BAB III

METODE PENELITIAN

3.1 Objek dan Subjek Penelitian

Objek penelitian ini terdiri dari tiga variabel, yaitu variabel motivasi, variabel disiplin kerja, dan variabel kinerja karyawan. Dimana variabel motivasi (X_1) dan variabel disiplin kerja (X_2) merupakan variabel bebas (independent variabel), sedangkan variabel kinerja kayawan (Y) merupakan variabel terikat (dependent variabel).

Penelitian ini dilakukan di departemen *food and beverage* Hotel Horison Bandung jalan Pelajar pejuang Bandung.

3.2 Metode Penelitian dan Desain Penelitian

3.2.1 Metode Penelitian

Dalam mengadakan suatu penelitian, peneliti terlebih dahulu harus menentukan metode apa yang akan digunakan, karena hal ini merupakan pedoman atau langkah-langkah yang harus dilakukan agar memperoleh gambaran permasalahan, sehingga dapat menemukan pemecahan dari masalah yang diteliti. Metode penelitian yang digunakan peneliti dalam penelitian ini yaitu dengan metode deskriptif dan verifikatif. Menurut Sugiyono (2007:h11) penelitian merupakan penelitian yang dilakukan untuk mengetahui nilai variabel mandiri, baik (independen) satu variabel atau lebih tanpa membuat perbandingan atau menghubungkan dengan variabel lain. Dengan menggunakan metode deskriptif, maka akan diperoleh:

- Gambaran tingkat motivasi kerja karyawan departemen food and beverage Hotel Horison Bandung
- Gambaran tingkat disiplin kerja karyawan departemen food and beverage Hotel Horison Bandung

3. Gambaran tingkat kinerja karyawan departemen food and beverage Hotel

Horison Bandung

Sedangkan penelitian verifikatif menurut Suharsimi Arikunto (2002:h7) adalah penelitian yang pada dasarnya ingin menguji kebenaran melalui pengumpulan data dilapangan. Penelitian ini digunakan untuk menguji kebenaran dari hipotesis melalui pengumpuan data dilapangan. Penelitian verifikatif bertujuan untuk mengetahui sejauh mana pengaruh motivasi dan disiplin kerja terhadap kinerja

karyawan departemen food and beverage Hotel Horison Bandung.

3.2.2 Desain Penelitian

Menurut Suharsimi Arikunto (2002:h51), desain penelitian adalah rencana atau rancangan yang dibuat oleh peneliti, sebagai rancangan kegiatan yang akan dilaksanakan. Penelitian ini merupakan penelitian yang dirancang untuk menentukan pengaruh dan hubungan antara variabel independen dan variabel dependen. Penelitian ini melakukan pengujian hipotesis dengan mengacu kepada hubungan antara dua variabel yaitu variabel independen dan dependen tersebut. Penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dengan metode survey dan penelitian ini dimaksudkan untuk menguji hipotesis. Menurut Istijanto (2005:h76) mengemukakan bahwa penelitian survey adalah penelitian yang dilakukan pada populasi besar maupun kecil. Sehingga

dengan demikian ditemukan kejadian-kejadian relatif, distribusi maupun psikologis.

tiga macam. Pertama, riset eksplanatori yaitu desain riset yangdigunakan untuk

Istijanto (2005:h29) mengungkapkan bahwa desain riset dapat dibagi menjadi

mengetahui permasalahan dasar. Kedua, riset deskriptif yaitu desain riset yang

digunakan untuk menggambarkan sesuatu. Dan ketiga, riset kausal yaitu untuk

menguji hubungan "sebab akibat".

Desain penelitian deskriptif digunakan untuk menggambarkan sesuatu, dalam

hal ini yaitu untuk menggambarkan tingkat motivasi dan disiplin kerja serta kinerja

karyawan departemen food and beverage Hotel Horison Bandung. Sedangkan riset

kausal digunakan untuk apakah motivasi dan disiplin kerja mempengaruhi atau

Rahel Ferawati, 2014

menyebabkan perubahan terhadap kinerja karyawan departemen food and beverage Hotel Horison Bandung.

3.3 Definisi Operasional Variabel

Operasional variabel merupakan kegiatan menjabarkan konsep variabel menjadi konsep yang lebih sederhana, yaitu indikator. Operasional variabel ini dilakukan untuk membatasi pembahasan agar tidak meluas. Menurut Sugiyono (2013:h38), menyatakan bahwa variabel penelitian pada dasarnya adalah segala sesuatu yang berbentuk apa saja yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari sehingga diperoleh informasi tentang hal tersebut, kemudian ditarik kesimpulannya.

