

**ANALISIS KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH SUMEDANG DALAM  
PENGEMBANGAN DESA WISATA RANCAKALONG**

*Diajukan Sebagai Persyaratan untuk Mendapat Gelar Sarjana Pariwisata S1  
Program Studi Industri Pariwisata*

**SKRIPSI**



**Oleh.**

**Taufik Fikrya Suminta**

**NIM 2010484**

**PROGRAM STUDI INDUSTRI PARIWISATA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
KAMPUS SUMEDANG**

**2024**

LEMBAR HAK CIPTA

ANALISIS KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH SUMEDANG DALAM  
PENGEMBANGAN PARIWISATA DI DESA RANCAKALONG

Oleh.

Taufik Fikrya Suminta

NIM 2010484

Skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Sarjana Pariwisata pada Program Studi Industri Pariwisata

© Taufik Fikrya Suminta

Universitas Pendidikan Indonesia

2023

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang/Skripsi ini tidak boleh diperbanyak  
seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, difotokopi, atau cara lainnya  
tanpa izin penulis.


## LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN  
TAUFIK FIKRYA SUMINTA

ANALISIS KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH SUMEDANG DALAM  
PENGEMBANGAN DESA WISATA RANCAKALONG

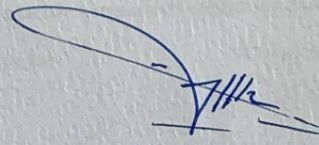
disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Gilang Pratama Putra, S.pd, M.pd  
NIP. 920200419870218101

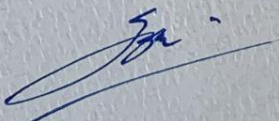
Pembimbing II



Dr. Irena Novarlia, M.Pd  
NIP. 198211232006042009

Mengetahui,

Plt. Ketua Program Studi Industri Pariwisata



Prof. Dr. H. Yudha Munajat Saputra, M.Ed.  
NIP. 196303121989011002

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Taufik Fikrya Suminta

NIM : 2010484

Program Studi : Industri Pariwisata

Menyatakan dengan sepenuhnya bahwa skripsi yang dengan judul:

“Analisis Kebijakan Pemerintah Daerah Sumedang Dalam Pengembangan Pariwisata Di Desa Wisata Rancakalong” beserta seluruh isinya benar-benar karya saya. Saya tidak melakukan tindak penjiplakan atau mengutip dengan cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam dunia keilmuan. Dengan pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi bilamana dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Sumedang, 21 Agustus 2024

Pembuat Pernyataan



TAUFIK FIKRYA SUMINTA

NIM 2010484

## ABSTRAK

### ANALISIS KEBIJAKAN PEMERINTAH DAERAH SUMEDANG DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA RANCAKALONG

Penulis

Taufik Fikrya Suminta

2010484

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kebijakan Pemerintah Daerah Kabupaten Sumedang dalam pengembangan pariwisata di Desa Rancakalong, serta mengidentifikasi faktor-faktor yang mendukung dan menghambat implementasi kebijakan tersebut. Desa Rancakalong memiliki potensi wisata yang besar, namun belum sepenuhnya dikembangkan dan dimanfaatkan secara optimal. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi lapangan, dan analisis dokumen. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kebijakan pemerintah daerah dalam pengembangan pariwisata di Desa Rancakalong mencakup upaya peningkatan infrastruktur, promosi pariwisata, dan pemberdayaan masyarakat lokal. Namun, implementasi kebijakan ini masih menghadapi berbagai tantangan, antara lain keterbatasan anggaran, kurangnya koordinasi antar instansi, serta minimnya partisipasi aktif dari masyarakat. Di sisi lain, dukungan pemerintah daerah yang kuat serta keberadaan potensi wisata alam dan budaya yang unik merupakan faktor pendukung utama dalam pengembangan pariwisata di desa ini. Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa meskipun kebijakan yang diterapkan sudah berada di jalur yang tepat, perlu adanya peningkatan koordinasi, alokasi anggaran yang lebih memadai, serta pelibatan masyarakat yang lebih intensif agar pengembangan pariwisata di Desa Rancakalong dapat berjalan lebih efektif dan berkelanjutan. Rekomendasi yang diberikan antara lain peningkatan sinergi antara pemerintah, masyarakat, dan sektor swasta dalam pengembangan pariwisata serta peningkatan kapasitas sumber daya manusia lokal.

