

17/UN40.A7/PK.03.04/2025

**ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN SEKOLAH DI SEKOLAH
MENENGAH ATAS *DAARUT TAUHID BOARDING SCHOOL* PUTRI
BANDUNG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menempuh Sidang Akhir Sarjana
Pendidikan Pada Program Studi Pendidikan Akuntansi



Disusun oleh

SILMI FAUZIAH

NIM. 1905876

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AKUNTANSI
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2025

**ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN SEKOLAH DI SEKOLAH
MENENGAH ATAS *DAARUT TAUHIID BOARDING SCHOOL* PUTRI
BANDUNG**

Oleh
Silmi Fauziah
NIM. 1905876

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Akuntansi

©Silmi Fauziah, 2025
Universitas Pendidikan Indonesia
Januari 2025

Hak Cipta dilindungi undang-undang.
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN SEKOLAH DI SEKOLAH
MENENGAH ATAS *DAARUT TAUHIID BOARDING SCHOOL* PUTRI
BANDUNG**

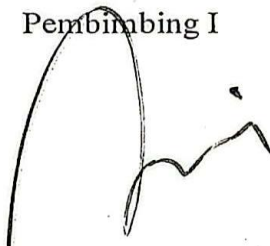
Oleh:

Silmi Fauziah

1905876

Telah disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Asep Kurniawan, S.Pd, M.Pd.

NIP. 197703192001121001

Pembimbing II



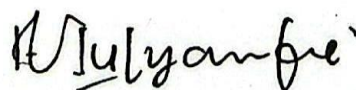
Rika Mardiani, S.E, M.Ak, CRMO,

CFP.

NIP. 920200419910415201

Mengetahui

Ketua Program Studi Pendidikan Akuntansi



Dr. Heni Mulyani, M.Pd., CFP, ChFI, DipVET, DipTDD

NIP. 197707272001122001

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI DAN BEBAS PLAGIARISME

Saya yang bertanda tangan di bahwa ini:

Nama : Silmi Fauziah

NIM : 1905876

Program Studi : Pendidikan Akuntansi

Fakultas : Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis

menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya buat dengan judul:

ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN SEKOLAH DI SEKOLAH MENENGAH ATAS *DAARUT TAUHIID BOARDING SCHOOL* PUTRI BANDUNG

adalah benar hasil karya sendiri. Saya menyatakan bahwa saya tidak melanggar hukum dan etika penulisan karya ilmiah dalam mengutip gagasan, pemikiran atau tulisan orang lain. Gagasan, pemikiran atau tulisan orang lain yang dikutip dalam skripsi ini telah saya cantumkan sumbernya dalam naskah skripsi dan daftar pustaka.

Atas pernyataan ini saya bersedia menerima sanksi apapun jika dikemudian hari ditemukan adanya bukti pelanggaran terhadap hukum dan etika keilmuan dalam skripsi ini.

Bandung, Januari 2025

Silmi Fauziah

**ANALISIS EFEKTIVITAS ANGGARAN SEKOLAH DI SEKOLAH
MENENGAH ATAS *DAARUT TAUHIID BOARDING SCHOOL* PUTRI
BANDUNG**

Silmi Fauziah

Pembimbing: Dr. Asep Kurniawan, S.Pd, M.Pd.

Rika Mardiani, S.E, M.Ak, CRMO, CFP.

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh anggaran sekolah yang tidak sedikit serta masalah anggaran sekolah yang tidak efektif karena anggaran sekolah dalam setiap prosesnya (perencanaan, pengesahan, pelaksanaan, pengawasan dan evaluasi) yang rentan. Anggaran sekolah yang tidak sedikit tersebut apakah sudah efektif atau belum, dan dengan anggaran sekolah apakah dapat mencapai tujuan sekolah yang diharapkan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana anggaran sekolah di Sekolah Menengah Atas *Daarut Tauhiid Boarding School* Putri Bandung serta tingkat efektivitas anggarannya. Dengan mengukur rasio efektivitasnya. Menggunakan metode penelitian deskriptif pendekatan kuantitatif. Objek pada penelitian ini adalah anggaran sekolah dan subjeknya adalah Sekolah Menengah Atas *Daarut Tauhiid Boarding School* Putri Bandung. Teknik pengumpulan data menggunakan dokumentasi dan wawancara, kemudian untuk analisis data menggunakan analisis deskriptif. Penelitian ini menghasilkan bahwa gambaran anggaran sekolah di Sekolah Menengah Atas *Daarut Tauhiid Boarding School* Putri Bandung sudah terstruktur dengan baik. Kemudian untuk efektivitas anggaran sekolah di Sekolah Menengah Atas *Daarut Tauhiid Boarding School* Putri Bandung rata-rata secara keseluruhan efektivitas anggaran sekolah mencapai presentase 92% pada kriteria tidak efektif. Karena sekolah belum mampu mencapai realisasi sesuai dengan target anggaran yang telah ditentukan

