

**ANALISIS KEBERHASILAN PROGRAM MODAL BERGULIR BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MASYARAKAT
(Studi Deskriptif di BUMDES Jaya Mandiri Desa Pasirreungit, Kec. Paseh,
Kab. Sumedang)**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
(S.Pd) Program Studi Pendidikan Sosiologi*



Disusun Oleh :
Farida Sri Fasya
1909017

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN SOSIOLOGI
FAKULTAS PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2024**

**ANALISIS KEBERHASILAN PROGRAM MODAL BERGULIR BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MASYARAKAT
(Studi Deskriptif di BUMDES Jaya Mandiri Desa Pasirreungit, Kec. Paseh,
Kab. Sumedang)**

Oleh
Farida Sri Fasya
NIM : 1909017

Diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat dalam memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan Program Studi Pendidikan Sosiologi

Farida Sri Fasya
Universitas Pendidikan Indonesia
Januari 2024

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang
Skripsi tidak boleh diperbanyak seluruh atau sebagian, dengan dicetak ulang,
difotokopi, atau cara lain dari penulis

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI
FARIDA SRI FASYA**

1909017

**ANALISIS KEBERHASILAN PROGRAM MODAL BERGULIR BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MASYARAKAT
(Studi Deskriptif di BUMDES Jaya Mandiri Desa Pasirreungit, Kec. Paseh,
Kab. Sumedang)**

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Achmad Hufad, M. Ed.

NIP. 195501011981011001

Pembimbing II



Sri Wahyuni, S.Pd., M.A

NIP. 198808222020122003

**Mengetahui,
Ketua Prodi Pendidikan Sosiologi**



Dr. Wilodati, M.Si

NIP. 196801141992032002

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyampaikan bahwa skripsi dengan judul **“ANALISIS KEBERHASILAN PROGRAM MODAL BERGULIR BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MASYARAKAT (Studi Deskriptif di BUMDES Jaya Mandiri Desa Pasirreungit, Kec. Paseh, Kab. Sumedang)”** ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu berlaku dalam masyarakat ke ilmunan. Atas pernyataan ini, saya sanggup menanggung risiko/sanksi apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Januari 2024
Yang Membuat Pernyataan

Farida Sri Fasya
1909017

KATA PENGATAR

Puji dan syukur alahmdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS KEBERHASILAN PROGRAM MODAL BERGULIR BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM MASYARAKAT (Studi Deskriptif di BUMDES Jaya Mandiri Desa Pasirreungit, Kec. Paseh, Kab. Sumedang)”** dengan baik namun tidak lepas dari kekurangan.

Penyusun skripsi oleh penulis untuk memenuhi salah satu syarat sidang untuk memperoleh gelar Sarjan Pendidikan Program Studi Pendidikan Sosiologi Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial Universitas Pendidikan Indonesia.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih memiliki kekurangan, oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat berguna bagi pembaca dan pihak lainnya terutama untuk menjadi sumber ilmu pengetahuan.

Bandung, Januari 2024

Farida Sri Fasya

1909017

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur alhamdulillah penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi. Dalam proses penyelesaian penelitian serta penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, dorongan, dukungan dan bantuan. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. M. Solehudin, M. Pd., M.A. selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia beserta jajarannya
2. Prof. Dr. Agus Mulyana, M. Hum selaku Dekan Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial, Universitas Pendidikan Indonesia
3. Dr. Wilodati, M. Si selaku Ketua Program Studi Pendidikan Sosiologi, Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial, Universitas Pendidikan Indonesia.
4. Prof. Dr. H. Achmad Hufad, M. Ed. selaku dosen pembimbing I yang senantiasa selalu memberikan bimbingan, saran yang membangun dan arahan yang bermanfaat bagi peneliti dengan begitu sabar, perhatian, dan baik hati.
5. Sri Wahyuni, S.Pd., M.A. selaku dosen pembimbing II yang senantiasa selalu memberikan bimbingan, saran yang membangun dan arahan yang bermanfaat bagi peneliti dengan begitu sabar dengan begitu sabar, perhatian, dan baik hati.
6. Bapak, Ibu Dosen dan Staf Prodi Pendidikan Sosiologi yang memberikan ilmu yang bermanfaat selama proses perkuliahan dari awal sampai akhir. Semoga Allah Subhanahu wa ta'ala selalu menjaga dan memberikan kesehatan bagi beliau-beliau semua dengan kebaikan yang berlimpah.
7. Edi Mulyadi S.Pd. selaku Ketua BUMDES Jaya Mandiri yang banyak membantu saat proses penelitian dilapangan berlangsung
8. Keluarga yang sangat peneliti sayangi, khususnya orang tua yaitu Ibu Fefi dan Ayah Sakim yang senantiasa selalu berikhtiar mendukung dan mendo'akan yang terbaik untuk masa depan peneliti.

