

## DAFTAR ISI

|                          | Halaman |
|--------------------------|---------|
| HALAMAN PENGESAHAN.....  | i       |
| PERNYATAAN.....          | ii      |
| KATA PENGANTAR .....     | iii     |
| UCAPAN TERIMA KASIH..... | iv      |
| ABSTRAK.....             | vi      |
| DAFTAR ISI.....          | vii     |
| DAFTAR TABEL.....        | xi      |
| DAFTAR GAMBAR .....      | xii     |
| DAFTAR LAMPIRAN.....     | xiii    |

### **BAB I PENDAHULUAN**

|   |    |
|---|----|
| A. Latar Belakang Penelitian .....          | 1  |
| B. Identifikasi dan Perumusan Masalah ..... | 8  |
| C. Tujuan Penelitian .....                  | 12 |
| D. Manfaat/Signifikansi Penelitian.....     | 13 |
| E. Struktur Organisasi Tesis.....           | 14 |

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS PENELITIAN**

|   |    |
|---|----|
| A. Kajian Pustaka .....                                       | 16 |
| 1. Konsep Sekolah Efektif dalam Administrasi Pendidikan ..... | 16 |
| 2. Konsep Sekolah Efektif.....                                | 21 |
| a. Pengertian Sekolah Efektif .....                           | 21 |
| b. Faktor-faktor Pembentuk Sekolah Efektif .....              | 25 |
| c. Dimensi dan Karakteristik Sekolah Efektif .....            | 27 |
| 3. Konsep Efektivitas Sekolah .....                           | 35 |
| 4. Konsep Kepemimpinan Instruksional .....                    | 41 |

Sumarno, 2014

*PENGARUH KEPEMIMPINAN INSTRUKSIONAL KEPALA SEKOLAH DAN IKLIM SEKOLAH TERHADAP SEKOLAH EFEKTIF DI SEKOLAH DASAR SE-KECAMATAN GEGESIK KABUPATEN CIREBON*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

|   |    |
|---|----|
| a. Definisi Kepemimpinan.....   | 41 |
| b. Teori Kepemimpinan.....  | 47 |
| c. Kepemimpinan Instruksional .....                                     | 50 |
| 1) Definisi Kepemimpinan Instruksional.....                             | 50 |
| 2) Dimensi/Indikator Kepemimpinan Instruksional .....                   | 53 |
| 3) Kepemimpinan Instruksional Kepala Sekolah dalam Sekolah Efektif..... | 67 |
| 5. Konsep Iklim Sekolah .....   | 71 |
| a. Pengertian Iklim Organisasi .....                                    | 71 |
| b. Pengertian Iklim Sekolah .....                                       | 73 |
| c. Dimensi Iklim Sekolah .....  | 78 |
| B. Kerangka Berfikir .....  | 86 |
| C. Hipotesis Penelitian .....   | 88 |

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

|   |     |
|---|-----|
| A. Lokasi, Populasi dan Sampel Penelitian .....                   | 89  |
| 1. Lokasi dan Subyek Penelitian .....                             | 89  |
| 2. Populasi Penelitian .....                                      | 89  |
| 3. Sampel Penelitian .....  | 91  |
| B. Uji Homogenitas .....  | 93  |
| C. Desain Penelitian .....  | 94  |
| D. Metode Penelitian .....  | 95  |
| E. Definisi Operasional .....                                     | 96  |
| F. Instrumen Penelitian .....                                     | 98  |
| G. Proses Pengembangan Instrumen .....                            | 104 |
| 1. Uji Validitas dan Realibilitas Instrumen.....                  | 104 |
| 2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....           | 107 |
| a. Hasil Uji Validitas Instrument Sekolah Efektif .....           | 107 |
| b. Hasil Uji Validitas Instrument Kepemimpinan Instruksional..... | 108 |
| c. Hasil Uji Validitas Instrumen Iklim Sekolah .....              | 109 |
| d. Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Sekolah Efektif.....          | 110 |

