

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keputusan Pengangkatan Pembimbing Tesis



KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
NOMOR : 8466/UN40.A1.1/TD.07/2023

TENTANG

PENGANGKATAN TUGAS PEMBIMBING PENULISAN TESIS PROGRAM MAGISTER (S2)
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
DEKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA,

- Memperhatikan : Surat Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Nomor : B-2251/UN40.A1.5.1.2/TD.06/2023 Tanggal 12 Desember 2023 Perihal Permohonan Pengangkatan Pembimbing Penulisan Tesis sdr. **Abdul Muhyi Alawiy Athallah/2112990** mahasiswa Program Magister (S2).
- Menimbang : a. bahwa untuk kelancaran pelaksanaan bimbingan dan kegiatan akademik lainnya, perlu diangkat Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2);
b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a, perlu menetapkan Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia tentang Pengangkatan Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2).
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496) sebagaimana telah diubah Kedua Kalinya dengan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 45, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5670);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5509);
5. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 06/PER/MWA UPI/2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia;
6. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2018 tentang Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2019;
7. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 0425/UN40/HK/2018 tentang Insentif Berbasis Kinerja bagi Dosen di Lingkungan Universitas Pendidikan Indonesia;
8. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 11131/UN40/HK/2019 tentang Standar Biaya Umum Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2020;
9. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 7461/UN40/HK/2019 tentang Pedoman Implementasi Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2020;
10. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 014 Tahun 2022 tentang Pedoman Penyelenggaraan Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia;
11. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 1849/UN40/DT/2012 tentang Integrasi Program Studi pada fakultas di Lingkungan Universitas Pendidikan Indonesia;

2112990 - 1 of 2

12. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 1392/UN40/HK.02/2021 tentang Integrasi Program Studi di Lingkungan Universitas Pendidikan Indonesia;
13. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 041 Tahun 2020 tentang Pedoman Integrasi Program Studi Program Sarjana, Magister, dan Doktor di Lingkungan Universitas Pendidikan Indonesia;
14. Keputusan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 01/UN40/KP.09.04/2021 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia masa bakti 2021-2025;
15. Keputusan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 680/UN40/KP.09.04/2021 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia masa bakti 2021-2025;

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA TENTANG PENGANGKATAN PEMBIMBING PENULISAN TESIS PROGRAM MAGISTER (S2) FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA;

Pertama : Mengangkat Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2) Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia sebagai berikut :

No (1)	Nama Pembimbings (2)	Nama Mahasiswa/NIM (3)	Program Studi (4)
1.	DR. SURYADI. M.PD.	ABDUL MUHYI ALAWIY ATHALLAH 2112990	ADMINISTRASI PENDIDIKAN
2.	DR. ASEP SURYANA. M.PD.		

Judul Tesis :

PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA KERJA GURU PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

Kedua : Menugaskan nama-nama yang tercantum pada diktum pertama kolom (2) sebagai Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2) untuk mahasiswa yang namanya tercantum pada diktum pertama kolom (3).

Ketiga : Biaya kegiatan tersebut dibebankan pada dana yang ada pada alokasi Integrasi Program Studi Universitas Pendidikan Indonesia yang sesuai.

Keempat : Keputusan ini berlaku untuk Semester Ganjil terhitung mulai tanggal 1 September 2023 s.d. 31 Januari 2024, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan dalam Keputusan ini akan dilakukan perbaikan dan penyesuaian sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Bandung,
pada tanggal 13 Desember 2023


 an, DEKAN
 WAKIL DEKAN BIDANG AKADEMIK,
 NANDANG BUDIMAN

Tembusan :

1. Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UPI;
2. Wakil Dekan di Lingkungan Fakultas Ilmu Pendidikan UPI;
3. Ketua Prodi Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan UPI;
4. Kepala Seksi di Lingkungan Fakultas Ilmu Pendidikan UPI;
5. Arsip.

Lampiran 2 Surat Keputusan Perpanjangan Pembimbing Tesis



KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
NOMOR : 1126/UN40.A1.1/TD.07/2024

TENTANG

**PERPANJANGAN TUGAS PEMBIMBING PENULISAN TESIS PROGRAM MAGISTER (S2)
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
DEKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA,

Memperhatikan : Surat Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia Nomor : 8466/UN40.A1.1/TD.07/2023 tanggal 13 Desember 2023 tentang Pengangkatan Tugas Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2) Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia.

Menimbang : a. bahwa dengan telah berakhirnya masa berlaku Surat Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan tentang Pengangkatan Tugas Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2), maka demi kelancaran pelaksanaan bimbingan dan kegiatan akademik lainnya, perlu untuk memperpanjang Tugas Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2);
b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a, perlu menetapkan Keputusan Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia tentang Perpanjangan Tugas Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2).

Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4496) sebagaimana telah diubah Kedua Kalinya dengan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 45, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5670);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5509);
5. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 06/PER/MWA UPI/2015 tentang Perubahan Atas Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia;
6. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2018 tentang Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2019;
7. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 0425/UN40/HK/2018 tentang Insentif Berbasis Kinerja bagi Dosen di Lingkungan Universitas Pendidikan Indonesia;
8. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 11131/UN40/HK/2019 tentang Standar Biaya Umum Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2020;
9. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 7461/UN40/HK/2019 tentang Pedoman Implementasi Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2020;
10. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 014 Tahun 2022 tentang Pedoman Penyelenggaraan Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia;
11. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 1849/UN40/DT/2012 tentang Integrasi Program Studi pada fakultas di Lingkungan Universitas Pendidikan Indonesia;

2112990 - 1 of 2

12. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 1392/UN40/HK.02/2021 tentang Integrasi Program Studi di Lingkungan Universitas Pendidikan Indonesia;
13. Peraturan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 041 Tahun 2020 tentang Pedoman Integrasi Program Studi Program Sarjana, Magister, dan Doktor di Lingkungan Universitas Pendidikan Indonesia;
14. Keputusan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 01/UN40/KP.09.04/2021 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia masa bakti 2021-2025;
15. Keputusan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Nomor 680/UN40/KP.09.04/2021 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Wakil Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia masa bakti 2021-2025;

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA TENTANG PERPANJANGAN TUGAS PEMBIMBING PENULISAN TESIS PROGRAM MAGISTER (S2) FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA;

Pertama : Memperpanjang tugas Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2) Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia sebagai berikut :

No (1)	Nama Pembimbing (2)	Nama Mahasiswa/NIM (3)	Program Studi (4)
1.	DR. SURYADI, M.PD.	ABDUL MUHYI ALAWIY ATHALLAH 2112990	ADMINISTRASI PENDIDIKAN
2.	DR. ASEP SURYANA, M.PD.		

Judul Tesis :

PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA KERJA GURU PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

Kedua : Menugaskan nama-nama yang tercantum pada diktum pertama kolom (2) sebagai Pembimbing Penulisan Tesis Program Magister (S2) untuk mahasiswa yang namanya tercantum pada diktum pertama kolom (3).

Ketiga : Biaya kegiatan tersebut dibebankan pada dana yang ada pada alokasi Integrasi Program Studi Universitas Pendidikan Indonesia yang sesuai.

Keempat : Keputusan ini berlaku untuk Semester Genap terhitung mulai tanggal 1 Februari 2024 s.d. 31 Agustus 2024, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan dalam Keputusan ini akan dilakukan perbaikan dan penyesuaian sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Bandung,
pada tanggal 1 Februari 2024

a.n. DEKAN
WAKIL DEKAN BIDANG AKADEMIK,



NANDANG BUDIMAN

Tembusan :

1. Dekan Fakultas Ilmu Pendidikan UPI;
2. Wakil Dekan di Lingkungan Fakultas Ilmu Pendidikan UPI;
3. Ketua Prodi Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan UPI;
4. Kepala Seksi di Lingkungan Fakultas Ilmu Pendidikan UPI;
5. Arsip.



KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
NOMOR 7446/UN40.A1.1/TD.07/2024

TENTANG

PERPANJANGAN PEMBIMBING TESIS PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025

DEKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA,

- Menimbang : a. bahwa berdasarkan Keputusan Dekan Nomor 1126/UN40.A1.1/TD.07/2024 Tentang Perpanjangan Tugas Pembimbing Penulisan Tesis Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia Semester Genap Tahun Akademik 2023/2024, proses bimbingan a.n. **Abdul Muhyi Alawiy Athallah/2112990** belum selesai maka keputusan dimaksud perlu diubah;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a, perlu menetapkan Keputusan Dekan tentang Perpanjangan Pembimbing Tesis Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Nomor 5509);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 87, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6676), sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2022 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 14, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6762);
5. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia sebagaimana telah diubah beberapa kali, terakhir dengan Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 02 Tahun 2023 tentang Perubahan Keempat Atas Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia;
6. Peraturan Rektor Nomor 40 Tahun 2024 tentang Pedoman Penyelenggaraan Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia;
7. Keputusan Rektor Nomor 680/UN40/KP.09.04/2021 tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Ketua dan Sekretaris Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Wakil Direktur Sekolah Pascasarjana, dan Wakil Dekan Fakultas Universitas Pendidikan Indonesia;
8. Keputusan Dekan Nomor 1126/UN40.A1.1/TD.07/2024 tentang Perpanjangan Tugas Pembimbing Penulisan Tesis Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia Semester Genap Tahun Akademik 2023/2024;

- 2 -

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA TENTANG PERPANJANGAN PEMBIMBING TESIS PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2024/2025.

KESATU : Memperpanjang Pembimbing Tesis Program Studi Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia Semester Ganjil Tahun Akademik 2024/2025 sebagai berikut:

No	Nama Pembimbing	Nama Mahasiswa/NIM	Program Studi
1.	Dr. Suryadi, M.Pd.	Abdul Muhyi Alawiy Athallah	Administrasi Pendidikan
2.	Dr. Asep Suryana, M.Pd.	2112990	

Judul: Pengaruh Kepemimpinan Spiritual terhadap Mutu Lulusan Melalui Budaya Kerja Guru Pondok Pesantren di Kabupaten Bandung Barat

KEDUA : Biaya kegiatan sebagaimana dimaksud pada diktum KESATU dibebankan pada dana yang ada pada alokasi Integrasi Program Studi Universitas Pendidikan Indonesia.

KETIGA : Keputusan Dekan ini mulai berlaku untuk Semester Ganjil terhitung mulai tanggal 1 September 2024 s.d. 31 Januari 2025.

