumen Penelitian .....	57
E. Uji Validitas dan Realibilitas .....	62
F. Prosedur Penelitian .....	64
G. Analisis Data.....	64
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>68</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	68
1. Profil Sanggar Kegiatan Belajar (SKB) Kota Tasikmalaya .....	68
2. Profil Sanggar Kegiatan Belajar (SKB) Sumedang.....	69
3. Profil Sanggar Kegiatan Belajar (SKB) Kab. Bandung .....	70
B. Deskripsi Variabel Penelitian.....	72
1. Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala SKB .....	72
2. Variabel Motivasi Kerja .....	74
3. Variabel Pengalaman Kerja.....	75
4. Variabel Kinerja Pamong Belajar.....	77
C. Pengujian Normalitas Distribusi Data .....	78
D. Analisis Pengaruh Variabel Independen Terhadap Variabel Independen .....	79
1. Analisis Pengaruh dan Hubungan Fungsional Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pamong Belajar .....	80
2. Analisis Pengaruh dan Hubungan Fungsional Motivasi Kerja dengan Kinerja Pamong Belajar .....	84
3. Analisis Pengaruh dan Hubungan Fungsional pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pamog Belajar .....	88
4. Analisis Pengaruh dan Hubungan Fungsional Gaya Kepemimpinan Kepala SKB, Motivasi Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pamong Belajar .....	93
E. Pembahasan Hasil Penelitian .....	98
1. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala SKB terhadap Kinerja Pamong Belajar pada Sanggar Kegiatan Belajar (SKB) di Wilayah Priangan Jawa Barat .....	98
2. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Pamong Belajar pada Sanggar Kegiatan Belajar (SKB) di Wilayah Priangan Jawa Barat .....	100
3. Pengaruh Pengalaman Kerja Kinerja Pamong Belajar pada Sanggar Kegiatan Belajar (SKB) di Wilayah Priangan Jawa Barat .....	103
4. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala SKB, Motivasi Kerja, dan	

Pengalaman Kerja terhadap Kinerja Pamong Belajar pada Sanggar Kegiatan Belajar (SKB) di Wilayah Priangan Jawa Barat .....	106
<b>BAB V KESIMPUNAN DAN REKOMENDASI</b> .....	109
A. Kesimpulan .....	109
B. Rekomendasi.....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	112

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Kategori SKB se- Jawa Barat .....	8
Tabel 3.1 Pengambilan Sampel ( <i>Cluster Sampling</i> ) .....	57
Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	59
Tabel 3.3 Nilai Reliabilitas Variabel.....	63
Tabel 3.4 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r .....	65
Tabel 4.1 Statistik Deskriptif Gaya Kepemimpinan Kepala SKB .....	72
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Indikator Gaya Kepemimpinan Kepala SKB ...	73
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Motivasi Kerja .....	74
Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Indikator Motivasi Kerja .....	74
Tabel 4.5 Statistik Deskriptif Pengalaman Kerja.....	75
Tabel. 4.6 Statistik Deskriptif Indikator Pengalaman Kerja .....	76
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif Kinerja Pamong Belajar .....	77
Tabel 4.8 Statistik Deskriptif Indikator Kinerja Pamong Belajar .....	78
Tabel. 4.9 Uji Normalitas Distribusi Data .....	79
Tabel 4.10 Analisis Varian untuk Menguji Dependensi Variabel Y atas $X_1$ ..	81
Tabel 4.11 Koefisien Determinasi Variabel $X_1$ atas Y.....	82
Tabel 4.12 Uji Validasi Pengaruh $X_1$ Terhadap Y .....	84
Tabel. 4.13 Analisis Varian untuk Menguji Dependensi Variabel Y atas $X_2$ ..	85
Tabel. 4.14 Koefisien Determinasi Variabel $X_2$ atas Y.....	86
Tabel. 4.15 Uji Validasi Pengaruh $X_2$ Terhadap Y .....	88
Tabel. 4.16 Analisis Varian untuk Menguji Dependensi Variabel Y atas $X_3$ ....	89
Tabel. 4.17 Koefisien Determinasi Variabel $X_3$ atas Y.....	90
Tabel. 4.18 Uji Validasi Pengaruh $X_3$ Terhadap Y .....	93
Tabel 4.19 Analisis Varian untuk Menguji Dependensi Variabel Y atas $X_1, X_2$ , dan $X_3$ .....	94
Tabel. 4.20 Uji Validasi Pengaruh $X_1, X_2, X_3$ Terhadap Y .....	96
Tabel. 4.21 TINGKAT Pengaruh Variabel $X_3$ Terhadap Y .....	97

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan Fungsional antara Komponen, Proses dan Tujuan Pendidikan Non Formal .....	21
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir .....	54
Gambar 4.1 Histogram Presentase Indikator Gaya Kepemimpinan Kepala SKB ( $X_1$ ) .....	73
Gambar 4.2 Histogram Presentase Indikator Motivasi Kerja ( $X_2$ ).....	75
Gambar 4.3 Histogram Presentase Indikator Pengalaman Kerja ( $X_3$ ).....	77
Gambar 4.4 Histogram Presentase Kinerja (Y) .....	78
Gambar 4.5 Histogram Koefisien Determinasi Indikator Gaya Kepemimpinan Kepala SKB ( $X_1$ ) .....	83
Gambar 4.6 Histogram Koefisien Determinasi Indikator Motivasi Kerja ( $X_2$ )	87
Gambar 4.7 Histogram Koefisien Indikator Pengalaman Kerja ( $X_3$ ) .....	92
Gambar 4.8 Bagan Keterkaitan Antar Variabel .....	97

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-kisi Penelitian .....	116
Lampiran 2 Instrumen Penelitian.....	119
Lampiran 3 Data Validitas dan Reabilitas Instrumen Penelitian .....	139
Lampiran 4 Data Statistik .....	155
Lampiran 5 SK Pengangkatan Pembimbing Penulisan Tesis .....	164
Lampiran 6 Surat Izin Observasi Pra Penelitian .....	166
Lampiran 7 Surat Izin Penelitian .....	168
Lampiran 8 Surat Keterangan Dari SKB Kota Tasikmalaya .....	169
Lampiran 9 Surat Keterangan Dari SKB Sumedang .....	170
Lampiran 10 Surat Keterangan Dari SKB Kab. Bandung .....	171
Lampiran 11 Riwayat Hidup Penulis .....	172