

**IMPLEMENTASI STRATEGI TERPADU BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) NIAGARA DALAM MENINGKATKAN KAPASITAS
ANGGOTA WIRAUSAHA DESA WANGISAGARA KECAMATAN
MAJALAYA KABUPATEN BANDUNG**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Masyarakat

Oleh :

Sinta Juliana

2107589

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2025**

**IMPLEMENTASI STRATEGI TERPADU BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) NIAGARA DALAM MENINGKATKAN KAPASITAS
ANGGOTA WIRAUSAHA DESA WANGISAGARA KECAMATAN
MAJALAYA KABUPATEN BANDUNG**

Oleh :

Sinta Juliana

2107589

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Masyarakat Universitas
Pendidikan Indonesia

© Sinta Juliana

Universitas Pendidikan Indonesia

2025

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difotokopi, atau cara lain tanpa izin Penulis.

SINTA JULIANA

**IMPLEMENTASI STRATEGI TERPADU BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) NIAGARA DALAM MENINGKATKAN KAPASITAS ANGGOTA
WIRUSAHA DESA WANGISAGARA KECAMATAN MAJALAYA
KABUPATEN BANDUNG**

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Dr. Cucu Sukmana, M.Pd
NIP. 920200819850319101

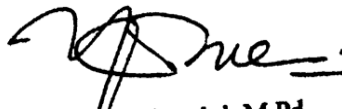
Pembimbing II



Dr. Nike Kamarubiani, M.Pd
NIP. 19750702200812006

Mengetahui

Ketua Program Studi Pendidikan Masyarakat



Dr. Yanti Shantini, M.Pd
NIP. 197301282005012001

PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Sinta Juliana

NIM : 2107589

Program Studi : Pendidikan Masyarakat

Judul Karya : **Implementasi Strategi Terpadu Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Niagara Dalam Meningkatkan Kapasitas Anggota Wirausaha Desa Wangisagara Kecamatan Majalaya Kabupaten Bandung**

Dengan demikian, saya menyatakan bahwa tulisan ini adalah karya saya sendiri.

Kecuali pada bagian di mana sumbernya disebutkan dengan jelas, saya berjanji bahwa seluruh atau sebagian besar isi karya ini tidak merupakan plagiarisme dari karya orang lain.

Saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan Universitas Pendidikan Indonesia jika di kemudian hari ditemukan pelanggaran terhadap etika akademik atau unsur plagiarisme.

Bandung, 14 Agustus 2025

Tanda tangan : _____

Sinta Juliana

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat, karunia, dan petunjuknya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul "Implementasi Strategi Terpadu Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Niagara dalam Meningkatkan Kapasitas Anggota Wirausaha Desa Wangisagara Kecamatan Majalaya Kabupaten Bandung." Sebagai salah satu syarat dalam menempuh jenjang pendidikan sarjana di Program Studi Pendidikan Masyarakat, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Indonesia.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan serta kontribusi berbagai pihak yang dengan tulus telah membantu penulis dalam berbagai bentuk, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan penghargaan, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Yanti Shantini, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Pendidikan Masyarakat, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Indonesia, atas segala dukungan, kebijakan akademik, dan motivasi yang diberikan kepada penulis selama proses studi.
2. Bapak Dr. Dadang Yunus Lutfiansyah, M.Pd, selaku Sekretaris Program Studi Pendidikan Masyarakat, Fakultas Ilmu Pendidikan, Universitas Pendidikan Indonesia, atas bantuannya dalam administrasi akademik serta keterbukaan dalam memberikan arahan dan bimbingan.
3. Bapak Dr. Cucu Sukmana, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing I, yang telah memberikan bimbingan akademik, masukan yang konstruktif, serta evaluasi yang membangun sejak tahap awal penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini. Segala arahan dan kritik yang diberikan telah menjadi pendorong dalam meningkatkan kualitas skripsi ini.
4. Ibu Dr. Nike Kamarubiani, M.Pd, selaku Dosen Pembimbing II, atas kesediaan beliau dalam meluangkan waktu, memberikan pandangan yang

objektif, serta mendampingi penulis dari sisi emosional dengan penuh kesabaran.

