

**ANALISIS KEPENTINGAN *STAKEHOLDER* PADA PENGEMBANGAN
PARIWISATA ALAM DI KAWASAN SUNGAI PALAYANGAN**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pariwisata
Program Studi Manajemen Resort dan Leisure

Oleh:

Najwa Shafa Shabirah

2109361

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RESORT DAN LEISURE
FAKULTAS PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2025

**ANALISIS KEPENTINGAN *STAKEHOLDER* PADA PENGEMBANGAN
PARIWISATA ALAM DI KAWASAN SUNGAI PALAYANGAN**

Oleh

Najwa Shafa Shabirah

2109361

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pariwisata pada Program Studi Manajemen Resort dan Leisure di Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial

© Najwa Shafa Shabirah, 2025

Universitas Pendidikan Indonesia

Agustus 2025

Hak Cipta dilindungi undang – undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

LEMBAR PENGESAHAN

Najwa Shafa Shabirah

2109361

ANALISIS KEPENTINGAN *STAKEHOLDER* PADA PENGEMBANGAN
PARIWISATA ALAM DI KAWASAN SUNGAI PALAYANGAN

Disetujui dan disahkan oleh,

Pembimbing



Dr. Fitri Rahmafitria, SP.,M.Si

NIP. 197410182008122001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen Resort dan Leisure



Dr. Erry Sukriah, S.P., M.SE

NIP. 197912152008122002

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Najwa Shafa Shabirah
NIM : 2109361
Program Studi : Manajemen Resort dan Leisure
Jusul Karya : Analisis Kepentingan Stakeholder Pada Pengembangan
Pariwisata Alam di Kawasan Sungai Palayangan

Dengan ini menyatakan bahwa karya tulis ini merupakan hasil kerja saya sendiri.
Saya menjamin bahwa seluruh isi karya ini, baik sebagian maupun keseluruhan,
bukan merupakan plagiarisme dari karya orang lain, kecuali pada bagian yang telah
dinyatakan dan disebutkan sumbernya dengan jelas.

Jika di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap etika akademik atau unsur
plagiarisme, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku di
Universitas Pendidikan Indonesia.

Bandung, 29 Juli 2025



Najwa Shafa Shabirah

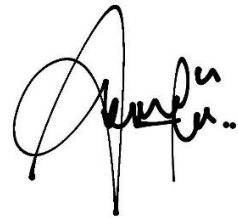
KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Kepentingan *Stakeholder* Pada Pengembangan Pariwisata Alam di Kawasan Sungai Palayangan”**. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa keberhasilan ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang setulusnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kelancaran sehingga penulis dapat melaksanakan proses skripsi ini dengan baik.
2. Ibu Dr. Erry Sukriah, S.E., M.SE, selaku Ketua Program Studi Manajemen Resort & Leisure, terima kasih atas ilmu dan dukungan akademik yang telah diberikan selama masa perkuliahan.
3. Ibu Dr. Fitri Rahmafitria., SP., M.Si, selaku Pembimbing, terima kasih yang telah memberikan banyak arahan, koreksi, tenaga, dan waktu selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Resort dan Leisure, terima kasih atas ilmu, pengalaman dan dedikasi yang telah diberikan.
5. Keluarga tercinta, Ayah, Ibu, Apin dan Pipih yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan moril maupun materil kepada penulis.
6. Teman – teman Ayank Ayank, Pufau, Nggi, Adnan, Hap, Ayla, Tita, Pawas, Nasya dan Alya yang telah menjadi teman terbaik, teman bermain, bercerita, diskusi dan menemani penulis ketika senang dan sedih dari awal perkuliahan.
7. Pufau, Ghita, Intan, Icad, Alya, Uscas dan Sri yang selalu menemani dan membantu penulis, terima kasih atas segala dukungan dan kehadirannya.