Ditetapkan di Bandung,
pada tanggal 11 September 2024

a.n. DEKAN
WAKIL DEKAN BIDANG AKADEMIK,



NANDANG BUDIMAN

Lampiran 3 Surat Izin Penelitian



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
Jalan Dr. Setiabudi Nomor 229 Bandung 40154
Telepon: (022) 2013163 – 2013164 Faksimile: (022) 2013651
Laman: <https://fip.upi.edu>; e-mail: fip@upi.edu

Nomor : B-8462/UN40.A1.1/TD.07/2024
Lampiran : 1 (satu) halaman
Hal : Permohonan Ijin Penelitian

18 Juli 2024

Yth. Kepala Pimpinan Pondok Pesantren
se-Kabupaten Bandung Barat

Dengan hormat kami sampaikan permohonan melaksanakan penelitian dari mahasiswa Program Magister (S2) Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia sebagai berikut :

Nama : Abdul Muhyi Alawiy Athallah
NIM : 2112990
Program Studi : Administrasi Pendidikan
Judul Penelitian : **Pengaruh Kepemimpinan Spiritual terhadap Mutu Lulusan Melalui Budaya Kerja Guru Pondok Pesantren di Kabupaten Bandung Barat**

Dosen Pembimbing : 1. Dr. Suryadi, M.Pd.
2. Dr. Asep Suryana, M.Pd.

Kegiatan tersebut dilaksanakan dalam rangka memenuhi data penelitian sebagai bahan penulisan Tesis yang dilaksanakan mulai 21 Juli s.d 31 September 2024.

Sekaitan dengan hal tersebut, mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan memberikan izin kepada mahasiswa kami untuk melaksanakan penelitian tersebut.

Atas perhatian dan perkenan Bapak/Ibu, kami ucapkan terima kasih.



a.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik,

Nandang Budiman

Lampiran 4 Kuesioner Penelitian Tesis

Kuesioner Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kyai terhadap Mutu Lulusan melalui Budaya Kerja Guru Pondok Pesantren di Kabupaten Bandung Barat

Assalamu'alaikum. Wr. Wb

Perkenalkan saya Abdul Muhyi Alawiy Athallah, mahasiswa magister Administrasi Pendidikan Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) sedang melakukan penelitian terkait "Mutu Lulusan Pondok Pesantren di Bandung Barat".

Saya memohon dengan sangat kerelaan anda untuk meluangkan waktu mengisi kuesioner berikut ini dengan harapan menjadi kontribusi dalam penelitian ini. Bagi yang memiliki kriteria di bawah ini, dipersilahkan untuk mengisi kuesioner pada link tertera, diantaranya.

1. Alumni Pondok Pesantren di Bandung Barat
2. Masa mondok minimal 3 tahun
3. Berusia 18 - 29 tahun

Terima kasih atas perhatiannya

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb

Hormat Kami,

Abdul Muhyi Alawiy Athallah, S.Pd

A. Identitas Responden

Nama Lengkap :
 Jenis Kelami :
 Usia :
 Nama Ponpes :
 Tipe Ponpes :
 Lama Mondok :
 No Handphone :

B. Petunjuk Pengisian Kuesioner

Berikut petunjuk-petunjuk pengisian kuesioner:

1. Terdapat pernyataan-pernyataan yang harus anda jawab. Mohon untuk mengisi seluruh pernyataan yang telah disediakan.
2. Dalam menjawab pernyataan-pernyataan ini, jawaban tidak ada yang salah. Oleh karena itu, dimohon untuk diisi semua pernyataan

3. Berilah tanda ceklis (v) pada kolom jawaban yang paling sesuai dengan keadaan anda. Ada empat pilihan jawaban sebagai berikut:
- STS (Sangat Tidak Setuju)
 - TS (Tidak Setuju)
 - S (Setuju)
 - SS (Sangat Setuju)

1) Kuesioner Kepemimpinan Spiritual

No	Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
Visi					
1	Kyai mengemban amanah sesuai visi, misi, dan tujuan pesantren				
2	Kyai memiliki keyakinan yang kokoh dalam mencapai visi				
3	Kyai memiliki sikap terbuka terhadap perubahan				
4	Kyai memberikan arahan untuk menjalankan aktifitas dengan landasan iman dan takwa.				
Integritas					
5	Kyai memiliki sifat jujur dalam menjalankan aktifitas				
6	Kyai bersikap adil terhadap seluruh masyarakat pesantren				
7	Kyai selalu memberikan motivasi untuk melakukan amal soleh secara ikhlas				
8	Kyai bertanggung jawab dalam mengambil resiko				
9	Kyai selalu hadir pada pengajian				
Amanah					
10	Kyai mengajar dengan sepenuh hati				
11	Kyai melestarikan nilai-nilai luhur kepesantrenan				
12	Kyai memiliki sifat rendah hati terhadap masyarakat pesantren				
13	Kyai menjadikan urusan pesantren lebih penting daripada urusan pribadinya				
Fathanah					
14	Kyai memiliki keilmuan yang luhur dan komprehensif				
15	Kyai dapat memberi solusi terbaik dalam menyelesaikan masalah				
16	Kyai memiliki ide yang cemerlang dalam memajukan pesantren				

2) Kuesioner Mutu Lulusan

No	Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
Kompetensi Spiritual					
1	Saya menjalankan kewajiban syariat islam dan menjauhi larangannya				
2	Saya melakukan pembiasaan ibadah yang diajarkan di pesantren				
3	Saya memiliki sikap bersih dalam kehidupan sehari-hari.				
Kompetensi Kognitif					
4	Saya mampu membaca al-quran dengan baik				
5	Saya mampu membaca kitab kuning				
6	Saya mampu memahami beberapa bidang ilmu agama				
Akhlakul Karimah					
7	Saya menjalankan syariat sesuai tuntunan yang diajarkan di pesantren				
8	Saya menghormati orang tua dan guru				
9	Saya menghargai teman sejawat				
10	Saya bersikap moderat dalam menjalankan kehidupan beragama				
Kompetensi Keterampilan Hidup					
11	Saya memiliki kompetensi kecakapan hidup (<i>self awreness</i> , adaptasi, komunikasi, sosial, manajemen waktu, bekerjasama, empati, vokasi)				
12	Saya memilki kemampuan dalam mengoperasikan teknologi dengan baik				

3) Kuesioner Budaya Kerja

No	Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
Sikap Kerja					
1	Guru selalu bersemangat dalam mengajar				
2	Guru menggunakan metode efektif untuk mengajar				
3	Guru memiliki dedikasi tinggi terhadap pesantren				
Nilai Kerja					
4	Guru menjadikan tugas mengajar prioritas diatas tugas lainnya				
5	Guru mengerahkan segala kemampuannya untuk mengajar				
Lingkungan Kerja					
6	Guru memiliki lingkungan yang positif dalam menjalankan tugasnya				
7	Guru mampu mengatur jam kerja yang telah ditentukan pesantren.				

Lampiran 5 Tabulasi Data Variabel X

VARIABEL KEPEMIMPINAN SPIRITUAL (X)																	
	Visi				Integrasi					Amanah				Fathanah			
Responden	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	Total
1	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	61
2	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	52
3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	54
4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	55
5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	63
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
7	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
10	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	63
11	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	57
12	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	61
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	63
14	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	62
15	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	56
16	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	58
17	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	54
18	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	61
19	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	58
20	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	62
21	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	60
22	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	61
23	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	59
24	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	2	4	4	4	59
25	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	53
26	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	61
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
29	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	61
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	63
31	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	60
32	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	62
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
34	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	62
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64

36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
37	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	50
38	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	60
39	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	59
40	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	63
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
43	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	56
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
45	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	61
46	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
47	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	56
48	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	2	3	4	4	58
49	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
51	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	59
52	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	61
53	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	61
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
55	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	59
56	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	54
57	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	60
58	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	50
59	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	62
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	63
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
63	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	50
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
65	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	62
66	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	63
67	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
68	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
69	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	63
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	61
71	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	61
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	63
74	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	61
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64

76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
77	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	52
78	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
79	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	59
80	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	51
81	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
82	4	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	53
83	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	63
84	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	62
85	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	62
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	63
87	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	61
88	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	57
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
90	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	59
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	58
92	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	58
93	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	54
94	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	62
95	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	63
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
97	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	54
98	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	62
99	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	52
100	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	62
101	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	58
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
103	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	54
104	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	51
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
106	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	60
107	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
111	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	59
112	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	60
113	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	63
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	63
115	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	63

116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
117	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	64
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	63

Lampiran 6 Tabulasi Data Variabel Y

VARIABEL MUTU LULUSAN (Y)													
	Spiritual			Kognitif			Akhlakul Karimah				Life Skill		
Responden	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Total
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
2	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	41
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	38
5	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	44
6	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	43
7	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	40
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
9	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	38
10	3	3	4	2	2	2	3	4	4	3	3	2	35
11	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	46
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
13	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	43
14	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	37
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
16	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	41
17	3	4	3	4	2	3	3	4	3	3	3	3	38
18	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	38
19	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	40
20	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	40
21	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	43
22	4	4	4	4	2	3	4	4	4	3	4	2	42
23	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	41
24	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	41
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
26	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
29	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	2	42
30	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	39
31	4	3	4	4	2	4	3	4	3	3	4	4	42
32	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	41
33	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	45
34	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	36
35	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	40
36	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36

37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
38	4	3	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	43
39	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	39
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
41	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	47
42	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	38
43	4	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	38
44	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
45	4	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	40
46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
47	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	36
48	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2	41
49	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	45
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
52	3	3	4	3	2	3	4	4	3	4	3	3	39
53	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	42
54	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	42
55	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	2	3	35
56	3	3	3	4	1	3	3	4	4	3	3	3	37
57	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39
58	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	41
59	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	45
60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
61	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	44
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
64	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
65	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	45
66	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	39
67	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	2	35
68	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	44
69	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	44
70	4	4	3	4	2	3	3	4	3	3	4	3	40
71	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	45
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
73	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	47
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47
75	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	34
76	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	36

77	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	37
78	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	44
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
80	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	3	3	38
81	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	45
82	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	41
83	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	43
84	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	40
85	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	35
86	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	45
87	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	45
88	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	40
89	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	45
90	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	41
91	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	45
92	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	42
93	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	39
94	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	39
95	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	44
96	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	40
97	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	35
98	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	46
99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	35
100	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	41
101	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	37
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
103	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	38
104	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	38
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
106	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	46
107	3	3	4	4	2	3	4	4	4	3	3	3	40
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
109	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	37
110	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	36
111	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	43
112	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	40
113	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	3	42
114	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	40
115	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	2	42
116	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	45

117	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	46
118	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	45