Sumarno, 2014

*PENGARUH KEPEMIMPINAN INSTRUKSIONAL KEPALA SEKOLAH DAN IKLIM SEKOLAH TERHADAP SEKOLAH EFEKTIF DI SEKOLAH DASAR SE-KECAMATAN GEGESIK KABUPATEN CIREBON*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

|    |  |     |
|----|--|-----|
| e. | Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Kepemimpinan Instruksiona ..... | 111 |
| f. | Hasil Uji Reliabilitas Instrumen Iklim Sekolah .....             | 112 |
| H. | Analisis Data .....  | 113 |
| 1. | Analisis Deskriptif.....   | 113 |
| 2. | Uji Persyaratan Analisis .....                                   | 114 |
| a. | Uji Normalitas .....   | 114 |
| b. | Uji Linieritas .....   | 115 |
| 3. | Analisis Data untuk Pengujian Hipotesis .....                    | 115 |

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|    |   |     |
|----|---|-----|
| A. | Hasil Penelitian .....  | 117 |
| 1. | Analisis Deskripsi Variabel Penelitian .....  | 117 |
| a. | Analisis Deskripsi Variabel Sekolah Efektif .....   | 117 |
| b. | Analisis Deskripsi Variabel Kepemimpinan Instruksional.....   | 121 |
| c. | Analisis Deskripsi Variabel Iklim Sekolah.....  | 124 |
| 2. | Pengujian Persyaratan Analisis .....  | 128 |
| a. | Uji Normalitas Data .....   | 129 |
| b. | Uji Homogenitas .....   | 132 |
| c. | Uji Linieritas .....  | 133 |
| 3. | Pengujian Hipotesis .....   | 135 |
| a. | Pengujian Pengaruh Kepemimpinan Instruksional Kepala Sekolah terhadap Sekolah Efektif.....                                    | 135 |
| b. | Pengujian Pengaruh Iklim Sekolah terhadap Sekolah Efektif .....   | 137 |
| c. | Pengujian Pengaruh Kepemimpinan Instruksional Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah secara Simultan terhadap Sekolah Efektif ..... | 139 |
| B. | Pembahasan.....   | 142 |
| 1. | Analisis Deskripsi .....  | 142 |
| a. | Sekolah Efektif.....  | 142 |
| b. | Kepemimpinan Instruksional Kepala Sekolah .....   | 151 |
| c. | Iklim Sekolah.....  | 159 |

Sumarno, 2014

**PENGARUH KEPEMIMPINAN INSTRUKSIONAL KEPALA SEKOLAH DAN IKLIM SEKOLAH TERHADAP SEKOLAH EFEKTIF DI SEKOLAH DASAR SE-KECAMATAN GEGESIK KABUPATEN CIREBON**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

|   |     |
|---|-----|
| 2. Pengujian Hipotesis .....  | 168 |
| a. Pengaruh Kepemimpinan Instruksional Kepala Sekolah terhadap Sekolah Efektif.....                                   | 168 |
| b. Pengaruh Iklim Sekolah terhadap Sekolah Efektif.....   | 170 |
| c. Pengaruh Kepemimpinan Instruksional Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah secara Simultan terhadap Sekolah Efektif..... | 172 |

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| A. Kesimpulan .....       | 175 |
| B. Saran/Rekomendasi..... | 176 |
| DAFTAR PUSTAKA .....      | 179 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN .....   | 188 |

