

**ANALISIS KEBIJAKAN PENDANAAN BIDANG OLAHRAGA  
PADA APBD KABUPATEN BANDUNG BARAT TERHADAP CAPAIAN  
RENCANA STRATEGIS DISPORA KABUPATEN BANDUNG BARAT  
TAHUN 2018-2023**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar  
Magister Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Jasmani**

TESIS



Oleh  
**Heni Pujiani**  
**2318040**

**PROGRAM STUDI PASCA SARJANA  
PENDIDIKAN JASMANI KAMPUS SUMEDANG  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2024**

**LEMBAR HAK CIPTA**

**ANALISIS KEBIJAKAN PENDANAAN BIDANG OLAHRAGA  
PADA APBD KABUPATEN BANDUNG BARAT TERHADAP CAPAIAN  
RENCANA STRATEGIS DISPORA KABUPATEN BANDUNG BARAT  
TAHUN 2018-2023**

Oleh

Heni Pujiani  
UPI Kampus Sumedang 2024

Sebuah tesis diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd) pada UPI Kampus Sumedang

**© Heni Pujiani 2024**  
**Universitas Pendidikan Indonesia**  
**Juli 2024**

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difotokopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

LEMBAR PENGESAHAN  
ANALISIS KEBIJAKAN PENDANAAN BIDANG OLAHRAGA PADA  
APBD KABUPATEN BANDUNG BARAT TERHADAP CAPAIAN  
RENCANA STRATEGIS DISPORA KABUPATEN BANDUNG BARAT  
TAHUN 2018-2023

Disetujui dan disahkan oleh:

Pembimbing I,

Prof. Dr. H. Yudha Munajat Saputra, M.Ed.  
NIP. 196303121989011002

Pembimbing II,

Dr. Indra Safari, M.Pd.  
NIP. 197709022008011016

Mengetahui,

Ketua Program Studi S2 Pendidikan Jasmani Sekolah Pasca Sarjana  
Kampus UPI di Sumedang

Dr. Anggi Setia Lengkana, M.Pd.  
NIPT. 92020011985111910

## **HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “ANALISIS KEBIJAKAN PENDANAAN BIDANG OLAHRAGA PADA APBD KABUPATEN BANDUNG BARAT TERHADAP CAPAIAN RENCANA STRATEGIS DISPORA KABUPATEN BANDUNG BARAT TAHUN 2018-

2023”, ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung Juli 2024  
Yang membuat pernyataan ini

Heni Pujiani

**ANALISIS KEBIJAKAN PENDANAAN BIDANG OLAHRAGA PADA  
APBD KABUPATEN BANDUNG BARAT TERHADAP CAPAIAN  
RENCANA STRATEGIS DISPORA KABUPATEN BANDUNG BARAT  
TAHUN 2018-2023**

**ABSTRAK**

Literatur olahraga elit saat ini melaporkan bahwa pengembangan olahraga elit ditandai dengan meningkatnya pelembagaan, keterlibatan pemerintah, dan homogenisasi. Maka dari itu, kebijakan pembangunan olahraga tidak akan lepas dari pendanaan yang harus disiapkan guna mencapai tujuan. Strategi pendanaan olahraga dapat melalui strategi cabang olahraga prioritas medali atau pendanaan semua cabang olahraga. Tujuan penelitian ini adalah untuk memperoleh informasi tentang Kebijakan Pendanaan untuk mencapai target kinerja Rencana Strategis meningkatnya APMO Kabupaten Bandung Barat Tahun 2018-2023. Penelitian ini menggunakan metode penelitian studi kasus, melibatkan informan yaitu: 1) Kepala Seksi dan/atau Staf selaku birokrat yang relevan terhadap pelaksanaan kebijakan pendanaan olahraga, 2) Ketua atau pejabat pada Organisasi Mitra yang melaksanakan pembinaan Olahraga Prestasi, Disabilitas dan Pemassalan Olahraga, 3) Atlet KONI dan NPCI yang bertanding pada POPDA 2023 dan PORPROV 2022, 4) Pengurus PORTINA selaku organisasi dibawah KORMI. Pendekatan naturalistik kualitatif digunakan dalam penelitian ini, selama lebih dari tiga bulan melakukan penelitian catatan dan observasi, transkrip wawancara, analisis dokumen digunakan sebagai data. Proses analisis data dalam penelitian ini mengandung tiga komponen utama yaitu: 1) Reduksi Data (*Data Reduction*), 2) Penyajian Data/Display dan 3) Verifikasi Data (*Conclusions drowing/verifying*)