Lampiran 7 Tabulasi Data Variabel Z

VARIABEL BUDAYA KERJA (Z)									
Responden	Sikap				Nilai		Lingkungan		Total
	Z1	Z2	Z3	Z4	Z5	Z6	Z7	Z8	
1	4	4	4	4	2	4	4	1	27
2	3	4	3	4	3	3	3	3	26
3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
4	4	3	3	3	2	3	3	3	24
5	4	3	4	3	3	4	4	4	29
6	4	4	4	4	4	4	4	4	32
7	4	4	4	4	4	4	4	4	32
8	4	4	4	4	4	4	4	4	32
9	3	3	4	4	4	4	4	4	30
10	3	3	4	4	3	4	4	4	29
11	3	4	4	3	3	4	4	4	29
12	3	3	3	3	3	3	3	3	24
13	4	4	4	4	3	4	4	3	30
14	3	3	4	4	4	3	3	4	28
15	3	3	3	3	3	3	3	3	24
16	4	4	4	4	4	4	4	4	32
17	3	3	3	3	3	3	3	3	24
18	3	3	3	4	3	3	3	4	26
19	4	3	3	4	3	3	3	3	26
20	3	3	3	3	2	3	3	3	23
21	3	3	4	3	3	4	3	3	26
22	4	4	4	4	4	4	4	3	31
23	4	3	4	4	3	3	3	4	28
24	4	4	4	4	4	4	4	4	32
25	3	3	3	3	3	3	3	3	24
26	4	4	3	3	3	4	3	3	27
27	3	3	3	3	3	3	3	3	24
28	3	3	3	3	3	3	3	3	24
29	3	3	3	4	4	3	3	3	26
30	3	3	3	4	3	4	4	4	28
31	3	3	3	3	3	3	3	3	24
32	3	3	3	4	3	3	4	3	26
33	4	4	4	4	4	4	4	4	32
34	4	3	4	4	4	4	4	4	31
35	4	3	4	4	4	4	4	4	31
36	3	3	3	3	3	3	4	3	25

37	3	3	3	3	3	4	3	3	25
38	3	3	4	3	3	4	3	3	26
39	3	2	3	2	2	3	3	2	20
40	3	3	3	3	3	3	3	3	24
41	4	4	4	4	3	3	4	4	30
42	3	3	4	4	4	3	4	4	29
43	3	3	4	4	3	3	3	3	26
44	3	3	3	3	3	3	3	3	24
45	4	3	4	4	3	3	3	4	28
46	3	3	3	3	3	3	3	3	24
47	3	3	3	3	3	3	3	3	24
48	4	4	4	4	3	3	4	4	30
49	4	4	4	4	4	3	3	3	29
50	4	4	4	4	4	4	4	4	32
51	3	3	4	4	3	4	4	3	28
52	3	2	3	3	2	3	3	3	22
53	3	3	3	3	2	3	3	3	23
54	3	3	4	4	3	4	3	3	27
55	4	4	3	4	3	3	4	3	28
56	3	3	3	2	3	3	3	3	23
57	3	3	3	3	3	4	4	3	26
58	3	3	3	3	3	3	3	3	24
59	3	3	4	3	3	4	3	3	26
60	4	4	4	4	4	4	4	4	32
61	4	4	4	4	3	4	4	4	31
62	4	4	4	4	4	4	4	4	32
63	3	3	3	3	3	3	3	3	24
64	4	4	4	4	4	4	4	4	32
65	4	4	4	4	3	3	3	4	29
66	4	4	4	3	4	4	4	3	30
67	3	3	4	3	3	3	3	3	25
68	3	3	3	3	3	3	3	3	24
69	4	4	4	4	4	4	4	4	32
70	3	4	3	4	4	4	3	4	29
71	4	4	4	4	3	4	4	4	31
72	3	3	4	4	4	4	4	4	30
73	4	4	4	4	3	3	3	4	29
74	4	4	4	4	3	4	4	4	31
75	3	3	3	3	3	3	3	3	24
76	3	4	4	4	4	4	3	3	29

77	3	3	3	3	3	3	3	3	24
78	3	3	4	3	3	3	4	3	26
79	4	4	3	4	3	3	3	4	28
80	3	3	3	3	3	3	3	3	24
81	3	3	4	3	4	4	4	4	29
82	2	2	3	3	3	3	3	3	22
83	4	4	4	4	4	4	4	4	32
84	4	3	4	4	3	4	4	3	29
85	4	4	4	4	4	4	4	4	32
86	4	4	4	4	3	4	4	4	31
87	4	4	4	4	4	4	4	4	32
88	4	3	4	3	3	3	3	3	26
89	4	4	4	4	4	4	4	4	32
90	3	4	3	3	2	4	4	3	26
91	4	4	4	4	4	4	4	4	32
92	4	3	3	4	3	3	3	3	26
93	3	3	3	3	3	3	3	3	24
94	3	2	3	3	3	4	3	2	23
95	4	4	4	4	4	4	4	4	32
96	3	3	3	3	3	3	3	3	24
97	2	3	3	3	2	3	3	3	22
98	4	4	4	4	3	4	4	4	31
99	3	3	3	3	3	3	3	3	24
100	3	3	3	3	3	3	3	3	24
101	3	3	3	3	3	3	3	3	24
102	4	4	4	4	4	4	4	4	32
103	4	3	3	3	3	3	3	3	25
104	3	3	3	3	3	3	3	3	24
105	3	3	3	3	3	3	3	3	24
106	4	4	4	4	3	4	4	4	31
107	3	3	3	4	3	3	3	3	25
108	4	4	4	4	4	4	4	4	32
109	4	4	4	4	4	4	4	4	32
110	3	2	4	3	3	3	3	3	24
111	4	3	3	4	4	3	3	3	27
112	3	3	3	3	3	3	3	3	24
113	3	3	4	3	4	4	4	4	29
114	3	3	3	3	3	3	3	3	24
115	4	4	4	4	4	4	4	4	32
116	3	3	4	4	3	3	3	4	27

117	3	3	3	3	3	3	3	4	25
118	4	4	4	3	3	3	3	3	27

Lampiran 8 Hasil Statistik Responden

Descriptive Statistics

	Valid	Missing	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
UR	118	0	1.449	0.661	1.000	3.000
DM	118	0	1.703	0.799	1.000	3.000
TP	118	0	1.873	0.335	1.000	2.000
JK	118	0	1.534	0.501	1.000	2.000

Frequency Tables

Frequencies for UR

UR	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	76	64.407	64.407	64.407
2	31	26.271	26.271	90.678
3	11	9.322	9.322	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for DM

DM	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	60	50.847	50.847	50.847
2	33	27.966	27.966	78.814
3	25	21.186	21.186	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for TP

TP	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	15	12.712	12.712	12.712
2	103	87.288	87.288	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for JK

JK	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	55	46.610	46.610	46.610
2	63	53.390	53.390	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Lampiran 9 Hasil Uji Statistik Tanggapan Responden

Statistik Tanggapan Responden terhadap Variabel X

Descriptive Statistics

	Valid	Missing	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
X1	118	0	3.839	0.369	3.000	4.000
X2	118	0	3.763	0.427	3.000	4.000
X3	118	0	3.525	0.501	3.000	4.000
X4	118	0	3.856	0.353	3.000	4.000
X5	118	0	3.856	0.353	3.000	4.000
X6	118	0	3.797	0.404	3.000	4.000
X7	118	0	3.915	0.280	3.000	4.000
X8	118	0	3.644	0.481	3.000	4.000
X9	118	0	3.517	0.502	3.000	4.000
X10	118	0	3.822	0.384	3.000	4.000
X11	118	0	3.771	0.422	3.000	4.000
X12	118	0	3.754	0.488	1.000	4.000
X13	118	0	3.424	0.591	1.000	4.000
X14	118	0	3.737	0.442	3.000	4.000
X15	118	0	3.729	0.465	2.000	4.000
X16	118	0	3.737	0.442	3.000	4.000

Frequency Tables

Frequencies for X1

X1	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	19	16.102	16.102	16.102
4	99	83.898	83.898	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X2

X2	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	28	23.729	23.729	23.729
4	90	76.271	76.271	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X3

X3	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	56	47.458	47.458	47.458
4	62	52.542	52.542	100.000
Missing	0	0.000		

Abdul Muhyi Alawiy Athallah, 2025

PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA KERJA
GURU PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Frequencies for X3

X3	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Total	118	100.000		

Frequencies for X4

X4	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	17	14.407	14.407	14.407
4	101	85.593	85.593	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X5

X5	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	17	14.407	14.407	14.407
4	101	85.593	85.593	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X6

X6	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	24	20.339	20.339	20.339
4	94	79.661	79.661	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X7

X7	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	10	8.475	8.475	8.475
4	108	91.525	91.525	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X8

X8	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	42	35.593	35.593	35.593
4	76	64.407	64.407	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X9

X9	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	57	48.305	48.305	48.305
4	61	51.695	51.695	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X10

X10	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	21	17.797	17.797	17.797
4	97	82.203	82.203	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X11

X11	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	27	22.881	22.881	22.881
4	91	77.119	77.119	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X12

X12	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	0.847	0.847	0.847
3	26	22.034	22.034	22.881
4	91	77.119	77.119	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X13

X13	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	0.847	0.847	0.847
2	3	2.542	2.542	3.390
3	59	50.000	50.000	53.390
4	55	46.610	46.610	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X14

X14	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	31	26.271	26.271	26.271
4	87	73.729	73.729	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X15

X15	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	0.847	0.847	0.847
3	30	25.424	25.424	26.271
4	87	73.729	73.729	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for X16

X16	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	31	26.271	26.271	26.271
4	87	73.729	73.729	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Statistik Tanggapan Responden terhadap Variabel Y

Descriptive Statistics

	Valid	Missing	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Y1	118	0	3.576	0.496	3.000	4.000
Y2	118	0	3.432	0.497	3.000	4.000
Y3	118	0	3.475	0.501	3.000	4.000
Y4	118	0	3.492	0.519	2.000	4.000
Y5	118	0	2.932	0.551	1.000	4.000
Y6	118	0	3.203	0.463	2.000	4.000
Y7	118	0	3.483	0.502	3.000	4.000
Y8	118	0	3.780	0.416	3.000	4.000
Y9	118	0	3.466	0.501	3.000	4.000
Y10	118	0	3.322	0.469	3.000	4.000
Y11	118	0	3.331	0.490	2.000	4.000
Y12	118	0	3.178	0.579	2.000	4.000

Frequency Tables

Frequencies for Y1

Y1	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	50	42.373	42.373	42.373
4	68	57.627	57.627	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y2

Y2	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	67	56.780	56.780	56.780
4	51	43.220	43.220	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y3