5. Seluruh dosen dan tenaga pendidik di Program Studi Pendidikan Masyarakat, Fakultas Ilmu Pendidikan, UPI, yang selama masa perkuliahan telah memberikan ilmu, wawasan, serta pengalaman akademik yang sangat berharga sebagai bekal dalam penyusunan skripsi dan kelak dalam dunia kerja profesional.
6. Staf pengelola BUMDes Niagara dan aparatur Pemerintah Desa Wangisagara, Kecamatan Majalaya, yang telah membuka akses data, memberikan informasi secara terbuka, serta mendukung pelaksanaan penulis lapangan dengan penuh kerja sama dan keterlibatan aktif.
7. Keluarga tercinta, yakni ayahanda Tiana Wanjaya, ibunda Wartini, dan adik penulis Jajang Erik Hidayat, yang senantiasa menjadi sumber kekuatan, semangat, dan inspirasi dalam setiap langkah penulis. Ketulusan cinta, doa yang tiada henti, serta kesabaran yang luar biasa menjadi landasan moral dan spiritual dalam menyelesaikan karya ilmiah ini. Terima kasih atas segala pengorbanan dan dukungan tanpa syarat yang tidak pernah berhenti diberikan.
8. Saudara Ahmad Septiansyah, atas bantuan dan dukungan yang signifikan, terutama dalam memfasilitasi kebutuhan transportasi selama kurang lebih enam bulan masa penulis lapangan. Kehadiran dan kontribusinya telah sangat membantu kelancaran kegiatan pengumpulan data serta keberhasilan proses penulis secara menyeluruh.

Bandung 14 Agustus 2025

Sinta Juliana

ABSTRAK

BUMDes memiliki peran strategis dalam mendorong pertumbuhan ekonomi desa melalui pengelolaan potensi lokal dan pemberdayaan masyarakat. BUMDes Niagara menjadi salah satu contoh lembaga ekonomi desa yang mengimplementasikan strategi terpadu untuk meningkatkan kapasitas anggota wirausaha, baik melalui penyediaan sarana fisik maupun dukungan permodalan. Penulis ini bertujuan untuk mendeskripsikan implementasi strategi terpadu BUMDes Niagara dalam meningkatkan kapasitas anggota wirausaha serta menganalisis faktor pendukung dan penghambat yang dihadapi dalam pelaksanaannya. Penulis ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan secara interaktif melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan/verifikasi. Hasil penulis menunjukkan bahwa BUMDes Niagara berhasil mengembangkan berbagai unit usaha, termasuk pengelolaan pasar desa, penyediaan fasilitas perdagangan, dan unit simpan pinjam untuk akses permodalan. Faktor pendukung meliputi dukungan pemerintah desa, partisipasi masyarakat, dan pengelolaan yang transparan. Faktor penghambat meliputi keterbatasan sumber daya manusia, persaingan pasar, dan keterbatasan modal awal. Implementasi strategi terpadu BUMDes Niagara efektif dalam meningkatkan kapasitas anggota wirausaha, terbukti dari peningkatan sarana usaha, kemudahan akses modal, dan bertambahnya jumlah pedagang aktif. Keberhasilan ini menunjukkan pentingnya sinergi antara infrastruktur, modal, dan partisipasi masyarakat untuk menciptakan kemandirian ekonomi desa.

Kata Kunci: BUMDes, strategi terpadu, pemberdayaan masyarakat, kapasitas wirausaha, permodalan.