9. Sahabat-sahabatku yang selalu kebersamai peneliti dalam suka dan duka, serta sama-sama saling memberikan semangat, dukungan, dan motivasi dalam meraih gelar sarjana. Semoga Allah subhanahu wa ta'ala selalu menjaga persahabatan kami
10. Rekan-rekan Pendidikan Sosiologi 2019 yang telah berikhtiar bersama dan saling memberikan dukungan selama perkuliahan sampai dengan penyelesaian skripsi ini hingga mendapatkan gelar sarjana bersama-sama.

**ANALISIS KEBERHASILAN PROGRAM MODAL BERGULIR
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
MASYARAKAT**
**(Studi Deskriptif di BUMDES Jaya Mandiri Desa Pasirreungit, Kec. Paseh,
Kab. Sumedang)**

Oleh
Farida Sri Fasya
1909017

ABSTRAK

Program modal bergulir Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) merupakan salah satu upaya pemerintah untuk meningkatkan perekonomian masyarakat desa. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis keberhasilan program modal bergulir BUMDES dalam masyarakat di Desa Pasirreungit, Kecamatan Paseh, Kabupaten Sumedang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi deskriptif. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan secara kualitatif dengan menggunakan teknik analisis data induktif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program modal bergulir BUMDES di Desa Pasirreungit telah tepat dalam membangun perekonomian masyarakat. Hal ini terlihat dari peningkatan pendapatan dan kesejahteraan masyarakat penerima manfaat program. Selain itu, program modal bergulir BUMDES juga telah meningkatkan produktivitas dan kualitas produk usaha masyarakat. Dapat disimpulkan bahwa program efektif dalam membangun perekonomian masyarakat desa. program ini perlu terus dikembangkan dan ditingkatkan agar dapat memberikan manfaat yang lebih besar bagi masyarakat desa. Agar program tetap berkelanjutan tersebut mencakup peningkatan komunikasi, sosialisasi, perbaikan proses permohonan, pendekatan kolaboratif, dukungan pelatihan, dan evaluasi berkala.

Kata kunci: program modal bergulir, BUMDES, masyarakat desa

**ANALYSIS OF THE SUCCESS OF THE ROLLING CAPITAL
PROGRAM FOR VILLAGE OWNED ENTERPRISES (BUMDES)
IN THE COMMUNITY
(Descriptive Study at BUMDES Jaya Mandiri Pasirreungit Village,
Paseh District, Sumedang District)**

Farida Sri Fasya
1909017

ABSTRACT

The Village-Owned Enterprises (BUMDES) revolving capital program is one of the government's efforts to improve the economy of rural communities. This research aims to analyze the success of the BUMDES revolving capital program in the community of Pasirreungit Village, Paseh District, Sumedang Regency. The study adopts a qualitative approach with a descriptive study method. Data is collected through interviews, observations, and documentation. Data analysis is conducted qualitatively using inductive data analysis techniques. The research results indicate that the BUMDES revolving capital program in Pasirreungit Village has been successful in building the community's economy. This is evident from the increased income and well-being of the program beneficiaries. Additionally, the BUMDES revolving capital program has also enhanced the productivity and quality of the community's business products. It can be concluded that the program is effective in fostering the economic development of rural communities. The program needs to be continually developed and improved to provide greater benefits to the rural population. To ensure the sustainability of the program, it should encompass improvements in communication, socialization, application process refinement, collaborative approaches, training support, and periodic evaluations.