Y3	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	62	52.542	52.542	52.542
4	56	47.458	47.458	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y4

Y4	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	0.847	0.847	0.847
3	58	49.153	49.153	50.000
4	59	50.000	50.000	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y5

Y5	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	2	1.695	1.695	1.695
2	16	13.559	13.559	15.254
3	88	74.576	74.576	89.831
4	12	10.169	10.169	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y6

Y6	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	3	2.542	2.542	2.542
3	88	74.576	74.576	77.119
4	27	22.881	22.881	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y7

Y7	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	61	51.695	51.695	51.695
4	57	48.305	48.305	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y8

Y8	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	26	22.034	22.034	22.034
4	92	77.966	77.966	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y9

Y9	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	63	53.390	53.390	53.390
4	55	46.610	46.610	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y10

Y10	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	80	67.797	67.797	67.797
4	38	32.203	32.203	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y11

Y11	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	0.847	0.847	0.847

Frequencies for Y11

Y11	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	77	65.254	65.254	66.102
4	40	33.898	33.898	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Y12

Y12	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	11	9.322	9.322	9.322
3	75	63.559	63.559	72.881
4	32	27.119	27.119	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Statistik Tanggapan Responden terhadap Variabel Z

Descriptive Statistics

	Valid	Missing	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
Z1	118	0	3.424	0.530	2.000	4.000
Z2	118	0	3.339	0.558	2.000	4.000
Z3	118	0	3.534	0.501	3.000	4.000
Z4	118	0	3.508	0.535	2.000	4.000
Z5	118	0	3.237	0.565	2.000	4.000
Z6	118	0	3.458	0.500	3.000	4.000
Z7	118	0	3.441	0.499	3.000	4.000
Z8	118	0	3.390	0.570	1.000	4.000

Frequency Tables

Frequencies for Z1

Z1	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	2	1.695	1.695	1.695
3	64	54.237	54.237	55.932
4	52	44.068	44.068	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Z2

Z2	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	5	4.237	4.237	4.237
3	68	57.627	57.627	61.864
4	45	38.136	38.136	100.000

Abdul Muhyi Alawiy Athallah, 2025

PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA KERJA
GURU PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Frequencies for Z2

Z2	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Z3

Z3	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	55	46.610	46.610	46.610
4	63	53.390	53.390	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Z4

Z4	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	2	1.695	1.695	1.695
3	54	45.763	45.763	47.458
4	62	52.542	52.542	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Z5

Z5	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	8	6.780	6.780	6.780
3	74	62.712	62.712	69.492
4	36	30.508	30.508	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Z6

Z6	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	64	54.237	54.237	54.237
4	54	45.763	45.763	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Frequencies for Z7

Z7	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3	66	55.932	55.932	55.932
4	52	44.068	44.068	100.000
Missing	0	0.000		

Frequencies for Z7

Z7	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Total	118	100.000		

Frequencies for Z8

Z8	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1	1	0.847	0.847	0.847
2	2	1.695	1.695	2.542
3	65	55.085	55.085	57.627
4	50	42.373	42.373	100.000
Missing	0	0.000		
Total	118	100.000		

Lampiran 10 Hasil Uji Normalitas

Descriptive Statistics

	Valid	Mis sing	Me an	Std. Devi ation	Ske wnes s	Std. Error of Ske wnes s	Kurt osis	Std. Erro r of Kurt osis	Mini mu m	Maxi mum
X1	118	0	3.839	0.369	-1.868	0.223	1.516	0.442	3.000	4.000
X2	118	0	3.763	0.427	-1.251	0.223	0.443	0.442	3.000	4.000
X3	118	0	3.525	0.501	-0.103	0.223	2.024	0.442	3.000	4.000
X4	118	0	3.856	0.353	-2.053	0.223	2.254	0.442	3.000	4.000
X5	118	0	3.856	0.353	-2.053	0.223	2.254	0.442	3.000	4.000
X6	118	0	3.797	0.404	-1.493	0.223	0.232	0.442	3.000	4.000
X7	118	0	3.915	0.280	-3.021	0.223	7.246	0.442	3.000	4.000
X8	118	0	3.644	0.481	-0.610	0.223	1.657	0.442	3.000	4.000
X9	118	0	3.517	0.502	-0.069	0.223	2.030	0.442	3.000	4.000
X10	118	0	3.822	0.384	-1.706	0.223	0.925	0.442	3.000	4.000
X11	118	0	3.771	0.422	-1.308	0.223	0.295	0.442	3.000	4.000
X12	118	0	3.754	0.488	-2.295	0.223	7.430	0.442	1.000	4.000
X13	118	0	3.424	0.591	-0.711	0.223	0.973	0.442	1.000	4.000
X14	118	0	3.737	0.442	-1.092	0.223	0.821	0.442	3.000	4.000
X15	118	0	3.729	0.465	-1.299	0.223	0.353	0.442	2.000	4.000
X16	118	0	3.737	0.442	-1.092	0.223	0.821	0.442	3.000	4.000

Descriptive Statistics

	Valid	Mis sing	Me an	Std. Devi ation	Ske wne s	Std. Error of Ske wne s	Kurt osis	Std. Error of Kurt osis	Mini mu m	Maxi mu m
Y1	118	0	3.576	0.496	-0.313	0.223	-1.935	0.442	3.000	4.000
Y2	118	0	3.432	0.497	0.277	0.223	-1.957	0.442	3.000	4.000
Y3	118	0	3.475	0.501	0.103	0.223	-2.024	0.442	3.000	4.000
Y4	118	0	3.492	0.519	-0.152	0.223	-1.554	0.442	2.000	4.000
Y5	118	0	2.932	0.551	-0.665	0.223	-2.364	0.442	1.000	4.000
Y6	118	0	3.203	0.463	0.671	0.223	0.301	0.442	2.000	4.000
Y7	118	0	3.483	0.502	0.069	0.223	-2.030	0.442	3.000	4.000
Y8	118	0	3.780	0.416	-1.367	0.223	-0.134	0.442	3.000	4.000
Y9	118	0	3.466	0.501	0.138	0.223	-2.016	0.442	3.000	4.000
Y10	118	0	3.322	0.469	0.772	0.223	-1.429	0.442	3.000	4.000
Y11	118	0	3.331	0.490	0.507	0.223	-1.194	0.442	2.000	4.000
Y12	118	0	3.178	0.579	-0.028	0.223	-0.213	0.442	2.000	4.000
Z1	118	0	3.424	0.530	-0.040	0.223	-1.247	0.442	2.000	4.000
Z2	118	0	3.339	0.558	-0.083	0.223	-0.708	0.442	2.000	4.000
Z3	118	0	3.534	0.501	0.138	0.223	-2.016	0.442	3.000	4.000
Z4	118	0	3.508	0.535	-0.375	0.223	-1.148	0.442	2.000	4.000
Z5	118	0	3.237	0.565	-0.008	0.223	-0.328	0.442	2.000	4.000
Z6	118	0	3.458	0.500	0.172	0.223	-2.005	0.442	3.000	4.000

Abdul Muhyi Alawiy Athallah, 2025

PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA KERJA GURU PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Descriptive Statistics

	Valid	Missing	Mean	Std. Deviation	Skewness	Std. Error of Skewness	Kurtosis	Std. Error of Kurtosis	Minimum	Maximum
Z7	118	0	3.441	0.499	0.242	0.223	-1.975	0.442	3.000	4.000
Z8	118	0	3.390	0.570	-0.539	0.223	1.044	0.442	1.000	4.000

Lampiran 11 Hasil Uji CFA dan Validitas

CFA – Kepemimpinan Spiritual

Model fit

Chi-square test

Model	X ²	df	p
Baseline model	1092.628	120	
Factor model	246.061	104	< .001

Additional fit measures

Fit indices

Index	Value
Comparative Fit Index (CFI)	0.854
Tucker-Lewis Index (TLI)	0.831
Bentler-Bonett Non-normed Fit Index (NNFI)	0.831
Bentler-Bonett Normed Fit Index (NFI)	0.775
Parsimony Normed Fit Index (PNFI)	0.671
Bollen's Relative Fit Index (RFI)	0.740
Bollen's Incremental Fit Index (IFI)	0.856
Relative Noncentrality Index (RNI)	0.854

Information criteria

	Value
Log-likelihood	-632.779
Number of free parameters	32.000
Akaike (AIC)	1329.557
Bayesian (BIC)	1418.219
Sample-size adjusted Bayesian (SSABIC)	1317.059

Other fit measures

Metric	Value
Root mean square error of approximation (RMSEA)	0.108
RMSEA 90% CI lower bound	0.090
RMSEA 90% CI upper bound	0.125
RMSEA p-value	2.349×10 ⁻⁷
Standardized root mean square residual (SRMR)	0.069
Hoelter's critical N ($\alpha = .05$)	62.769
Hoelter's critical N ($\alpha = .01$)	68.358
Goodness of fit index (GFI)	0.794
McDonald fit index (MFI)	0.548

Abdul Muhyi Alawiy Athallah, 2025

PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA KERJA GURU PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Other fit measures

Metric	Value
Expected cross validation index (ECVI)	2.628

Parameter estimates*Factor loadings*

Factor	Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
						Lower	Upper	
Factor 1	X1	0.273	0.030	9.241	< .001	0.215	0.330	0.742
	X2	0.317	0.034	9.301	< .001	0.250	0.384	0.745
	X3	0.284	0.043	6.565	< .001	0.199	0.369	0.569
	X4	0.219	0.030	7.361	< .001	0.161	0.278	0.625
	X5	0.262	0.028	9.342	< .001	0.207	0.318	0.747
	X6	0.240	0.035	6.949	< .001	0.172	0.308	0.596
	X7	0.184	0.023	7.914	< .001	0.139	0.230	0.661
	X8	0.254	0.042	6.053	< .001	0.172	0.337	0.532
	X9	0.274	0.044	6.271	< .001	0.188	0.359	0.548
	X10	0.317	0.029	10.868	< .001	0.260	0.374	0.828
	X11	0.310	0.034	9.186	< .001	0.244	0.376	0.739
	X12	0.331	0.040	8.216	< .001	0.252	0.410	0.680
	X13	0.279	0.053	5.307	< .001	0.176	0.382	0.474
	X14	0.308	0.036	8.538	< .001	0.237	0.379	0.700
	X15	0.301	0.039	7.747	< .001	0.225	0.377	0.650
	X16	0.334	0.035	9.552	< .001	0.266	0.403	0.759

Factor variances

Factor	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Factor 1	1.000	0.000			1.000	1.000	1.000

