

## DAFTAR ISI

Halaman

PERSETUJUAN TIM PEMBIMBING . . . . .	ii
PRAKATA . . . . .	iii
PENGHARGAAN DAN UCAPAN TERIMA KASIH . . . . .	v
DAFTAR ISI . . . . .	ix
DAFTAR TABEL . . . . .	xi
DAFTAR GAMBAR . . . . .	xii
BAB I PENDAHULUAN . . . . .	1
A. Permasalahan . . . . .	1
B. Tujuan Penelitian. . . . .	17
C. Kegunaan Penelitian. . . . .	18
D. Kerangka Penelitian. . . . .	19
BAB II TINJAUAN KEPUSTAKAAN. . . . .	22
A. Sekolah dan Kekepalasekolahan . . . . .	22
B. Produktivitas Sekolah . . . . .	25
C. Beberapa Konsep Dasar tentang Perilaku Birokratik, Perilaku Profesional, dan Kreativitas . . . . .	44
1. Perilaku Birokratik dalam Sekolah . . . . .	44
2. Perilaku Profesional dalam Sekolah yang menerapkan Konsep Birokrasi . . . . .	80
3. Konflik antara Perilaku Birokratik dan Perilaku Profesional . . . . .	96
4. Kreativitas Organisasi Sekolah . . . . .	101
D. Rangkuman Studi Kepustakaan . . . . .	136
BAB III PROSEDUR PENELITIAN . . . . .	144
A. Pertanyaan Penelitian dan Asumsi . . . . .	144
B. Metode dan Teknik Pengumpulan Data . . . . .	148
C. Pedoman Pengolahan Data. . . . .	153
D. Pelaksanaan Pengumpulan Data . . . . .	168
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN DISKUSI. . . . .	170
A. Hasil Penelitian . . . . .	170

Halaman

1.	SMA Laboratorium Pusat Penelitian IKIP Manado . . . . .	171
2.	SMA Kristen Ebenhaezar Manado . . . . .	216
3.	SMA Negeri Girian dan SMA Negeri Bitung . . . . . . . . .	267
4.	Perbandingan aspek-aspek perilaku Birokratik, perilaku Profesional, dan Kreativitas sekolah yang ditampilkan di ketiga jenis SMA dan kaitannya dengan prestasi lulusan yang dicapai . . . . . . . . .	310
BAB V	B. Diskusi Hasil Penelitian . . . . .	333
	KESIMPULAN DAN REKOMENDASI . . . . .	363
	A. Kesimpulan . . . . .	363
	B. Rekomendasi . . . . .	373
	DAFTAR KEPUSTAKAAN . . . . .	385
	CURRICULUM VITAE . . . . .	392
LAMPIRAN :	Instrumen Pelengkap Test Kreativitas . . . . .	394

## DAFTAR TABEL

Halaman

### TABEL :

2.1.	CHARACTERISTICS OF THREE MODELS OF BUREAU-CRACY . . . . .	59
2.2.	SIFAT-SIFAT PROFESIONAL YANG DIKEMUKAKAN OLEH BEBERAPA AHLI DALAM STUDI MEREKA. . . . .	83
2.3.	PERBEDAAN TANGGAPAN ANTARA PERILAKU BIRO-KRATIK DAN PERILAKU PROFESIONAL DALAM AKTIVITAS ADMINISTRATOR . . . . .	98
4.1.	KEADAAN SISWA SMA LABORATORIUM PP IKIP MANADO MENURUT KELAS, JUMLAH SERTA JENIS KELAMIN S.D. 1 JUNI 1985 . . . . .	172
4.2.	KEADAAN SISWA SMA KRISTEN EBENHAEZAR MANADO MENURUT KELAS, JUMLAH SERTA JENIS KELAMIN S.D. 1 JUNI 1985 . . . . .	218
4.3.	KEADAAN GURU, TATA USAHA DI SMA NEGERI GIRIAN DAN BITUNG MENURUT IJAZAH YANG DIMILIKI. . . . .	269

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar :	
1.1. Paradigma Permasalahan . . . . .	20
1.2. Kaitan antar aspek yang diteliti . . . . .	21
2.1. Model Sutermeister mengenai Faktor-faktor yang mempengaruhi Produktivitas . . . . .	34
2.2. Kerangka Konseptual Proses Produktivitas menurut Paul Mali . . . . .	38
2.3. Model Getzels tentang Sistem Sosial . . . . .	60
2.4. Model Getzels dan Thelen . . . . .	61
2.5. Model Getzels dan Guba . . . . .	62
2.6. Organisasi sebagai sistem sosial menurut M. Abbott . . . . .	62
2.7. Organisasi sekolah sebagai sistem sosial (model sintesa dari W.K. Hoy dan C.G. Miskel)	63
2.8. Functions and Sysfunction of the Weberian Model . . . . .	69
2.9. Proses D O I T menurut Robert Olson . . . . .	111
3.1. Prosedur Studi Kasus . . . . .	150
4.1. Profil Perilaku Birokratik yang ditampilkan kepala sekolah di SMA Lab. PP IKIP Manado. .	190
4.2. Unsur-unsur kompetensi yang ditampilkan kepala sekolah jika digunakan pola pikir SSCPEA	196
4.3. Profil tingkat aplikasi teori administrasi pendidikan kepala SMA Lab. PP IKIP Manado. .	196
4.4. Profil perilaku profesional yang ditampilkan kepala SMA Lab. PP IKIP Manado. . . . .	204

Halaman

4.5. Profil kreativitas SMA Lab.PP IKIP Manado	210
4.6. Profil perilaku birokratik yang ditampilkan kepala SMA Kristen Ebenhaezar Manado . . . . .	239
4.7. Sama dengan 5.2. . . . .	243
4.8. Profil tingkat aplikasi teori Administrasi Pendidikan oleh kepala SMA Kr Ebenhaezar Manado . . . . .	243
4.9. Profil perilaku profesional yang ditampilkan kepala SMA Kr Ebenhaezar Manado . . . . .	254
4.10. Profil Kreativitas SMA Kr Ebenhaezar Manado	262
4.11. Profil Perilaku Birokratik yang ditampilkan kepala SMA Negeri Girian dan Bitung. . . . .	286
4.12. Sama dengan gambar 5.2. . . . .	291
4.13. Profil tingkat aplikasi teori administrasi pendidikan oleh kepala SMA Negeri di Girian dan Bitung . . . . .	292
4.14. Profil perilaku profesional yang ditampilkan kepala SMA Negeri Girian dan Bitung. . . . .	299
4.15. Profil Kreativitas SMA Negeri Girian dan Bitung . . . . .	306
4.16. Fakta pertama kaitan antar aspek , . . . . .	316
4.17. Fakta kedua kaitan antar aspek . . . . .	317
4.18. Fakta ketiga kaitan antar aspek . . . . .	319