Kata Kunci: Efektivitas, Anggaran Sekolah

***ANALYSIS OF SCHOOL BUDGET EFFECTIVENESS IN DAARUT
TAUHIID BOARDING SCHOOL PUTRI BANDUNG HIGH SCHOOL***

Silmi Fauziah

Advisor: Dr. Asep Kurniawan, S.Pd, M.Pd.

Rika Mardiani, S.E, M.Ak, CRMO, CFP.

ABSTRACK

This research is motivated by the school budget which is not small and the problem of ineffective school budgets because the school budget in every process (planning, approval, implementation, monitoring and evaluation) is vulnerable. The school budget which is not small is whether it is effective or not, and with the school budget whether it can achieve the expected school goals. This research aims to find out how the school budget at Daarut Tauhiid Boarding School Putri Bandung High School is and the level of effectiveness of the budget. By measuring the effectiveness ratio. Using descriptive research methods, a quantitative approach. The object of this research is the school budget and the subject is Daarut Tauhiid Boarding School Putri Bandung. Data collection techniques use documentation and interviews, then for data analysis use descriptive analysis. This research shows that the school budget description at Daarut Tauhiid Boarding School Putri Bandung High School is well structured. Then, for the effectiveness of the school budget at the Daarut Tauhiid Boarding School Putri Bandung High School, the overall average effectiveness of the school budget reached a percentage of 92% on the ineffective criteria. Because the school has not been able to achieve realization in accordance with the predetermined budget target.

Keywords: Effectiveness, School Budget

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim...

Segala puji dan syukur kepada Allah *Subhanahuwata'ala* selalu penulis panjatkan. Karena Rahmat dan Rahim-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Efektivitas Anggaran Sekolah di Sekolah Menengah Atas Daarut Tauhiid Boarding School Putri Bandung”**. Tidak lupa juga sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad *Shalallahu'alaihiwassalam* sebagai suri tauladan yang baik. Skripsi disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat untuk menempuh ujian sidang Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Akuntansi.

Penulisan skripsi penelitian ini dilakukan dengan sungguh-sungguh dan sesuai dengan pedoman yang berlaku serta bimbingan dengan dosen pembimbing. Beragam rintangan yang penulis hadapi dalam menyusun skripsi, namun berkat dukungan dari berbagai pihak seperti dosen, rekan-rekan, keluarga, dan kehendak Allah *subhanahuwata'ala, alhamdulillah* dapat dilewati sampai detik ini. Penulis sadar bahwa dalam menyusun skripsi ini masih belum sempurna, oleh karena itu penulis berharap masukan dan saran dari berbagai pihak yang dapat menuntun menuju lebih baik. Melalui skripsi ini, penulis berharap dapat menjadi gambaran untuk penelitian selanjutnya yang akan dilakukan serta dapat disetujui untuk lulus sidang Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Akuntansi. Penulis sangat berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua dan akhir kata penulis sampaikan terima kasih.

Bandung, Januari 2025

Penulis

Silmi Fauziah

UCAPAN TERIMAKASIH

بسم الله الرحمن الرحيم

Alhamdulillah Robbli'Alamiin, segala puji dan rasa syukur yang teramat dalam penulis panjatkan kehadirat Allah *Subhanahuwata'ala* yang telah melimpahkan taufik, hidayah dan 'inayahNya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Sholawat beriring salam semoga tercurahkan kepada junjungan Nabi besar Muhammad *Shalallahu'alaihiwassalam*, beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya. Semoga kita kelak mendapat syafaatnya di yaumil akhir.

Penulis menyadari dan merasakan sepenuhnya bahwa dalam penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. M. Solehuddin, M.Pd., M.A. selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia.
2. Prof. Dr. Hj. Ratih Hurriyati, M.P., Dekan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis.
3. Dr. Heni Mulyani, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Akuntansi.
4. Dr. Asep Kurniawan, S.Pd, M.Pd., dosen pembimbing satu yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan serta mendukung penulis selama proses penyusunan skripsi.
5. Ibu Rika Mardiani, S.E, M.Ak., dosen pembimbing dua yang senantiasa memberikan arahan dan bimbingan serta mendukung penulis selama proses penyusunan skripsi.
6. Dr. Yana Setiawan, S.Pd., M.M., dosen pembimbing akademik yang telah membimbing dan membersamai selama saya menempuh pendidikan di program studi Pendidikan Akuntansi.
7. Seluruh dosen di Program Studi Pendidikan Akuntansi yang telah memberikan banyak ilmu dan pengalaman berharga selama peneulis menempuh pendidikan di Universitas Pendidikan Indonesia.

8. Staf administrasi di Program Studi Pendidikan Akuntansi yang telah membantu penulis selama pendidikan dan bimbingan dalam keperluan administrasi.
9. Ibu Dewi Puspita, S.Si., kepala sekolah SMA DTBS Putri Bandung yang telah menerima penulis untuk melakukan penelitian dari awal sampai akhir.
10. Ibu Siti Rachmayanti, S.E., selaku Kepala Tata Usaha yang telah membantu memberikan informasi yang dibutuhkan penulis. Ibu Nurul Defriani, S.TP., sebagai Kepala Bagian Kurikulum dan Ibu Nurul Soleha, S.Pd., Gr., sebagai Kepala Bagian Kesiswaan.
11. Mamahku, Mah Dede Munawaroh yang selalu sabar dan lembut memberikan dukungan dan do'a yang terus mengalir kepada penulis dalam kondisi apapun.
12. Bapakku, Babeh Ikin Sodikin yang selalu tenang dan bijak dalam memberikan nasehat kepada penulis selama menulis skripsi.
13. Aa ku, Muhammad Iqbal Nurdin, SE., dan Tel Alya Mutmainah yang selalu memberikan semangat dan dukungan moril meteril. Teh Sani Nur'Aeni dan A Ende Lesmana yang selalu mendukung dan memberikan perhatian. Sindi Mujahidah yang selalu menjadi tempat bercerita dan berbagi suka maupun duka sekaligus sahabat yang baik. Buat adik-adik Aqila dan Adla yang menjadi teman dan rekan dalam berjuang. Keponakanku Kakak Zaki, Aa Maahiir, Adel, Ade Hanan selalu menghibur dan memberikan keceriaan kepada penulis. Mamangku Mang Koko dan Bibiku Bi Hanif yang selalu perhatian dan peduli menjadi rumah kedua bagi penulis. Seluruh Keluarga Besar yang selalu saling mencintai dan mendukung, terima kasih karena kalian tidak pernah bertanya kapan lulus? kapan wisuda? Dan pertanyaan lain yang membuat penulis tidak nyaman. Menjadikan setiap momen kumpul keluarga menjadi tempat nyaman bukan beban karena pertanyaan-pertanyaan yang melukai hati penulis.
14. Kepada teman-teman para sahabatku: Neng Nisa, Hanum, Silma, Arrifa, Mita, Kiane, Puspita, Nur, Auliya, Alfina, Auni, Kameela, Mba Diana, Nur Fitriana, terimakasih untuk setiap cerita dan kebersamaan yang selalu mendukung penulis. Sasya dan Hanim yang membantu dalam persiapan sidang.

