

**ANALISIS STRATEGI UNTUK MENDUKUNG RENCANA
PENGEMBANGAN PELABUHAN SUNDA KELAPA MENJADI
*HERITAGE PORT***

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Logistik



Oleh

Fikri Muhammad Mauluddin

2101732

PROGRAM STUDI LOGISTIK KELAUTAN

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

2025

HAK CIPTA

Analisis Strategi Untuk Mendukung Rencana Pengembangan Pelabuhan Sunda Kelapa Menjadi *Heritage Port*

Oleh

Fikri Muhammad Mauluddin

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Logistik pada Program Studi Logistik Kelautan

© Fikri Muhammad Mauluddin

Universitas Pendidikan Indonesia

Agustus 2025

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Fikri Muhammad Mauluddin

NIM : 2101732

Program Studi : Logistik Kelautan

Judul Skripsi : Analisis Strategi Untuk Mendukung Rencana Pengembangan
Pelabuhan Sunda Kelapa Menjadi *Heritage Port*

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Logistik pada Program Studi Logistik Kelautan Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang.

DEWAN PENGUJI

Penguji I : Syifa Fajar Maulani, S.Pd., M.A.B.
NIPT. 920200819930916201

tanda tangan.....

Penguji II : Rubby Rahman Tsani, S.Pd., M.M.
NIPT. 920200819891115101

tanda tangan.....

Penguji III : Ferry Dwi Cahyadi, S.Pd., M.Sc.
NIPT. 920171219900902101

tanda tangan.....

Ditetapkan di : Serang

Tanggal : 25 Agustus 2025

HALAMAN PERSETUJUAN
FIKRI MUHAMMAD MAULUDDIN
ANALISIS STRATEGI UNTUK MENDUKUNG RENCANA
PENGEMBANGAN PELABUHAN SUNDA KELAPA MENJADI *HERITAGE*
PORT

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I,



Wenny Ananda Larasati, ST., M.T.
NIP. 199012022024062001

Pembimbing II,



Ma'ruf, S.T., M.Sc.
NIPT. 920200819920613101

Mengetahui,

Ketua Program Studi Logistik Kelautan



Syifa Fajar Maulani, S.Pd., M.A.B.
NIPT. 920200819930916201

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI**

Sebagai sivitas akademika Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fikri Muhammad Mauluddin

NIM : 2101732

Program Studi : Logistik Kelautan

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Strategi Untuk Mendukung Rencana Pengembangan Pelabuhan Sunda Kelapa Menjadi *Heritage Port*”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database) merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Serang

Pada tanggal : 10 September 2025

Yang menyatakan



Fikri Muhammad Mauluddin

SURAT PERNYATAAN

Nama : Fikri Muhammad Mauluddin
NIM : 2101732
Program Studi : Logistik Kelautan
Judul Karya : Analisis Strategi Untuk Mendukung Rencana Pengembangan Pelabuhan Sunda Kelapa Menjadi *Heritage Port*

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul **“Analisis Strategi Untuk Mendukung Rencana Pengembangan Pelabuhan Sunda Kelapa Menjadi *Heritage Port*”** ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Serang, 10 September 2025

Yang menyatakan



Fikri Muhammad Mauluddin

ABSTRAK

Analisis Strategi Untuk Mendukung Rencana Pengembangan Pelabuhan Sunda Kelapa Menjadi Heritage Port

Fikri Muhammad Mauluddin

Program Studi Logistik Kelautan, Kampus Serang

Universitas Pendidikan Indonesia

Pelabuhan Sunda Kelapa adalah pelabuhan bersejarah yang akan dikembangkan dengan menggabungkan aktivitas bongkar muat konvensional dan pariwisata *heritage*. Jika dinilai dari perspektif pariwisata, Pelabuhan Sunda Kelapa masih menghadapi permasalahan dalam aspek atraksi, aksesibilitas, dan amenitas (3A) sebagai penilaian dasar dari industri wisata yang dikatakan baik. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menilai kondisi eksisting, merumuskan strategi untuk mendukung rencana pengembangan, dan menentukan prioritas strategi yang sudah dirumuskan menggunakan pendekatan *mix method*. Metode pengumpulan data yang digunakan mencakup kuesioner, wawancara, observasi. Sedangkan untuk analisis data menggunakan kategorisasi skala interval, SWOT, *Analytical Hierarchy Process* (AHP), dan algoritma *Simulated Annealing*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas 3A masih dinilai cukup oleh wisatawan, sehingga perlu dilakukan peningkatan, terutama pada fasilitas dan manajemen kawasan. Dari empat strategi yang didapatkan dari perumusan SWOT, ditemukan strategi prioritas tertinggi adalah pengembangan fasilitas wisata dan penguatan promosi digital. Adapun dalam menunjang salah satu strategi lainnya yaitu pengembangan paket wisata dan kuliner terintegrasi yang berfokus pada paket wisata melalui lima titik tujuan rute wisata optimal menggunakan *Simulated Annealing* yang memperoleh total jarak terpendek 8,40 km yaitu, Pelabuhan Sunda Kelapa – Kawasan Kota Tua – Gudang Tua VOC – Museum Bahari – Masjid Luar Batang – Pelabuhan Sunda Kelapa.

Kata Kunci: Pariwisata, Pelabuhan Bersejarah, Strategi Pengembangan.