**Keywords:** *Kebijakan Pendanaan Bidang Olahraga, APBD, Rencana Strategis, Dispora*

**ANALYSIS OF SPORT FUNDING POLICY IN THE WEST BANDUNG  
REGENCY APBD TOWARD THE ACHIEVEMENT OF THE WEST  
BANDUNG REGENCY DISPORA STRATEGIC PLAN FOR 2018-2023**

**ABSTRACT**

*Elite sports literature today reports that the development of elite sports is characterized by increased institutionalization, government involvement, and homogenization. Therefore, sports development policy will not be exempt from the funding to be prepared to the goal. Sports funding strategies can be through sports priority strategy medals or funding all sports branches. The purpose of this research is to obtain information about the Financing Policy to the target performance of the Strategic Plan of the increasing APMO of West Bandung district in the year 2018-2023. This research uses a case study methodology, involving informants, namely: 1) Head of Section and/or Staff as bureaucrats relevant to the enforcement of sports funding policy, 2) Chairman or official of a Partner Organization that carries out the construction of Sports Performance, Disability and Sports Translation, 3) KONI athletes and NPCI competing at POPDA 2021 and PORPROV 2022, 4) PORTINA manager as an organization under KORMI. A qualitative naturalistic approach was used in this study, for more than three months doing research records and observations, transcribing interviews, analysing documents used as data. The process of data analysis in this study contains three main components: 1) Data Reduction, 2) Data Presentation/Display and 3) Data Verification.*

**Keywords:** *Sports Financing Policy, APBD, Strategic Plans, Dispora*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>Lembar Hak Cipta .....</b>	<b>i</b>
<b>Lembar Pengesahan .....</b>	<b>i</b>
<b>Halaman Pernyataan Keaslian Tesis .....</b>	<b>ii</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>iii</b>
<b>Ucapan Terima Kasih .....</b>	<b>iv</b>
<b>Abstrak .....</b>	<b>vi</b>
<b>Abstract .....</b>	<b>vii</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I     PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
1.5. Struktur Organisasi Penelitian.....	9
<b>BAB II    KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1. Kajian Teori.....	11
2.1.1. Sistem Kebijakan .....	11
2.1.2. Kebijakan Pakar Olahraga Terkait Pembangunan Olahraga.....	13
2.1.3. <i>Development Through Sport</i> .....	16
2.1.4. <i>Sports Policy Factors Leading To International                 Sporting Success</i> .....	18
2.1.5. Kebijakan Olahraga di Indonesia dan Kabupaten Bandung Barat .....	20
2.1.6. Olahraga Prestasi dan Disabilitas .....	22
2.1.7. Olahraga Rekreasi .....	23
2.1.8. Kebijakan Pendanaan berdasarkan Urusan Pemerintah Nasional .....	24
2.1.9. Pendanaan Olahraga .....	25
2.1.10. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) .....	27
2.1.11. Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) .....	28
2.1.12. Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) .....	30
2.1.13. Rencana Strategis (RENSTRA) DISPORA Kabupaten Bandung Barat.....	34
2.1.14. <i>Logical Framework</i> sebagai Evaluasi Pengukuran.....	35
2.2. Penelitian yang Relevan .....	38
2.3. Kerangka Pemikiran .....	40

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1. Desain Penelitian.....	43
3.2. Partisipan dan Tempat Penelitian.....	46
3.2.1. Karakteristik Informan.....	47
3.2.2. Tempat Penelitian.....	48
3.3. Instrumen Penelitian.....	48
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.4.1. Wawancara.....	50
3.4.2. Studi Dokumentasi.....	56
3.4.3. Studi Observasi.....	58
3.5. Validasi Data.....	65
3.5.1. Validitas Konstruk ( <i>Construct Validity</i> ).....	66
3.5.2. Validitas Deskripsi ( <i>Description Validity</i> ).....	67
3.5.3. Validitas Internal ( <i>Internal Validity</i> ).....	67
3.5.4. Validitas Eksternal ( <i>Eksternal Validity</i> ).....	67
3.6. Analisis Data.....	68
3.6.1. Tahap Pengumpulan Data.....	68
3.6.2. Tahap Reduksi.....	68
3.6.3. Tahap Penyajian Data.....	69
3.6.4. Tahap Pengambilan Kesimpulan.....	70