Residual variances

Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
X1	0.061	0.009	7.035	< .001	0.044	0.078	0.450
X2	0.080	0.011	7.022	< .001	0.058	0.103	0.445
X3	0.169	0.023	7.429	< .001	0.124	0.213	0.676
X4	0.075	0.010	7.344	< .001	0.055	0.095	0.610
X5	0.054	0.008	7.012	< .001	0.039	0.070	0.441
X6	0.104	0.014	7.390	< .001	0.077	0.132	0.644
X7	0.044	0.006	7.272	< .001	0.032	0.055	0.563
X8	0.164	0.022	7.474	< .001	0.121	0.208	0.717
X9	0.175	0.023	7.455	< .001	0.129	0.221	0.700
X10	0.046	0.007	6.527	< .001	0.032	0.060	0.314
X11	0.080	0.011	7.047	< .001	0.058	0.102	0.454
X12	0.127	0.018	7.227	< .001	0.092	0.161	0.537
X13	0.268	0.036	7.528	< .001	0.198	0.338	0.775
X14	0.099	0.014	7.173	< .001	0.072	0.126	0.510
X15	0.124	0.017	7.295	< .001	0.091	0.157	0.577
X16	0.082	0.012	6.962	< .001	0.059	0.105	0.424

Reliability

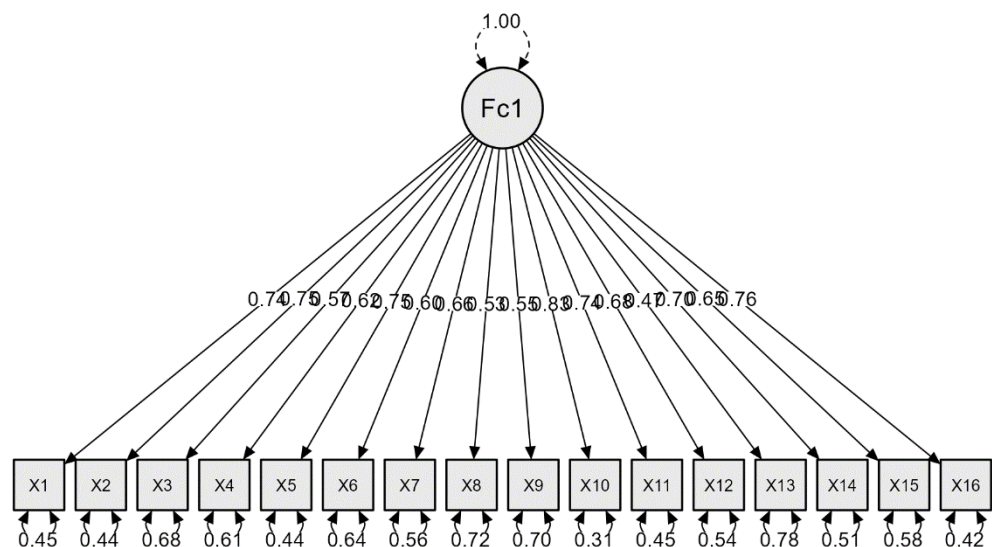
	Coefficient ω	Coefficient α
Factor 1	0.913	0.920

Modification Indices*Residual covariances*

			Mod. Ind.	EPC
X4	↔	X7	22.436	0.026
X12	↔	X13	14.874	0.068
X10	↔	X12	11.579	0.027
X1	↔	X2	11.179	0.024
X1	↔	X5	10.416	0.019
X3	↔	X8	9.972	0.050

Residual covariances

			Mod. Ind.	EPC
X14	↔	X16	9.249	0.028
X6	↔	X14	8.500	-0.029
X5	↔	X16	7.803	-0.019
X5	↔	X14	7.647	-0.020
X5	↔	X6	7.629	0.021
X15	↔	X16	7.265	0.027
X4	↔	X11	7.018	0.020
X7	↔	X13	6.241	-0.026
X1	↔	X14	6.122	-0.019
X8	↔	X13	5.931	0.048
X7	↔	X8	5.616	-0.019
X14	↔	X15	5.504	0.026
X2	↔	X16	5.500	-0.020
X8	↔	X10	5.420	-0.021
X9	↔	X14	5.145	0.029
X9	↔	X13	5.039	0.046
X3	↔	X7	4.667	-0.018
X4	↔	X10	4.621	-0.013
X2	↔	X8	4.584	0.024
X2	↔	X7	4.502	-0.013
X12	↔	X15	4.181	-0.025
X4	↔	X13	4.093	-0.027

Plots**Model plot****CFA - Kepemimpinan Spiritual - Modifikasi****Model fit**

Chi-square test

Model	X ²	df	p
Baseline model	1092.628	120	
Factor model	108.120	91	0.106

Additional fit measures*Fit indices*

Index	Value
Comparative Fit Index (CFI)	0.982
Tucker-Lewis Index (TLI)	0.977
Bentler-Bonett Non-normed Fit Index (NNFI)	0.977
Bentler-Bonett Normed Fit Index (NFI)	0.901
Parsimony Normed Fit Index (PNFI)	0.683
Bollen's Relative Fit Index (RFI)	0.870
Bollen's Incremental Fit Index (IFI)	0.983
Relative Noncentrality Index (RNI)	0.982

Information criteria

	Value
Log-likelihood	-563.808
Number of free parameters	45.000
Akaike (AIC)	1217.617
Bayesian (BIC)	1342.298
Sample-size adjusted Bayesian (SSABIC)	1200.042

Other fit measures

Metric	Value
Root mean square error of approximation (RMSEA)	0.040
RMSEA 90% CI lower bound	0.000
RMSEA 90% CI upper bound	0.066
RMSEA p-value	0.706
Standardized root mean square residual (SRMR)	0.046
Hoelter's critical N ($\alpha = .05$)	125.709
Hoelter's critical N ($\alpha = .01$)	137.738
Goodness of fit index (GFI)	0.904
McDonald fit index (MFI)	0.930
Expected cross validation index (ECVI)	1.679

Parameter estimates

Factor loadings

Factor	Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
						Lower	Upper	
Factor 1	X1	0.254	0.030	8.355	< .001	0.194	0.313	0.692
	X2	0.300	0.035	8.638	< .001	0.232	0.368	0.707
	X3	0.278	0.044	6.384	< .001	0.193	0.363	0.557
	X4	0.212	0.030	7.104	< .001	0.154	0.271	0.609
	X5	0.262	0.028	9.205	< .001	0.206	0.317	0.745
	X6	0.250	0.034	7.246	< .001	0.182	0.317	0.620
	X7	0.185	0.023	7.963	< .001	0.140	0.231	0.665
	X8	0.241	0.042	5.695	< .001	0.158	0.324	0.506
	X9	0.275	0.044	6.293	< .001	0.189	0.360	0.550
	X10	0.316	0.029	10.797	< .001	0.258	0.373	0.826
	X11	0.306	0.034	8.997	< .001	0.239	0.373	0.728
	X12	0.316	0.041	7.753	< .001	0.236	0.395	0.653
	X13	0.245	0.054	4.561	< .001	0.140	0.351	0.415
	X14	0.319	0.036	8.905	< .001	0.249	0.389	0.725
	X15	0.312	0.039	8.090	< .001	0.236	0.387	0.673
	X16	0.349	0.035	10.126	< .001	0.282	0.417	0.794

Factor variances

Factor	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Factor 1	1.000	0.000			1.000	1.000	1.000

Residual variances

Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
X1	0.070	0.010	7.256	< .001	0.051	0.089	0.521
X2	0.090	0.012	7.222	< .001	0.066	0.115	0.500
X3	0.172	0.023	7.431	< .001	0.127	0.217	0.690
X4	0.076	0.010	7.408	< .001	0.056	0.097	0.629
X5	0.055	0.008	6.809	< .001	0.039	0.071	0.446
X6	0.100	0.014	7.278	< .001	0.073	0.127	0.616
X7	0.043	0.006	7.239	< .001	0.032	0.055	0.558
X8	0.169	0.022	7.553	< .001	0.125	0.213	0.744
X9	0.174	0.023	7.441	< .001	0.128	0.220	0.697
X10	0.047	0.007	6.456	< .001	0.032	0.061	0.318
X11	0.083	0.012	7.049	< .001	0.060	0.106	0.469
X12	0.134	0.018	7.390	< .001	0.098	0.170	0.574
X13	0.289	0.037	7.828	< .001	0.217	0.362	0.828
X14	0.092	0.013	6.991	< .001	0.066	0.118	0.475
X15	0.117	0.016	7.221	< .001	0.086	0.149	0.547
X16	0.072	0.011	6.554	< .001	0.050	0.093	0.370

Residual covariances

							95% Confidence Interval		
							Lower	Upper	Std. Est. (all)
			Estimate	Std. Error	z-value	p			
X4	↔	X7	0.023	0.006	3.911	< .001	0.012	0.035	0.401
X12	↔	X13	0.079	0.018	4.486	< .001	0.045	0.114	0.404
X10	↔	X12	0.024	0.008	2.948	0.003	0.008	0.039	0.298
X1	↔	X2	0.028	0.008	3.736	< .001	0.013	0.043	0.355
X1	↔	X5	0.018	0.006	3.004	0.003	0.006	0.030	0.297
X6	↔	X14	-0.031	0.010	3.212	0.001	0.050	0.012	0.327
X3	↔	X8	0.049	0.016	3.052	0.002	0.018	0.081	0.288
X8	↔	X13	0.054	0.018	2.980	0.003	0.018	0.089	0.243
X5	↔	X16	-0.020	0.006	3.084	0.002	0.032	0.007	0.311
X9	↔	X13	0.047	0.018	2.556	0.011	0.011	0.083	0.209
X2	↔	X13	0.037	0.013	2.802	0.005	0.011	0.062	0.226

Residual covariances

							95% Confidence Interval		
							Lower	Upper	Std. Est. (all)
X4	↔	X11	0.016	0.007	2.209	0.027	0.002	0.030	0.202
X2	↔	X8	0.024	0.011	2.184	0.029	0.002	0.045	0.190

