

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| ABSTRAK..... | i |
| ABSTRACT | ii |
| KATA PENGANTAR..... | iii |
| UCAPAN TERIMAKASIH..... | iv |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR GAMBAR | xiii |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian..... | 1 |
| 1.2. Identifikasi Masalah | 13 |
| 1.3. Rumusan Masalah | 14 |
| 1.4. Maksud dan Tujuan Penelitian | 14 |
| 1.4.1. Maksud Penelitian | 14 |
| 1.4.2. Tujuan Penelitian..... | 15 |
| 1.5. Kegunaan Hasil Penelitian | 15 |
| 1.5.1. Kegunaan Teoritis..... | 15 |
| 1.5.2. Kegunaan Praktis | 15 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS | 17 |
| 2.1.Kajian Pustaka | 17 |
| 2.1.1. Strategi | 17 |
| 2.1.1.1. Pengertian Strategi | 15 |
| 2.1.1.2 Jenis Strategi..... | 18 |
| 2.1.2 Blue Ocean Strategy | 21 |
| 2.1.2.1. Konsep Strategi..... | 22 |
| 2.1.2.2. <i>Blue Ocean Versus Red Ocean</i> | 25 |
| 2.1.2.3. perbandingan strategi kompetitif terhadap <i>Blue Ocean Strategy</i> | 27 |
| Ryan Aditiopratama, 2014 | |

Analisis Strategi Blue Ocean dalam Meningkatkan Daya Saing Pot Meets Pop

| | |
|---|-----------|
| 2.1.2.4. Implementasi <i>Blue Ocean</i> Sebagai Model Bisnis Baru..... | 29 |
| 2.1.2.5. Prinsip Strategi Blue Ocean..... | 30 |
| 2.1.2.5.1 Prinsip Perumusan Strategi | 31 |
| 2.1.2.5.2 Prinsip Eksekusi/Pelaksanaan Strategi | 32 |
| 2.1.2.6. Kerangka Kerja dan Alat Analisis..... | 34 |
| 2.1.2.6.1. Kerangka Kerja Empat Langkah (<i>Four Action Framework</i>) dan skema Hapuskan-Kurangi-Tingkatkan-Ciptakan (<i>ERRC grid</i>)..... | 34 |
| 2.1.2.6.2. Kerangka Kerja Enam Langkah (<i>Six Path Framework</i>) | 36 |
| 2.1.2.6.3. Kanvas Strategi (<i>strategy canvas</i>) dan Kurva Nilai (<i>Value Curve</i>)..... | 38 |
| 2.1.2.6.4. Peta <i>Pioneer-Migrator-Settler</i> (<i>the PMS Map</i>) | 40 |
| 2.1.2.6.5. Tiga Tingkatan Non Konsumen (<i>the 3 tiers</i>)..... | 41 |
| 2.1.2.6.6. Enam Tahapan Siklus Pengalaman Pembeli (<i>buyer utility map</i>) | 42 |
| 2.2 Kerangka Pemikiran..... | 44 |
| 2.3. Hipotesis | 45 |
| BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN | 46 |
| 3.1. Objek Penelitian..... | 46 |
| 3.2. Metode Penelitian dan alasan menggunakan metode | 46 |
| 3.2.1. Metode Penelitian | 46 |
| 3.2.2. Alasan menggunakan metode..... | 47 |
| 3.3 Operasionalisasi Variabel | 48 |
| 3.4. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data..... | 50 |
| 3.4.1. Sumber data..... | 50 |
| 3.4.2. Teknik Pengumpulan Data..... | 50 |
| 3.5. Populasi, Sampel, dan teknik Penarikan sampel..... | 50 |
| 3.5.1. Populasi..... | 52 |
| 3.5.2. Sampel..... | 53 |
| 3.5.3 Teknik Penarikan Sampel | 55 |
| 3.6 Instumen dan Teknik Pengumpulan Data | 55 |

Ryan Aditiopratama, 2014

Analisis Strategi Blue Ocean dalam Meningkatkan Daya Saing Pot Meets Pop

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

| | |
|--|------------|
| 3.6.1 Instrumen | 55 |
| 3.6.2 Teknik Pengumpulan Data..... | 56 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 58 |
| 4.1. Hasil Penelitian | 58 |
| 4.1.1. Profil <i>Pot Meets Pop</i> | 58 |
| 4.1.2. Analisis <i>Blue Ocean Strategy</i> | 60 |
| 4.1.2.1. Kerangka Kerja Empat Langkah (<i>Four Action Framework</i>) dan skema Hapuskan-Kurangi-Tingkatkan-Ciptakan (<i>ERRC grid</i>),..... | 61 |
| 4.1.2.2. Kanvas Strategi (<i>strategy canvas</i>) dan Kurva Nilai (<i>Value Curve</i>)... <td>69</td> | 69 |
| 4.1.2.3 Peta <i>Pioneer-Migrator-Settler</i> (<i>the PMS Map</i>) | 79 |
| 4.1.2.4. Tiga Tingkatan Non Konsumen (<i>the 3 tiers</i>)..... | 81 |
| 4.1.2.5 Kerangka Kerja Enam Langkah (<i>Six Path Frame Works</i>) | 84 |
| 4.1.3. Analisis <i>Five Forces</i> Michael Porter | 90 |
| 4.1.3.1. Identifikasi Pemain Dalam Industri | 90 |
| 4.1.3.2. Parameter dan Asumsi | 94 |
| 4.1.3.2.1. Parameter..... | 94 |
| 4.1.3.2.2. Asumsi..... | 95 |
| 4.1.3.3. Analisis | 95 |
| 4.1.3.3.1 Ancaman Pendatang Baru | 95 |
| 4.1.3.3.2. Kekuatan Penawaran Pembelian..... | 99 |
| 4.1.3.3.3. Ancaman Produk Pengganti | 103 |
| 4.1.3.3.4. Kekuatan Penawaran Pemasok | 107 |
| 4.1.3.3.5. Pesaing industri..... | 110 |
| 4.1.4. Potensi Keunggulan Kompetitif <i>Pot Meets Pop</i> | 113 |
| 4.2. Pembahasan hasil penelitian | 114 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | 117 |
| 5.1. Kesimpulan | 117 |
| 5.2. Saran..... | 118 |
| DAFTAR PUSTAKA | 120 |

Ryan Aditiopratama, 2014

Analisis Strategi Blue Ocean dalam Meningkatkan Daya Saing Pot Meets Pop

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu