

**PERAN PENGAWASAN DEWAN PERWAKILAN RAKYAT
DAERAH (DPRD) KOMISI V TERHADAP EFEKTIVITAS
CAPAIAN KINERJA DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA
BARAT**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan

Oleh:

Nabila Pasaribu

2109593

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN

FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

TAHUN 2025

**PERAN PENGAWASAN DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH
(DPRD) KOMISI V TERHADAP EFEKTIVITAS CAPAIAN KINERJA
DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA BARAT**

Oleh

Nabila Pasaribu

NIM 2109593

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh
gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ilmu Pendidikan

© Nabila Pasaribu

Universitas Pendidikan Indonesia

Agustus 2025

Hak cipta dilindungi undang-undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak
ulang, difotocopy, atau cara lainnya tanpa izin penulis.

HALAMAN PENGESAHAN

NABILA PASARIBU

**PERAN PENGAWASAN DEWAN PERWAKILAN RAKYAT
DAERAH (DPRD) KOMISI V TERHADAP EFEKTIVITAS
CAPAIAN KINERJA DINAS PENDIDIKAN PROVINSI JAWA
BARAT**

Disetujui dan disahkan oleh Pembimbing:

Pembimbing I



Dr. Sururi, M.Pd

NIP. 1970110919998021001

Pembimbing II



Dr. Liris Raspatiningrum, M.Pd

NIP. 196809211993021001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Administrasi

Pendidikan



Dr. Sururi, M.Pd

NIP. 1970110919998021001

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul ***“Peran Pengawasan Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Komisi V terhadap efektivitas capaian kinerja Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat”*** beserta seluruh-seluruh isinya adalah benar adanya karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam norma masyarakat. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung seluruh sanksi apabila di kemudian hari ditemukan ada pelanggaran etika atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya tulis saya ini.

Bandung, Agustus 2025

Yang membuat pernyataan



Nabila Pasaribu

NIM. 2109593

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji peran fungsi pengawasan Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (DPRD) Komisi V dalam meningkatkan efektivitas capaian kinerja Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat. Pendekatan penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, serta telaah dokumen. Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses pengawasan dilaksanakan melalui tahapan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi yang berlandaskan regulasi daerah serta dijalankan melalui kerja sama antara legislatif dan eksekutif. Fungsi pengawasan DPRD tidak hanya berorientasi pada aspek pengendalian, tetapi juga mencakup pendampingan, pemberian rekomendasi, dan penyelesaian persoalan pendidikan seperti penerimaan peserta didik baru, pemerataan layanan, serta peningkatan mutu pendidikan. Pengawasan tersebut berkontribusi terhadap peningkatan akuntabilitas, efektivitas, dan kualitas kinerja Dinas Pendidikan, meskipun masih ditemui hambatan berupa keterbatasan sumber daya, waktu, dan dukungan anggaran. Penelitian ini menyimpulkan bahwa peran DPRD Komisi V sangat strategis dalam mendukung pencapaian tujuan pendidikan di Jawa Barat, khususnya dalam membangun sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing.

Kata kunci: DPRD, fungsi pengawasan, kinerja pendidikan, Jawa Barat.

ABSTRACT

This study aims to examine the supervisory role of the Regional House of Representatives (DPRD) Commission V in enhancing the effectiveness of the performance achievements of the West Java Provincial Education Office. The research employed a qualitative descriptive approach, with data collected through interviews, observations, and document analysis. The findings reveal that the supervisory process is carried out through planning, implementation, and evaluation stages, grounded in regional regulations and executed through collaboration between the legislative and executive branches. The supervisory function of the DPRD not only focuses on control, but also involves facilitation, the provision of recommendations, and addressing educational issues such as student admission, equitable access, and quality improvement. This oversight contributes to strengthening accountability, effectiveness, and the overall performance quality of the Education Office, although challenges remain, including limited resources, time constraints, and budgetary support. The study concludes that the role of DPRD Commission V is highly strategic in supporting the achievement of educational goals in West Java, particularly in developing competitive and high-quality human resources.

Keywords: DPRD, supervisory function, educational performance, West Java.