8. Azhar Firdaus, yang selalu memberikan support terbesar dalam keberhasilan penulisan ini serta manusia yang tidak pernah menyerah dalam mendampingi penulis di kala senang maupun sedih.
9. Wulan, Nadia dan Jihan selaku sahabat penulis, terima kasih selalu memberi dukungan dan bantuan.
10. Seluruh informan yang telah membantu dan berpartisipasi dalam penyediaan data sehingga penelitian ini berjalan dengan lancar.
11. Teman – teman program studi Manajemen Resort dan Leisure Universitas Pendidikan Indonesia.
12. Semua pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat peneliti sebutkan namanya satu persatu.

Bandung, Agu 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Azhar Firdaus'.

Penulis

ANALISIS KEPENTINGAN *STAKEHOLDER* PADA PENGEMBANGAN PARIWISATA ALAM DI KAWASAN SUNGAI PALAYANGAN

ABSTRAK

Oleh

Najwa Shafa Shabirah

2109361

Pengembangan pariwisata alam di kawasan Sungai Palayangan memerlukan keterlibatan berbagai pemangku kepentingan secara terkoordinasi guna menjamin keberlanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran, kepentingan, dan pengaruh stakeholder dalam pengelolaan kawasan wisata, serta menyusun strategi kolaboratif untuk mendukung pariwisata berkelanjutan. Penelitian dilakukan dengan pendekatan deskriptif kualitatif melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi terhadap lima stakeholder utama. Teknik snowball sampling digunakan sebagai teknik pemilihan informan. Hasil analisis menggunakan matriks pengaruh-kepentingan menunjukkan bahwa Muara Rahong Hills dan PRSP berada pada kuadran “*subject*” dengan kepentingan tinggi dan pengaruh rendah, sementara Perhutani dan Disbudpar Kabupaten Bandung tergolong “*context setter*” dengan pengaruh tinggi namun kepentingan rendah. LMDH Pulosari berada di posisi tengah dalam kuadran “*subject*”. Tidak ditemukan stakeholder dalam kategori “*key players*” maupun “*crowd*”. Penelitian ini menekankan pentingnya penguatan kolaborasi antar stakeholder, dan merekomendasikan strategi seperti peningkatan komunikasi, kapasitas, kelembagaan, regulasi, dan pengelolaan konflik sebagai upaya mendukung pengembangan pariwisata yang inklusif dan berkelanjutan di Sungai Palayangan.

Kata kunci: *Stakeholder*, Pariwisata Alam, Sungai Palayangan, Matriks Pengaruh-Kepentingan, Pembangunan Berkelanjutan, Kolaborasi

ANALYSIS OF STAKEHOLDERS' INTERESTS IN THE DEVELOPMENT OF NATURE TOURISM IN THE PALAYANGAN RIVER AREA

ABSTRACT

By

Najwa Shafa Shabirah

2109361

The development of nature-based tourism in the Palayangan River area requires coordinated involvement of various stakeholders to ensure sustainability. This study aims to analyze the roles, interests, and influence of stakeholders in managing the tourism area and to formulate collaborative strategies to support sustainable tourism. A descriptive qualitative approach was employed, using observation, in-depth interviews, and documentation involving five key stakeholders. The snowball sampling technique was used to select informants. The analysis using the power-interest matrix revealed that Muara Rahong Hills and the Palayangan River Rafting Community (PRSP) are positioned in the "subject" quadrant, indicating high interest but low influence. Meanwhile, Perhutani and the Bandung Regency Department of Tourism and Culture are categorized as "context setters," with high influence but low interest. LMDH Pulosari occupies a middle position within the "subject" quadrant. No stakeholders were identified in the "key players" or "crowd" quadrants. The study emphasizes the importance of strengthening stakeholder collaboration and recommends strategies such as improving communication, capacity building, institutional development, regulatory enforcement, and conflict management to support inclusive and sustainable tourism development in the Palayangan River area.