Penelitian ini mengkaji tiga variabel yaitu dua variabel bebas dan satu variabel terikat. Variabel motivasi (X_1) dan variabel disiplin kerja (X_2) sebagai variabel *independent* atau variabel bebas, dan variabel kinerja karyawan (Y) sebagai variabel *dependent* atau variabel terikat.

Tabel 3.1 Operasional Variabel Motivasi Kerja

Variabel	Konsep	Indikator	Ukuran	Skala
	Teoritis			
Motivasi	motivasi	Kebutuhan berprestasi		
(\mathbf{X}_1)	adalah	a. Tanggung jawab	tingkat tanggung	Ordinal
	kekuatan yang		jawab terhadap	
	mendorong		pekerjaan	
	seorang	b. Keunggulaan kerja	tingkat	Ordinal
	karyawan		keinginan	
	yang		karyawan untuk	
	menimbulkan		mencapai	
	dan		keunggulan	
	mengarahkan		dalam bekerja	

perilaku.	c. Menyukai pekerjaan	• tingkat	Ordinal
David		keinginan	
Mclelland		karyawan untuk	
(2003:208)		menyukai	
		pekerjaannya	
	Kebutuhan berkuasa		
	a. Persaingan	tingkat	Ordinal
		kemampuan	
		menghadapi	
		persaingan	
	b. Kedudukan	tingkat	Ordinal
		kemampuan	
		untuk mencapai	
		kedudukan yang	
		lebih tinggi	

Ke butuhan berafiliasi		
a. Menjalin keakraban	Tingkat	Ordinal
dengan orang lain	hubungan	
	dengan atasan	
	Tingkat	Ordinal
	hubungan	
	dengan sesama	
	karyawan	
b. Memiliki rasa sosial	• Tingkat rasa	Ordinal
yang tinggi	sosial terhadap	
	orang lain	
c. Membantu orang	Tingkat	ordinal
lain dalam setiap	kerjasama dan	
kegiatan	partisipasi dalam	
	lingkungan	

Tabel 3.2 Operasional Variabel Disiplin Kerja

Variabel	Konsep	onsep Indikator Ukuran		Skala
	Teoritis			
Disiplin	Disiplin kerja	a. Kehadiran	Ketepatan	Ordinal
kerja	adalah		waktu saat	
(\mathbf{X}_2)	kesadaran dan		masuk jam	
	kesediaan		kerja	

C.	seseorang		Ketepatan	Ordinal
	nentaati		waktu istirahat	Oraniar
	semua		sesuai dengan	
	peraturan		peraturan	
	perusahaan		Ketepatan pada	0 11 1
	lan norma-		saat jam pulang	Ordinal
	norma sosial		sesuai dengan	
	ang berlaku		peraturan	
H	Hasibuan	b. Ketaatan pada	Tingkat	
	2003:193)	peraturan kerja	ketaatan	Ordinal
			terhadap aturan	
			grooming yang	
			telah ditetapkan	
			Tingkat	
			ketaatan	Ordinal
			terhadap SOP	
			yang telah	
			ditetapkan	
			Tingkat	
			ketaatan	Ordinal
			terhadap tugas	
			yang diberikan	
		c. Tingkat	Tingkat	Ordinal
		ke was padaan	pemahaman	
			mengenai tata	
			cara	
			penggunaan	
			peralatan kerja	
			Tingkat kehati-	Ordinal
			hatian dalam	
			Hauan Galam	

	menggunakan	
	peralatan kerja.	

Tabel 3.3 Operasional Variabel Kinerja Karyawan

Variabel	Konsep	Indikator	Ukuran	Skala
	Teoritis			
Kinerja	kinerja adalah	a. kemampuan teknis	Tingkat	Ordinal
Karyawan	hasil atau		kreativitas dan	
(Y)	tingkat		inovasi dalam	
	keberhasilan		bekerja	
	seseorang		Tingkat	Ordinal
	secara		penyelesaian	
	keseluruhan		pekerjaan sesuai	
	selama		target	
	periode		Tingkat	Ordinal
	tertentu di		kemampuan	
	dalam		bekerja sesuai	
	melaksanakan		job desk yang	
	tugas		telah ditugaskan	
	dibandingkan	b. kemampuan	Tingkat	Ordinal
	dengan	konseptual	kemampuan	
	berbagai		karyawan	
	kemungkinan		dalam	
	seperti standar		menyampaikan	
	hasil kerja,		ide/gagasan	
	target atau		Tingkat	
	sasaran, atau		kemampuan	Ordinal
	kriteria yang		mengelola	
	telah		waktu bekerja	