ABSTRACT

Village-Owned Enterprises (BUMDes) play a strategic role in driving rural economic growth through the management of local potential and community empowerment. BUMDes Niagara serves as an exemplary case of a rural economic institution that implements an integrated strategy to enhance the capacity of entrepreneurial members, both through the provision of physical facilities and capital support. This study aims to describe the implementation of BUMDes Niagara's integrated strategy in improving the capacity of its entrepreneurial members and to analyze the supporting and inhibiting factors encountered during its execution. The research employs a qualitative approach using a case study method. Data were collected through in-depth interviews, participatory observations, and document analysis. Data analysis was conducted interactively through data reduction, data presentation, and conclusion drawing/verification. The findings indicate that BUMDes Niagara has successfully developed various business units, including village market management, provision of trade facilities, and a savings and loan unit to improve access to capital. Supporting factors include the backing of the village government, active community participation, and transparent management. Inhibiting factors consist of limited human resources, market competition, and constraints in initial capital. The integrated strategy implemented by BUMDes Niagara has proven effective in enhancing the capacity of entrepreneurial members, as evidenced by the improvement of business facilities, easier access to financing, and an increase in the number of active traders. This success underscores the importance of synergy between infrastructure, capital, and community participation in fostering rural economic self-reliance.

Keywords: Village-Owned Enterprises (BUMDes), integrated strategy, community empowerment, entrepreneurial capacity, capital.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Manfaat Teoritis	5
1.4 .2 Manfaat Praktis	5
1.5 Ruang Lingkup.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Konsep Pemberdayaan Masyarakat	7
2.1.1 Pemberdayaan Masyarakat	7
2.1.2 Indikator Pemberdayaan Masyarakat.....	8
2.1.3 Tujuan Pemberdayaan.....	11
2.1.4 Keberlanjutan Pemberdayaan	12
2.1.5 Pembangunan Masyarakat	13
2.1.6 Tujuan Pembangunan.....	14
2.1.7 Model Pembangunan	15
2.1.8 Keterkaitan Pemberdayaan dengan Pembangunan	16
2.1.9 Pembangunan berbasis Pemberdayaan	18
2.2 Konsep Strategi	19

2.2.1 Strategi Pemberdayaan.....	19
2.2.2 Tujuan Strategi Pemberdayaan	20
2.2.3 Fungsi Strategi Pemberdayaan.....	21
2.2.4 Perencanaan Strategi.....	22
2.2.5 Jenis Strategi Pembangunan	24
2.2.6 The Integrated or Holistic Strategy	26
2.3 Manajemen Perumusan Dan Implementasi Strategi	29
2.3.1 Manajemen Strategi	29
2.3.2 Perencanaan Dan Implementasi	30
2.3.2 Karakteristik Strategi	31
2.4 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	32
2.4.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	32
2.4.2 Tujuan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	33
2.4.3 Prinsip Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	34
2.4.4 Konsep Penting BUMDes.....	35
2.4.5 Pasar Desa.....	39
2.5 Konsep Peningkatan Kapasitas	41
2.5.1 Peningkatan Kapasitas	41
2.5.2 Aspek Peningkatan Kapasitas	43
2.5.3 Faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan Kapasitas.....	43
2.5.4 Pentingnya Pengembangan Kapasitas Manusia.....	44
2.5.5 Pendampingan SDM	45
2.6 Penelitian terdahulu.....	46
BAB III METODE PENELITIAN	48
3.1 Desain Penelitian.....	48
3.1.1 Tahapan Pra-pelaksanaan	49
3.1.2 Tahapan Pekerja Lapangan	49
3.1.3 Tahapan Pelaksanaan	49
3.1.4 Tahapan Analisis Data.....	50
3.1.5 Tahapan Pelaporan	50
3.2 Partisipan Dan Lokasi Penelitian	50

3.2.1 Partisipan.....	50
3.2.2 Lokasi Penelitian.....	52
3.3 Pengumpulan Data	52
3.3.1 Observasi.....	52
3.3.2 Wawancara	55
3.3.3 Dokumentasi	59
3.3.4 Tringulasi	60
3.3.5 Teknik Analisis Data	62
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	64
4.1 Gambaran Umum Penulis	64
4.1.1 Letak Geografis.....	64
4.1.2 Profil BUMDes Niagara	64
4.2 Hasil Lapangan	68
4.2.1 Indikator Perencanaan Strategi Terpadu Dalam Meningkatkan Kapasitas	68
4.2.2 Indikator Penerapan Strategi Terpadu Dalam Meningkatkan Kapasitas... ..	93
4.2.3 Faktor Penghambat Tidak Tercapainya Peningkatan Kapasitas Serta Faktor Keberhasilan Keberlanjutan	117
4.3 Deskripsi dan Temuan Lapangan	129
4.3.1 Perencanaan Strategi Terpadu Oleh BUMDes Niagara	129
4.3.2 Penerapan Strategi Terpadu Dalam Meningkatkan Kapasitas Wirausaha	140
4.3.3 Faktor Penghambat Dan Faktor Keberhasilan Keberlanjutan	149
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	159
5.1 Simpulan	159
5.1.1 Perencanaan Strategi Terpadu Oleh BUMDes Niagara Dalam Meningkatkan Kapasita Wira Usaha Masyarakat Terhadap Program Pasar Desa	159
5.1.2 Penerapan Strategi Terpadu Oleh BUMDes Niagara Dalam Meningkatkan Kapasita Wira Usaha Masyarakat Terhadap Program Pasar Desa	159