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Batasan dan Rumusan Masalah Penelitian.....	2
1.2.1. Batasan Masalah.....	2
1.2.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.2.1. Tujuan Umum	3
1.2.2. Tujuan Khusus	3
1.4. Manfaat Penelitian	4
1.2.1. Manfaat Teoritis	4
1.2.2. Manfaat Praktis	4
BAB II.....	5
TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1. Konsep Pengawasan Dalam Administrasi Pendidikan	5
2.1.1. Pengertian Pengawasan.....	5
2.1.2. Tujuan dan Fungsi Pengawasan.....	5
2.1.3. Prinsip-Prinsip Pengawasan.....	7
2.1.4. Jenis dan Teknik Pengawasan dalam Pendidikan	8

2.2. Peran dan Fungsi DPRD dalam Sistem Pemerintahan Daerah.....	9
2.2.2. Kedudukan dan Wewenang DPRD.....	10
2.2.3. Fungsi Legislasi, Anggaran, dan Pengawasan	11
2.2.4. Peran Komisi V DPRD dalam Bidang Pendidikan	12
2.3. Pengawasan DPRD terhadap Sektor Pendidikan	13
2.3.1. Mekanisme dan Strategi Pengawasan DPRD	13
2.3.2. Indikator Efektivitas Pengawasan	15
2.3.3. Tantangan dan Kendala dalam Pengawasan	16
2.4. Efektivitas Capaian Kinerja Organisasi Pemerintahan	17
2.4.1. Pengertian Efektivitas Kinerja	17
2.4.2. Indikator dan Pengukuran Kinerja Instansi Pemerintah.....	18
2.4.3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Dinas Pendidikan	19
2.5. Manajemen Mutu Pendidikan	21
2.5.1. Pengertian dan Ruang Lingkup Manajemen Mutu	21
2.5.2. Standar Mutu Pendidikan.....	24
2.5.3. Keterkaitan Manajemen Mutu dengan Kinerja Dinas Pendidikan..	26
2.6. Penelitian Terdahulu.....	28
2.7. Kerangka Berpikir Penelitian	30
2.8. Asumsi Penelitian	31
BAB III	32
METODE PENELITIAN.....	32
3.1. Metode dan Pendekatan Penelitian	32
3.2. Sumber Data dan Lokasi Penelitian	32
3.2.1. Sumber Data.....	32
3.2.2. Teknik Penentuan Informan.....	33
3.2.3. Lokasi penelitian	33
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.3.1. Alat Pengumpul Data	39
3.4. Mekanisme Pengolahan dan Analisis Data	40

3.5 Keabsahan Data.....	41
BAB IV	42
TEMUAN DAN PEMBAHASAN	42
4.1. Temuan Penelitian.....	42
4.1.1. Mekanisme Pengawasan Yang Dilakukan Komisi V Terhadap Kinerja Dinas Pendidikan	43
4.1.2. Efektivitas Pengawasan Komisi V Dalam Meningkatkan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan	53
4.1.3. Implementasi Pengawasan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan.....	66
4.1.4. Hasil Pengawasan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan	72
4.1.5. Dampak dan Implikasi Pengawasan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan	82
4.2. Pembahasan Penelitian	89
4.2.1. Mekanisme Pengawasan Yang Dilakukan Komisi V Terhadap Kinerja Dinas Pendidikan	89
4.2.2. Efektivitas Pengawasan Komisi V Dalam Meningkatkan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan	95
4.2.3. Implementasi Pengawasan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan....	101
4.2.4. Hasil Pengawasan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan	104
4.2.5. Dampak dan Implikasi Pengawasan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan	110
BAB V.....	115
SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	115
5.1 Simpulan.....	115
5.2 Implikasi.....	117
5.3 Rekomendasi.....	118
DAFTAR PUSTAKA	120
LAMPIRAN.....	123

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Daftar Kode Penelitian dan Keterangan.....	42
---	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	31
Gambar 3.1 Komisi V DPRD Jawa Barat Periode 2024-2029 (diakses dari dprd.jabarprov.go.id).....	37
Gambar 4. 1 Visualisasi terhadap Mekanisme Pengawasan Kebijakan Pendidikan	43
Gambar 4. 2 Visualisasi terhadap Efektivitas Pengawasan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan.....	54
Gambar 4. 3 Visualisasi terhadap Implementasi Pengawasan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan.....	66
Gambar 4. 4 Visualisasi terhadap Hasil Pengawasan Capaian Kinerja Dinas Pendidikan.....	73
Gambar 4. 5 Visualisasi terhadap Dampak dan Implikasi Capaian Kinerja Dinas Pendidikan.....	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Dosen Pembimbing	123
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	125
Lampiran 3 Surat Balasan Penelitian	127
Lampiran 4 Hasil Wawancara DPRD	128
Lampiran 5 Hasil Wawancara Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat	162
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....	191
Lampiran 7 Catatan Bimbingan dengan Pembimbing I.....	195
Lampiran 8 Catatan Bimbingan dengan Pembimbing II	198
Lampiran 9 Riwayat Hidup Peneliti.....	201
Lampiran 10 Cek Hasil Plagiarisme	203

