

BAB V

SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan yang telah dijabarkan pada bab-bab sebelumnya, dengan mengacu hipotesis yang dirumuskan, maka dapat disimpulkan, sebagai berikut:

- a. Kepemimpinan spiritual berpengaruh positif secara signifikan terhadap budaya kerja guru. Hal ini menunjukkan bahwa semakin baik kepemimpinan spiritual yang dimiliki kyai, semakin baik juga budaya kerja guru di lingkungan pondok pesantren di Kabupaten Bandung Barat
- b. Budaya kerja guru berpengaruh positif secara signifikan terhadap mutu lulusan pesantren. Hal ini menunjukkan bahwa semakin baik budaya kerja guru di lingkungan pesantren, semakin baik juga mutu lulusan pesantren di Kabupaten Bandung Barat.
- c. Kepemimpinan spiritual berpengaruh positif signifikan secara langsung terhadap mutu lulusan pesantren. Hasil ini menunjukkan bahwa semakin baik kepemimpinan spiritual yang dimiliki kyai, maka semakin meningkat juga kualitas lulusan pondok pesantren di Bandung Barat.
- d. Kepemimpinan spiritual berpengaruh positif tidak langsung secara signifikan terhadap mutu lulusan pesantren melalui budaya kerja guru sebagai variabel mediasi. Adapun nilai estimasi pengaruh tidak langsung lebih kecil daripada langsung. Hal tersebut menunjukkan bahwa adanya mediasi parsial dalam hasil penelitian ini. Maka hasil ini menunjukkan bahwa semakin baik kepemimpinan spiritual yang dimiliki kyai melalui budaya kerja guru akan secara parsial berpengaruh terhadap peningkatan mutu lulusan pesantren di Kabupaten Bandung Barat.

5.2 Implikasi

Berdasarkan hasil penelitian ini, maka dapat disimpulkan bahwa kepemimpinan spiritual berpengaruh terhadap mutu lulusan pesantren dengan

secara parsial dimediasi oleh budaya kerja guru. Maka hal tersebut mempunyai implikasi, secara praktis dan teoritis diantaranya:

1. Implikasi Teoritis

- a. Kepemimpinan spiritual mempunyai pengaruh terhadap budaya kerja guru. Kepemimpinan spiritual yang baik tentunya akan mendorong budaya kerja yang positif. Hal ini disebabkan kepemimpinan spiritual lebih menekankan pada internalisasi nilai-nilai spiritual dalam pencapaian tujuan Pendidikan.
- b. Budaya kerja guru mempunyai pengaruh terhadap mutu lulusan. Budaya kerja guru yang positif akan berimplikasi secara parsial terhadap mutu lulusan pesantren. Sikap, nilai, dan lingkungan kerja akan memberikan pengaruh terhadap nilai yang didapatkan dari kebiasaan budaya yang terbentuk di lingkungan Pendidikan pesantren
- c. Kepemimpinan spiritual mempunyai pengaruh terhadap mutu lulusan. Pemimpin dapat menjadi contoh dalam menjalankan setiap aktifitas anggotanya. Maka kepemimpinan spiritual akan berpengaruh secara langsung terhadap peningkatan mutu lulusan.
- d. Model kepemimpinan spiritual akan memberikan pengaruh besar terhadap budaya kerja guru di lingkungan pesantren, yang berpengaruh terhadap peningkatan kualitas lulusan pesantren. Maka semakin baik gaya kepemimpinan spiritual, semakin baik juga budaya kerja guru yang terbentuk, dan berimplikasi pada mutu lulusan pesantren yang unggul.

2. Implikasi Praktis

Hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai masukan, saran atau kritik bagi pengelola pesantren. Gaya kepemimpinan spiritual ini dapat menjadi salah satu tipologi kepemimpinan di pesantren yang dapat mencetak lulusan yang bermutu dengan melalui pengembangan budaya kerja guru yang positif di lingkungan pesantren.

5.3 Rekomendasi

Berdasarkan hasil penelitian ini, terdapat beberapa hal yang direkomendasikan oleh peneliti, diantaranya:

1. Bagi pengelola pesantren untuk dapat menjadikan gaya kepemimpinan spiritual ini sebagai tipologi kepemimpinan yang dapat diimplementasikan di pondok pesantren dengan tujuan untuk mencetak lulusan yang bermutu.
2. Bagi peneliti selanjutnya, hendaknya melakukan penelitian yang lebih mendalam terkait pengaruh dari pada peningkatan kualitas santri. Dapat dilakukan dengan meneliti variabel lain yang mungkin dapat memediasi pengaruh kepemimpinan terhadap mutu lulusan. Peneliti dapat melakukan penelitian lebih lanjut yang lebih kompleks yang dapat membuka cakrawala khazanah ilmu kepesantrenan di lingkungan cendekiawan muslim dunia.