5.1.3 Faktor Penghambat Tidak Tercapainya Peningkatan Kapasitas Serta Faktor Keberhasilan Keberlanjutan Program Pasar Desa Oleh BUMDes Niagara.....	160
5.3 Saran.....	160
5.3.1 BUMDes Niagara.....	160
5.3.2 Penelitian Selanjutnya.....	161
5.3.3 Pemerintahan.....	161
DAFTAR PUSTAKA.....	163
LAMPIRAN.....	165

DAFTAR TABEL

2.1 Tabel Penelitian Terdahulu.....	44
3.1 Tabel Sumber Data.....	49
3.2 Tabel Jadwal Observasi Lapangan	52
3.3 Tabel Jadwal Wawancara	54
3.4 Tabel Jadwal Studi Dokumentasi	57
4.1 Tabel Susunan Kepengurusan BUMDes Niagara	63
4.2 Tabel Indikator Pemberdayaan.....	153

DAFTAR GAMBAR

3.1 Kondisi Pasar Desa.....	51
3.2 Kondisi Lingkungan Desa.....	51
3.3 Wawancara PB.....	53
3.4 Wawancara KP.....	53
3.5 Wawancara Stakeholder.....	54
4.1 Gambar Peta Wilayah.....	62
4.2 Struktur Organigram BUMDes Niagara.....	65

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Pembimbing.....	168
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	170
Lampiran 3 Surat Tanda Telah Melaksanakan Penelitian.....	171
Lampiran 4 Hasil Uji Plagiarisme.....	172
Lampiran 5 Surat Perbaikan.....	173
Lampiran 6 Kisi- Kisi	174
Lampiran 7 Instrumen Penelitian.....	184
Lampiran 8 Hasil Instrumen Penelitian.....	202
Lampiran 9 Dokumen Pendukung	241
Lampiran 10 Dokumen Proses Penelitian.....	243
Lampiran 11 Buku Bimbingan.....	248
Riwayat Hidup.....	254

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Al-dahir, A., Kang, H., & Bisley, N. (2009). *A Holistic Approach to Sustainable Community Development in the Developing World*.
- Barat, P. J. (2023). *Pemberdayaan Masyarakat teori dan praktik*.
- Eksekutif, R. (2019). *Mengoptimalkan Pendampingan untuk Pemberdayaan Masyarakat Desa*. 3.
- Maryani, D., & Roselin, R. (2019). *PEMBERDAYAAN MASYARAKAT 1*. 1–23.
- Raudhatul. (2023). *Manajemen Strategi*
- Suaib, D., & Si, M. (2023). *Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat*
- Syakhirul Alim, W., Orba Manullang, S., Aziz, F., Romadhon, S., Marganingsih, A., Mansur, Ratnaningtyas, E. M., Sulandjari, K., Hanifah, Wulandari, R., & Efendi, Y. (2022). *Pemberdayaan Masyarakat: Konsep dan Strategi* (Issue June). www.gaptek.id
- Ummah, M. S. (2019). PEDOMAN TATAKELOLA BUMDES. *Sustainability (Switzerland)*, 11(1), 1–14.
http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_SISTEM_PEMBETUNGAN_TERPUSAT_STRATEGI_MELESTARI
- Yatminiwati, M. (2019). *Manajemen Strategi Buku Ajar Perkuliahan Bagi Mahasiswa*. In *Widya Gama Press*.