15. Dr. Hj. Nahriyah Fata, S.Ag., M.Pd., dan H. Mahmud Lubis, S.Ag., yang selalu mendukung dan menyemangati untuk menyelesaikan skripsi. Dr. Rina Patriana Chairiyani, S.S., M.Pd., yang memberikan cerita, pelajaran serta memotivasi.
16. Seluruh keluarga Pendidikan Akuntansi, teman-teman seperjuangan, adik-adik dan kakak-kakak yang senantiasa mendukung dan memberikan banyak Pelajaran bagi penulis.
17. Pengelola balai bahasa Universitas Pendidikan Indonesia, yang selalu memberikan bantuan dan layanan terbaiknya.
18. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, yang selalu memberikan dukungan dan do'a untuk penulis dalam menulis skripsi ini.

Semoga setiap kebaikan dari pihak-pihak tersebut menjadi amal ibadah kebaikan di sisi Allah *Subhanahuwata'ala* dan diberikan balasan yang lebih baik oleh Allah *Subhanahuwata'ala* teriring do'a *Jazakumullahukhoiyan*.

Bandung, Januari 2025

Penulis

Silmi Fauziah

NIM. 1905876

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI DAN BEBAS PLAGIARISME.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi Masalah Penelitian.....	4
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	7
E. Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	9
A. <i>Goal Attainment Approach</i> (Pendekatan Pencapaian Tujuan)	9
B. Anggaran.....	10
1. Pengertian Anggaran.....	10
2. Fungsi Anggaran.....	11
3. Karakteristik Anggaran.....	14
4. Manfaat Anggaran	15
5. Jenis-Jenis Anggaran	16
6. Prinsip-Prinsip Anggaran.....	17
7. Tujuan Penyusunan Anggaran	17
8. Pendekatan Penganggaran	18

C.	Anggaran Sekolah.....	20
1.	Perencanaan Anggaran Sekolah.....	23
2.	Anggaran Pendapatan Sekolah	24
3.	Anggaran Belanja Sekolah	26
4.	Realisasi dan Laporan Realisasi Anggaran.....	28
5.	Pengawasan dan Evaluasi Anggaran	29
D.	Efektivitas	30
1.	Pengertian Efektivitas.....	30
2.	Pengukuran Efektivitas.....	32
3.	Kriteria Efektivitas	32
4.	Faktor- Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas.....	33
5.	Indikator Efektivitas	33
E.	Hasil Penelitian Terdahulu	33
F.	Pertanyaan Penelitian.....	37
BAB III METODE PENELITIAN		38
A.	Desain Penelitian	38
B.	Operasional Variabel.....	39
C.	Objek dan Subjek.....	40
D.	Sumber Data	40
E.	Teknik Pengumpulan Data	40
F.	Teknik Analisis Data	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		43
A.	Gambaran Objek Penelitian	43
B.	Deskripsi Hasil Penelitian.....	46
C.	Analisis Data.....	60
D.	Pembahasan Hasil Penelitian	62
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		65