**Kata Kunci:** Analisis Kebijakan, Pemerintah Daerah, Sumedang, Pengembangan, Desa Wisata, Rancakalong

## ABSTRACT

### ANALYSIS OF SUMEDANG REGIONAL GOVERNMENT POLICY IN DEVELOPING RANCAKALONG TOURISM VILLAGE

Author

Taufik Fikrya Suminta

2010484

This study aims to analyze the local government's policies in Sumedang Regency regarding the development of tourism in Rancakalong Village, as well as to identify the factors supporting and hindering the implementation of these policies. Rancakalong Village possesses significant tourism potential, yet it has not been fully developed and utilized optimally. This research employs a qualitative approach using a case study method. Data were collected through in-depth interviews, field observations, and document analysis. The findings reveal that the local government's policies for tourism development in Rancakalong Village include efforts to improve infrastructure, promote tourism, and empower the local community. However, the implementation of these policies faces several challenges, such as budget constraints, lack of coordination among agencies, and minimal active participation from the community. On the other hand, strong local government support and the presence of unique natural and cultural tourism potential are the main factors supporting tourism development in this village. The conclusion of this study is that although the implemented policies are on the right track, there is a need for enhanced coordination, more adequate budget allocation, and more intensive community involvement to ensure that tourism development in Rancakalong Village can proceed more effectively and sustainably. The recommendations include increasing synergy between the government, the community, and the private sector in tourism development, as well as enhancing the capacity of local human resources.

**Keywords:** Policy Analysis, Local Government, Sumedang, Development, Tourism Village, Rancakalong

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>v</b>
<b>UCAPAN TERIMAKASIH.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
1.5 Struktur Penulisan .....	11
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>12</b>
2.1. Pariwisata .....	12
2.2. Desa Wisata.....	13
2.3. Pengembangan Pariwisata.....	17
2.4. Kebijakan Pemerintah dalam Pengembangan Pariwisata .....	18
2.5. Penelitian Terdahulu .....	25
2.6 Kerangka Pemikiran .....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1. Desain Penelitian.....	37
3.2. Lokasi Penelitian Dan Partisipan .....	38
3.2.1. Lokasi Penelitian.....	38
3.2.2. Partisipan Penelitian.....	38
3.3. Pengumpulan Data .....	39
3.3.1. Observasi.....	39
3.3.2. Wawancara.....	40

3.3.3. Dokumentasi .....	48
3.4 Analisis Data .....	48
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
4.1 Gambaran Umum .....	54
4.1.1. Desa Rancakalong .....	54
4.1.2. Desa Wisata Rancakalong.....	56
4.2 Pembahasan.....	58
4.2.1. Analisis Kebijakan Pemerintah Daerah Kabupaten Sumedang Terhadap Pengembangan Desa Wisata Rancakalong .....	58
4.2.2. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	64
4.2.3. Pembobotan dan <i>Rating</i> hasil IFAS dan EFAS.....	66
4.2.4. Pemetaan Posisi Analisis Kebijakan Pemerintah Terhadap Pengembangan Desa Wisata Rancakalong .....	69
4.2.5. Strategi Pengembangan Desa Wisata Rancakalong.....	70
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>83</b>
5.1 Simpulan .....	83
5.2 Implikasi.....	83
5.3 Rekomendasi .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>91</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	39
Tabel 3. 2 Kegiatan Observasi .....	40
Tabel 3. 3 Instrumen Wawancara.....	41
Tabel 3. 4 Matriks SWOT .....	52
Tabel 4. 1 Faktor-Faktor Strategis Internal dan Eksternal kebijakan pemerintah dalam pengembangan desa wisata rancakalong .....	65
Tabel 4. 2 Bobot, Rating, dan Skor Hasil IFAS.....	66
Tabel 4. 3 Bobot, Rating, dan Skor Hasil EFAS.....	67
Tabel 4. 4 Matriks SWOT Analisis Kebijakan Pemerintah Daerah Kabupaten Sumedang Terhadap Pengembangan Desa Wisata Rancakalong.....	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	35
Gambar 3. 1 Peta Desa Rancakalong .....	38
Gambar 3. 2 Diagram Kartesius SWOT .....	51
Gambar 4. 1 Kegiatan Desa Rancakalong.....	56
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi.....	58
Gambar 4. 3 Desa Rancakalong .....	60
Gambar 4. 4 Penempatan Posisi Kuadran Analisis Kebijakan Pemerintah Daerah Sumedang Terhadap Pengembangan Desa Wisata Rancakalong .....	69

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Wawancara Pemerintah Desa .....	91
Lampiran 2. Instrumen Wawancara Wisatauan/Masyarakat.....	94
Lampiran 3. Instrumen Wawancara Dispar Budpora Kabupaten Sumedang .....	96
Lampiran 4. Dokumentasi Dengan Kepala Desa Rancakalong .....	99
Lampiran 5. Dokumentasi Dengan Warga Desa rancakalong .....	99
Lampiran 6. Dokumentasi Desa Rancakalong (Event Ngalaksa) .....	101
Lampiran 7. Dokumentasi Dengan Narasumber Disparbudpora Sumednag .....	102
Lampiran 8. Surat Izin Penelitian Disparbudpora.....	103
Lampiran 9. Surat Izin Penelitian Kepala Desa Rancakalong .....	104
Lampiran 10. Pengelola Desa Rancakalong.....	105
Lampiran 11. SK Pembimbing Skripsi .....	106
Lampiran 12. Lembar Monitoring Skripsi .....	109
Lampiran 13. Biodata Penulis .....	111