ABSTRACT***Strategic Analysis to Support the Plan to Develop Sunda Kelapa Port into a Heritage Port***

Fikri Muhammad Mauluddin

Marine Logistics Study Program, Serang Campus

Universitas Pendidikan Indonesia

Sunda Kelapa Port is a historic port that will be developed by combining conventional loading and unloading activities with heritage tourism. From a tourism perspective, Sunda Kelapa Port still faces problems in terms of attractions, accessibility, and amenities (3A) as the basic assessment of a good tourism industry. This study aims to identify and assess the existing conditions, formulate strategies to support the development plan, and determine the priorities of the formulated strategies using a mixed-method approach. The data collection methods used include questionnaires, interviews, and observations. For data analysis, the following methods were employed: interval scale categorization, SWOT analysis, Analytical Hierarchy Process (AHP), and the Simulated Annealing algorithm. The research results indicate that the 3A quality is still considered adequate by tourists, so improvements are needed, particularly in facilities and area management. Among the four strategies derived from the SWOT analysis, the highest priority strategy is the development of tourism facilities and the strengthening of digital promotion. Additionally, to support one of the other strategies—the development of integrated tourism and culinary packages focused on tourism packages through five optimal tourist route destinations—Simulated Annealing was used to determine the shortest total distance of 8.40 km: Sunda Kelapa Harbor – Kota Tua (Old Town) – Old VOC Warehouses – Maritime Museum – Luar Batang Mosque – Sunda Kelapa Harbor.

Keywords: Development Strategy, Heritage port, Tourism.

DAFTAR ISI

HAK CIPTA	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI	v
SURAT PERNYATAAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Kajian Teori	11
2.1.1 Pariwisata	11
2.1.2 Pelabuhan	13
2.1.3 <i>Heritage port</i>	15
2.1.4 Sejarah Pelabuhan Sunda Kelapa.....	21
2.2 Penelitian yang Relevan.....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
3.1 Pendekatan Kombinasi (<i>Mix Method</i>)	32
3.2 Metode Studi Kasus	34
3.2.1 Karakteristik Kasus yang Diteliti	35
3.2.2 Alasan Pemilihan Kasus.....	35
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.3.1 Data Primer	36
3.3.2 Data Sekunder	37
3.4 Lokasi dan Waktu Penelitian	37

3.4.1	Lokasi Penelitian	37
3.4.2	Waktu Penelitian	37
3.5	Instrumen Penelitian	38
3.5.1	Wawancara	38
3.5.2	Observasi	38
3.5.3	Kuesioner	39
3.6	Populasi dan Sampel	41
3.6.1	<i>Purposive Sampling</i>	41
3.7	Teknik Analisis Data	44
3.7.1	Kategorisasi Interpretasi Skor	44
3.7.2	Metode SWOT	46
3.7.3	Metode <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP)	49
3.7.4	<i>Simulated Annealing</i>	56
BAB IV PEMBAHASAN		58
4.1	Hasil dan Pembahasan Penelitian	58
4.1.1	Kondisi Eksisting Pelabuhan Sunda Kelapa	58
4.1.2	Penyusunan Strategi dan Prioritas	83
4.1.3	Penerapan Metode <i>Simulated Annealing</i>	113
BAB V KESIMPULAN		128
5.1	Kesimpulan	128
5.2	Saran	129
DAFTAR PUSTAKA		132
LAMPIRAN		143

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Pelabuhan Sunda Kelapa Tempo Dulu.....	2
Gambar 1. 2 Kedekatan Lokasi Wisata Sejarah Lain di Sekitar Pelabuhan Sunda Kelapa	3
Gambar 1. 3 Zonasi Pengembangan Pelabuhan Sunda Kelapa.....	4
Gambar 1. 4 Pelabuhan Rakyat (Pelra) di Kawasan Pariwisata Pelabuhan Sunda Kelapa	5
Gambar 1. 5 Keadaan Banjir di Depan Kantor PT Pelabuhan Indonesia II (Persero)	7
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	31
Gambar 3. 1 Diagram Hierarki AHP.....	51
Gambar 3. 2 Tampilan diagram hierarki pada <i>Super Decisions</i>	51
Gambar 3. 3 Tampilan perbandingan berpasangan pada <i>Super Decisions</i>	52
Gambar 3. 4 Tampilan bobot prioritas pada <i>Super Decisions</i>	53
Gambar 3. 5 Tampilan pengujian konsistensi pada <i>Super Decisions</i>	55
Gambar 3. 6 Tampilan peringkat strategi keseluruhan pada <i>Super Decisions</i>	55
Gambar 4. 1 Asal Domisili Wisatawan.....	59
Gambar 4. 2 Tujuan Utama Wisatawan Pelabuhan Sunda Kelapa	60
Gambar 4. 3 Kondisi Kapal <i>Phinisi</i> & Keadaan Sekitarnya	65
Gambar 4. 4 Diagram penilaian terhadap atraksi.....	66
Gambar 4. 5 Keberadaan Bis di Gerbang Masuk Pelabuhan Sunda Kelapa.....	67
Gambar 4. 6 Suasana Kemacetan Jalanan di Depan Gerbang Masuk Pelabuhan Sunda Kelapa	67
Gambar 4. 7 Keadaan Jalan di Kawasan Pelabuhan Sunda Kelapa.....	68
Gambar 4. 8 Keadaan Jalan Masuk Area Pelabuhan Rakyat (Pelra)	68
Gambar 4. 9 Keadaan Trotoar di Beberapa Tempat Pada Kawasan Pelabuhan Sunda Kelapa	68
Gambar 4. 10 Diagram penilaian terhadap aksesibilitas	69
Gambar 4. 11 Keadaan Gerbang Masuk (<i>Auto Gate Pass</i>).....	71
Gambar 4. 12 Keadaan Tempat Sampah & TPS	71