ditentukan		dengan baik	
terlebih		Tingkat	
dahulu dan	c. kemampuan	menjalin	Ordinal
telah	hubungan	hubungan yang	
disepakati	inte rpe rs onal	baik dengan	
bersama.		karyawan lain	
Viethzal		Tingkat	
Rivai		kemampuan	Ordinal
(2008:14)		bekerja sama	
		dalam tim	

3.4 Populasi dan Sampel

Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri atas obyek/subyek yang mempuyai kuantitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya (Istijanto: 2005:h109). Populasi dalam penelitian ini adalah semua karyawan departemen *Food and Beverage* Hotel Horison Bandung dengan jumlah karyawan 40 orang.

Menurut Sugiyono (2013:h81) "Sampel adalah bagian dari jumlah dan karakteristik yang dimiliki oleh populasi tersebut". Dengan jumlah karyawan sebanyak 40 orang maka akan diambil seluruh karyawan sebagai sampel. Metode yang digunakan disebut dengan metode sensus atau metode sampel jenuh.

3.5 Teknik dan Alat Pengumpulan Data

1. Observasi

Teknik ini dilakukan melalui peninjauan secara langsung pada Hotel Horison Bandung yang digunakan sebagai objek penelitian guna memperoleh informasi yang berhubungan dengan masalah yang diteliti. Peneliti mengamati secara langsung kegiatan seluruh karyawan di departemen *food and beverage* .

khususnya yang berhubungan dengan keadaan motivasi karyawannya, disiplin

kerjanya dan kinerjajnya karyawannya itu sendiri.

2. Studi literature

Teknik ini dilakukan untuk memperoleh data dengan cara membaca dan

mempelajari buku, makalah, majalah ilmiah dan lain-lain guna memperoleh

informasi yang berhubungan dengan teori-teori dan konsep-konsep

berkaitan dengan masalah penelitian.

3. Wawancara

Wawancara digunakan sebagai teknik pengumpulan data apabila peneliti ingin

melakukan studi pendahuluan untuk menemukan permasalahan yang harus

diteliti, tetapi juga apabila peneliti ingin mengetahui hal-hal dari responden yang

lebih mendalam. (sugiyono, 2013:h231). Wawancara yang dilakukan dalam

penelitian ini adalah dengan cara mengajukan pertanyaan langsung pada pihak

hotel untuk mengetahui/memperoleh data-data yang diperlukan peneliti seperti

data karyawan, profil perusahaan, data absensi karyawan, dan lain sebagainya.

4. Kuesioner

Teknik ini dilakukan untuk melengkapi data-data yang sedang diteliti dengan

mencari informasi dari sumber langsung melalui pertanyaan-pertanyaan yang

diberikan pada selebaran kertas pada responden. Bentuk pertanyaan ini

menggunakan jenis pertanyaan campuran. Dalam kuesioner campuran terdapat

bentuk kuesioner tertutup dengan kuesioner terbuka. Maksud dari itu adalah

selain telah disediaka jawabannya di dalam lembar kjuesioer tersebut, disediakan

pula alternatif jawaban kosong (jawaban bebas) yang tidak ditentukan oleh

peneliti.

3.6 Uji Instrumen

Data dalam penelitian ini merupakan penggambaran variabel yang diteliti dan

berfungsi sebagai alat pembuktian hipotesis. Oleh Karena itu, benar atau tidaknya

data sangat tergantung oleh baik tidaknya instrument sebagai alat pengumpul data.

Rahel Ferawati, 2014

Pengaruh Motivasi Dan Disiplin Kerja Tehadap Kinerja Karyawan Di Departemen Food And

Instrument yang baik harus memenuhi dua persyaratan penting yaitu valid dan

reliabel

3.6.1 Validitas Instrumen (Uji Validitas)

Validitas adalah suatu ukuran yang menunjukan tingkat kevalidan atau

kesahihan suatu instrument. Instrument yang valid atau sahih memiliki validitas yang

tinggi. Sebaliknya, instrument yang kurang berarti memiliki validitas yang rendah

(Arikunto, 2002: h144-145).