Keywords: *stakeholders, nature tourism, Palayangan River, power-interest matrix, sustainable development, collaboration*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK	v
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Pengertian Pariwisata.....	10
2.2 Pengembangan Pariwisata	12
2.3 Pariwisata di Kawasan Sungai	14
2.4 <i>Stakeholder</i>	16
2.5 <i>Stakeholder</i> Dalam Pariwisata	16
2.5.1 Klasifikasi <i>stakeholder</i>	17
2.6 Kolaborasi <i>stakeholder</i>	18
2.6.1 Analisis <i>stakeholder</i>	20
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	21
3.1 Lokasi Penelitian.....	21
3.2 Desain Penelitian	21
3.3 Populasi, Informan, dan Teknik Pengambilan Informan	22
3.3.1 Populasi	22
3.3.2 Batas Penelitian	23
3.3.3 Informan	24

3.3.4 Teknik Pengambilan Sampel atau Informan	26
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	28
3.4.1 Data Primer.....	28
3.4.2 Data Sekunder	28
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.5.1 Observasi	29
3.5.2 Wawancara	29
3.5.3 Dokumentasi.....	30
3.6 Panduan Instrumen Penelitian	31
3.7 Analisis Data.....	34
3.7.1 Uji Keabsahan Data.....	38
BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39
4.1 Gambaran Umum Pariwisata di Kawasan Sungai Palayangan.....	39
4.2 Peran <i>Stakeholder</i> Dalam Pengembangan Pariwisata Alam di Kawasan Sungai Palayangan.....	40
4.2.1 <i>Stakeholder</i> yang tidak terlibat berdasarkan aspek pentahelix.....	42
4.2.2 Identifikasi <i>Stakeholder</i> di Kawasan Sungai Palayangan	44
4.2.3 Peran <i>Stakeholder</i> berdasarkan Townsley (2014)	52
4.3 Klasifikasi <i>Stakeholder</i> di kawasan Sungai Palayangan Berdasarkan Matriks Pengaruh dan Kepentingan	58
4.3.1 Analisis Pemetaan Aktor Berdasarkan Matriks Pengaruh dan Kepentingan	67
4.4 Hubungan Antar <i>Stakeholder</i> di Kawasan Sungai Palayangan	69
4.4.1 Saling Melengkapi.....	71
4.4.2 Kerjasama.....	72
4.4.3 Potensi Konflik.....	74
4.5 Strategi Dalam Peningkatan Peran dan Kolaborasi <i>Stakeholder</i> di Kawasan Sungai Palayangan.....	78
4.5.1 Penguatan komunikasi dan koordinasi yang efektif.....	82
4.5.2 Peningkatan kapasitas antar <i>stakeholder</i>	82
4.5.3 Penguatan kelembagaan masyarakat	83

4.5.4 Penguatan penegakan hukum, kebijakan dan peraturan.....	83
4.5.5 Peningkatan pengelolaan konflik	84
4.5.6 Rumusan strategi menggunakan bagan dalam hubungan <i>stakeholder</i> primer dan sekunder.....	85
BAB 5 PENUTUP	87
5.1 Kesimpulan	87
5.2 Saran	89
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN.....	95

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	25
Tabel 4. 1 Kontribusi Stakeholder dalam Pengembangan Pariwisata Alam Sungai Palayangan	41
Tabel 4. 2 Stakeholder berdasarkan aspek pentahelix yang tidak terlibat	42
Tabel 4. 3 Indifikasi Stakeholder Pemerintah.....	44
Tabel 4. 4 Indifikasi Stakeholder Pemerintah.....	46
Tabel 4. 5 Alasan Pengklasifikasian Stakeholder Pemerintah	46
Tabel 4. 6 Identifikasi Stakeholder Pelaku Usaha	48
Tabel 4. 7 Identifikasi Stakeholder Pelaku Usaha	49
Tabel 4. 8 Alasan Pengklasifikasian Stakeholder Pelaku Usaha	49
Tabel 4. 9 Identifikasi Stakeholder Komunitas	50
Tabel 4. 10 Stakeholder Primer	53
Tabel 4. 11 Stakeholder Sekunder.....	55
Tabel 4. 12 Tingkat Pengaruh dan Kepentingan Stakeholder	58
Tabel 4. 13 Kuadran Pertama: Subjek.....	62
Tabel 4. 14 Kuadran Ketiga : Pengatur Konteks	65
Tabel 4. 15 Skor Pengaruh & Kepentingan Pada Pemetaan Aktor	67
Tabel 4. 16 Hubungan Stakeholder Menggunakan Actor-Linkage.....	71
Tabel 4. 17 Apek Potensi Konflik	75
Tabel 4. 18 strategi pencegahan konflik.....	76
Tabel 4. 19 Rekapitulasi Strategi Peningkatan Peran Stakeholder	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Konflik antar pemangku kepentingan pada Sungai Mekong Kamboja....	3
Gambar 3. 1 Matriks Pengaruh Kepentingan	37
Gambar 4. 1 Sungai Palayangan	39
Gambar 4. 2 Matriks Pengaruh & Kepentingan.....	62
Gambar 4. 3 Bagan Dalam Hubungan Stakeholder Primer dan Sekunder	85