Keywords: revolving fund program, Village-Owned Enterprises (BUMDES), rural community

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	ii
KATA PENGATAR	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR	v
DAFTAR TABEL	vi
BAB I	1
PEDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.3.1 Tujuan Umum	6
1.3.2 Tujuan Khusus	6
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.4.1 Manfaat Teoritis	7
1.4.2 Manfaat Praktis	7
1.5. Struktur Organisasi Skripsi	8
BAB II	10
TINJUAN PUSTAKA	10
2.1. Pembangunan Desa	10
2.1.1 Fungsi Pembangunan Desa	11
2.1.2 Faktor yang Mempengaruhi Pembangunan Desa	12
2.1.3 Program Pembangunan Desa	13
2.2. BUMDES	14
2.2.1 Pengelolaan BUMDES	14
2.2.2 Program Modal Bergulir BUMDES	15
2.3. Analisis Keberhasilan Program	16
2.3.1 Pengukuran Keberhasilan Program	17
2.3.2 Faktor yang Memengaruhi Keberhasilan Program	19
2.4. Teori Pemberdayaan Masyarakat Perkins dan Zimmerman (1995) ..	19
2.5. Penelitian Terdahulu	21
2.6. Kerangka Berpikir	24
BAB III	27
METODE PENELITIAN	27
3.1. Desain Penelitian	27
3.2. Partisipan dan Tempat Penelitian	28
3.2.1 Partisipan	28
3.2.2 Tempat Penelitian	29
3.3. Teknik Pengumpulan Data	30
1) Observasi	30
2) Wawancara	32
3) Dokumentasi	33

3.4.	Jenis dan Sumber Data	33
3.4.1	Data Primer	33
3.4.2	Data Sekunder	34
3.5.	Analisis Data	34
3.5.1	Metode Analisis Data.....	34
3.6.	Instrumentasi	36
3.6.1	Observasi.....	37
3.6.2	Wawancara.....	39
BAB IV		40
TEMUAN PENELITIAN		40
4.1.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	40
4.1.1	Desa Pasirreungit	40
4.1.2	Visi & Misi	41
4.2.	Temuan Penelitian.....	42
4.2.1	BUMDES Pasirreungit.....	42
4.2.2	Program Modal Bergulir BUMDES Pasirreungit.....	44
4.2.3	Capaian Keluaran Program Modal Bergulir BUMDES Pasirreungit	45
4.2.4	Hasil Program Modal Bergulir BUMDES Pasirreungit.....	46
4.2.5	Manfaat Program Modal Bergulir BUMDES Pasirreungit.....	48
4.2.6	Dampak Program Modal Bergulir BUMDES Pasirreungit	50
4.3.	Pembahasan Hasil Penelitian	57
4.3.1	Analisis Keberhasilan Program Modal Bergulir dari Prespektif Teori Pemberdayaan Masyarakat Menurut Perkins dan Zimmerman (1995) ...	57
4.3.2	Pelaksanaan Program Modal Bergulir BUMDES Pasirreungit	60
4.3.3	Manfaat Program Modal Bergulir BUMDES Pasirreungit.....	62
BAB V		65
PENUTUP		65
5.1.	Simpulan	65
5.3	Rekomendasi	68
SUMBER BUKU		70
SUMBER JURNAL		70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teoritis	25
Gambar 4.1 Wilayah Desa Pasirreungit	40

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	21
Tabel 3.1 Elemen Yang Diamati Dalam Observasi	37
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	38
Tabel 4.1 Kepengurusan BUMDES Pasirreungit	43
Tabel 4.2 Nominal Angsuran Individu BUMDES Pasirreungit	57
Tabel 4.2 Nominal Angsuran Komunitas BUMDES Pasirreungit	57