Reliability

	Coefficient ω	Coefficient α
Factor 1	0.885	0.920

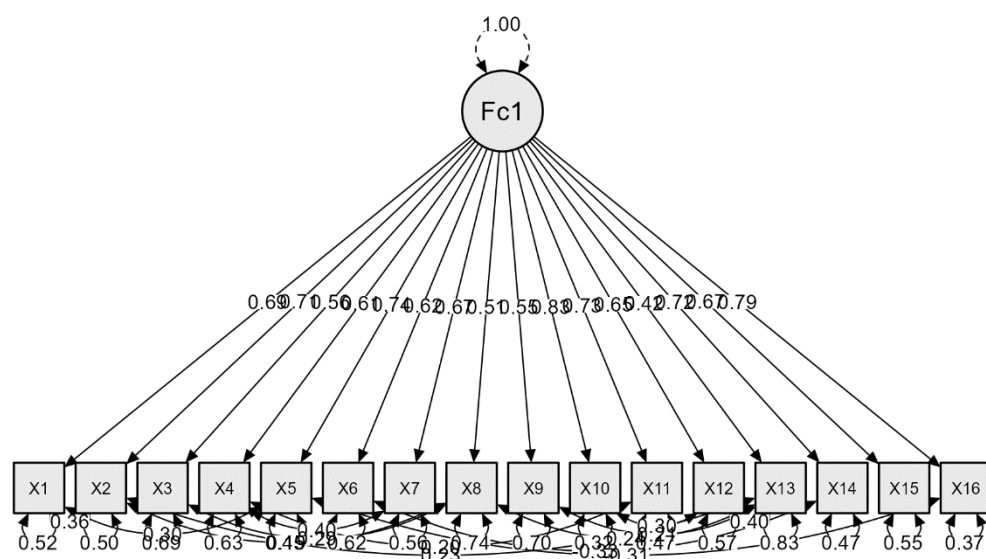
Modification Indices

Residual covariances

			Mod. Ind.	EPC
X3	↔	X7	4.443	-0.015
X12	↔	X15	4.410	-0.022
X2	↔	X16	4.217	-0.015
X9	↔	X14	4.189	0.024
X5	↔	X14	4.135	-0.014

Plots

Model plot



CFA – Mutu Lulusan

Abdul Muhyi Alawiy Athallah, 2025

PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA KERJA GURU PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Model fit

Chi-square test

Model	X ²	df	p
Baseline model	571.018	66	
Factor model	105.321	54	< .001

Additional fit measures

Fit indices

Index	Value
Comparative Fit Index (CFI)	0.898
Tucker-Lewis Index (TLI)	0.876
Bentler-Bonett Non-normed Fit Index (NNFI)	0.876
Bentler-Bonett Normed Fit Index (NFI)	0.816
Parsimony Normed Fit Index (PNFI)	0.667
Bollen's Relative Fit Index (RFI)	0.775
Bollen's Incremental Fit Index (IFI)	0.901
Relative Noncentrality Index (RNI)	0.898

Information criteria

	Value
Log-likelihood	-781.008
Number of free parameters	24.000
Akaike (AIC)	1610.017
Bayesian (BIC)	1676.513
Sample-size adjusted Bayesian (SSABIC)	1600.643

Other fit measures

Metric	Value
Root mean square error of approximation (RMSEA)	0.090
RMSEA 90% CI lower bound	0.064
RMSEA 90% CI upper bound	0.115
RMSEA p-value	0.008
Standardized root mean square residual (SRMR)	0.067
Hoelter's critical N ($\alpha = .05$)	81.840
Hoelter's critical N ($\alpha = .01$)	91.828
Goodness of fit index (GFI)	0.868
McDonald fit index (MFI)	0.805
Expected cross validation index (ECVI)	1.299

Parameter estimates

Factor loadings

Factor	Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
						Lower	Upper	
Factor 1	Y1	0.300	0.043	6.964	< .001	0.216	0.385	0.608
	Y2	0.315	0.043	7.363	< .001	0.231	0.399	0.636
	Y3	0.332	0.043	7.787	< .001	0.248	0.415	0.664
	Y4	0.353	0.044	8.083	< .001	0.267	0.438	0.683
	Y5	0.184	0.052	3.555	< .001	0.083	0.286	0.336
	Y6	0.262	0.041	6.403	< .001	0.182	0.342	0.568
	Y7	0.341	0.042	8.071	< .001	0.258	0.424	0.682
	Y8	0.241	0.037	6.605	< .001	0.170	0.313	0.582
	Y9	0.335	0.042	7.916	< .001	0.252	0.418	0.672
	Y10	0.295	0.040	7.300	< .001	0.216	0.374	0.631
	Y11	0.366	0.040	9.190	< .001	0.288	0.444	0.750
	Y12	0.363	0.050	7.273	< .001	0.265	0.461	0.630

Factor variances

Factor	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Factor 1	1.000	0.000			1.000	1.000	1.000

Residual variances

Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Y1	0.154	0.022	7.139	< .001	0.112	0.196	0.630
Y2	0.146	0.021	7.054	< .001	0.106	0.187	0.596
Y3	0.139	0.020	6.952	< .001	0.100	0.179	0.559
Y4	0.142	0.021	6.872	< .001	0.102	0.183	0.533
Y5	0.267	0.035	7.564	< .001	0.198	0.336	0.887
Y6	0.144	0.020	7.242	< .001	0.105	0.183	0.678

Abdul Muhyi Alawiy Athallah, 2025

PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL TERHADAP MUTU LULUSAN MELALUI BUDAYA KERJA GURU PONDOK PESANTREN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

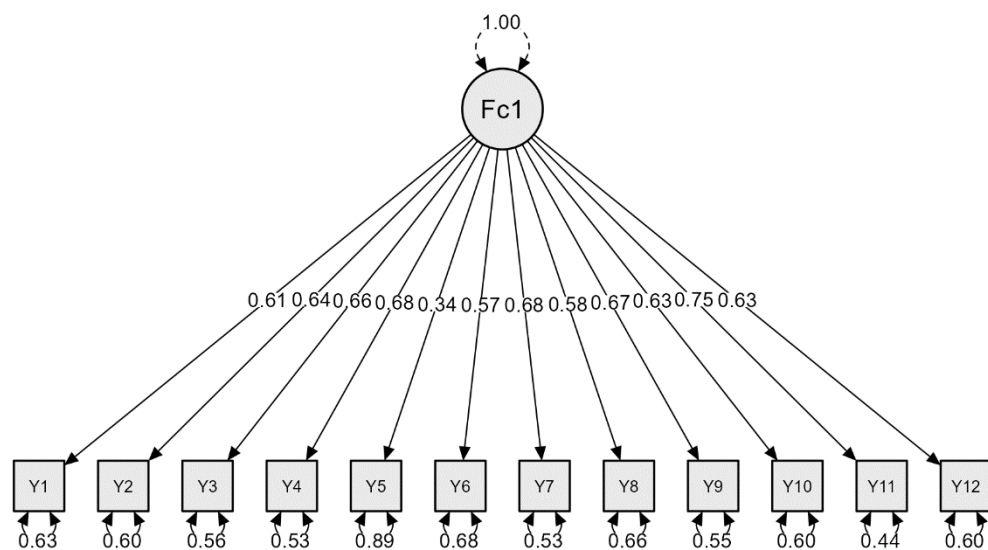
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Residual variances

Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Y7	0.133	0.019	6.875	< .001	0.095	0.171	0.534
Y8	0.114	0.016	7.207	< .001	0.083	0.144	0.661
Y9	0.136	0.020	6.918	< .001	0.098	0.175	0.548
Y10	0.131	0.019	7.068	< .001	0.095	0.168	0.601
Y11	0.104	0.016	6.487	< .001	0.073	0.136	0.437
Y12	0.201	0.028	7.074	< .001	0.145	0.257	0.604

Reliability

	Coefficient ω	Coefficient α
Factor 1	0.881	0.880

Plots**Model plot****CFA - Mutu Lulusan - Modifikasi****Model fit***Chi-square test*

Model	X^2	df	p
Baseline model	571.018	66	
Factor model	63.179	50	0.100

Additional fit measures

Fit indices

Index	Value
Comparative Fit Index (CFI)	0.974
Tucker-Lewis Index (TLI)	0.966
Bentler-Bonett Non-normed Fit Index (NNFI)	0.966
Bentler-Bonett Normed Fit Index (NFI)	0.889
Parsimony Normed Fit Index (PNFI)	0.674
Bollen's Relative Fit Index (RFI)	0.854
Bollen's Incremental Fit Index (IFI)	0.975
Relative Noncentrality Index (RNI)	0.974

Information criteria

	Value
Log-likelihood	-759.937
Number of free parameters	28.000
Akaike (AIC)	1575.875
Bayesian (BIC)	1653.454
Sample-size adjusted Bayesian (SSABIC)	1564.939

Other fit measures

Metric	Value
Root mean square error of approximation (RMSEA)	0.047
RMSEA 90% CI lower bound	0.000
RMSEA 90% CI upper bound	0.080
RMSEA p-value	0.525
Standardized root mean square residual (SRMR)	0.053
Hoelter's critical N ($\alpha = .05$)	127.079
Hoelter's critical N ($\alpha = .01$)	143.233
Goodness of fit index (GFI)	0.921
McDonald fit index (MFI)	0.946
Expected cross validation index (ECVI)	1.010

Parameter estimates

Factor loadings

Factor	Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
						Lower	Upper	
Factor 1	Y1	0.319	0.042	7.504	< .001	0.235	0.402	0.645
	Y2	0.314	0.042	7.397	< .001	0.231	0.398	0.635
	Y3	0.334	0.042	7.902	< .001	0.251	0.416	0.668
	Y4	0.353	0.043	8.150	< .001	0.268	0.438	0.684
	Y5	0.161	0.052	3.105	0.002	0.059	0.263	0.294
	Y6	0.252	0.041	6.150	< .001	0.172	0.332	0.546
	Y7	0.341	0.042	8.125	< .001	0.259	0.423	0.682
	Y8	0.264	0.036	7.321	< .001	0.193	0.335	0.637
	Y9	0.335	0.042	7.968	< .001	0.253	0.418	0.677
	Y10	0.276	0.041	6.721	< .001	0.195	0.356	0.590
	Y11	0.373	0.040	9.412	< .001	0.296	0.451	0.765
	Y12	0.349	0.050	6.974	< .001	0.251	0.447	0.605

Factor variances

Factor	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Factor 1	1.000	0.000			1.000	1.000	1.000

Residual variances

Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Y1	0.143	0.020	7.038	< .001	0.103	0.182	0.584
Y2	0.147	0.021	7.141	< .001	0.106	0.187	0.597
Y3	0.138	0.020	7.034	< .001	0.100	0.177	0.554
Y4	0.142	0.020	6.975	< .001	0.102	0.182	0.532

Residual variances

Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Y5	0.275	0.036	7.603	< .001	0.204	0.345	0.914
Y6	0.149	0.020	7.342	< .001	0.110	0.189	0.702
Y7	0.133	0.019	6.981	< .001	0.096	0.171	0.535
Y8	0.102	0.015	6.949	< .001	0.073	0.131	0.594
Y9	0.133	0.019	6.895	< .001	0.095	0.171	0.542
Y10	0.142	0.020	7.199	< .001	0.104	0.181	0.652
Y11	0.099	0.016	6.299	< .001	0.068	0.130	0.415
Y12	0.211	0.029	7.218	< .001	0.154	0.268	0.634