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. SK Dosen Pembimbing	95
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian.....	98
Lampiran 3. Pedoman Wawancara	100
Lampiran 4. Transkrip Wawancara.....	103
Lampiran 5. Dokumentasi	126
Lampiran 6. Riwayat Hidup.....	129

DAFTAR PUSTAKA

- Agranoff, R., & McGuire, M. (2003). *Collaborative Public Management: New Strategies for Local Governments*. Georgetown University Press.
- A.Hidayah, N., Hutagalung, S. S., & Hermawan, D. (2019). Analisis Peran Stakeholder Dalam Pengembangan Objek Pariwisata Alam dan Sejarah di Kelurahan Pajaseruk Kabupaten Pringsewu. *Publikauma : Jurnal Administrasi Publik Universitas Medan Area*, 7(1), 55. <https://doi.org/10.31289/publika.v7i1.2179>
- Amin, N. F., Garancang, S., & Abunawas, K. (2023). Konsep Umum Populasi dan Sampel Dalam Penelitian.
- Andereck, K. L., Valentine, K. M., Knopf, R. C., & Vogt, C. A. (2005). Residents' perceptions of community tourism impacts. *Annals of Tourism Research*, 32(4), 1056–1076. <https://doi.org/10.1016/j.annals.2005.03.001>
- Andreis, F. D., & Carioni, M. (2019). A Critical Approach to the Tourism Management. *Open Journal of Applied Sciences*, 09(05), 335–341. <https://doi.org/10.4236/ojapps.2019.95027>
- Ansell, C., & Gash, A. (2008). Collaborative Governance in Theory and Practice. *Journal of Public Administration Research and Theory: J-PART*, 18(4), 543–571.
- Ariya. (2024). Penerapan Manajemen Risiko Pada Destinasi Wisata Sungai Palayangan Cileunca, Kabupaten Bandung. *Nawasena: Jurnal Ilmiah Pariwisata*, 3(3), 83–91. <https://doi.org/10.56910/nawasena.v3i3.1856>
- Ariya Aurel Megantara & Muhammad Faishal Rabbani Zahran. (2024). Penerapan Manajemen Risiko Pada Destinasi Wisata Sungai Palayangan Cileunca, Kabupaten Bandung. *Nawasena: Jurnal Ilmiah Pariwisata*, 3(3), 83–91. <https://doi.org/10.56910/nawasena.v3i3.1856>
- A.Yoeti, O. (1996). Pengantar Ilmu Pariwisata.
- Baloch, Q. B., Shah, S. N., Iqbal, N., Sheeraz, M., Asadullah, M., Mahar, S., & Khan, A. U. (2023). Impact of tourism development upon environmental sustainability: A suggested framework for sustainable ecotourism. *Environmental Science and Pollution Research*, 30(3), 5917–5930. <https://doi.org/10.1007/s11356-022-22496-w>
- Bilqis, Y. (2024). *Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar sarjana pariwisata pada Program Studi Manajemen Resort dan Leisure*.
- Budimanta. (2008). *Corporate social responsibility alternatif bagi pembangunan Indonesia*. https://scholar.google.co.id/citations?view_op=view_citation&hl=id&user=se9uv00AAAAJ&citation_for_view=se9uv00AAAAJ:Zph67rFs4hoC