Uji validitas adalah uji yang dilakukan untuk mengetahui apakah instrumen

tersebut telah tepat dan dapat menjelaskan fungsi ukurannya dan memberikan hasil

dengan maksud digunakannya instrumen tersebut.

$$r_{xy} = \frac{N \sum xy - (\sum x)(\sum y)}{\sqrt{(N \sum x^2 - (\sum x)^2)(N \sum y^2 - (\sum y)^2)}}$$

Sumber: Arikunto, Suharsimi (2010:h213)

Keterangan:

rxy= koefisien korelasi antara variabel X dan Y

N = banyaknya responden penelitian

xy = jumlah perkalian antara skor x dan skor y

x = jumlah skor tiap item dari seluruh responden penelitian

y = jumlah skor total seluruh item dari keseluruhan responden penelitian.

3.6.2 Uii Reliabilitas

> Uji reliabilitas instrumen dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui

konsistensi dari instrumen sebagai alat ukur, sehingga hasil suatu pengukuran dapat

dipercaya (Ating Somantri dan Sambas Ali Muhidin, 2006:h47). Suatu instrumen

pengukuran dikatakan reliabel jika pengukuannya konsisten dan cermat akurat.

Reliabilitas menunjuk pada suatu pengertian bahwa suatu instrumen sedang dapat

Rahel Ferawati, 2014

Pengaruh Motivasi Dan Disiplin Kerja Tehadap Kinerja Karyawan Di Departemen Food And

Beverage Hotel Horison Bandung

dipercaya untuk dapat dipergunakan sebagai alat pengumpul data karena instrumen tersebut sudah baik (Arikunto, 2006:h178)

Formula yang digunakan untuk menguji reliabilitas instrumen dalam penelitian ini adalah Koefisien Alfa (α) dari Cronbach (1951) yaitu :

$$r_{11} = \left[\frac{k}{k-1}\right] \left[1 - \frac{\sum \sigma_i^2}{\sigma_i^2}\right]$$

Dimana:

Rumus varians $= \sigma^2 = \frac{\sum x^2 - \frac{(\sum x)^2}{N}}{N}$ (Sambas Alil Muhidin, 2010:h31)

 r_{11} = Reliabilitas instrument/koefisien korelasi/korelasi alpha

k = Banyaknya bulir soal

 $\sum \sigma_i^2 = \text{Jumlah varians bulir}$

 σ_i^2 = Varians total

N = Jumlah Responden

1. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel X₁ (Motivasi)

Uji validitas dan reliabilitas yang penulis gunakan yaitu untuk variabel X_1 (Motivasi) yang terdiri atas tiga indikator. Ketiga indikator tersebut kemudian diuraikan menjadi 9 pernyataan. Berikut ini rekapitulasi hasil perhitungan uji validitas dan reliabilitas variabel X_1 (Motivasi) dengan menggunakan bantuan $Microsoft\ Office\ Excel.$

Tabel 3.4

Hasil Pengujian Validitas dan Reliabilitas

Variabel X1 (Motivasi)

	Item	Koefisien	Titik		Koefisien	Titik	**
Variabel	Pernyataan	Validitas	Kritis	Ket	Reliabilitas	Kritis	Ket

MOTIVASI	M1	0.710	0.3	Valid	0.801	0.7	Reliabel
	M2	0.458	0.3	Valid			
	M3	0.721	0.3	Valid			
	M4	0.346	0.3	Valid			
	M5	0.607	0.3	Valid			
	M6	0.930	0.3	Valid			
	M7	0.608	0.3	Valid			
	M8	0.478	0.3	Valid			
	M9	0.759	0.3	Valid			

Sumber: Hasil Pengolahan Peneliti, 2014.

Berdasarkan tabel, diperoleh bahwa dari 9 item pernyataan untuk Motivasi semua dinyatakan valid dan reliabel sehingga dapat digunakan sebagai alat untuk mengumpulkan data.

2. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel X₂ (Disiplin Kerja)

Setelah melakukan uji validitas dan reliabilitas terhadap variabel X_1 yaitu Motivasi, maka penulis juga melakukan uji validitas dan reliabilitas pada varibel X_2 yakni Disiplin Kerja yang terdiri dari tiga indikator. Ketiga indikator tersebut kemudian diuraikan menjadi 8 item pernyataan. Berikut adalah hasil perhitungan uji validitas dan reliabilitas variabel X_2 (Disiplin Kerja) dengan menggunakan bantuan $Microsoft\ Office\ Excel$.