A. Simpulan	65
B. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA.....	68
LAMPIRAN-LAMPIRAN	74
1) Transkrip Wawancara	74
2) Dokumentasi Profil Sekolah	79
3) Analisis Data.....	83
4) Surat Keputusan Pembimbing.....	84
5) Surat Izin/Keterangan Penelitian	86
6) Riwayat Hidup	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Anggaran Sekolah SMA DTBS Putri Bandung 2019/2020-2023/2024	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	34
Tabel 3.1Operasional Variabel	40
Tabel 4.1 Data Jumlah Siswi Menurut Tingkatan Kelas di SMA DTBS Putri Bandung pada Tahun Ajaran 2024/2025	44
Tabel 4.2 Data Jumlah Rombongan Belajar di SMA DTBS Putri Bandung pada Tahun Ajaran 2024/2025	45
Tabel 4.3 Data Jumlah Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMA DTBS Putri Bandung Tahun Ajaran 2024/2025	45
Tabel 4.4 Penjelasan Alur Proses Penganggaran Tahunan di SMA DTBS Putri Bandung	51
Tabel 4.5 Penjelasan Alur Proses Penganggaran Bulanan di SMA DTBS Putri Bandung	53
Tabel 4.6 Penjelasan Alur Proses Pencairan Anggaran di SMA DTBS Putri Bandung ...	56
Tabel 4.7 Penjelasan Alur Proses Laporan keuangan di SMA DTBS Putri Bandung	59
Tabel 4.8 Anggaran SMA DTBS Putri Bandung Tahun 2019/2020-2023/2024	60
Tabel 4.9 Realisasi Anggaran SMA DTBS Putri Bandung Tahun 2019/2020-2023/2024	60
Tabel 4.10 Anggaran dan Realisasi Anggaran Sekolah di SMA DTBS Putri Bandung Tahun 2019/2020-2023/2024	62
Tabel 4.11 Perhitungan Efektivitas Anggaran Sekolah di SMA DTBS Putri Bandung Tahun 2019/2020-2023/2024	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bagan Fungsi Anggaran	14
Gambar 4.1 Data Jumlah Pendidik dan Tenaga Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian di SMA DTBS Putri Bandung Tahun Ajaran 2024/2025	45
Gambar 4.2 Bagan Alur Proses Penganggaran Tahunan di SMA DTBS Putri Bandung .	50
Gambar 4.3 Bagan Alur Proses Penganggaran Bulanan di SMA DTBS Putri Bandung .	52
Gambar 4.4 Bagan Alur Proses Pencairan Anggaran di SMA DTBS Putri Bandung	55
Gambar 4.5 Bagan Alur Proses Laporan Keuangan di SMA DTBS Putri Bandung	58
Gambar 4.6 Bagan Grafik Efektivitas Anggaran Sekolah di SMA DTBS Putri Bandung 2019/2020-2023/2024	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara	75
Lampiran 2. Dokumentasi Profil Sekolah	80
Lampiran 3. Analisis Data	84
Lampiran 4. Surat Keputusan Pembimbing	85
Lampiran 5. Surat Izin/Keterangan Penelitian	87
Lampiran 6. Riwayat Hidup	88

DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, K., Jannah, M., Aiman, U., Hasda, S., Fadilla, Z., Taqwin, . . . Sari, M. E. (2022). *Metode penelitian Kuantitatif*. Pidie Aceh: Yayasan Penerbit Muhammad Zaini .
- Adnyana, I. M. (2020). *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Lembaga Penerbitan Universitas Nasional (LPU-UNAS).
- Ahmad, K. (2000). *Akuntansi Manajemen: Dasar-Dasar Konsep Biaya & Pengambilan Keputusan*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Akdon, Kurniady, D. A., & Darmawan, D. (2015). *Manajemen Pembiayaan Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya Offset.
- Albertus, F. D., & Sari, P. (2023). Analisis Efektivitas Anggaran Sekolah Pada Sekolah Menengah Kejuruan Swasta YWKA Medan. *Management, Accounting, Islamic Banking and Islamic Economic Journal*, 589-612.
- Alimuddin, F. (2021). Analisis Efektifitas dan Efisiensi Pengelolaan Anggaran Dinas Perindustrian Perdagangan Energi dan Sumber Daya Mineral. *Jurnal Kewirausahaan*, 50-56.
- Apriellyany, T. D., Widyastuti, Y., & Jumianti, I. E. (2019). Efektivitas Program Kawasan Desa Mandiri Pangan di Kecamatan Baros Kabupaten Serang. *Jurnal Administrasi Publik*, 193-210.
- Arikunto, S. (2010). *Manajemen Penelitian*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Arikunto, S. (2016). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Aristiowati, I. (2015). Evaluasi Penganggaran dan Pelaksanaa Anggaran Organisasi Sektor Publik (Studi Pada Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia). *ABIS : Accounting and Business Information Systems Journal*.
- Arizona, A. N., & Juliana. (2022). Analisis Efektifitas Dan Efisiensi Pelaksanaan Anggaran Belanja Studi Kasus LLDIKTI Wilayah I Sumut. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 190-198.
- Azis, R. (2016). *Pengantar Administrasi Pendidikan*. Yogyakarta: Sibuku.
- Duli, N. (2019). *Metodologi Penelitian Kuantitatif: Beberapa Konsep Dasar Untuk Penulisan Skripsi Dan Analisis Data Dengan SPSS*. Yogyakarta: Cv Budi Utama.