- Cambodia starts work on canal linking Mekong River to sea* | *Environment News* | *Al Jazeera*. (2024). https://www.aljazeera.com/news/2024/8/5/cambodia-starts-work-on-canal-linking-mekong-river-to-sea?utm_source=chatgpt.com
- Chelyn Yessi Sarah. (2022). *Repository Institut teknologi Sumatera*. <https://repository.itera.ac.id/depan/submission/SB2210300001>
- Dian, Y. K., Kartikawati, S. M., & Widiastuti, T. (2016). *Analisis Stakeholder Dalam Pengelolaan Kawasan Taman Wisata Alam Baning Sintang Kalimantan Barat*.
- Esparza-Huamanchumo, R. M., Botezan, I., Universidad Complutense de Madrid, Faculty of Library and Information Science, Library and Information Science Department, Madrid, Spain, Sanchez-Jimenez, R., Universidad Complutense de Madrid, Library and Information Science Department, Madrid, Spain, Villalba-Condori, K. O., & Universidad Católica de Santa María, Vicerrectorado de Investigación, Arequipa, Perú. (2024). Ecotourism , Sustainable Tourism and Nature Based Tourism: An Analysis of Emerging Fields in Tourism Scientific Literature. *GeoJournal of Tourism and Geosites*, 54(2 supplement), 953–966. <https://doi.org/10.30892/gtg.542spl19-1270>
- Font, X., & Buckley, R. (2001). *Tourism Ecolabelling: Certification and Promotion of Sustainable Management*. CABI.
- Gössling, S. (2002). Global environmental consequences of tourism. *Global Environmental Change*, 12(4), 283–302. [https://doi.org/10.1016/S0959-3780\(02\)00044-4](https://doi.org/10.1016/S0959-3780(02)00044-4)
- Gray, B. (1985). Conditions Facilitating Interorganizational Collaboration. *Human Relations*, 38(10), 911–936. <https://doi.org/10.1177/001872678503801001>
- Gunn, C., & Var, T. (2020). *Tourism Planning: Basics, Concepts, Cases*. <https://doi.org/10.4324/9781003061656>
- Handayani, F., & Warsono, H. (2017a). Analisis Peran Stakeholders Dalam Pengembangan Objek Wisata Pantai Karang Jahe di Kabupaten Rembang.. *Journal of Public Policy and Management Review*, 6(3), Article 3. <https://doi.org/10.14710/jppmr.v6i3.16543>
- H.R Mulyanto. (2018). *Sungai: Fungsi dan sifat-sifatnya / penulis, H.R. Mulyanto | Dinas Perpustakaan dan Arsip Daerah DIY*. <https://balaiyanpus.jogjapro.go.id/opac/detail-opac?id=309455>
- Jamal, T. B., & Getz, D. (1995). Collaboration theory and community tourism planning. *Annals of Tourism Research*, 22(1), 186–204. [https://doi.org/10.1016/0160-7383\(94\)00067-3](https://doi.org/10.1016/0160-7383(94)00067-3)
- Jamal, T., & Stronza, A. (2009). Collaboration theory and tourism practice in protected areas: Stakeholders, structuring and sustainability. *Journal of Sustainable Tourism*, 17(2), 169–189. <https://doi.org/10.1080/09669580802495741>
- Kastolani, W., & Nayoan, G. N. P. (2016b). Strategi Pengembangan Wisata Minat Khusus Arung Jeram di Sungai Palayangan.