Tabel 3.5

Hasil Pengujian Validitas dan Reabilitas

Variabel X2 (Disiplin Kerja)

Variabel	Item	Koefisien	Titik	Ket	Koefisien	Titik	Ket
----------	------	-----------	-------	-----	-----------	-------	-----

	Pernyataan	Validitas	Kritis		Reliabilitas	Kritis	
DISIPLIN	D1	0.393	0.3	Valid	0.778	0.7	Reliabel
KERJA	D2	0.891	0.3	Valid			
	D3	0.588	0.3	Valid			
	D4	0.429	0.3	Valid			
	D5	0.784	0.3	Valid			
	D6	0.853	0.3	Valid			
	D7	0.456	0.3	Valid			
	D8	0.600	0.3	Valid			

Sumber: Hasil Pengolahan Peneliti, 2014.

Berdasarkan tabel, diperoleh bahwa dari 8 item pernyataan untuk Disiplin Kerja semua dinyatakan valid dan reliable sehingga dapat digunakan sebagai alat untuk mengumpulkan data.

3. Uji Validitas Dan Reliabilitas Variabel Y (Kinerja Karyawan)

Uji validitas dan reliabilitas yang penulis gunakan yaitu untuk variabel Y (Kinerja Karyawan) yang terdiri atas tiga indikator. Ketiga indikator tersebut kemudian diuraikan menjadi 7 pernyataan. Berikut ini rekapitulasi hasil perhitungan uji validitas dan reliabilitas variabel Y (Kinerja Karyawan) dengan menggunakan bantuan Microsoft Office Excel.

Tabel 3.6
Hasil Pengujian Validitas dan Reabilitas
Variabel Y (Kinerja Karyawan)

Variabel	Item Pernyataan	Koefisien Validitas	Titik Kritis	Ket	Koefisien Reliabilitas	Titik Kritis	Ket
KINERJA	K1	0.681	0.3	Valid	0.812	0.7	Reliabel
	K2	0.490	0.3	Valid			
	К3	0.458	0.3	Valid			
	K4	0.539	0.3	Valid			
	K5	0.821	0.3	Valid			
	K6	0.417	0.3	Valid	•		

K7 0.915 0.3 Valid

Sumber: Hasil Pengolahan Peneliti, 2014.

Berdasarkan tabel, diperoleh bahwa dari 7 item pernyataan Kinerja Karyawan semua dinyatakan valid dan dapat digunakan sebagai alat untuk mengumpulkan data. Apabila koefisien validitas > 0,3 maka dapat dinyataakan valid. Dan apabila koefisien reliabilitas > 0,7 maka dapat dinyatakan reliabel.

3.7 Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesis

Teknik analisis data merupakan suatu cara untuk mengukur, mengolah dan menganalisis data. Tujuan pengolahan data adalah untuk memberikan keterangan yang berguna serta menguji hipotesis yang telah dirumuskan dalam penelitian ini. Langkah-langkah pengolahan data yaitu:

- 1. *Editing*, pemeriksaan angket yang terkumpul kembali setelah diisi oleh responden. Pemeriksaan tersebut menyangkut kelengkapan pengisian angket secara menyeluruh.
- 2. *Coding*, yaitu pemberian kode atau skor untuk setiap opsen dari item berdasarkan ketentuan yang ada, dimana untuk menghitung bobot nilai dari setiap pernyataan dalam angket menggunakan skala *Likert* kategori lima.
- 3. Tabulating, adalah tabulasi hasil scoring yang dituangkan kedalam table rekanpitulasi secara lengkap untuk seluruh item setiap variabel. Adapun rekapitulasi tersebut sebagai berikut:

Tabel 3.7
REKAPITULASI HASIL SKORING ANGKET

Responden	Skor item						
	1	2	3	4	5	••••	Total
1							
2							
3							

4				
N				

3.7.1 Analisis Deskriptif

Analisis data dalam penelitian ini akan diarahkan untuk permasalahan sebagaimana diungkapkan pada rumusan masalah. Teknik analisis deskriptif ini digunakan untuk menganalisis gambaran variabel, sementara teknik analisis inferensial digunakan sebagai alat untuk menarik kesimpulan ada tidaknya hubungan antar variabel yang diteliti. Secara khusus, analisis data deskriptif yang digunakan adalah dengan menghitung ukuran pemusatan dan penyebaran data yang telah diperoleh, dan kemudian disajikan dalam bentuk tabel dan grafik. Selanjutnya analisis data inferensial yang digunakan adalah analisis regresi. Analisis regresi ini digunakan karena tujuan penelitian hendak mengkaji ada tidaknya pengaruh antar variabel dan jenis data yang diperoleh berbentuk data ordinal.