Gambar 4. 13 Keadaan Toilet Umum	71
Gambar 4. 14 Keadaan Koperasi	71
Gambar 4. 15 Keadaan Wisata Kuliner (Kantin)	72
Gambar 4. 16 Keadaan <i>Caffetaria</i>	72
Gambar 4. 17 Keadaan ATM	72
Gambar 4. 18 Keadaan Mushola	72
Gambar 4. 19 Keadaan Toko Retail	73
Gambar 4. 20 Keadaan Parkiran Pengunjung	73
Gambar 4. 21 Keadaan Rambu-Rambu Pada Area Pelabuhan Rakyat	73
Gambar 4. 22 Diagram penilaian terhadap amenitas	74
Gambar 4. 23 Diagram penilaian terhadap 3A (Atraksi, Aksesibilitas, Amenitas)	76
Gambar 4. 24 <i>Draft</i> SOP Wisatawan di Pelabuhan Sunda Kelapa	82
Gambar 4. 25 Tanggul di Pelabuhan Sunda Kelapa	82
Gambar 4. 26 Hierarki keputusan prioritas strategi	104
Gambar 4. 27 Perbandingan kriteria utama	106
Gambar 4. 28 Perbandingan sub-kriteria berdasarkan “Biaya”	107
Gambar 4. 29 Perbandingan sub-kriteria berdasarkan “Waktu”	107
Gambar 4. 30 Perbandingan sub-kriteria berdasarkan SDM	108
Gambar 4. 31 Gambar bobot prioritas	108
Gambar 4. 32 Konsistensi kriteria utama	109
Gambar 4. 33 Konsistensi sub-kriteria berdasarkan “Biaya”	109
Gambar 4. 34 Konsistensi sub-kriteria berdasarkan “Waktu”	110
Gambar 4. 35 Konsistensi sub-kriteria berdasarkan “SDM”	110
Gambar 4. 36 Hasil peringkat strategi secara keseluruhan	110
Gambar 4. 37 MTemp uji 10 kali	117
Gambar 4. 38 Hasil <i>Simulated Annealing</i>	120
Gambar 4. 39 Visualisasi rute terbaik lima (5) lokasi wisata sejarah	126

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Kunjungan Wisatawan di Kawasan Pelabuhan Sunda Kelapa.....	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu yang Relevan	24
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel Identifikasi Kebutuhan Wisatawan.....	39
Tabel 3. 2 Rumus Kategorisasi Data.....	46
Tabel 3. 3 Faktor Strategi Internal	47
Tabel 3. 4 Faktor Strategi Eksternal.....	47
Tabel 3. 5 Matriks SWOT	48
Tabel 3. 6 Skala perbandingan berpasangan pada AHP	52
Tabel 3. 7 Daftar <i>Ratio Index</i>	54
Tabel 4. 1 Uji Validitas	61
Tabel 4. 2 Uji Reliabel	63
Tabel 4. 3 Faktor Internal.....	94
Tabel 4. 4 Faktor Eksternal	95
Tabel 4. 5 Matriks Strategi Berpasangan SWOT.....	96
Tabel 4. 6 Kriteria utama yang digunakan	105
Tabel 4. 7 Sub-Kriteria/ alternatif yang digunakan.....	105
Tabel 4. 8 Urutan prioritas strategi berpasangan SWOT	111
Tabel 4. 9 Daftar integrasi wisata di sekitaran Pelabuhan Sunda Kelapa.....	114
Tabel 4. 10 Jarak antar titik/ lokasi wisata.....	115
Tabel 4. 11 Hasil Uji MTemp selama 10 kali percobaan.....	117
Tabel 4. 12 <i>Simulated Annealing</i> siklus 1.....	120
Tabel 4. 13 <i>Simulated Annealing</i> siklus 2.....	122
Tabel 4. 14 <i>Simulated Annealing</i> siklus 3.....	124