- Kemenparekraf. (2025). *Destinasi Wisata Berbasis Sustainable Tourism di Indonesia*. <https://www.kemenparekraf.go.id/ragam-pariwisata/Destinasi-Wisata-Berbasis-Sustainable-Tourism-di-Indonesia>
- Kristiana, Y., & Nathalia, T. C. (2019). Peran Pemangku Kepentingan Sebagai Upaya Pengembangan Pariwisata di Kabupaten Biaj Numfor. *Jurnal Pariwisata Pesona*, 4(1), 60–66. <https://doi.org/10.26905/jpp.v4i1.2716>
- Macfarlane, D. M. (2014). *Preliminary guideline for the determination of buffer zones for rivers, wetlands and estuaries: Consolidated report*. Water Research Commission.
- Mahfud, M. A. Z., Haryono, B. S., & Anggraeni, N. L. V. (2010). Peran dan Koordinasi Dalam Pengembangan Kawasan Minapolitan di Kecamatan Nglekok, Kabupaten Blitar.
- Mandalia, S., Saputra, A., & Wulandari, W. (2023). *Implementation of the Pentahelix Model Collaboration in Identifying the Tourism Potential of the Puncak Kabun Area, Agam Regency*.
- Mokodongan, B. K., Sela, R. L. E., & Karongkong, H. H. (2014). Identifikasi Pemanfaatan Kawasan Bantaran Sungai Dayanan di Kotamobagu.
- Nijkamp, P. (2000). Tourism, Marketing and Telecommunication: A Road Towards Regional Development. In A. Fossati & G. Panella (Eds.), *Tourism and Sustainable Economic Development* (pp. 37–55). Springer US. https://doi.org/10.1007/978-1-4615-4321-3_2
- Nugroho, H. C., & Zauhar, S. (2014). *Koordinasi Pelaksanaan Program Pengembangan Kawasan Agropolitan di Kabupaten Nganjuk*.
- Oktavia, S., & S. (2015). Hubungan Peran Stakeholders Dengan Partisipasi Masyarakat Dalam Program Agropolitan Desa Karacak Kecamatan Leuwiliang Kabupaten Bogor. *Sodality: Jurnal Sosiologi Pedesaan*, 1(3). <https://doi.org/10.22500/sodality.v1i3.9407>
- Pangestu, M. F. G., Kushartono, T., & As, Z. A. (2025). Pengaruh Strategi Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Terhadap Pengembangan Wisata Curug Malela Sebagai Objek Wisata di Kabupaten Bandung Barat. *Jurnal Praxis Idealis : Jurnal Mahasiswa Ilmu Pemerintahan*, 2(1), Article 1. <https://doi.org/10.36859/jp.v2i1.2678>
- Pini, B. (1994). *Qualitative Data Analysis*.
- Prabantarikso, R. M. (2018). Model Kolaborasi Strategis Stakeholders Dalam Mendukung Pembangunan Perumahan Berkelanjutan Bagi Masyarakat Berpenghasilan Rendah.
- Pradana, H. (2020). Pengembangan Pariwisata Pasar Terapung Kota Banjarmasin. *Jurnal Kebijakan Pembangunan*, 15(1), 63–76. <https://doi.org/10.47441/jkp.v15i1.56>