Analisis deskriptif bertujuan mengubah kumpulan data mentah menjadi mudah dipahami dalam bentuk informasi yang lebih ringkas. Analisis deskriptif dapat digunakan untuk mencari kuatnya hubungan antara variabel melalui analisis korelasi dan membuat perbandingan dengan membandingkan rata – rata data atau populasi tanpa perlu diuji signifikansinya (Sugiyono, 2013:h148).

Untuk mempermudah dalam mendeskripsikan variabel penelitian, digunakan kriteria tertentu yang mengacu pada rata-rata skor kategori angket yang diperoleh dari responden. Pada penelitian ini penulis menggunakan garis kontinum yang artinya deretan angka yang berurutan sepanjang sebuah garis lurus.

Untuk menetapkan peringkat dalam setiap indikator yang diteliti pada garis kontinum, dapat dilihat dari perbandingan antara skor aktual dengan skor ideal menggunakan rumus sebagai berikut:

% skor aktual =
$$\frac{\text{Skor aktual}}{\text{Skor ideal}} X100\%$$

Dimana:

- a. Skor aktual adalah jawaban seluruh responden atas kuesioner yang telah diajukan.
- b. Skor ideal adalah skor atau bobot tertinggi atau semua responden diasumsikan memilih jawaban dengan skor tertinggi.

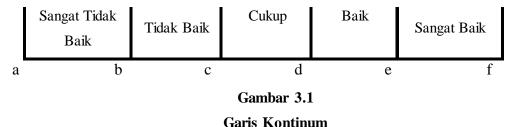
Dan berikut adalah rumus untuk pengukuran garis kontinum yang pengukurannnya ditentukan dengan cara:

Nilai indeks maksimum = skala tertinggi X jumlah pertanyaan X responden

Nilai Indeks Minimum = skala terendah X jumlah pertanyaan X responden

Jarak Interval = (nilai maksimum - nilai minimum) : 5

Setelah mendapatkan nilai indeks maksimum, nilai indeks minimum, serta jarak interval untuk garis kontinum, hasil nilai tersebut dimasukan kedalam gambar garis kontimun. Dan berikut penulis berikan contoh gambar garis kontimun :



Dimana:

a = Nilai indeks minimun

b,c, d, e = Jarak interval

f = Nilai indeks maksimum

Pada gambar 3.1 dapat dilihat hasil nilai dari garis kontimun tersebut, apakah hasil nilai ada pada tingkat sangat Tidak Baik, Tidak Baik, Cukup, Baik atau sangat baik.

3.7.2 Method of Succesive Interval (MSI)

Penelitian ini menggunakan teknik analisis linier sederhana. Data yang diperoleh dari jawaban responden merupakan data mentah dan masih berupa data ordinal. Agar data tersebut dapat diolah dengan menggunakan metode regresi linier sederhana, maka semua data ordinal yang terkumpul terlebih dahulu di

transformasikan menjadi skala interval, dengan menggunakan method of succesive (MSI).

Method of Successive Interval merupakan metode untuk merubah data ordinal menjadi skala interval berurutan menurut Harun Al Rasyid (2000:h131). Langkahlangkah untuk melakukan transformasi data tersebut adalah sebagai berikut:

- a. Menentukan frekuensi setiap respon
- b. Menentukan proporsi setiap respon dengan membagi frekuensi dengan jumlah sampel
- c. Menjumlahkan proporsi secara berurutan untuk setiap respon sehingga diperoleh proporsi kumulatif
- d. Menentukan nilai batas Z untuk masing-masing proporsi kumulatif yang dianggap menyebar mengikuti sebaran normal baku.
- e. Menghitung scale value (SV) untuk masing-masing respon.
- f. Mengubah *scale value* (SV) terkecil menjadi sama dengan satu (1) dan mentransformasikan masing-masing skala menurut perubahan skala terkecil sehingga diperoleh *transformedscale value* (TSV), melalui persamaan berikut:

$$SV = \frac{density \ at \ lower \ limit - density \ at \ upper \ limit}{area \ under \ pffer \ limit - under \ lower \ limit}$$

Dalam penelitian yang telah berskala interval selanjutnya akan ditentukan pasangan data variabel dengan variabel dependen serta akan ditentukan persamaan yang berlaku untuk pasangan-pasangan tersebut.