Jurnal

- Afriansyah. (2023). *Pengertian dan Konsep Pemberdayaan Masyarakat*. In *Pemberdayaan Masyarakat*.
- Al-dahir, A., Kang, H., & Bisley, N. (2009). *A Holistic Approach to Sustainable*

Community Development in the Developing World.

- Barat, P. J. (2023). *Pemberdayaan Masyarakat teori dan praktik.*
- Bastian, Winard, I., Djatu, R., Fatmawati, & Dewi. (2018). Metoda Wawancara. *Metoda Pengumpulan Dan Teknik Analisis Data, October*, 53–99.
- BPK.RI, P. (2014). DESA - Optimization of variable structure Modelica models using custom annotations. *ACM International Conference Proceeding Series, 18-April-2(1)*, 45–54. <https://doi.org/10.1145/2904081.2904088>
- DARWIS, R. S. (2020). Penguatan Kapasitas Wirausahawan Mikro Menggunakan Metode Pendampingan Di Desa Mekargalih, Kecamatan Jatinangor, Kabupaten Sumedang. *Dharmakarya*, 9(2). <https://doi.org/10.24198/dharmakarya.v9i2.25080>
- Eksekutif, R. (2019). *Mengoptimalkan Pendampingan untuk Pemberdayaan Masyarakat Desa. 3.*
- Endah, K. (2020). Pemberdayaan Masyarakat: Menggali Potensi Lokal Desa. *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 6(1), 135–143. <https://jurnal.unigal.ac.id/moderat/article/view/3319/2914>
- Hamdan, A. (2020). Involvement of Low Level Employees in Organization Strategy Planning and Implementation. *Open Journal of Business and Management*, 08(05), 2337–2353. <https://doi.org/10.4236/ojbm.2020.85144>
- Indonesia, P. R. (2024). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2024 Tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa. *Peraturan .Bpk.Go.Id*, 31. <https://peraturan.bpk.go.id/Details/283617/uu-no-3-tahun-2024>
- Juliansyah, E. (2017). Strategi Pengembangan Sumber Daya Perusahaan Dalam Meningkatkan Kinerja PDAM Kabupaten Sukabumi. *Jurnal Ekonomak*, 3(2), 19–37.
- Kartono, D. T., & Nurcholis, H. (2016). *Pembangunan Masyarakat Desa dan Kota.*

Modul, 23–24.

Lestari, S. (2022). Mengenal dan Membaca Pasar. *Al-Mizan : Jurnal Ekonomi Syariah*, 5(II), 10.

Maryani, D., & Roselin, R. (2019). *PEMBERDAYAAN MASYARAKAT I*. 1–23.

Nezha, R. (2014). *KEMENDAGRI*. 1–203.

Niko, N.-, & Yulasteriyani, Y. (2020). Pembangunan Masyarakat Miskin Di Pedesaan Perspektif Fungsionalisme Struktural. *MUHARRIK: Jurnal Dakwah Dan Sosial*, 3(02), 213–225. <https://doi.org/10.37680/muharrik.v3i02.476>

Oong, Hasanah, Ramadani, R. F., Heryanto, N., & Komar, V. R. (2020). Community Empowerment through Social Compass Strategy: Case Study of Empowerment in Processing Waste and Water Hyacinth. *Journal of Nonformal Education*, 6(2), 139–147. www.journals.mindamas.com/index.php/educare

Putra, S. W. F., Resmawan, E., & Surya, I. (2019). Pengembangan Kapasitas Sumber Daya Manusia Di Komisi Penyiaran Indonesia Daerah Kalimantan Timur. *EJournal Ilmu Pemerintahan*, 7(1), 103–116.