### **BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN**

4.1. Temuan Penelitian.....	72
4.2. Deskripsi Data.....	73
4.2.1 Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Kabupaten Bandung Barat Dapat Mencapai Target Kinerja Rencana Strategis Pada Event Pekan Olahraga Pelajar Daerah (POPDA) Tahun 2019.....	74
4.2.2 Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Kabupaten Bandung Barat Dapat Mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Event Pekan Olahraga Pelajar Daerah (POPDA) Tahun 2019.....	77
4.2.3 Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Kabupaten Bandung Barat Dapat Mencapai Target Kinerja Rencana Strategis Event Pekan Olahraga Pelajar Daerah (POPDA) 2021.....	81
4.2.4 Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Kabupaten Bandung Barat Dapat Mencapai Target Kinerja Rencana Strategis Angka Partisipasi Pengukuran Masyarakat Berolahraga (APMO) tahun 2018-2023.....	84
4.3. Pembahasan.....	88
4.3.1 Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Kabupaten Bandung Barat Dapat Mencapai Target Kinerja Rencana Strategis Angka Partisipasi Pengukuran Masyarakat Berolahraga (APMO) tahun 2018-2023.....	91
4.3.2 Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Kabupaten Bandung Barat Dapat Mencapai Target Kinerja Rencana Strategis	



pada Event Pekan Olahraga Pelajar Daerah (POPDA) tahun 2021 .....	93
4.3.3 Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Kabupaten Bandung Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Event Pekan Olahraga Pelajar Daerah (POPDA) tahun 2021.....	94
4.3.4 Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Kabupaten Bandung Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Peningkatan Angka Partisipasi Masyarakat Berolahraga (APMO) tahun 2019-2021 .....	95
4.3.5 Model Olahraga Untuk Rumusan Kebijakan Selanjutnya.....	97
<b>BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan .....	103
5.2. Saran .....	104
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>106</b>

## Daftar Tabel

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1. Rencana Strategis Dispora Kabupaten Bandung Barat 2019-2023	6
Tabel 2.1. Anggaran Pendanaan Dispora Kabupaten Bandung Barat 2018-2023 .....	28
Tabel 2.2. Indikator Kinerja Pembangunan Daerah Pemuda dan Olahraga Tahun 2019-2023 .....	33
Tabel 2.3. Substansi Pembinaan dan Pengembangan Olahraga .....	34
Tabel 2.4. Rencana Strategis Dispora Kabupaten Bandung Barat 2019-2023	35
Tabel 3.1. Jumlah dan Kodesifikasi Informasi .....	47
Tabel 3.2. Kisi-Kisi Instrumen .....	52
Tabel 3.3. Pedoman Dokumentasi Penelitian Kebijakan Pendanaan Olahraga Di Kabupaten Bandung Barat Tahun 2018-2023.....	56
Tabel 3.4. Pedoman Observasi Penelitian Rencana Strategis POPDA.....	59
Tabel 3.5. Pedoman Observasi Penelitian Rencana Strategis PEPARPEDA.....	61
Tabel 3.6. Pedoman Observasi Penelitian Pedoman Observasi Penelitian.....	62
Tabel 3.7. Pedoman Observasi Penelitian Rencana Strategis APMO .....	63
Tabel 4.1. Kegiatan Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga .....	76
Tabel 4.2. Kegiatan Bidang Pembudayaan Olahraga .....	79
Tabel 4.3. Perencanaan Kegiatan Yang Dilaksanakan Oleh NPCI.....	82
Tabel 4.4. Kegiatan Bidang Pembudayaan Olahraga Tahun 2019.....	85
Tabel 4.5. Kegiatan Bidang Pembudayaan Olahraga Tahun 2020.....	86
Tabel 4.6. Kegiatan Bidang Pembudayaan Olahraga Tahun 2021 .....	86
Tabel 4.7. Pengembangan Bakat Melalui Olahraga Yang Dikompetisikan .....	92
Tabel 4.8. Capaian Kinerja Event POPDA .....	93
Tabel 4.9. Pendanaan Yang Dianggarkan Pemprov Kabupaten Bandung Barat Untuk Capaian Event POPDA .....	94
Tabel 4.10. Pelaksanaan Kegiatan Menuju APMO tahun 2019-2021 .....	95
Tabel 4.11. Pelaksanaan Pengembangan Olahraga Berdasarkan <i>The Sports Policy Factors Leading To International Sporting Succes</i> .....	99
Tabel 4.12. Pelaksanaan Pengembangan Olahraga Berdasarkan <i>The Sports Policy Factors Leading To International Sporting Succes</i> .....	99