## DAFTAR TABEL

| Tabel   | Halaman |
|---|---------|
| 1.1. Hasil Ujian Nasional SD di Kecamatan Gegesik .....               | 7       |
| 1.2. Rekapitulasi Hasil Akreditasi SD di Gegesik .....                | 8       |
| 2.1. Ciri-Ciri Sekolah Efektif .....                                  | 29      |
| 2.2. Karakteristik Sekolah Efektif .....                              | 31      |
| 3.1. Data Guru dan Kepala Sekolah SD di Kecamatan Gegesik .....       | 90      |
| 3.2. Distribusi Responden.....  | 92      |
| 3.3. Skala Likert.....  | 98      |
| 3.4. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....                             | 99      |
| 3.5. Hasil Uji Validitas Variabel Sekolah Efektif.....                | 107     |
| 3.6. Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan Instruksional .....    | 108     |
| 3.7. Hasil Uji Valaiditas Variabel Iklim Sekolah .....                | 109     |
| 3.8. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Sekolah Efektif.....             | 110     |
| 3.9. Hasil uji Realibilitas Variabel Kepemimpinan Instruksional ..... | 112     |
| 3.10. Hasil Uji Reliabilitas Variabel Iklim Sekolah .....             | 113     |
| 3.11. Kriteria Skor Variabel .....                                    | 114     |
| 3.12. Interpretasi Koefisien Korelasi .....                           | 116     |
| 4.1. Deskripsi Dimensi Sekolah Efektif .....                          | 118     |
| 4.2. Deskripsi Dimensi Variabel Kepemimpinan Instruksional .....      | 122     |
| 4.3. Deskripsi Dimensi Variabel Iklim Sekolah .....                   | 126     |
| 4.4. Hasil Uji Normalitas Data .....                                  | 131     |
| 4.5. Hasil Uji Linieritas Variabel $X_1$ terhadap Y .....             | 134     |
| 4.6. Hasil Uji Linieritas $X_2$ terhadap Y.....                       | 127     |
| 4.7. Hasil Uji Signifikansi Korelasi $X_1$ terhadap Y .....           | 137     |
| 4.8. Hasil uji Signifikansi korelasi $X_2$ terhadap Y .....           | 139     |
| 4.9. Hasil Korelasi Ganda $X_1$ dan $X_2$ terhadap Y .....            | 141     |

## DAFTAR GAMBAR

| Gambar   | Halaman |
|--|---------|
| 1.1. Faktor-faktor yang membentuk Sekolah Efektif .....            | 10      |
| 2.1. The Leadership Process .....                                  | 46      |
| 2.2. Kerangka Pemikiran .....                                      | 88      |
| 3.1. Paradigma Penelitian .....                                    | 94      |
| 4.1. Histogram Sekolah Efektif .....                               | 118     |
| 4.2. Histogram Deskripsi Indiator Sekolah Efektif .....            | 119     |
| 4.3. Histogram Kepemimpinan Instruksional.....                     | 122     |
| 4.4. Histogram Deskripsi Indikator Kepemimpinan Instruksional..... | 123     |
| 4.5. Histogram Iklim Sekolah .....                                 | 125     |
| 4.6. Histogram Deskripsi Dimensi Iklim Sekolah .....               | 126     |
| 4.7. Hasil Pembuktian Hipotesis Penelitian.....                    | 142     |

## DAFTAR LAMPIRAN

| Lampiran   | Halaman |
|--|---------|
| 1. Instrumen Penelitian .....  | 188     |
| 2. Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen .....              | 195     |
| 3. Perhitungan Uji Coba Angket Penelitian .....                      | 201     |
| 4. Rekap Data Angket Variabel Y .....                                | 204     |
| 5. Rekap Data Angket Variabel $X_1$ .....                            | 206     |
| 6. Rekap Data Angket Variabel $X_2$ .....                            | 208     |
| 7. Rekap Nilai Angket Variabel Y Responden Kepala Sekolah .....      | 210     |
| 8. Rekap Nilai Angket Variabel Y Responden Guru .....                | 211     |
| 9. Rekap Nilai Angket Variabel $X_1$ Responden Kepala Sekolah .....  | 212     |
| 10. Rekap Nilai Angket Variabel $X_1$ Responden Guru .....           | 213     |
| 11. Rekap Nilai Angket Variabel $X_2$ Responden Kepala Sekolah ..... | 214     |
| 12. Rekap Nilai Angket Variabel $X_2$ Responden Guru .....           | 215     |
| 13. Rekap Nilai Angket Per Unit Sekolah Variabel Y .....             | 216     |
| 14. Rekap Nilai Angket Per Unit Sekolah Variabel $X_1$ .....         | 220     |
| 15. Rekap Nilai Angket Per Unit Sekolah Variabel $X_2$ .....         | 226     |
| 16. Statistik Deskripsi SPSS .....                                   | 232     |
| 17. Uji Normalitas .....   | 233     |
| 18. Uji Homogenitas .....  | 234     |
| 19. Regresi $X_1$ terhadap Y .....                                   | 236     |
| 20. Regresi $X_2$ terhadap Y .....                                   | 238     |
| 21. Regresi $X_1$ dan $X_2$ terhadap Y .....                         | 240     |
| 22. Surat-surat Administrasi Penelitian .....                        | 242     |
| 23. Riwayat Hidup Penulis .....                                      | 245     |