3.7.3 Regresi Linier Berganda

Dalam menjelaskan pengaruh antara variabel independen terhadap dependen, model yang digunakan adalah model regresi berganda, yang dapat dinyatakan sebagai berikut (Umar, 2004:h188).

$$Y = a + b1X1 + b2X2 + e$$

Dimana:

Y = kinerja karyawan

a = Konstanta (kondisi tidak ada pengaruh motivasi dan disiplin kerja

terhadap kinerja karyawan)

b1 = koefisien regresi motivasi kerja

b2 = koefisien regresi disiplin Kerja

X1= motivasi kerja

X2= disiplin Kerja

Untuk mengetahui tingkat keeratan hubungan antara variabel independen secara bersamaan terhadap variable dependen maka digunakan alat ukur korelasi berganda (R), sedangkan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh variable independen secara bersamaan terhadap variable dependen akan dilihat dari R2. Kemudian untuk melihat keeratan hubungan secara individu antara variable independen dan variable dependen digunakan alat ukur korelasi parsial (r).

3.7.4 Uji Asumsi Klasik

Menurut Sumodiningrat (200:h271) pengujian asumsi klasik diperlukan untuk mengetahui apakah hasil estimasi regresi yang dilakukan benar-benar bebas dari adanya gejala heteroskedastisitas, gejala multikolinearitas, data normalitas, linieritas serta autokorelasi. Model regresi akan dapat dijadikan alat estimasi yang tidak bias jika telah memenuhi syarat Best Linier Unbiased Estimator (BLUE) yakni sebuah ketentuan dimana data hasil pengujian ini tidak menghasilkan yang berdampak ganda atau pengartian yang bias dari apa yang menjadi tujuan penelitian. Dengan asumsi ini ditekankan untuk tidak terdapat heteroskedastisitas dan tidak terdapat multikolinieritas, linieritas, menghasilkan serta tidak terdapat autokorelinieritas dengan data yang dihitung dalam distribusi normal. Apabila pengujian tersebut gagal atau terdapat dalam data yang diteliti, maka akan sulit untuk mengisolasi pengaruhpengaruh individual dari variabel, sehingga tinggkat signifikansi koefisien regresi menjadi rendah.

1. Uji Asumsi Normalitas

Salah satu uji persyaratan yang harus dipenuhi dalam penggunaan analisis

statistik parametrik yaitu uji normalitas data. Apabila data pengamatan tidak

berdistribusi normal maka analisis parametrik tidak bisa digunakan karena statistik

dalam analisis parametrik diturunkan dari distribusi normal, untuk itu penulis

melakukan uji normalitas untuk kedua variabel tersebut dengan menggunakan

bantuan Software SPSS 13. Pada penelitian ini digunakan uji statistik Kolmogorov-

Smirnov untuk menguji normalitas.

Ho: Data berasal dari populasi yang berdistribusi normal

Ha: Data berasal dari populasi yang berdistribusi tidak normal

a = 5%

Kriteria Uji:

1. Terima Ho jika p-value (sig) > 0.05

2. Tolak Ho jika p-value (sig) < 0.05

2. Uji Asumsi Autokorelasi

Uji Autokorelasi bertujuan menguji apakah dalam suatu model regresi linear

ada korelasi antara kesalahan pengganggu pada periode t dengan kesalahan pada

periode t-1 (sebelumnya). Jika terjadi korelasi maka dinamakan ada problem

autokorelasi. Model regresi yang baik adalah regresi yang bebas dari autokorelasi Uji

autokorelasi dilakukan dengan menggunakan uji Durbin-Watson (D-W).

Ho: Terjadi Autokorelasi dalam regresi

Ha: Tidak terjadi Autokorelasi dalam regresi

a = 5%

Kriteria Uji:

1. Terima Ho jika 2 > D-W atau D-W < -2

2. Tolak Ho jika -2 < D-W < 2

3. Uji Asumsi Multikoliniearitas

Uji multikolinearitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi

ditemukan adanya korelasi antar variabel bebas (independen). Dalam model regresi

yang baik seharusnya tidak terjadi korelasi di antara variabel bebas.