## Daftar Gambar

Gambar	Halaman
Gambar 2.1. Hubungan Komponen dalam Sistem Kebijakan menurut Dunn dalam Ayuningtyas (2014) .....	12
Gambar 2.2. Model Tradisional Piramida Pembangunan Olahraga .....	14
Gambar 2.3. Model Interpretasi Yang Berbeda Dari Pembangunan Olahraga .....	17
Gambar 2.4. Model Teoritis Sembilan Pilar Faktor Kebijakan Olahraga Yang Mempengaruhi Kesuksesan Internasional .....	18
Gambar 2.5. Kerangka Pendekatan Multidimensi Untuk Mengevaluasi Keefektifan Kebijakan Olahraga Elit Negara: integrasi model SPLISS .....	19
Gambar 2.6. Integrasi Pembangunan Berkelanjutan Dalam Dokumen Perencanaan Pembangunan .....	31
Gambar 2.7. Proses Penyusunan, Pelaksanaan Serta Pengendalian dan Evaluasi Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) (Pemerintah Daerah Kabupaten Bandung Barat 2019) .....	32
Gambar 2.8. <i>Framework Logical</i> .....	36
Gambar 2.9. Kerangka Pemikiran Penelitian Kebijakan Pendanaan Olahraga di Kabupaten Bandung Barat Tahun 2018-2023 .....	42
Gambar 3.1. <i>Blueprint</i> (Cetakbiru) Penelitian Studi Kasus Kebijakan Pendanaan Olahraga Pada APBD Kabupaten Bandung Barat Terhadap Capaian Rencana Strategis Dispora Kabupaten Bandung Barat 2018-2023 .....	45
Gambar 3.2. Tahapan Pengolahan Data dalam Metode Kualitatif .....	68
Gambar 4.1. Kebijakan Pendanaan Olahraga pada APBD Kabupaten Bandung Barat terhadap capaian Rencana Strategis Dispora Jabar 2018-2023 .....	90
Gambar 4.2. Model Tradisional Piramida Pembangunan Olahraga .....	98

## Daftar Lampiran

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1. SK Bimbingan.....	112
Lampiran 2. Surat Keterangan.....	112
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian .....	113

## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- Afifuddin, & Saebani, B. A. (2019). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Pustaka Setia.
- Anggito, Albi dan Johan Setiawan. (2018). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Sukabumi: CV Jejak.
- Creswell, J. W. (2019). *Research Design Pendekatan Metode Kualitatif, Kuantitatif dan. Campuran*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Eko Handoyo, (2012). *Kebijakan Publik*. Semarang: Widya Karya.
- Farid, Muhammad. (2018). *Fenomenologi dalam Penelitian Ilmu Sosial*. Jakarta: Prenada Media.
- Kristiyanto A (2012) *Pembangunan Olahraga Untuk Kesejahteraan Rakyat Dan Kejayaan Bangsa*. Surakarta : Yuma Pustaka.
- Lavrakas, J.P & Roller, RM. (2015). *Applied Qualitative Research Design: New York*. The Guilford Press.
- Miles, Matthew B. and A. Michael Huberman. (2014). *Qualitative Data Analysis*. (terjemahan). Jakarta : UI Press.
- Nana Sudjana. (2018). *Penilaian Hasil Proses Belajar Mengajar*. Bandung : PT. Remaja Rosdakarya.
- Rachman, Aryadi. (2020). *Olahraga Rekreasi Di Perguruan Tinggi*. Jurnal Ilmu Keolahragaan 12(2): 32–45.
- Sandu Siyoto, SKM., M. K., & M. Ali Sodik, M. (2015). *Dasar Metodologi. Penelitian (Cetakan 1, Vol. 7, Issue 2)*. Literasi Media.
- Sudaryono, (2015). *Pengantar Bisnis, Teori dan Contoh Kasus*. Penerbit. Andi Yogyakarta.
- Sugiyono, (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: CV. Alfabeta.
- Sugiyono, (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: CV. Alfabeta.
- Yin, Robert K. (2014). *Studi Kasus Desain & Metode Penelitian*, PT. Raja Grafindo Persada,