- Pramesti, D., Sulistio, E. B., & Atika, D. B. (2022). *Model Pengembangan Potensi Pariwisata Dalam Perspektif Collaborative Governance (Studi di Taman Wisata Alam Wira Garden)*.
- Putri, P. A. V. A., & Santoso, E. B. (2020). Analisis Pemangku Kepentingan dalam Pengembangan Kawasan Cagar Budaya sebagai Destinasi Wisata Kota Pontianak. *Jurnal Wilayah dan Lingkungan*, 8(3), 202–213. <https://doi.org/10.14710/jwl.8.3.202-213>
- Rachmawati, I. N. (2007). Pengumpulan Data Dalam Penelitian Kualitatif: Wawancara. *Jurnal Keperawatan Indonesia*, 11(1), 35–40. <https://doi.org/10.7454/jki.v11i1.184>
- Rahmawati, A., & Marom, A. (2021). Analisis Peran Stakeholder Dalam Pengembangan Objek Wisata Serulingmas Interactive Zoo, Kabupaten Banjarnegara.
- Ramdani, D. (2019). Pengaruh Atraksi Wisata Alam dan Motivasi Wisatawan terhadap Keputusan Berkunjung Wisatawan ke Kawasan Wisata Ciwidey dan Pangalengan. *Jurnal Wacana Ekonomi*, 18(1), 060–065. <https://doi.org/10.52434/jwe.v18i1.463>
- Rashid, T. (2020). Local community and policy maker perspectives on sustainable livelihoods, tourism, environment and waste management in Siem Reap/Angkor, Cambodia. *International Journal of Asia Pacific Studies*, 16(1), 1–37. <https://doi.org/10.21315/ijaps2020.16.1.1>
- Reed, M. S., Graves, A., Dandy, N., Posthumus, H., Hubacek, K., Morris, J., Prell, C., Quinn, C. H., & Stringer, L. C. (2009). Who's in and why? A typology of stakeholder analysis methods for natural resource management. *Journal of Environmental Management*, 90(5), 1933–1949. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2009.01.001>
- Rimsky K Judisseno. (2017). *Aktivitas dan Kompleksitas Kepariwisata—Gramedia Pustaka Utama*. <https://gpu.id/book/90698/aktivitas-dan-kompleksitas-kepariwisataan>
- Royadi, D., Susiana, N., & Khumaida, F. A. (2019a). Effectiveness Management of Qualitative Research in Writing Scientific Papers. *Aptisi Transactions on Management (ATM)*, 3(1), 84–90. <https://doi.org/10.33050/atm.v3i1.848>
- Royadi, D., Susiana, N., & Khumaida, F. A. (2019b). Effectiveness Management of Qualitative Research in Writing Scientific Papers. *Aptisi Transactions on Management (ATM)*, 3(1), 84–90. <https://doi.org/10.33050/atm.v3i1.848>
- Sabaruddin, A., Maulid, M., Fait, T., & Maharani, M. (2023). Analisis Stakeholder dalam Pengembangan Wisata Alam Kea-Kea Mangolo di Kabupaten Kolaka. *Transparansi: Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi*, 6(2), 171–178. <https://doi.org/10.31334/transparansi.v6i2.3442>
- Saputra, F. (2024). Peran Teknologi Immersif Dalam Meningkatkan Daya Saing Industri Pariwisata.

- Tezak-Damijanac, A., Piculjan, M., & Ilak-Persuric, A. (2023). Stakeholders' experiences with participative approach in tourism. *Journal of the Geographical Institute Jovan Cvijic, SASA*, 73(1), 93–108. <https://doi.org/10.2298/IJGI2301093T>
- Tosun, C. (2006). Expected nature of community participation in tourism development. *Tourism Management*, 27(3), 493–504. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2004.12.004>
- Wakka, Abd. K. (2014). Analisis Stakeholder Pengelolaan Kawasan Hutan Dengan Tujuan Khusus (KHDTK) Menghendek, Kabupaten Tana Toraja, Provinsi Sulawesi Selatan. *Jurnal Penelitian Kehutanan Wallacea*, 3(1), 47. <https://doi.org/10.18330/jwallacea.2014.vol3iss1pp47-55>
- Wibisono, Y. (2007). *Membedah konsep dan aplikasi CSR (Corporate Social Responsibility)*. Fascho Pub.
- Ximenes, R., Utari Dewi, N. D., & Widnyani, I. A. P. S. (2024). Strategic Tourism Development by the Municipal Government of Baucau, Timor-Leste. *Jurnal Studi Pemerintahan Dan Akuntabilitas*, 4(1), 29–41. <https://doi.org/10.35912/jastaka.v4i1.2358>
- Yosevita. (2015, April 2). Implementasi Peran Stakeholder Dalam Pengembangan Ekowisata di Taman Nasional Manusela (TNM) Di Kabupaten Maluku Tengah. *Jurnal Agroforestri*. <https://jurnalee.wordpress.com/2015/04/02/implementasi-peran-stakeholder-dalam-pengembangan-ekowisata-di-taman-nasional-manusela-tnm-di-kabupaten-maluku-tengah/>
- Yusra, Z., Zulkarnain, R., & Sofino, S. (2021). PENGELOLAAN LKP PADA MASA PENDMIK COVID-19. *Journal Of Lifelong Learning*, 4(1), 15–22. <https://doi.org/10.33369/joll.4.1.15-22>