## **BAB V**

## **KESIMPULAN DAN SARAN**

## 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini dilakukan untuk memastikan pengaruh dari persepsi atas efektivitas pengendalian internal dan intensi *whistleblowing* terhadap pencegahan *fraud*, serta untuk membuktikan apakah religiusitas mampu memoderasi efektivitas pengendalian dan intensi *whistleblowing* dalam pencegahan *fraud*. Berdasarkan hasil penelitian dari pembahasan yang telah dijelaskan sebelumnya, berikut adalah kesimpulan yang dapat ditarik dari penelitian ini:

- 1. Efektivitas pengendalian internal terbukti berpengaruh terhadap pencegahan *fraud*. Hal ini mengindikasikan bahwa semakin meningkatnya efektivitas dalam pengendalian internal, maka akan semakin meningkatkan upaya pencegahan *fraud*.
- 2. Intensi *Whistleblowing* terbukti berpengaruh terhadap upaya pencegahan *fraud*. Hal ini mengindikasikan bahwa semakin meningkatnya efektivitas pada sistem *whistleblowing*, maka akan semakin meningkatkan intensi untuk melakukan *whistleblowing* yang mana akan berdampak pada meningkatnya upaya pencegahan *fraud*.
- 3. Religiusitas tidak mampu memperkuat pengaruh efektivitas pengendalian internal terhadap upaya pencegahan *fraud*. Hal ini mengindikasikan bahwa aspek religiusitas berpotensi besar masih dianggap sebagai suatu peran dalam kehidupan yang terpisah dengan professionalitas.
- 4. Religiusitas tidak mampu memperkuat pengaruh intensi *whistleblowing* terhadap upaya pencegahan *fraud*. Hal ini mengindikasikan bahwa aspek religiusitas tidak selalu dapat menjadi motivasi dan faktor pengambil keputusan di lingkungan kerja.

81

5.2 Implikasi

Berdasarkan pembahasan analisis yang telah diungkap sebelumnya, terdapat

beberapa keterbatasan dalam penelitian ini yang dapat dijadikan pertimbangan

untuk meneliti selanjutnya, yaitu antara lain:

1. Penelitian ini masih belum mengkaji secara mendalam terkait aspek religiusitas

dan pengaruhnya secara langsung terhadap pencegahan fraud.

2. Topik dalam penelitian ini, yakni moderasi religiusitas terhadap variabel-

variabel yang memiliki potensi langsung terhadap pencegahan fraud, masih

belum banyak dibahas sehingga peneliti mengalami kendala dalam mencari

referensi-referensi terkait.

3. Penelitian ini dilakukan hanya kepada pegawai pemerintah kota bandung yang

tersebar di 21 instansi dinas, sebagaimana yang telah dirincikan pada bab 3,

sehingga hasil penelitian ini belum dapat digeneralisir ke instansi pemerintah

lainnya atau ke wilayah kecamatan dan kelurahan di Kota Bandung.

4. Pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan metode survei berbasis

kuesioner, sehingga rentan adanya bias subjektivitas pada responden dalam

menjawabnya.

5. Penelitian ini hanya membahas dua faktor utama dalam pencegahan fraud,

yakni pengendalian internal dan whistleblowing serta satu faktor penghubung

yakni religiusitas. Berdasarkan tersebut, besar kemungkinan adanya faktor-

faktor lain yang tidak dibahas dalam penelitian ini namun justru memiliki

pengaruh yang lebih besar dalam meningkatkan upaya pencegahan fraud.

5.3 Saran

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan, berikut adalah beberapa

rekomendasi yang dapat diimplementasikan, antara lain:

5.3.1 Bagi pemerintah Kota Bandung:

1. Hasil temuan dalam penelitian ini diharapkan dapat memberi kontribusi dalam

upaya meminimalisir potensi terjadinya fraud di Kota Bandung, serta dapat

Kania Hasna Dewi Safitri, 2025

MODERASI RELIGIUSITAS ATAS PERSEPSI EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL DAN INTENSI

WHISTLEBLOWING TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD PADA PEGAWAI PEMERINTAH KOTA

82

memberi kontribusi dalam mengevaluasi kebijakan dan mengembangkan

upaya-upaya lainnya dalam mencegah fraud.

2. Seluruh instansi dinas pemerintah Kota Bandung diharapkan dapat lebih

mengefektifkan sistem whistleblowing yang telah diterapkan. Langkah-

langkah yang dapat dilakukan antara lain: rutin menyosialisasikan mekanisme

whistleblowing di instansi dinas, mengetatkan kegiatan pengawasan dan

investigasi dengan lebih mendalam, serta lebih mengoptimalkan reward untuk

whistleblower.

3. Selain itu, intansi pemerintah Kota Bandung dapat mulai merutinkan acara

keagamaan selain untuk meningkatkan pengetahuan religiusitas para pegawai

sipil, dapat juga mempererat kekompakkan, toleransi, dan etika bersosialisasi.

4. Berdasarkan analisis mendalam terhadap jawaban responden, pihak instansi

dinas pemerintah Kota Bandung dapat lebih mengketatkan aturan kedisiplinan

beserta sanksi yang akan didapatkan oleh pegawai yang melanggar aturan

secara adil dan menyeluruh.

5. Kemudian pihak DPRD pemerintah Kota Bandung dapat lebih meningkatkan

kegiatan check and balance untuk mengoptimalkan upaya pencegahan fraud.

5.3.2 Bagi Peneliti Selanjutnya:

Diharapkan bagi peneliti selanjutnya untuk dapat mempertimbangkan atas

penambahan variabel lain yang berpotensi memiliki pengaruh lebih besar terhadap

upaya meminimalisir potensi *fraud*. Penelitian selanjutnya sangat disarankan untuk

mempertimbangkan penggunaan metode pengumpulan data lain yang lebih mampu

meminimalisir adanya bias pada data. Selain itu, peneliti juga disarankan untuk

melakukan penelitian pada instansi pemerintah lainnya seperti keluruhan dan

kecamatan atau pemerintah provinsi lainnya.

Kania Hasna Dewi Safitri, 2025

MODERASI RELIGIUSITAS ATAS PERSEPSI EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL DAN INTENSI WHISTLEBLOWING TERHADAP PENCEGAHAN FRAUD PADA PEGAWAI PEMERINTAH KOTA