- Efektif*. (2023, Agustus 12). Retrieved from KBBI Daring: <https://kbbi.web.id/efektif>
- Fahlevi, H., & Ananta, R. M. (2015). Analisis efisiensi dan efektifitas anggaran belanja langsung - Studi pada SKPD di Pemerintah Kota Banda Aceh . *Jurnal Ilmiah Administrasi Publik*, 37-44.
- Fatah, N. (2013). *Landasan Manajemen Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- H. Mokoginta, R., H. Posumah, J., & Palar, N. (2021). Efektivitas Penggunaan Aplikasi Klinik Aspirasi dan Layanan Pengaduan (KINALANG) pada Era New Normal di Kota Kotamogabu. *Jurnal Administrasi Publik*.
- Handayati, P., & Andri Safitri, B. P. (2020). Pengaruh Parisipasi Anggaran Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komite Organisasional Sebagai Variabel Moderating Pada Pemerintahan Kota Batu. *Journal of Public and Bussiness Accounting*, 1-19.
- Herdayati, & Syahril. (2019). Desain Penelitian Dan Teknik Pengumpulan Data Dalam Penelitian. *Researchgate.net*, 1689-1699.
- Huda, M. n. (2019). Membentuk Sekolah Yang Efektif. *Jurnal Prodi Manajemen Pendidikan Islam*, 43-63.
- Husada, A., Untari, M. A., & Tsalatsa, A. N. (2019). Peningkatan Keterampilan Berbicara dengan Metode Bermain Peran Pada Siswa. *Journal of Education Action Research* , 124-130.
- In'am, A., Rudian, M. A., & Dwi, B. (2023). Model Dan Pendekatan Kefektifan Organisasi. *Cermin Jurnal*, 34-40.
- Ismaya, B. (2015). *Pengelolaan Pendidikan*. Bandung: Refika Aditama.
- Jayusman, H. (2021). Efektifitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah pada MTs Negeri 1 Pangkal Bun. *Magenta*, 43-52.
- K.R. Takahepis, J., Kasenda, V., & Monintja, D. (2021). Efektivitas Pelayanan Akta Kelahiran Secara Online di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kota Manado. *Jurnal Governance*, -.
- Kamil, I., & Rastika, I. (2021, September 8). Ketua KPK: Jawa Barat Peringkat Satu dengan 101 Kasus Korupsi Daerah. Jakarta, DKI Jakarta, Indonesia.
- Khadlirin, A., Mulyantomo, E., & Widowati, S. Y. (2021). Analisis Efisiensi dan Efektifitas Pengelolaan Dana Desa (Study Empiris Dana Desa di Desa Tegalarum Kabupaten Demak Tahun 2016-2020). *Jurnal Ilmiah Bidang Ilmu Ekonomi*, 49-64.

- Khairunisa, R. S., & Nurhadi. (2023). Analisis Pembiayaan Lembaga Pendidikan Islam (Studi Kualitatif di Sekolah Menengah Atas Islam Terpadu Nurul Fikri Boarding school Serang). *El Madrasah Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 17-46.
- Koentjaraningrat. (1997). *Metode-Metode Penelitian Komunikasi Dilengkapi Contoh Analisis Statistik*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Kuntadi, C., & Rosdiana, D. (2022). Faktor-faktor yang Memengaruhi Efektivitas Penyerapan Anggaran Belanja Pendidikan : Perencanaan Anggaran, Peraturan, Koordinasi (Literature Review). *JEMSI (Jurnal Ekonomi Manajemen Sistem Informasi)*, 142-152.
- Mahmudi. (2021). *Akuntansi Sektor Publik-Edisi Revisi*. Yogyakarta: UII Press Yogyakarta.
- Mahsun, M. (2009). *Pengukuran Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: BPFE.
- Maidar, & Rosalia, H. (2022). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Pada Dinas Komunikasi, Informasi dan Persandian Kabupaten Simeulue Tahun 2018-2020. *Serambi Akademika Jurnal Pendidikan, Sains, dan Humaniora*, 588-594.
- Maleong, L. J. (2013). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Mardiasmo. (2013). *Perpajakan*. Yogyakarta: Andi.
- Maryanti, C., & Munandar, A. (2021). Analisis Value For Money Untuk Mengukur Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah Kota Surabaya Tahun Anggaran 2015-2019. *Jurnal Ilmiah MEA*, 2886-2899.
- Merisa, N., & Safitri, B. (2023). Pengawasan Penggunaan Dana Pendidikan di Sekolah. *Jurnal Ilmu Sosial dan Humaniora*, 81-88.
- Muhaimin, Suti'ah, & Prabowo, S. L. (2015). *Manajemen Pendidikan: Aplikasi Dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Sekolah/Madrasah*. Jakarta: Kencana.
- Munandar, M. (2015). *Budgeting: Perencanaan Kerja Pengkoordinasian Kerja Pengawasan*. Yogyakarta: BPFE UGM.
- Murdayanti, Y. (2019). *Anggaran Perusahaan : Konsep dan Aplikasi*. Bogor: IN Media.
- Nafarin, M. (2009). *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta: Salemba Empat.
- Nasutio, L. M. (2017). Statistika Deskripti. *Jurnal Hikmah*, 49-55.