DAFTAR PUSTAKA

- Abdillah, A. H., & Suhartini. (2023). Analisis SWOT dan AHP untuk Menentukan Strategi Pengembangan Dalam Persaingan Usaha (Studi Kasus: UD. Duta Sumber Ayem Niaga). *Journal of Research and Technology*, 9(2), 211–220.
- Afriansyah, B., Niarti, U., & Hermelinda, T. (2021). Analysis Of The Implementation Of The Preparation Of Financial Statements Based On Micro, Small And Medium Entity Accounting Standards (Sak Emkm). *Science Journal*, 19(1), 25–30.
- Afrizal. (2019). *Metode penelitian kualitatif*.
- Angga, N., Pratamaputra, A., Hidayah, A., & Waspodo, D. B. (2010). Sistem Pendukung Keputusan Kenaikan Jabatan dengan Model AHP pada Biro Kepegawaian di Sekretariat Negara Republik Indonesia. *Studia Informatika: Jurnal Sistem Informasi*, 3(1), 1–10.
- Antara Kantor Berita Indonesia. (2024, December 17). *Pelabuhan Sunda Kelapa Terendam Banjir Rob Setinggi 70 cm*.
- Arabadzhyan, A., Figini, P., García, C., González, M. M., Lam-González, Y. E., & León, C. J. (2020). Climate change, coastal tourism, and impact chains—a literature review. *Current Issues in Tourism*, 24(16), 2233–2268.
- Ardiansyah, Risnita, & M. Syahran Jailani. (2023). Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian Ilmiah Pendidikan Pada Pendekatan Kualitatif dan Kuantitatif. *Ihsan: Jurnal Pendidikan Islam*.
- Aris, Y., Mahasiswa, W., Sistem, M., Transportasi, T., Triatmodjo, B., Besar, G., & Parikesit, D. (n.d.). *Evaluasi Fasilitas Eksisting Pelabuhan Dan Rencana Pengembangan Pelabuhan Sunda Kelapa*.
- Arvyanda, R., Fernandito, E., & Landung, P. (2023). *Analisis Pengaruh Perbedaan Bahasa dalam Komunikasi Antarmahasiswa*. 1(1).
- Assyakurrohim, D., Ikhrum, D., Sirodj, R. A., & Afgani, M. W. (2022). Metode Studi Kasus dalam Penelitian Kualitatif. *Jurnal Pendidikan Sains Dan Komputer*, 3(01), 1–9.
- Aulia, K., Priyendiswara, A. B., & Tjung, L. J. (2019). *Studi Kelayakan Theme Center Di Area Pelabuhan Sunda Kelapa, Jakarta Utara*. 1(2), 2145–2158.

- Ayu, D., Rini, S., Agoes Pratikto, W., & Sambodo, K. (n.d.). *Identifikasi Potensi Kawasan Sumberdaya Pulau Kangean Kabupaten Sumenep Madura Sebagai Kawasan Wisata Bahari*.
- Ayu, J. P. (2021). Pengaruh Pemasaran Digital dan Citra Destinasi Terhadap Keputusan Berkunjung Pada Wisata Bahari di Kepulauan Seribu. *Jurnal Ilmiah Pariwisata*, 26(3), 223. <https://doi.org/10.30647/jip.v26i3.1478>
- Azhari, D. S., Afif, Z., Kustati, M., & Sepriyanti, N. (2023). Penelitian Mixed Method Research Untuk Disertasi. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 3(2), 8010–8025.
- Azmi, N. F., Ahmad, F., & Ali, A. S. (2015). Heritage Place Inventory: A Tool For Establishing The Significance Of Places. *Journal of Design and Built Environment*, 15(1), 15–23.
- Azwar, S. (2012). *Penyusunan Skala Psikologi* (2nd ed.). Pustaka Pelajar.
- Bogdan, R. C. , & Biklen, S. K. ., (2017). *Qualitative research for education: An introduction to theories and methods* (5th ed.). Pearson Education.
- Bokau, J. R. K., Camliyurt, G., Priadi, A. A., Park, Y., & Kim, D. (2024). Enhancing Safety of Navigation: Redesigning Precautionary Areas into Roundabouts in Marine Traffic Separation Schemes. *Applied Sciences (Switzerland)*, 14(24).
- Boro, K. (2022). Destination Service Quality, Tourist Satisfaction and Revisit Intention: The Moderating Role of Income and Occupation of Tourist. In *Journal of Tourism, Hospitality & Culinary Arts* (Vol. 14, Issue 3).
- Breu, F., & Kanbach, D. K. (2025). Strategy And Business Model Development For Business Incubators: A Systematic Literature Review And Framework. *Journal of Technology Transfer*.
- Budiharjo, M. (2014). *Panduan Praktis Menyusun SOP Standard Operating Procedure*. Raih Asa Sukses: Jakarta.
- Chaffey, D., & Ellis-Chadwick, F. (2016). *Sixth Edition Digital Marketing: Strategy, Implementation And Practice*.
- Chamchang, P., & Niyomdech, H. (2021). Impact of service policies on terminal gate efficiency: a simulation approach. *Cogent Business and Management*, 8(1).

- Chrismiawati, M. (2021). *Arahan dan Strategi Pengembangan Wisata di Kabupaten Ngada*.
- Csurgó, B., & Smith, M. K. (2022). Cultural Heritage, Sense of Place and Tourism: An Analysis of Cultural Ecosystem Services in Rural Hungary. *Sustainability (Switzerland)*, 14(12).
- Cudny, W., Jolliffe, L., & Guz, A. (2022). Heritage Event As Tourist Attraction: The Case Of Dymarki Swietokrzyskie, Poland. *GeoJournal*, 87(4), 2975–2992.
- D. Tan. (2021). Metode Penelitian Hukum: Mengupas dan Mengulas Metodologi Dalam menyelenggarakan penelitian hukum. *Jurnal Ilmu Pengetahuan Sosial*, 8(8).
- Damayanti, R. A., & Puspitasari, A. Y. (2024). Kajian Potensi Daya Tarik Wisata Heritage di Indonesia. In *Jurnal Kajian Ruang* (Vol. 4).
- demokratis.co.id. (2020, October 21). *Pelabuhan Sunda Kelapa Akan Ditetapkan Sebagai Heritage Port*.
- Deriyanto, D., & Qorib, F. (2018). Persepsi Mahasiswa Universitas Tribhuwana Tunggadewi Malang Terhadap Penggunaan Aplikasi Tik Tok. In *JISIP* (Vol. 7, Issue 2).
- Dewi, I. M., Staf, S., Tni, K., & Laut, A. (n.d.). *Maritime Culture The Foundation Of The Maritime State Of Indonesia*.
- Febiana R, & Burhanuddin, A. (2024). Implementasi Kebijakan Sekuritisasi Maritim Presiden Jokowi Dalam Menghadapi Aktivitas Ilegal Di Perairan Indonesia. *Jurnal Studi Diplomasi Dan Keamanan*, 16(1).
- Fithriah, F., Susilowati, M. H. D., & Rizqihandari, N. (2017). Tourist Movement Patterns between Tourism Sites in DKI Jakarta. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*.
- Gozali, G., & Wijoyo, T. A. (2022). Development of culinary tourism based on tourist's perception and experience in Balikpapan City. *Jurnal Pariwisata Pesona*, 7(2), 224–231.
- Grošelj, P., & Dolinar, G. (2023). Group AHP Framework Based On Geometric Standard Deviation And Interval Group Pairwise Comparisons. *Information Sciences*, 626, 370–389.
- Haidlir, B. M., Musthofa, B. M., & Mukhlis, B. M. (2024). Analysis Of Global Tourism And Creative Economy Trends To Support