Rahman, K. (2015). Pemberdayaan Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa. *WEDANA: Jurnal Kajian Pemerintahan, Politik Dan Birokrasi*, 1(2), 189–199. <https://journal.uir.ac.id/index.php/wedana/article/view/1788>

Ratnasari, J. D., Makmur, M., & Ribawanto, H. (2013). Pengembangan kapasitas (capacity building) kelembagaan pada badan kepegawaian daerah kabupaten malang. *Jurnal Administrasi Publik*, 1(3), 103–110. [file:///C:/Users/user/Documents/Mendeley Desktop/Badan, Daerah, Jombang/Unknown/Badan, Daerah, Jombang - 1999 - Pengembangan kapasitas \(.pdf](file:///C:/Users/user/Documents/Mendeley%20Desktop/Badan,%20Daerah,%20Jombang/Unknown/Badan,%20Daerah,%20Jombang%20-%201999%20-%20Pengembangan%20kapasitas%20(.pdf)

Raudhatul Jannah, G., Desma Mellinia Anjani, Gardhena Riyan Puspa, Henida Garniz, Melvie Mardani, & Purna Hindayani. (2023). *Manajemen Strategis*.

- Jurnal Manajemen Dan Pemasaran (JUMPER)*, 2(1).
<https://doi.org/10.51771/jumper.v2i1.578>
- Sekretariat Website JDIH BPK. (2021). Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 11 Tahun 2021 Badan Usaha Milik Desa. *Database Peraturan*, 0865, 02 Februari 2021. <https://peraturan.bpk.go.id/Details/161841/pp-no-11-tahun-2021>
- Setiadi, M. B., & Pradana, G. W. (2022). Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Lokal Melalui Program Desa Wisata Genilangit (Studi Di Desa Wisata Genilangit Kecamatan Poncol Kabupaten Magetan). *Publika*, 881–894. <https://doi.org/10.26740/publika.v10n4.p881-894>
- Suaib, D., & Si, M. (2023). *Pembangunan Dan Pemberdayaan Masyarakat*.
- Syakhirul Alim, W., Orba Manullang, S., Aziz, F., Romadhon, S., Marganingsih, A., Mansur, Ratnaningtyas, E. M., Sulandjari, K., Hanifah, Wulandari, R., & Efendi, Y. (2022). *Pemberdayaan Masyarakat: Konsep dan Strategi* (Issue June). www.gaptek.id
- Ummah, M. S. (2019). PEDOMAN TATAKELOLA BUMDES. *Sustainability (Switzerland)*, 11(1), 1–14.
http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/1091/RED2017-Eng-8ene.pdf?sequence=12&isAllowed=y%0Ahttp://dx.doi.org/10.1016/j.regsciurbeco.2008.06.005%0Ahttps://www.researchgate.net/publication/305320484_SISTEM_PEMBETUNGAN_TERPUSAT_STRATEGI_MELESTARI
- Williams, C. C. (2020). *INTEGRATED STRATEGIC APPROACH TOWARDS UNDECLARED WORK : A TOOLKIT*. November.
- Yani, A., Rosnani, T., Listiana, E., & Panggabean, M. (2019). Peran dan Fungsi Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Kegiatan Ekonomi Masyarakat Pedesaan (Di Desa Karuminting Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang). *Prosiding SATIESP*, 165–170.
- Zuliyah, S. (2010). Strategi Pemberdayaan Masyarakat Desa dalam Menunjang Pembangunan Daerah. *Journal of Rural and Development*, 1(2), 151–160.

Peraturan Pemerintah

BPK.RI, P. (2004). BPK RI. UU Nomor 32 Tahun 2004. *Metallurgical and Materials Transactions A*, 30(8), 2221.

BPK.RI, P. (2014). DESA - Optimization of variable structure Modelica models using custom annotations. *ACM International Conference Proceeding Series*, 18-April-2(1), 45–54. <https://doi.org/10.1145/2904081.2904088>

Indonesia, P. R. (2024). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2024 Tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa. *Peraturan .Bpk.Go.Id*, 31. <https://peraturan.bpk.go.id/Details/283617/uu-no-3-tahun-2024>

Sekretariat Website JDIH BPK. (2021). Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 11 Tahun 2021 Badan Usaha Milik Desa. *Database Peraturan*, 0865, 02 Februari 2021. <https://peraturan.bpk.go.id/Details/161841/pp-no-11-tahun-2021>