- Nasution, L. M. (2020). Statistik Deskriptif. *Jurnal Hikmah*, 49-55.
- Nordiawan, D., & Hertianti, A. (2010). *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Salemba Empat.
- Novelino, A. (2021, November 22). ICW: Negara Rugi Rp1,6 Triliun akibat Korupsi Sektor Pendidikan. Jakarta, DKI Jakarta, Indonesia.
- Nurisma, S. (2023). Efektivitas Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Sekolah Pada PAUD KB Almujaahidin. *GICI Business School*.
- Nurkholis, & Khusaini, M. (2019). *Penganggaran Sektor Publik*. Malang: UB Press.
- P. Paat, H., B. Nangoi, G., & J. Pusung, R. (2019). Analisi Efektivitas dan Efisiensi Pelaksanaan Belanja Badan Perencanaan dan Penelitian Pengembangan Daerah Kota Tomoho. *Jurnal EMBA*, 2979-2988.
- Prabawanti, M. A., & Gewati, M. (2020, Mei 6). *BPK Temukan 5.480 Permasalahan Pengelolaan Anggaran Pusat dan Daerah*. Retrieved from Kompas.com: <https://nasional.kompas.com/read/2020/05/06/15515011/bpk-temukan-5480-permasalahan-pengelolaan-anggaran-pusat-dan-daerah>
- Prasetyo, N. (2020). Analisis Pengaruh Pertumbuhan Ekonomi Terhadap Tingkat Kemiskinan Di Kabupaten Kediri. *Jurnal Riset Bisnis dan Ekonomi*, 55-71.
- Prasetyo, W. H., & Nugraheni, A. P. (2020). Analisis Realisasi Anggaran Belanja Dalam Rangka Mengukur Efektivitas Dan Efisiensi Penyerapan Anggaran Belanja Dinas Kependudukan Dan Pencatatan Sipil (DISDUKCAPIL) Kota Magelang Periode 2015 – 2019. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi*, -.
- Putra, A. F., & Dhiniharitsa, N. (2020). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Anggaran Belanja (Studi Empiris Pada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Sleman). *Jurnal Akuntansi Indonesia*, 1-10.
- Putri, U. H. (2019). Efektivitas dan Efisiensi Pembiayaan Pendidikan. *Universitas Negeri Padang*, -.
- Ramdhan, M. (2021). *Metode Penelitian*. Surabaya: Cipta Media Nusantara (CMN).
- Retnosari, M. C., Suryawati, C., & Harto, P. (2022). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Anggaran di RSUD Dr. Kariadi Semarang. *Jurnal Manajemen Kesehatan Indonesia*, 231-240.
- Rosyari, F. R., Nurdin, N., & Karunia, R. (2024). Efektivitas Pengelolaan Data Aspirasi Masyarakat Daerah (Asmasda) Pada Pusat Kajian Daerah dan