- Jakarta As A Global City. *Journal of Indonesian Tourism and Policy Studies*, 2541–5360.
- Handayani, N. (2019). *Strategi Pengembangan Pelabuhan Sunda Kelapa Sebagai Gerbang Wisata Sejarah di Jakarta*.
- Hariyadi, Panglima, J., Rafika, S., Ade, S. T., Izzaty, S., Budiyan, E., Hermawan, I., Sudarwati, Y., & Rusastra, W. (2020). *Pengembangan Pelabuhan Berkelanjutan: Investasi Swasta Dan Peningkatan Daya Saing*.
- Harsono, D., & Wijayanto, I. (2022). Integrated tourism policy: The Buffer area development impact of Borobudur world heritage. *Informasi*, 52(1), 119–140.
- Hervino, P. B., & Puspitasari, N. B. (2014). Analisa SWOT Pada Kawasan Industri Candi Jawa Tengah Menuju Eco Industrial Park. *Industrial Engineering Online Journal*, 4.
- Iamtrakul, P., Chayphong, S., Seo, D., & Trinh, T. A. (2025). Promoting accessibility for sustainable tourism: a spatial analysis of tourist attractions and public transportation networks in Bangkok. *City, Territory and Architecture*, 12(1).
- Ilmawan, Z., & Laut, D. T. T. (2019). *Perancangan Konsep Pelabuhan Warisan Budaya: Studi Kasus Pelabuhan Sunda Kelapa*.
- Inadjo, I. M., Moku, B. J., & Kandowangko, N. (2022). Adaptasi Sosial SDN 1 Pineleng Menghadapi Dampak Covid-19 Di Desa Pineleng 1 Kecamatan Pineleng Kabupaten Minahasa. *Jurnal Ilmiah Society*, 2(4).
- Indriantoro, N., & Supomo, B. (2016). *Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi & Manajemen*. BPFE-Yogyakarta.
- Insani, Z. (2015). Konsep Pengembangan Kawasan Wisata Pelabuhan Sunda Kelapa Sebagai Pusat Museum Maritim Indonesia. *Planesa*, 6(02).
- John W. Creswell. (2020). *Penelitian Mixed Methods* (H. Malini, Ed.). Pustaka Pelajar.
- Kallista, & Ritonga, R. M. (2023). *Peran Event dalam Meningkatkan Citra Destinasi Pariwisata Kota Jakarta (Studi Kasus Pada Festival #Ini Jakarta 2022 Di Kota Tua Jakarta)*.
- Kalsum, E. U., Nurjannah, N., & Simatupang, V. (2024). The Effect of Attractions, Amenities and Accessibility on Visiting Decisions

- during the Covid-19 Pandemic in the Malino Area, Gowa Regency. *Journal La Bisecoman*, 05(01).
- Kamilah, E. N. (2015). *Pengaruh Keterampilan Mengajar Guru Terhadap Hasil Belajar Siswa Pada Mata Pelajaran Akuntansi*.
- Khanom, S., Moyel Brent, Scott Noel, & Kennelly Millicent. (2019). Host–Guest Authentication Of Intangible Cultural Heritage: A Literature Review and Conceptual Model. *Journal of Heritage Tourism*, 14(5–6).
- Ibrahim, Y., Maryati, S., Iqbal, M., & Pratama, L. (2024). *Analisis Faktor Pendukung dan Penghambat Pariwisata dalam*. 1(1). <https://doi.org/10.37905/jrpi.v1i1.28889>
- Kurnia Putri, P., & Mahendra, I. (2019). Implementasi Metode Analytical Hierarchy Process (Ahp) Dalam Sistem Pendukung Keputusan Pembelian Rumah Di Kota Tangerang. *Jurnal Teknoinfo*, 13(1), 36–40.
- Kurniawan, I., Prima, F., & Prawatya, Y. E. (2023). Usulan Strategi Pengembangan Wisata Danau Hoco Dengan Metode Analisis SWOT Dan Analytical Hierarchy Process (AHP). *Integrate: Industrial Engineering and Management System*, 7(1), 35–43.
- Kusumawardhani, Y. (2019). *Analisis Pengukuran Daya Saing Destinasi Wisata Berbasis Tourism and Travel Competitiveness Index Analysis of Tourism Destination Competitiveness Measurement Based on Tourism and Travel Competitiveness Index*.
- Laia, Y., Sarumaha, M. S., & Laia, B. (2022). Bimbingan konseling dalam meningkatkan kemandirian belajar siswa di SMA Negeri 3 Susua tahun pelajaran 2021/2022. *Jurnal Bimbingan Dan Konseling*, 1, 1–12.
- LDS Group. (n.d.). *Kapal Phinisi Tradisi Lokal yang Jadi Mampu Bersaing dengan Yacht Modern*.
- Legionosuko, T. , I. S. , A. M., Widjayanto, J. , S. S., Nengah, I. , A. P. , S. M., & Kunto, H.), & A. W. (2020). *Analisis Adaptif Dinamisasi Metode Analisis SWOT*.
- Leonardo Davinsi Nainggolan. (2016). *Penyelesaian Travelling Salesman Problem Dengan Algoritma Simulated Annealing Studi Kasus: Technical Support BTSSoft*.