DAFTAR PUSTAKA

SUMBER BUKU

- Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Sumedang. (2023). *Laporan Kinerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Sumedang Tahun 2023*. Sumedang: Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Sumedang.
- Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Provinsi Jawa Barat. (2023). *Laporan Kinerja Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Provinsi Jawa Barat Tahun 2023*. Bandung: Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Provinsi Jawa Barat.
- Iskandar, Abdul Halim. (2020). *SDGs Desa: Percepatan Pencapaian Tujuan Pembangunan Nasional Berkelanjutan*. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia.
- Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi. (2021). *Laporan Kinerja Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Tahun 2021*. Jakarta: Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi.
- Kementerian PPN/Bappenas. (2019). *Rancangan Teknokratik Rencana Pembangunan Menengah Nasional 2020-2024: Indonesia Berpenghasilan Menengah-Tinggi yang Sejahtera, Adil, dan Berkesinambungan*.
- Miles, M. B., & Huberman, A. M. (2022). *Qualitative data analysis: An expanded sourcebook*. Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
- Nazara, A. (2021). *Metode penelitian kuantitatif dan kualitatif: Perspektif paradigma, teori, dan metode*. Jakarta: PT Rajagrafindo Persada.
- Nazir, M. (2021). *Metode penelitian*. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Patton, M. Q. (2023). *Qualitative research and evaluation methods: Integrating theory and practice*. Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
- Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Nomor 13 Tahun 2021
- Sudarsono, H. (2022). *Manajemen Keuangan Perusahaan*. Jakarta: Erlangga.
- Sugiyono. (2019). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Wibowo, H. W., M.Sc., Ak. (2022). *Manajemen Keuangan Edisi 12*. Jakarta: Salemba Empat.

SUMBER JURNAL

- Adi, S., dkk. (2022). *Implementasi program dana bergulir BUMDES dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di desa Sidomulyo, kecamatan Puncu, kabupaten Kediri*. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Pembangunan*, 1(1), 1-10.
- Andriani, A. (2021). *Pengukuran efektivitas program pembangunan infrastruktur desa*. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 11(2), 1-10.
- Anshori, A., Supriyono, S., & Hidayat, M. (2022). *Dampak BUMDES terhadap Pemberdayaan Ekonomi dan Sosial Desa: Studi Kasus di Kabupaten Pati*. *Jurnal Administrasi Publik*, 11(1), 43-56.

- Ardiansyah, A. (2022). Efektivitas program modal bergulir terhadap pengembangan ekonomi desa di Kabupaten Bandung Barat. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 23(2), 143-157.
- Aziz, M. (2019). Kondisi sosial, ekonomi, dan budaya masyarakat dalam efektivitas program pemberdayaan masyarakat. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 1(1), 1-10.
- Aziza, N. (2022). Partisipasi pemangku kepentingan dalam pengukuran efektivitas program. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 2(2), 1-10.
- Azzahra, N., dkk. (2019). Pengaruh program dana bergulir BUMDES terhadap peningkatan pendapatan masyarakat di desa Sidomulyo, kecamatan Puncu, kabupaten Kediri. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 18(2), 161-172.
- Cahyani, R. (2021). Indikator efektivitas program pemberdayaan masyarakat. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 1(2), 1-10.
- Cahyani, R., dkk. (2021). Pengaruh program dana bergulir BUMDES terhadap peningkatan produktivitas usaha mikro kecil dan menengah (UMKM) di desa Sumbermulyo, kecamatan Karanganyar, kabupaten Sukoharjo. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 19(2), 217-230.
- Damuri, S. (2020). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja BUMDES. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 22(1), 80-92.
- Daulay, M. P. (2021). Metode pengukuran efektivitas program. *Jurnal Pendidikan Kewarganegaraan*, 12(1), 1-12.
- Effendi, A. (2022). Prinsip-prinsip pembangunan desa yang berkelanjutan. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 11(2), 1-10.
- Faisal, M. (2022). Pembangunan desa: Langkah integral untuk meningkatkan kualitas hidup dan mencapai kemakmuran maksimal. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 2(1), 1-10.
- Fuad, M. (2022). Peran pendanaan dalam efektivitas program pemberdayaan masyarakat. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 11(2), 1-10.
- Hakim, M. (2019). Indikator umum efektivitas program publik. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 1(1), 1-10.
- Hanafî, A. (2021). Relevansi tujuan program dengan kebutuhan masyarakat. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 2(1), 1-10.
- Handayani, T., dkk. (2022). Efektivitas program dana bergulir BUMDES dalam meningkatkan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan desa di desa Sidomulyo, kecamatan Puncu, kabupaten Kediri. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 20(2), 235-248.
- Haris, A. (2020). Indikator efektivitas program. *Jurnal Pendidikan Luar Sekolah*, 11(1), 1-10.
- Hartati, S. (2021). Keterlibatan aktif kelompok sasaran dalam efektivitas program pemberdayaan masyarakat. *Jurnal Pendidikan Kewarganegaraan*, 12(2), 1-12.
- Hartono, E. (2022). Pengaruh efektivitas program pemberdayaan masyarakat desa terhadap kesejahteraan masyarakat. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 2(2), 1-10.
- Hidayat, A. (2022). Efektivitas program pelatihan kewirausahaan bagi masyarakat desa. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 11(1), 1-12.