## DAFTAR PUSTAKA

- Achjar, Rusliyadi, M., Zaenurrosyid, A., Rumata, N. A., Nirwana, I., & Abadi, A. (2023). *Metode Penelitian Kualitatif: Panduan Praktis untuk Analisis Data Kualitatif dan Studi Kasus*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Afridhal, M. (2017). Bireuen, Strategi Pengembangan USAha Roti Tanjong di Kecamatan Samalanga Kabupaten. *Jurnal Sains Pertanian*.
- Anef. (2019, Oktober 6). Retrieved from Pikiran Rakyat: <https://www.pikiran-rakyat.com/jawa-barat/pr-01320529/sumedang-deklarasikan-sebagai-kabupaten-wisata?page=all>
- Anggreani, T. F. (2021). FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI SWOT: STRATEGI PENGEMBANGAN SDM, STRATEGI BISNIS, DAN STRATEGI MSDM (SUATU KAJIAN STUDI LITERATUR MANAJEMEN SUMBERDAYA MANUSIA). *JEMSI*.
- Anggreani, T. F. (2021). FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI SWOT: STRATEGI PENGEMBANGAN SDM, STRATEGI BISNIS, DAN STRATEGI MSDM (SUATU KAJIAN STUDI LITERATUR MANAJEMEN SUMBERDAYA MANUSIA). *JEMSI*.
- Choirunnisa, I., & Karmila, M. (2021). Strategi Pengembangan Pariwisata Budaya Studi Kasus : Kawasan Pacinem Lasem, Kampung Lawas Maspati, Desa Selubung. *Journal Kajian Ruang*, 91.
- Daniawati, N., Suryana, & Supriatna, U. (2021). PENGEMBANGAN POTENSI DESA WISATA LEMBUR AWI DI DESA JATISARI KECAMATAN CANGKUAN KABUPATEN BANDUNG. *Geoarea Journal Geografi*.
- Destiana, R., Kismartini, & T, Y. (2020). Analisis Peran Stakeholders Dalam Desatinasi Pariwisata Halal Di Pulau Penyengat Provinsi Kepulauan Riau. *Jurnal Administrasi Negara Asian (Asosiasi Ilmu Administrasi Negara)*, 132.
- Disparbudpora Kabupaten Sumedang. (2018). RANCANGAN PERATURAN DAERAH RENCANA INDUK PEMBANGUNAN KEPARIWISATAAN DAERAH KABUPATEN SUMEDANG TAHUN 2013 – 2018. *Naskah*

- Akademik Rancangan Peraturan Daerah RIPPARDA Kabupaten Sumedang*, (p. 12). Sumedang.
- DISPARBUDPORA Kabupaten Sumedang. (2023). *Pemerintah Kabupaten Sumedang*. Retrieved from Desa Harus Jadi Destinasi Wisata: <https://sumedangkab.go.id/berita/detail/desa-harus-jadi-destinasi-wisata>
- DR. NURSAPIA HARAHAHAP, M. (2020). *BUKU METODOLOGI PENELITIAN KUALITATIF*. Medan: anyflip.
- Ekowati, T. (2020). STRATEGI PENGEMBANGAN AGROWISATA JOLLONG DI KABUPATEN PATI. *E Journal BSi*.
- Fenriza, H. (2017). Antara Potensi dan Kendala Dalam Pengembangan Pariwisata di Sumatra Barat. *Jurnal Pengembangan Wilayah Dan Kota*, 13.
- Fuqoah. (2021). Analisis Kebijakan Pemerintah Daerah Kota Cilegon Dalam Penetapan Desa Wisata Watu Lawang. *JURNAL ILMU ADMINISTRASI NEGARA (AsIAN)*, 205.
- Gautama, B. P., Ayu , K. Y., Yuliawati, N. S., Fitriyani, E., & Pratiwi, I. I. (2020). Pengembangan Desa Wisata Melalui Pendekatan Pemberdayaan Masyarakat. *ERNAS: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 358.
- GUBERNUR JAWA BARAT. (2022). DESA WISATA. *Naskah Akademik Rancangan Peraturan Daerah RIPPARDA Provinsi Jawa Barat*, (pp. PEMETAAN, PENGEMBANGAN POTENSI, DAN PENCANANGAN DESA WISATA).
- Hidayat, M. (2023). Implementasi Konsep Triple Bottom Line dalam . *Economics and Digital Bisnis Review*, 797.
- JADESTA. (2024). *Jadesta Anugrah Desa Wisata*. Retrieved from <https://jadesta.kemenparekraf.go.id>
- Karlina, A. (2019). Strategi Pengembangan Potensi Wisata Alam Di Kabupaten Aceh Jaya. *UPT Perpustakaan UIN-RANRY*, 66.
- KBBI, K. B. (2023). *Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)*. Retrieved from Digital Ocean: <https://kbbi.web.id/analisis>
- KEMENPAREKRAF. (2021). *PEDOMAN DESA WISATA*. Kementerian Koordinasi.