Residual covariances

							95% Confidence Interval		
							Lower	Upper	Std. Est. (all)
Y9	↔	Y10	0.040	0.015	2.751	0.006	0.012	0.069	0.292
Y5	↔	Y6	0.066	0.020	3.282	0.001	0.027	0.106	0.328
Y8	↔	Y11	-0.034	0.011	-3.140	0.002	-0.056	-0.013	-0.341
Y1	↔	Y9	-0.040	0.013	-2.938	0.003	-0.066	-0.013	-0.286

Reliability

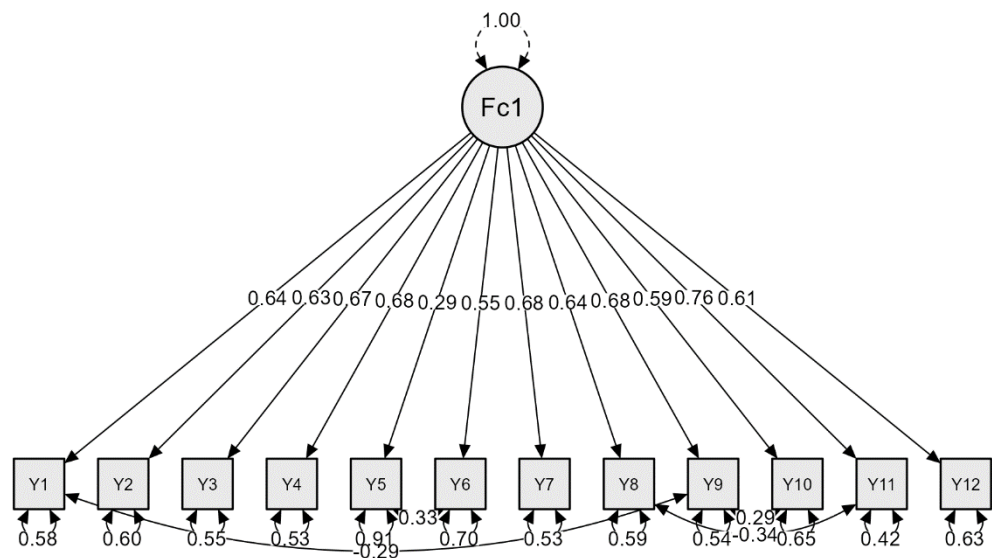
	Coefficient ω	Coefficient α
Factor 1	0.873	0.880

Modification Indices*Residual covariances*

			Mod. Ind.	EPC
Y10	↔	Y12	5.576	0.038
Y11	↔	Y12	4.764	0.034
Y1	↔	Y12	4.701	-0.037

Plots

Model plot



Residual variances

Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Y1	0.149	0.021	7.047	< .001	0.107	0.190	0.609
Y2	0.144	0.021	6.987	< .001	0.104	0.185	0.588
Y3	0.137	0.020	6.870	< .001	0.098	0.176	0.549
Y4	0.136	0.020	6.735	< .001	0.097	0.176	0.511
Y5	0.271	0.036	7.569	< .001	0.201	0.341	0.902
Y6	0.147	0.020	7.236	< .001	0.107	0.187	0.690
Y7	0.134	0.020	6.824	< .001	0.095	0.172	0.536
Y8	0.112	0.016	7.148	< .001	0.081	0.142	0.650
Y9	0.145	0.021	6.957	< .001	0.104	0.186	0.585
Y10	0.141	0.020	7.111	< .001	0.102	0.180	0.646
Y11	0.106	0.016	6.436	< .001	0.073	0.138	0.443
Y12	0.205	0.029	7.062	< .001	0.148	0.261	0.615

Reliability

	Coefficient ω	Coefficient α
Factor 1	0.867	0.880

CFA – Budaya Kerja

Model fit

Chi-square test

Model	X ²	df	p
Baseline model	523.311	28	
Factor model	70.731	20	< .001

Additional fit measures

Fit indices

Index	Value
Comparative Fit Index (CFI)	0.898
Tucker-Lewis Index (TLI)	0.857
Bentler-Bonett Non-normed Fit Index (NNFI)	0.857
Bentler-Bonett Normed Fit Index (NFI)	0.865
Parsimony Normed Fit Index (PNFI)	0.618
Bollen's Relative Fit Index (RFI)	0.811
Bollen's Incremental Fit Index (IFI)	0.899
Relative Noncentrality Index (RNI)	0.898

Information criteria

	Value
Log-likelihood	-512.531
Number of free parameters	24.000
Akaike (AIC)	1073.063
Bayesian (BIC)	1139.559
Sample-size adjusted Bayesian (SSABIC)	1063.689

Other fit measures

Metric	Value
Root mean square error of approximation (RMSEA)	0.147
RMSEA 90% CI lower bound	0.110
RMSEA 90% CI upper bound	0.184
RMSEA p-value	2.545×10 ⁻⁵
Standardized root mean square residual (SRMR)	0.055
Hoelter's critical N ($\alpha = .05$)	53.402
Hoelter's critical N ($\alpha = .01$)	63.671
Goodness of fit index (GFI)	0.992
McDonald fit index (MFI)	0.807
Expected cross validation index (ECVI)	1.006

Parameter estimates

Factor loadings

Factor	Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
						Lower	Upper	
Factor 1	Z1	0.376	0.044	8.546	< .001	0.290	0.462	0.713
	Z2	0.413	0.046	9.081	< .001	0.324	0.503	0.744
	Z3	0.389	0.040	9.741	< .001	0.310	0.467	0.779
	Z4	0.396	0.044	9.079	< .001	0.310	0.481	0.743
	Z5	0.371	0.048	7.749	< .001	0.277	0.465	0.660
	Z6	0.359	0.041	8.660	< .001	0.278	0.441	0.721
	Z7	0.391	0.040	9.844	< .001	0.313	0.469	0.787
	Z8	0.394	0.048	8.285	< .001	0.301	0.488	0.694

Factor variances

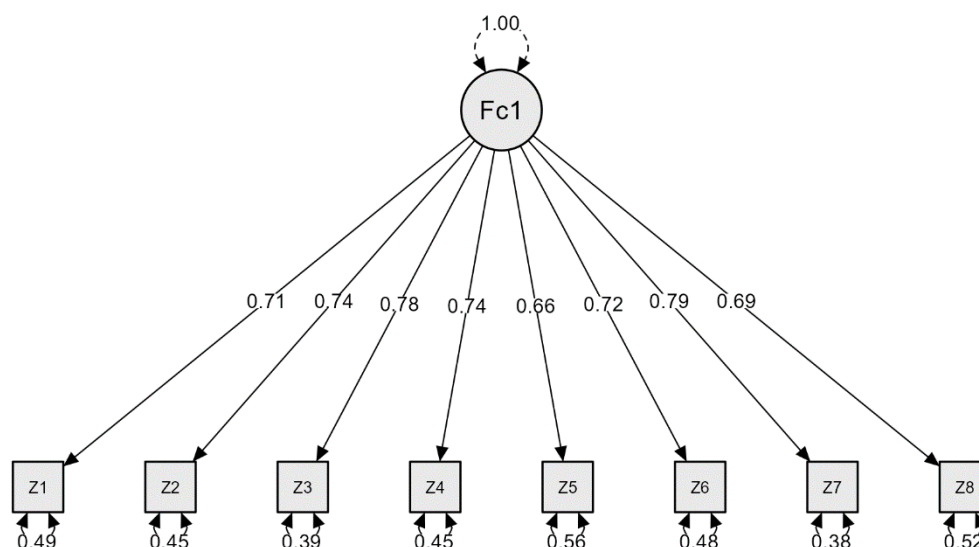
Factor	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Factor 1	1.000	0.000			1.000	1.000	1.000

Residual variances

Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Z1	0.137	0.020	6.704	< .001	0.097	0.177	0.492
Z2	0.138	0.021	6.534	< .001	0.097	0.179	0.447
Z3	0.098	0.015	6.368	< .001	0.068	0.128	0.393
Z4	0.127	0.019	6.562	< .001	0.089	0.165	0.448
Z5	0.179	0.025	7.015	< .001	0.129	0.229	0.565
Z6	0.119	0.018	6.593	< .001	0.084	0.154	0.480
Z7	0.094	0.015	6.167	< .001	0.064	0.124	0.380
Z8	0.167	0.024	6.869	< .001	0.119	0.215	0.518

Reliability

	Coefficient ω	Coefficient α
Factor 1	0.900	0.900

Plots**Model plot****CFA - Budaya Kerja - Modifikasi****Model fit***Chi-square test*

Model	X^2	df	p
Baseline model	523.311	28	
Factor model	19.539	16	0.242

Additional fit measures*Fit indices*

Index	Value
Comparative Fit Index (CFI)	0.993
Tucker-Lewis Index (TLI)	0.987
Bentler-Bonett Non-normed Fit Index (NNFI)	0.987
Bentler-Bonett Normed Fit Index (NFI)	0.963
Parsimony Normed Fit Index (PNFI)	0.550
Bollen's Relative Fit Index (RFI)	0.935
Bollen's Incremental Fit Index (IFI)	0.993

Fit indices

Index	Value
Relative Noncentrality Index (RNI)	0.993

Information criteria

	Value
Log-likelihood	-486.935
Number of free parameters	28.000
Akaike (AIC)	1029.871
Bayesian (BIC)	1107.450
Sample-size adjusted Bayesian (SSABIC)	1018.935

Other fit measures

Metric	Value
Root mean square error of approximation (RMSEA)	0.043
RMSEA 90% CI lower bound	0.000
RMSEA 90% CI upper bound	0.100
RMSEA p-value	0.522
Standardized root mean square residual (SRMR)	0.028
Hoelter's critical N ($\alpha = .05$)	159.806
Hoelter's critical N ($\alpha = .01$)	194.252
Goodness of fit index (GFI)	0.998
McDonald fit index (MFI)	0.985
Expected cross validation index (ECVI)	0.640

Parameter estimates*Factor loadings*

Factor	Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
						Lower	Upper	
Factor 1	Z1	0.369	0.045	8.193	< .001	0.281	0.457	0.699
	Z2	0.398	0.047	8.475	< .001	0.306	0.490	0.717
	Z3	0.386	0.041	9.476	< .001	0.306	0.466	0.775
	Z4	0.413	0.044	9.477	< .001	0.328	0.499	0.775
	Z5	0.365	0.049	7.406	< .001	0.268	0.461	0.648
	Z6	0.318	0.044	7.240	< .001	0.232	0.405	0.643