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, S. (2010). *Manajemen Pendidikan*. Yogyakarta: Aditya Media.
- Arikunto, S. & Jabar, C.S.A. (2010). *Evaluasi Program Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Aslami, N., & Alfarisyi, M. F. (2023). *Konsep Manajemen Mutu Pendidikan*. Journal on Education, 01(01), 7562-7573.
- Budiarjo, & Miriam. (2008). *Dasar-Dasar Ilmu Politik*. Gramedia Pustaka. Jakarta.
- Deming, W. E. (1986). *Out of the Crisis*. MIT Press.
- Dwiyanto, A. (2020). *Reformasi Birokrasi Publik di Indonesia*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Fitriani, R. (2020). *Peran DPRD dalam Pemerintahan Daerah*. Jakarta: Pustaka Nusantara.
- George, R. Terry. (1986) *Asas-asas Manajemen*. Diterjemahkan oleh Winardi, Alumni, Bandung, dan dikutip oleh Ni'matul Huda.
- Hadijaya, Y. (2012) *Administrasi Pendidikan*. Medan: Perdana Publishing.
- Handyaningrat, & Soewarno. (1988). *Administrasi Pembangunan dalam Pembangunan Nasional*. Jakarta: Gunung Agung.
- Hilal, M. (2015). *Administrasi Pendidikan (Menuju Sekolah Efektif)*. Ed. Rustan S. penerbit Aksara Timur.
- Mahmudi, (2015). *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (1994). *Qualitative Data Analysis: An Expanded Sourcebook*. Sage Publications.
- Mulyasa, E. (2020). *Manajemen Berbasis Sekolah: Konsep, Strategi, dan Implementasi*. Jakarta: PT Remaja Rosdakarya.

- Raharjo, T. (2022). *Indikator Kinerja DPRD dalam Pengawasan Pendidikan*. Surabaya: Cahaya Akademika.
- Riant, N. (2018). *Kinerja Pemerintah Daerah dan Peran DPRD dalam Pembangunan Daerah*. Jurnal Administrasi Publik
- Sagala, S (2013). *Manajemen Strategik dalam Peningkatan Mutu Pendidikan*. Bandung: Alfabeta.
- Sallis, E. (2019). *Total Quality Management in Education*. Routledge.
- Santoso, B. (2019). *Fungsi Pengawasan DPRD dalam Kebijakan Publik*. Bandung: Citra Media.
- Satori, D & Komariah, A (2014). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta
- Siagian, S.P, (2008). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta :Bumi Aksara.
- Sondang P.S. (2008) *Proses Pengelolaan Pembangunan Nasional*, PT. Gunung Agung, Jakarta.
- Subardi, A. (1992). *Dasar-Dasar Manajemen*. Bagian Penerbitan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN, Yogyakarta.
- Sudadi, & Ramli, A. (2021). *Model Pembelajaran Sekolah Selamat Pagi Indonesia*. Cendekia
- Sudjana, N (2001). *Supervisi Pendidikan*
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, dan R&D (Tujuh)*. Bandung: Alfabeta.
- Suryadi, H. (2021). *Analisis Implementasi Pengawasan DPRD terhadap Pendidikan Daerah*. Yogyakarta: Gema Ilmu.
- Sutrisno, E. (2020). *Manajemen Pendidikan dan Kebijakan Publik*. Malang: Universitas Negeri Malang Press.
- Winardi. (1990). *Asas-asas Manajemen*. Bandung: Mandar Maju.
- Zain, B.T. (2023). *Fungsi Pengawasan Dewan Perwakilan Rakyat Daerah (Dprd) Dalam Program Jabar Future Leaders Scholarship*. **Elibrary Unikom**.
- Zainuri. (2021). *Konsep Dasar, Fungsi Dan Ruang Lingkup Administrasi Pendidikan*. Repository UNPI.

Dinas Pendidikan Jawa Barat. (2022). Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) 2022. Diakses dari <http://disdik.jabarprov.go.id>

DPRD Provinsi Jawa Barat. Diakses dari <https://dprd.jabarprov.go.id>

Permendiknas No. 12 Tahun 2007 tentang standar pengawasan sekolah/madrasah.

Researchgate. Efektivitas Fungsi Pengawasan DPRD dalam Pelayanan Publik. <https://www.researchgate.net/publication/347621632>

Sutisna,E.(Online).Tersedia:<http://pagongan.blogspot.com/2009/04/periodisasi-jabatan-kepala-sekolah-dan.html> (26 Mei 2009)

Undang-Undang No. 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.

Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.