- Leylita Novita Rossadi, & Endang Widayati. (2024a). Pengaruh Aksesibilitas, Amenitas, Dan Atraksi Wisata Terhadap Minat Kunjungan Wisatawan Ke Wahana Air Balong Waterpark Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta. *Journal of Tourism and Economic*, 1(2), 109–116.
- Leylita Novita Rossadi, & Endang Widayati. (2024b). Pengaruh Aksesibilitas, Amenitas, Dan Atraksi Wisata Terhadap Minat Kunjungan Wisatawan Ke Wahana Air Balong Waterpark Bantul Daerah Istimewa Yogyakarta. *Journal of Tourism and Economic*, 1(2), 109–116.
- Litman, T. (n.d.). *Generated Traffic and Induced Travel: Implications for Transport Planning*. www.ite.org
- Liu, S., Tan, N., & Liu, R. (2023). A Weighted k-Nearest-Neighbors-Based Spatial Framework of Flood Inundation Risk for Coastal Tourism—A Case Study in Zhejiang, China. *ISPRS International Journal of Geo-Information*, 12(11).
- Lousada, S., & Castanho, R. A. (2022). The Role of Ports in Tourism: Porto Santo Harbour. *Water (Switzerland)*, 14(19).
- Mahfud, M. H. (2019). Metode Penentuan Faktor-Faktor Keberhasilan Penting Dalam Analisis SWOT. *Agrisaintifika: Jurnal Ilmu-Ilmu Pertanian*, 3(2), 113–125.
- Ratnaningtyas, H., Asmaniaty, F., & Desafitri Ratu Bilqis, L. (2021). Berwisata ke Kota Jakarta dengan Kemacetannya. *JMPP*, 4(2).
- Mansouri, M., & Ujang, N. (2016). Tourist' expectation and satisfaction towards pedestrian networks in the historical district of Kuala Lumpur, Malaysia. *Asian Geographer*, 33(1), 35–55.
- Marjanto, D. K., Kusumah, S. D., Makmur, A., Ulumuddin, I., & Doenggio, S. M. (2017). *Dampak Penetapan WBTB Indonesia Dalam Daftar Ich UNESCO*.
- Mashuri, M., & Nurjannah, D. (2020). Analisis SWOT Sebagai Strategi Meningkatkan Daya Saing (Studi Pada PT. Bank Riau Kepri Unit Usaha Syariah Pekanbaru). *Jurnal Perbankan Syariah*, 1(1), 97–112.
- Mimbarmaritim. (2024, July 30). *Penerapan Autogate Pass Pelindo di Perluas Ke-34 Pelabuhan*. Mimbarmaritim.

- Mimbarmaritim.com. (2023, July). *Pelindo Regional 2 Sunda Kelapa Gelar Coffee Morning, Dengan Tema “Transformasi Menuju Layanan Excellence.”* Mimbarmaritim.Com.
- Mimbarmaritim.com. (2024a, May 16). *Manajemen PT Pelindo (Persero) Regional 2 Sunda Kelapa Sambut Hangat Kunjungan Netherlands Navy di Pelabuhan Sunda Kelapa.* Mimbarmaritim.Com.
- Mimbarmaritim.com. (2024b, August 5). *100 Orang Lebih Masyarakat Maritim, Ikuti Diklat Pemberdayaan Masyarakat Di Kantor KSOP Kelas III Sunda Kelapa.* Mimbarmaritim.Com.
- Mu, E., & Pereyra-Rojas, M. (2017). *Group Decision-Making in AHP* (pp. 81–90).
- Najmudin, M. F. (2023). *Pengaruh Karakteristik Peserta Didik Terhadap Partisipasi Belajar Dalam Proses Pembelajaran.*
- Nasution, H. F. (2016). Instrumen Penelitian Dan Urgensinya Dalam Penelitian Kuantitatif. *Jurnal Ilmu Ekonomi Dan Keislaman*, 4(1), 59–75.
- Nikolaev, A. G., & Jacobson, S. H. (2010). *Simulated Annealing* (pp. 1–39).
- Pangaribua¹, G., & Putra², T. (n.d.). *Buku Saku SOP Pelayanan Pemandu Wisata Daya Tarik Wisata Lae Simbilulu Kabupaten Pakpak Bharat.*
- Pelindo. (2025, January 31). *Pelindo dan Jakpro Sinergi Dorong Integrasi Moda Transportasi Sunda Kelapa.* Pelindo.
- Permadi, A. (2015). Strategi Pengembangan Industri Kecil Carica. *Jejak: Jurnal Ekonomi Dan Kebijakan*, 8(1).
- Permana, I. N. W. A., Aryasih, P. A., & Puja, I. B. P. (2024). The Impact of Tour Guide Service Quality and Tourist Experience Towards Tourist Satisfaction in Discova Indonesia Tour and Travel. *J-TRUE: Journal of Travel and Leisure*, 1(2), 73–78.
- Pillai N, Vijayamohanan, & Rjumohan. (2020). *Munich Personal RePEc Archive Reliability, Validity and Uni-Dimensionality: A Primer.*
- Pradani, R. A., Herlambang, S., & Santoso, S. (2020). Studi Integrasi Wisata Religius dan Wisata Bahari (Objek Studi: Kawasan Banten Lama dan Pelabuhan Karangantu). *Jurnal Sains, Teknologi, Urban*,