Factor loadings

Factor	Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
						Lower	Upper	
	Z7	0.372	0.041	9.055	< .001	0.292	0.453	0.750
	Z8	0.401	0.048	8.324	< .001	0.307	0.496	0.707

Factor variances

Factor	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Factor 1	1.000	0.000			1.000	1.000	1.000

Residual variances

Indicator	Estimate	Std. Error	z-value	p	95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
					Lower	Upper	
Z1	0.142	0.022	6.509	< .001	0.099	0.185	0.511
Z2	0.150	0.023	6.402	< .001	0.104	0.196	0.486
Z3	0.100	0.017	5.956	< .001	0.067	0.132	0.400
Z4	0.113	0.019	5.918	< .001	0.076	0.151	0.399
Z5	0.184	0.027	6.773	< .001	0.130	0.237	0.580
Z6	0.144	0.020	7.043	< .001	0.104	0.184	0.587
Z7	0.108	0.017	6.203	< .001	0.074	0.142	0.437
Z8	0.161	0.025	6.493	< .001	0.113	0.210	0.501

Residual covariances

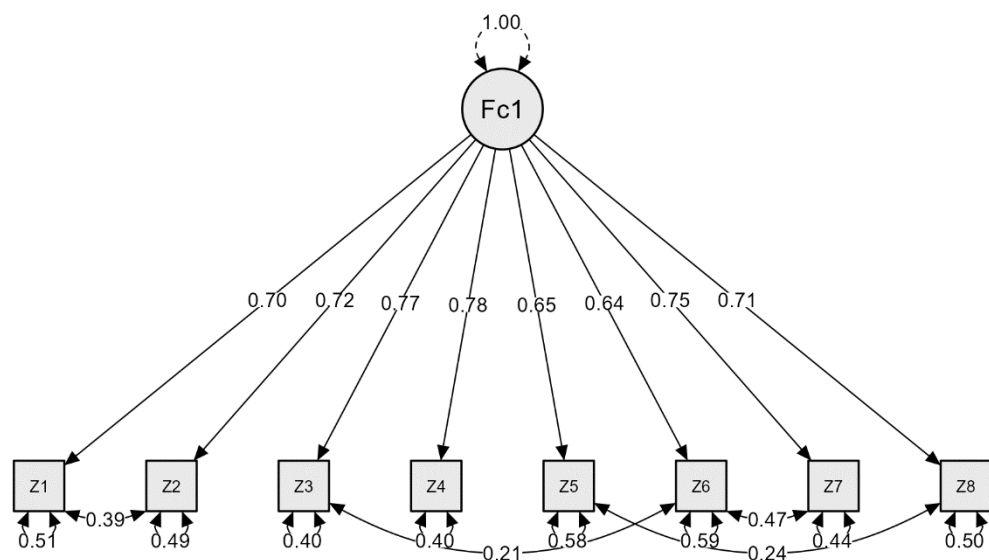
							95% Confidence Interval		Std. Est. (all)
							Lower	Upper	
			Estimate	Std. Error	z-value	p			
Z6	↔	Z7	0.058	0.015	3.994	< .001	0.030	0.087	0.469
Z1	↔	Z2	0.057	0.018	3.195	0.001	0.022	0.092	0.390
Z3	↔	Z6	0.025	0.012	2.163	0.031	0.002	0.048	0.210
Z5	↔	Z8	0.041	0.019	2.099	0.036	0.003	0.079	0.237

Reliability

	Coefficient ω	Coefficient α
Factor 1	0.862	0.900

Modification Indices*Residual covariances*

			Mod. Ind.	EPC
Z2	↔	Z3	4.457	-0.026
Z5	↔	Z6	4.228	0.027

Plots**Model plot**

Lampiran 12 Hasil Uji Regresi, Signifikansi, Mediasi, dan Determinasi

Parameter estimates

Direct effects

							95% Confidence Interval	
							Lower	Upper
Kepemimpinan Spiritual	→	Mutu Lulusan	0.066	0.019	3.522	< .001	0.029	0.103

Sumber: JASP (Data diolah, 2024).

Indirect effects

								95% Confidence Interval	
								Lower	Upper
				Estimate	Std. Error	z-value	p		
Kepemimpinan Spiritual	→	Budaya Kerja	→	Mutu Lulusan	0.041	0.011	3.567	< .001	0.018 0.063

Sumber: JASP (Data diolah, 2024).

Total effects

							95% Confidence Interval	
			Estimate	Std. Error	z-value	p	Lower	Upper
Kepemimpinan Spiritual	→	Mutu Lulusan	0.107	0.018	6.070	< .001	0.072	0.142

Sumber: JASP (Data diolah, 2024).

Hasil Uji Regresi

Path coefficients

							95% Confidence Interval	
			Estimate	Std. Error	z-value	p	Lower	Upper
Budaya Kerja	→	Mutu Lulusan	0.375	0.086	4.363	< .001	0.206	0.543
Kepemimpinan Spiritual	→	Mutu Lulusan	0.066	0.019	3.522	< .001	0.029	0.103
Kepemimpinan Spiritual	→	Budaya Kerja	0.109	0.018	6.194	< .001	0.074	0.143

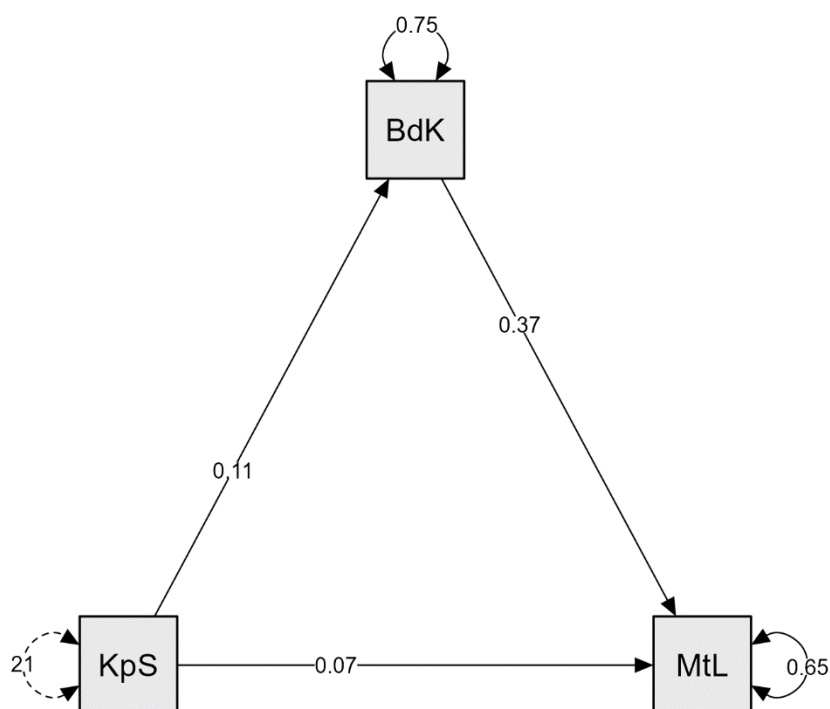
Sumber: JASP (Data diolah, 2024)

Hasil Uji Determinasi

R-Squared

	R ²
Mutu Lulusan	0.344
Budaya Kerja	0.245

Path plot



MtL: Mutu Lulusan
BdK: Budaya Kerja
KpS: Kepemimpinan Spiritu

Lampiran 13 Biodata Penulis

BIODATA PENULIS



ABDUL MUHYI ALAWIY ATHALLAH, S.Pd, putra kedua dari pasangan Ayahanda KH. Drs. Agus Yudi Mubarak, S.Ag., M.M.Pd dan Ibunda Hj. Rina Ismatillah Ridwan, S.Pd.I., M.M.Pd, yang memiliki tiga saudara kandung, yaitu kakak perempuan pertama Abiila Zainatul Millah, M.Pd., dan dua adik laki-laki Kilaz Munjin Mu'afi Alfath dan Syafiq Althaf. Penulis lahir di Bandung, 03 Februari 1998 dan saat ini tinggal di Kampung Margaluyu, 001/011, Desa Cipeundeuy, Kecamatan Cipeundeuy, Kabupaten Bandung Barat, Jawa Barat. Penulis memulai pendidikan dari Raudhatul Athfal (RA) Al-Hilal pada tahun 2002 sampai dengan 2004. Pada tahun 2004 melanjutkan pendidikan di SDN 1 Cipeundeuy dan lulus pada tahun 2010. Kemudian, melanjutkan pendidikan di MTsN Cikalong Wetan dan lulus pada tahun 2013. Pada tahun 2013, melanjutkan pendidikan di MA Al Hikmah 02 Brebes Jawa Tengah dan lulus pada tahun 2017. Selanjutnya, melanjutkan pendidikan di Program Studi Manajemen Pendidikan, UIN Syarif Hidayatullah Jakarta dan lulus pada tahun 2021. Dan sampai sekarang peneliti merupakan mahasiswa magister Administrasi Pendidikan, Universitas Pendidikan Indonesia.

Penulis memiliki pengalaman organisasi dalam beberapa bidang, diantaranya:

1. Anggota *Rabithah Ma'ahid Islamiyyah* (RMI) PCNU Kabupaten Bandung Barat 2024-sekarang
2. Wakil Katib Majelis Wakil Cabang (MWC) NU Kecamatan Cipeundeuy 2024 – sekarang
3. Wakil Ketua Himpunan Mahasiswa Jurusan Manajemen Pendidikan (HMJ MP) Fakultas Ilmu Tarbiyah dan Keguruan UIN Syarif Hidayatullah Jakarta 2019-2021
4. Koordinator Departemen Humas dan Keharmonisan Ikatan Mahasantri Darus Sunnah International for Hadith Sciences (IMDAR) 2019-2020

Selain itu, penulis juga memiliki pengalaman bekerja dan magang, diantaranya:

1. Guru SMP – SMA An Naja Boarding School 2021 – sekarang
2. Mudir Kesantrian Pondok Pesantren Sabiilunnaja, 2023 – sekarang
3. Praktik Magang di Dinas Pendidikan Kabupaten Bandung Barat tahun 2022
4. Praktik Magang di Madrasah Darus Sunnah tahun 2020

Motto hidup penulis *“Orang lain saja bisa, kenapa saya tidak?”*. Untuk komunikasi lebih lanjut dapat menghubungi penulis melalui email alawiyathallah@gmail.com