### Jurnal

- A Siregar, F. and Syam BZ, F. (2017). *Analisis Efektifitas dan Efisiensi Pengelolaan Keuangan Desa (Studi pada Desa Di Kabupaten Deli Serdang)*, Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi, 2(4), pp. 93–106.
- Ali-Fauzi, I., Rafsadi, I., Sumaktoyo, M. A., Nuraniyah, N., Jaffrey, S. M., Solahudin, et al. (2017). *Kebebasan Toleransi dan Terorisme (Riset dan Kebijakan Agama di Indonesia)*. Pusat Studi Agama dan Demokrasi Yayasan Paramadina.
- Astle, A., Leberman, S., & Watson, G. (2018). *Sport Development in Action. In Sport Development in Action*. <https://doi.org/10.4324/9781315179322>.

- Ayuningtyas, Dumilah. (2014). *Kebijakan Kesehatan: Prinsip dan Praktik*. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Brouwers, J., Sotiriadou, P., & De Bosscher, V. (2016). *An Examination Of The Stakeholders And Elite Athlete Development Pathways In Tennis*. *European Sport Management Quarterly*, 15(4), 454–477. <https://doi.org/10.1080/16184742.2015.1067239>.
- Daniel L. Stufflebeam & Anthony J. Shinkfield. (2017). *Evaluation Theory, Models & Applications (Vol. 00)*. San Francisco: Jossey Bass
- De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J. (2009). *Explaining International Sporting Success: An International Comparison Of Elite Sport Systems And Policies In Six Countries*. *Sport Management Review*, 12(3), 113–136. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2009.01.001>.
- De Bosscher, V., Shilbury, D., Theeboom, M., van Hoecke, J., & de Knop, P. (2017). *Effectiveness Of National Elite Sport Policies: A Multi Dimensional Approach Applied To The Case of Flanders*. *European Sport Management Quarterly*, 11(2), 115–141. <https://doi.org/10.1080/16184742.2011.559133>.
- Digel, Helmut. (2002). *Brief Reflections on Sport at the Beginning of a New Century: A German Perspective*. *Sport in Society* 8: 1–9.
- Digdowniseo, K. (2020). *Studi Manajemen Pelatih Dan Atlet Pada Pembinaan Prestasi. Cabang Olahraga Tennis Lapangan*. *Jorpres (Jurnal Olahraga Prestasi)*, 16(1), 19–28.
- Eime, R. M., Harvey, J. T., Charity, M. J., Casey, M. M., Westerbeek, H., & Payne, W. R. (2020). *Age Profiles Of Sport Participants*. *BMC Sports Science, Medicine and Rehabilitation*, 8(1), 1–10. <https://doi.org/10.1186/s13102-016-0031-3>.
- Green, M. and Houlihan, B. (2005). *Elite Sport Development, Policy Learning and Political Priorities*, London: Routledge.
- Ha, J.-P., Lee, K., & Ok, G. (2015). *From Development Of Sport to Development Through Sport: A Paradigm Shift for Sport Development in South Korea*. *The International Journal of the History of Sport*, 32(10), 1–17. <https://doi.org/10.1080/09523367.2015.1062756>.
- Kirkpatrick, J. D., & Kirkpatrick, W. K. (2016). *Kirkpatrick's Four Levels of Training Evaluation*. ATD Press.
- Koski and Lämsä. (2015). *Performance Management: A Systematic Review of Processes in Elite Sport and Other Performance Domains*. *Journal of Applied Sport Psychology*, 31(1), 87–104. <https://doi.org/10.1080/10413200.2018.1440659>.
- Liston, K., Gregg, R., & Lowther, J. (2013). *Elite sports policy and coaching at the Coalface*. *International Journal of Sport Policy*, 5(3), 341–362. <https://doi.org/10.1080/19406940.2012.735689>.
- Mackay, D., dkk. (2018). *Handbook of Physical Chemical Properties and Environmental Fate for Organic Chemicals*. CRC Press Taylor & Francis Group New York.
- Ma'mun, A. (2013). *Perspektif Kebijakan Pembangunan Olahraga dalam Era Demokrasi dan Kepemimpinan Nasional di Indonesia*. *Jurnal Kajian*