- Perancangan, Arsitektur (Stupa)*, 2(2), 2743.
<https://doi.org/10.24912/stupa.v2i2.8951>
- Qiu, L., Rahman, A. R. A., & Dolah, M. S. bin. (2024). The Role of Souvenirs in Enhancing Local Cultural Sustainability: A Systematic Literature Review. In *Sustainability (Switzerland)* (Vol. 16, Issue 10). Multidisciplinary Digital Publishing Institute (MDPI).
- Rachman, T. (2012). *Faktor Peningkatan Kunjungan Wisatawan Terhadap UMKM dan Implikasinya pada Lapangan Kerja dan PAD DKI Jakarta*.
- Renggo, Y. R., Damanik, D., Setiawan, J., & Saloom, G. (2022). Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Kombinasi. *ResearchGate*.
- Resmiatini, E., & Sari, N. P. (2022). Analisis Pembuatan Dokumen Standar Operasional Prosedur (Sop) Wisata Edukasi Kampung Nanas Palaan. *DIALEKTIKA: Jurnal Ekonomi Dan Ilmu Sosial*, 7(2), 180–190.
- Richards, G. (2018). Cultural tourism: A review of recent research and trends. *Journal of Hospitality and Tourism Management*, 36, 12–21.
- Riduwan. (2015). *Skala Pengukuran Variabel-Variabel Penelitian* (1st ed.). Alfabeta.
- Rozali, C., Zein, A., & Farizy, S. (2023). Penerapan Analytic Hierarchy Process (AHP) Untuk Pemilihan Penerimaan Karyawan Baru. *Jurnal Informatika Utama*, 1(2), 32–36.
- Rumlus, M. N., & Eviana, N. (2024). Pengaruh Fasilitas Wisata Terhadap Kepuasan Wisatawan di Kawasan Kuliner Pasar Lama Tangerang. In *XXX-YYYY* (Vol. 1, Issue 1).
- Saaty, T. L. (2008). *Science Journal Decision Making with The Analytic Hierarchy Process* (Vol. 1). Int. J. Services Sciences.
- Saprijal, M. (2014). Strategi Pemasaran Dalam Meningkatkan Volume Penjualan (Studi Pada S-Mart Swalayan Pasir Pengaraian). *Cano Ekonomos*, 3(1), 41–56.
- Sari, R. Y. (2024). Analisis SWOT Sebagai Alat Penting Dalam Proses Perencanaan Strategis Organisasi Non-Profit. *Jurnal Niara*, 17(1), 87–97.

- Sawung Rakasiswi, L., & Badrul, M. (2020). Penerapan Metode Analytical Hierarchy Process Untuk Pemilihan Siswa Terbaik. *Jurnal Prosisko*, 7(1).
- Setiawan, D., Priyanto, S., & Amrozi, M. R. F. (2024). Integration of Public Transport Systems for Enhanced Passenger Mobility: A Systematic Review. *International Journal of Transport Development and Integration*, 8(1), 109–118.
- Setiawan, F., & Fatnanta, F. (2016). Identifikasi Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Nilai Idle Time (It) Di Pelabuhan Dumai (Dermaga A). In *Jom FTEKNIK* (Vol. 3, Issue 1).
- Sianipar, A. M. T. (2023). *Analisis Kinerja dan Tingkat Penggunaan Dermaga Bongkar Muat Peti Kemas di PT. Pelabuhan Indonesia Cabang Belawan*.
- Sonjaya, A. S. (2019). Pengaruh Perceived Authenticity Terhadap Revisit Intention Konsumen Restoran Etnik Sunda Di Kabupaten Bandung Barat (Survey terhadap Konsumen Restoran Kampung Daun Culture Gallery & Cafe dan Sapulidi Resort, Cafe and Gallery). (*Doctoral Dissertation, Universitas Pendidikan Indonesia*).
- Sthapit, E., & Coudounaris, D. N. (2017). Memorable Tourism Experiences: Antecedents And Outcomes. *Scandinavian Journal of Hospitality and Tourism*, 18(1).
- Subagiya, B. (2023). Eksplorasi penelitian Pendidikan Agama Islam melalui kajian literatur: Pemahaman konseptual dan aplikasi praktis. *Jurnal Pendidikan Islam*, 12(3).
- Sugiyono. (2011a). *Metode Penelitian Kombinasi*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2011b). *Metode Penelitian Kombinasi*. Alfabeta.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Sukwika, T. (n.d.). *Menentukan Populasi dan Sampling*.
- Sulistiyono, S. T. (2016). Paradigma Maritim Dalam Membangun Indonesia-Belajar Dari Sejarah. *Lembaran Sejarah*, 12(2), 81–108.
- Suman, B., & Kumar, P. (2006). A Survey Of Simulated Annealing As A Tool For Single And Multiobjective Optimization. In *Journal of the Operational Research Society* (Vol. 57, Issue 10, pp. 1143–1160). Nature Publishing Group.

- Sumarabawa, I. G. A., Wesnawa, I. G. A., & Astawa Ida Bagus Made. (n.d.). *Ketersediaan Aksesibilitas Serta Sarana dan Prasarana Pendukung Bagi Wisatawan Di Daerah Wisata Pantai Pasir Putih, Desa Prasi, Kecamatan Karangasem*.
- Tempo.co. (2024, August 5). *Menyusuri Sunda Kelapa, Cikal Bakal Kota Jakarta*. <https://www.Tempo.Co/Hiburan/Menyusuri-Sunda-Kelapa-Cikal-Bakal-Kota-Jakarta--30848>.
- Tolok, A. D. (2021). *Ini Segudang Manfaat Keberadaan Heritage Port*. Bisnis.Com.
- Tundjung, T., & Roviyaniti, R. (2020). Dari Sunda Kelapa Ke Tanjung Priok. *Alur Sejarah: Jurnal Pendidikan Sejarah*, 3(2).
- Umami, Z. (2015). Social Strategy Pada Media Sosial Untuk Promosi Pariwisata Daerah Istimewa Yogyakarta. *Jurnal Ilmu Komunikasi*, 4.
- UNESCO. (2017). *Pinisi, Art of Boatbuilding in South Sulawesi*. UNESCO.
- Utami, B. D., & Widiyanti, R. (2024). Evaluating the Implementation of Customer Service-specific Standard Operating Procedures in the Cashier and Operator Divisions. *Journal of Tourism Sustainability*, 4(1), 42–50.
- Utami, R. N., Kaharuddin, K., Mukhlison, M., & Arfenda, F. C. (2021). Relationship between Landscape Visual Quality and Level of Visitor Experience in Kalibiru Nature Tourism Object, Kulon Progo Regency. *Jurnal Ilmu Kehutanan*, 15(2), 160–173.
- Vebrianto, R., Thahir, M., Putriani, Z., Mahartika, I., Ilhami, A., & Diniya, D. (2020). Mixed Methods Research: Trends and Issues in Research Methodology. *Bedelau: Journal of Education and Learning*, 1(1), 63–73.
- Wahid, A. (2018). Pusaka Sejarah Maritim Di Indonesia: Khasanah, Tantangan, Dan Strategi Perlindungannya. *Patra Widya: Seri Penerbitan Penelitian Sejarah Dan Budaya*, 19(1), 19–34.
- Waluyo, I. G., & Fitriah, N. (2023). Pemilihan Supplier Menggunakan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP). *Jurnal Ilmu Komputer Dan Pendidikan*, 1(5), 1136–1144. <https://journal.mediapublikasi.id/index.php/logic>

- Wan, Y. K. P. K. P. (2022). Accessibility of Tourist Signage at Heritage Sites: an Application of The Universal Design Principles. *Tourism Recreation Research*, 1–15.
- Wang, H., Luo, S., & Furuya, K. (2022). What attracts tourists to press the shutter in cultural heritage tourism? An analysis of visitor-employed photography and visual attributes: a case study on Japan's Kairakuen Garden. *Tourism Recreation Research*, 49(6), 1483–1499.
- Wang, Q., Yang, C., Wang, J., & Tan, L. (2024). Tourism in Historic Urban Areas: Construction of Cultural Heritage Corridor Based on Minimum Cumulative Resistance and Gravity Model—A Case Study of Tianjin, China. *Buildings*, 14(7).
- Weng, L., Liang, Z., & Bao, J. (2020). The Effect of Tour Interpretation on Perceived Heritage Values: A Comparison of Tourists With And Without Tour Guiding Interpretation at a Heritage Destination. *Journal of Destination Marketing & Management*, 16.
- Widodo, T., & Indriyanto, E. R. (2022). Strategi Pengembangan Desa Wisata Religi Makam Sentono Desa Gogodalem Kecamatan Bringin Kabupaten Semarang. *Abdi Makarti: Jurnal Pengabdian Masyarakat*, 1(1), 19–33.
- Winowatan, W. J., Widjaja, H. R., Harianto, E., Nursalam, L. O., Mandalia, S., Djabbar, I., & Ridwan, M. (2024). Use of Local Culinary to Support Marine Tourism on Mampie Beach Polewali Mandar, Indonesia. *Jambura Geo Education Journal*, 5(1), 67–77.
- Zaki Iftikar, M., & Puspaningrum, A. (n.d.). *Persepsi Risiko Terhadap Revisit Intention*.
- Zhou, K., Wu, W., Li, T., & Dai, X. (2023). Exploring visitors' visual perception along the spatial sequence in temple heritage spaces by quantitative GIS methods: a case study of the Daming Temple, Yangzhou City, China. *Built Heritage*, 7(1).
- Zulkarnain, I., Teknik, J., Unggul, P.-U. E., Utara, J. J. A., Tomang, T., & Jeruk, K. (2010). *Studi Penyusunan Kriteria Perencanaan Pelestarian Kawasan Bersejarah Sunda Kelapa Menggunakan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP)* (Vol. 1, Issue 1).