- Hidayati, S., dkk. (2020). Efektivitas program dana bergulir BUMDES dalam meningkatkan pendapatan dan kesejahteraan masyarakat di desa Karanganyar, kecamatan Sukoharjo, kabupaten Sukoharjo. *Jurnal Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan*, 5(2), 165-176.
- Hidayatullah, M. (2019). Pengukuran efektivitas program secara berkala. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 2(2), 1-10.
- Hutagalung, L. (2020). Pengukuran efektivitas program pembangunan. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 1(1), 1-10.
- Indriyani, S., dkk. (2020). Pengaruh program dana bergulir BUMDES terhadap peningkatan indeks pembangunan manusia di desa Sumbermulyo, kecamatan Karanganyar, kabupaten Sukoharjo. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 18(2), 173-184.
- Irfandi, Y., Sulistyaningsih, E., & Wibowo, A. (2021). Dampak BUMDES terhadap Pemberdayaan Ekonomi dan Sosial Masyarakat Desa: Studi Kasus di Kabupaten Labuhan Batu. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 23(1), 65-80.
- Jain, A., Zimmerman, M. A., & Dana, L. (2020). A critical review of empowerment theories and their implications for social work practice. *Research on Social Work Practice*, 30(1), 11-24.
- Jain, A., Singh, D., & Singh, S. (2020). Role of Community-Based Organizations in Empowering Rural Communities in India. *Journal of Rural Development and Administration*, 42(1), 1-13.
- Kuncoro, M. (2020). Pengukuran efektivitas program pemberdayaan masyarakat. *Jurnal Pendidikan Kewarganegaraan*, 12(2), 1-12.
- Kurniawan, R. (2019). Efektivitas program pembangunan desa dalam perspektif partisipasi masyarakat. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 1(2), 1-10.
- Kurniawan, R. (2020). Faktor-faktor yang memengaruhi efektivitas program pemberdayaan masyarakat. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 1(2), 1-10.
- Lyons, J. (2022). Individual empowerment: A critical perspective. *Journal of Social Work Education*, 58(2), 251-264.
- Mahendra, A. (2020). Perencanaan program yang efektif untuk pencapaian tujuan program. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 10(2), 1-12.
- Mulyana, D. (2020). Pengukuran efektivitas program pembangunan desa. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 1(1), 1-10.
- Mulyaningsih, S., dkk. (2023). Dampak program dana bergulir BUMDES terhadap peningkatan keterlibatan perempuan dalam kegiatan ekonomi di desa Karanganyar, kecamatan Sukoharjo, kabupaten Sukoharjo. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 21(2), 235-248.
- Mustafa, M. (2020). Penyusunan indikator efektivitas program. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 2(1), 1-10.
- Nugroho, A. (2022). Pengaruh efektivitas program pemberdayaan masyarakat desa terhadap peningkatan pendapatan masyarakat. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 11(2), 1-10.
- Nuridin, M. (2020). Peran pemerintah daerah dalam program modal bergulir BUMDES di Kabupaten Gowa. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 17(2), 123-134.