- Anggaran Dewan Perwakilan Daerah Republik Indonesia. *Journal Of Public Policy and Applied Administration*, 55-70.
- Rudianto. (2009). *Penganggaran Konsep dan Teknik Penyusunan Anggaran*. Jakarta: PT. Gelora Aksara Pratama.
- Schemerhorn, J. R. (1996). *Management and Organizational Behavior*. New York: John Wily & Sons.
- Sonedi. (2013). Kefektifan Organisasi Perguruan Tinggi (Studi Kasus Pada Universitas muhammadiyah Palangkaraya). *Anterior Jurnal*, 106-121.
- Sudaryana, B., & Agusiady, H. (2022). *Metodologi Penelitian Kuantitatif*. Yogyakarta: CV Budi Utama.
- Sudharma, K. J., Rustanti, N. D., Antara, K. T., Apriadi, K. R., Dewi, S. C., Buana, I. W., & Naradita, I. D. (2022). Analisis Efektivitas Pengelolaan Anggaran Tahun 2021 Pada Sekretariat DPRD Provinsi Bali. *Sosio e-Kons*, 302-308.
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Manajemen*. Bandung: Alfabeta.
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D)*. Bandung: Alfabeta.
- Sulistiyono, Z., & Nugraheni, A. P. (2022). Analisis Penyusunan dan Pelaksanaan Anggaran Oleh Sekretariat DPRD Kabupaten Jepara. *Akuntansi, Bisnis, dan Keuangan*, 61-68.
- Sunaryo, A. (2018). Pengaruh Variabel-Variabel Karakteristik Anggaran Terhadap Efektifitas Pelaksanaan Anggaran Pada PT. (PERSERO) Pelabuhan Indonesia III. *Ekuitas Jurnal Ekonomi dan Keuangan*, 515-536.
- Suprihanto, J. (2018). *Manajemen*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Swarjana, K. (2022). *Populasi-Sampel, Teknik Sampling & Bias Dalam Penelitian*. Yogyakarta: CV Andi Offset.
- Tangke, R., Tampi, G. B., & Ruru, J. M. (2021). Evaluasi Kelayakan Pemekaran Kabupaten Luwu Tengah Menjadi Daerah Otonom Baru di Kabupaten Luwu Provinsi Sulawesi Selatan. *Jurnal Administrasi Publik*, 18-25.
- Ulfa, R. (2021). Variabel Penelitian Dalam Penelitian Pendidikan. *Jurnal Pendidikan dan KeIslaman*, 342-351.
- Vincentia, L. T. (2020). Kenunggalan dan Spesifikasi Japan Communication International School Terhadap Pembelajaran Indonesia. *Doctoral Dissertation, Universitas Darma Persada*.
- Wahyuni, K. A. (2014). Efektifitas Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) pada Kualitas layanan Pendidikan SMK dan SMA di Kecamatan

- Sawan Tahun Ajaran 2013/2014 . *Jurnal Jurusan Pendidikan Ekonomi Undiksha*.
- Wattimury, N. O. (2023). Analisis Pengaruh Kualitas Anggaran terhadap Efektivitas Pelaksanaan Anggaran melalui Pengawasan Anggaran pada Politeknik Negeri Ambon. *Jurnal Ilmiah Ilmu Pendidikan*, 3433-3441.
- Yohana. (2023). Efektivitas Penyusunan Rencana Kegiatan Dan Anggaran Sekolah (RKAS) Dalam Pengelolaan Pembiayaan Pendidikan Pada Sekolah Menengah Kejuruan Swasta (SMKS) Kota Mataram. *Tirai Edukasi*, 196-210.
- Yuniarti, S. (2022). Literature Review: Realisasi Anggaran dan Rencana Kerja Anggaran Sekolah (RKAS) di SMP Al-Izzah Kota Semarang. *Jurnal Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam*, 181-194.
- Yunita, I. (2022). *Buku Ajar Anggaran Perusahaan*. Lombok: Pusat Pengembangan Pendidikan dan Penelitian Indonesia.
- Zahrudin. (2019). Implementasi Penyusunan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah. *Jurnal Administrasi Anggaran*, 46-56.
- SMA DTBS Putru Bandung (2023). *SMA Daarut Tauhiid Boarding School Putri Bandung Standar Operasional Prosedur Keuangan*