- Pendidikan*, 4(2), 131–146. Retrieved from <http://www.mindamas-journals.com/index.php/atikan/article/view/13/12>
- Ma'mun, A. (2019). *Government Roles In Indonesian Sport Policy : From Pass to Present*. *International Journal of The History of Sport*, 36 (4-5).
- Papathanasiou, J. V., Petrov, I., Tokmakova, M. P., Dimitrova, D. D., Spasov, L., Dzhafer, N. S., Tsekoura, D., Dionyssiotis, Y., Ferreira, A. S., Lopes, A. J., Rosulescu, E., & Foti, C. (2021). *Group-based cardiac rehabilitation interventions. A challenge for physical and rehabilitation medicine physicians: a randomized controlled trial*. *European Journal of Physical and Rehabilitation Medicine*, 56(4), 479–488. <https://doi.org/10.23736/S1973-9087.20.06013-X>.
- Prasetyo, D., Gani, R. A., & Ismaya, B. (2021). *Minat Siswa Terhadap Pembelajaran Renang di SMA Negeri 5 Karawang: Student Interest in Learning Swimming*. *Jurnal Literasi Olahraga*, 2(2), 81–89. <https://journal.unsika.ac.id/index.php/JLO/article/view/4849>.
- Riyanto, S., & Hatmawan, A. A. (2020). *Metode Riset Penelitian Kuantitatif Penelitian di Bidang Manajemen, Teknik, Pendidikan dan Eksperimen*. Deepublish.
- Royne, M., Thieme, J., Levy, M. C., Oakley, J., & Alderson, L. (2001). *From Thinking Green to Buying Green: Consumer Motivation Makes The Difference*. *Journal of Business Strategy*, 37(3), 37-43. Dipetik Oktober 24, 2024, dari <https://www.semanticscholar.org/paper/From-thinking-green-to-buying-green%3A-consumer-makes-RoyneThieme/be31f508c67d20b9276a9317aa90fe4145462f83>.
- Rudiansyah, E., Soekardi, & Hidayat, T. (2017). *Pembinaan Olahraga Prestasi Unggulan di Kabupaten Melawi Kalimantan Barat*. *Jurnal Pendidikan Jasmani Kesehatan Dan Rekreasi (Penjaskesrek)*, 4(1).
- Schreiner, L., Mayer, J., & Kastrup, V. (2020). *National 'Sport for Development and Peace'-programmes in light of UN Recommendations And National Sports Organisations' Endeavours. A Document Analysis Of The Role Of 'Sports' in Germany's development policy*. *European Journal for Sport and Society*, 0(0), 1–21. <https://doi.org/10.1080/16138171.2020.1823691>
- Simatupang, P. (2017). *Analisis Kebijakan: Konsep Dasar dan Prosedur Pelaksanaan*. *Analisis Kebijakan Pertanian*, 1(1), 1–23. Retrieved from <https://epublikasi.pertanian.go.id/berkala/akp/article/view/975>
- Spencer, Lyle M. and Signe M. Spencer. (2015). *Competence Work: Model for Superior Performance*. John Wiley and Sons, Inc.
- Turnidge, J., Côté, J., & Hancock, D. J. (2014). *Positive Youth Development From Sport to Life: Explicit or Implicit Transfer? Quest*, 66(2), 203–217. <https://doi.org/10.1080/00336297.2013.867275>.
- Zheng, C., et al. (2019). *Industry-Specific And Macroeconomic Determinants Of Nonperforming Loans: A Comparative Analysis of ARDL and VECM*. *Sustainability*, 12, 325. <https://doi.org/10.3390/su12010325>.

### **Undang-Undang dan Peraturan Pemerintahan**

Pasal 3 Ayat (4) Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara, fungsi APBN/ APBD (Pemerintah 2003)

Peraturan Daerah (PERDA) Jawa Barat no 1 Tahun 2015 Pasal 22 ayat 1, pasal 30 ayat 1 dan pasal 35 ayat 1 (Kabupaten Bandung Barat 2015)

Pergub Jabar nomor 13 Tahun 2021 pasal 3 ayat 1 (Kabupaten Bandung Barat 2021)

PP Nomor 17 tentang Penyelenggaraan Pekan dan Kejuaraan Olahraga, dan PP Nomor 18 tentang Pendanaan Olahraga.

UU RI No.3 Tahun 2005. Tentang Sistem Keolahragaan. Presiden Republik Indonesia; 2005.

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017.

Undang-Undang RI Nomor 25 Tahun 2004 pasal 1 tentang Sistem Perencanaan Nasional.

Undang-undang Nomor 22 Tahun 1999 tentang Pemerintahan Daerah.