- Nurhayati, S., dkk. (2023). Efektivitas program dana bergulir BUMDES dalam meningkatkan kemandirian ekonomi masyarakat di desa Karanganyar, kecamatan Sukoharjo, kabupaten Sukoharjo. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 21(2), 193-206.
- Nursella. (2019). Dampak BUMDES terhadap Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa: Studi Kasus di Kabupaten Gunungkidul. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 21(1), 57-70.
- Nurwiyanto, D. (2021). Desa tangguh, mandiri, sejahtera, dan berkelanjutan: Penekanan pada potensi dan kearifan lokal serta partisipasi aktif masyarakat. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 11(1), 1-12.
- Pramono, A., dkk. (2023). Efektivitas program dana bergulir BUMDES dalam meningkatkan ketahanan ekonomi masyarakat di desa Sumbermulyo, kecamatan Karanganyar, kabupaten Sukoharjo. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 21(2), 221-234.
- Pujiastuti, E., dkk. (2023). Efektivitas program dana bergulir BUMDES dalam meningkatkan daya saing produk UMKM di desa Sumbermulyo, kecamatan Karanganyar, kabupaten Sukoharjo. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 21(2), 249-262.
- Purwanto, A. (2021). Monitoring program BUMDES: Sebuah kajian di Kabupaten Bandung Barat. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 22(3), 273-288.
- Putra, Y. (2019). Efektivitas program pengentasan kemiskinan di desa. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 10(1), 1-12.
- Raharjo, S. (2021). Efektivitas program pemberdayaan masyarakat desa. *Jurnal Pendidikan Kewarganegaraan*, 12(1), 1-12.
- Rahman, A. (2020). Survei dan sampling dalam pengukuran efektivitas program. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 10(1), 1-12.
- Riyanto, S. (2022). Kriteria indikator efektivitas program. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 11(2), 1-10.
- Rossa, R. (2020). Pengukuran efektivitas program pendidikan nonformal di desa. *Jurnal Pendidikan Luar Sekolah*, 11(1), 1-10.
- Rudianto, A., & Saptono, A. (2021). Implementasi Program Pembiayaan BUMDES dalam Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 22(2), 247-258.
- Salim, R. (2020). Efektivitas program kesehatan di desa. *Jurnal Kesehatan Masyarakat*, 11(1), 1-12.
- Sari, R. (2021). Tujuan pembangunan desa: Peningkatan kualitas hidup melalui peningkatan sumber daya manusia, ekonomi, dan lingkungan. *Jurnal Kebijakan Pembangunan*, 10(1), 1-12.
- Setiawan, A. (2022). Desa mandiri, maju, dan sejahtera: Refleksi nilai-nilai kearifan lokal dan partisipasi masyarakat. *Jurnal Pendidikan Kewarganegaraan*, 12(1), 1-12.
- Simatupang, A. (2022). Pengukuran efektivitas program pemberdayaan masyarakat. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 11(1), 1-12.

- Soesilo. (2022). *Peningkatan Jumlah BUMDES Mencerminkan Tekad Kuat Pemerintah dan Masyarakat Desa untuk Mengembangkan Ekonomi Lokal*. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 23(2), 247-258.
- Soetrisno, S. (2022). *Program pembangunan desa yang berkelanjutan, tangguh, dan partisipatif: Sebuah kajian teoretis*. *Jurnal Pembangunan Pedesaan*, 2(2), 1-10.
- Sulistiyowati, T., dkk. (2022). *Efektivitas program dana bergulir BUMDES dalam meningkatkan kesempatan kerja di desa Sidomulyo, kecamatan Puncu, kabupaten Kediri*. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 20(2), 199-212.
- Sunarno, S. (2022). *Peran BUMDES dalam Pengembangan Ekonomi Desa*. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 23(2), 247-258.
- Suryana, Y. (2022). *Analisis data pengukuran efektivitas program*. *Jurnal Pembangunan Ekonomi*, 11(2), 1-10.
- Susanto, E., dkk. (2022). *Analisis efektivitas program dana bergulir BUMDES dalam meningkatkan pendapatan usaha mikro, kecil, dan menengah di desa Karanganyar, kecamatan Sukoharjo, kabupaten Sukoharjo*. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 20(2), 185-198.
- Widiyani, S., dkk. (2021). *Dampak program dana bergulir BUMDES terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat di desa Sidomulyo, kecamatan Puncu, kabupaten Kediri*. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 19(2), 183-196.
- Wijayanti, E., dkk. (2023). *Dampak program dana bergulir BUMDES terhadap peningkatan kewirausahaan masyarakat di desa Karanganyar, kecamatan Sukoharjo, kabupaten Sukoharjo*. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 21(2), 207-220.