4. Uji Asumsi Heteroskedastisitas

Uji heteroskedatisitas bertujuan untuk menguji apakah dalam model regresi

terjadi ketidaksamaan variance dari residual satu pengamatan ke pengamatan yang

lain. Salah satu cara untuk mendeteksi ada atau tidaknya heteroskedatisitas itu dengan

melihat grafik plot antara nilai prediksi dengan residualnya.

Ho: Korelasi tidak signifikan (tidak terjadi heteroskedastisitas)

Ha: Korelasi Signifikan (terjadi heteroskedastisitas)

a = 5%

Kriteria Uji:

1. Terima Ho jika p-value (sig) > 0.05

2. Tolak Ho jika p-value (sig) < 0.05

5. Uji Asumsi Linieritas

Perhitungan selanjutnya yaitu uji keberartian (signifikansi) arah koefisien dan

kelinieran persamaannya dengan menggunakan analisis varians (ANOVA) yang diolah

melaluli Software SPSS 13.

Ho: Hubungan antara variabel non linear

Ha: Hubungan antara variabel linear

a = 5%

Kriteria Uji:

1. Terima Ho jika p-value (sig) > 0.05

2. Tolak Ho jika p-value (sig) < 0.05

3.7.5 Pengujian Hipotesis

langkah terakhir dari analisis data adalah menguji hipotesis yang dilakukan dengan Uji F untuk menganalisis dugaan pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat secara simulutan dan Uji t untuk menganalisis dugaan pengaruh variabel bebas terhadap variabel terikat secara parsial.

3.7.5.1 Uji t

Pengujian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh antar variabel independen dengan variabel dependen secara terpisah atau parsial yaitu pengaruh antar variabel independen (motivasi kerja, disiplin kerja) terhadap variabel dependen (kinerja karyawan). Uji t berguna untuk mengetahui signifikan pengaruh variabel independen tehadap variabel dependen secara individual dan menganggap variabel yang lain konstan. Signifkasi pengaruh dilihat dengan membandingkan thitung dan tabel. Jika nilai thitung>table maka variabel independen secara individual mempengaruhi variabel dependen, sebaliknya jika nilai thitung

table maka variabel independen secara individual mempengaruhi variabel dependen, sebaliknya jika nilai thitung

table maka variabel independen secara individual tidak mempengaruhi variabel dependen. Rumus uji t adalah :

$$t = \frac{r\sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

Sumber: Sugiyono (2013:230)

Keterangan:

t = Distribusi student

r = Koefisien korelasi produk moment

n = Banyaknya data

Kriteria pengambilan keputusan hipotesis yang dianjurkan adalah:

Jika t_{hitung}> t_{tabel}, maka H_o ditolak dan H₁ diterima

Jika t_{hitung}< t_{tabel}, maka H_o diterima dan H₁ ditolak

ketentuan dari Uji t ini adalah:

 ${
m Ho_1}: eta_I=0:$ artinya tidak terdapat pengaruh yang signifikan antara motivasi kerja terhadap kinerja karyawan.

 $\mathrm{Ha_1}: \beta_I \neq 0$: artinya terdapat pengaruh yang signifikan antara variabel motivasi kerja terhadap kinerja karyawan.

 ${
m Ho_2}: eta_2=0:$ artinya tidak terdapat pengaruh hyang signifikan antara variabel disiplin kerja terhadap kinerja karyawan.

Ha₂ : $\beta_2 \neq 0$ artinya terdapat pengaruh yang signifikan antara variabel disiplin kerja terhadap kinerja karyawan.

3.7.5.2 Uji F

Digunakan untuk menguji secara serentak apakah motivasi dan disiplin kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Untuk menguji hipotesis pertama maka digunakan uji F. Uji F ini juga digunakan untuk mengetahui secara bersamaan apakah variabel independen berpengaruh terhadap variabel dependen.

Rumus uji F:

$$Fh = \frac{R^2/k}{(1-R^2)/(n-k-1)}$$

Dengan asumsi:

Ho : $\beta_1 = \beta_2 = 0$: artinya tidak terdapat pengaruh yang signifikan antara motivasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan departemen *food and beverage* Hotel Horison Bandung.

Ha : $\beta \neq 0$: artinya terdapat pengaruh yang signifikan antara motivasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan departemen food and beverage Hotel Horison Bandung.

Kriteria pendolakan Ho

Jika nilai uji F > nilai tabel F, maka tolak H_0 , dan H_1 diterima. Jika nilai uji < nilai tabel F, maka terima H_0 dan H_1 ditolak.