- KEMENPAREKRAF. (2023). *JDIH Ministry of Tourism and Creative Economy*. Retrieved from <https://jdih.kememparekraf.go.id/en>
- Kememparekraf. (2024). *Desa Wisata Menuju Pariwisata Hijau Berkelas Dunia*. Retrieved from ADWI2024: <https://jadesta.kememparekraf.go.id/>
- Kememparekraf. (2024). *Jejaring Desa Wisata KEMENTERIAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF / BADAN PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF*. Retrieved from Desa Rancakalong: [https://jadesta.kememparekraf.go.id/desa/rancakalong\\_1](https://jadesta.kememparekraf.go.id/desa/rancakalong_1)
- Leonardi, D., Lucky, M., & Rosmadi, N. (2018). The Role of Tourism Village to Increase Local Community Income. *Bircu Journal*.
- Lubis, H., Rohmatillah, N., & Rahmatina, D. (2020). STRATEGY OF TOURISM VILLAGE DEVELOPMENT BASED ON LOCAL WISDOM. *JURNAL ILMU SOSIAL DAN HUMANIORA*.
- Muharam, S., Dian, S. A., & Handayani, P. (2024). ANALISIS SWOT DALAM MENINGKATKAN KUALITAS KEPEMIMPINAN MAHASISWA. *Communnity Development Journal*.
- Mulyana, Y. (2023). STRATEGI PENGEMBANGAN DESA WISATA BERBASIS BUDAYA DI DESA RANCAKALONG, KECAMATAN RANCAKALONG, KABUPATEN SUMEDANG. *Repisotory UNPAS*.
- Mulyana, Y. (2023). STRATEGI PENGEMBANGAN DESA WISATA BERBASIS BUDAYA DI DESA RANCAKALONG, KECAMATAN RANCAKALONG, KABUPATEN SUMEDANG. *Repository UNPAS*.
- Mulyana, Y., Huraerah, A., & Martiawan, R. (2019). KEBIJAKAN PENGEMBANGAN DESTINASI PARIWISATA CIANJUR SELATAN DI KABUPATEN CIANJUR JAWA BARAT. *Jurnal Ilmu Sosial dan Ilmu Politik*.
- Mulyana, Y., Huraerah, A., & Martiawan, R. (2019). KEBIJAKAN PENGEMBANGAN DESTINASI PARIWISATA CIANJUR SELATAN DI KABUPATEN CIANJUR JAWA BARAT. *Jurnal Ilmu Sosial dan Politik*.
- N, P. ..., & Sudana, I. P. (2017). Model Strategi Pengembangan Desa Wisata Berbasis Masyarakat di Desa Kenderan. *Jurnal Analisis Pariwisata*.

- Pemerintah Kabupaten Sumedang. (2022). Pembentukan Dan Pengembangan Desa Wisata. *Peraturan Bupati Sumedang nomer 177*. Kabupaten Sumedang.
- Peraturan MENBUDPAR. (2004, November 30). *Peraturan Menteri Kebudayaan dan Pariwisata Nomor KM.67/UM.001/MKP/2004 tentang Pedoman Umum Pengembangan Pariwisata di Pulau-Pulau Kecil*. Retrieved from JDIH KEMENKO BIDANG KEMENTERIAN DAN INFESTASI: <https://jdih.maritim.go.id/permen-kebudayaan-pariwisata-nomor-km-67-tahun-2004>
- Prabowo, D., & Andarina, A. P. (2021). KAJIAN STRATEGI PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL MELALUI KONSEP DESA WISATA KANDRI DI KOTA SEMARANG. *PLANO MADAN*.
- Primadany, S. R., Mardiyono, & Riyanto. (2021). Analisis Strategi Pengembangan Pariwisata Daerah. *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, 136.
- Prof. DR. Lexy J. Moleong, M. (2018). *Metodologi penelitian kualitatif*. Bandung: Online Public Access Catalog.
- Rangkuti. (2009). *Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis*. 2006: PT Gramedia Pustaka Utama.
- Razani, N. A. (2023). Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Keputusan Wisatauan Untuk Berpariwisata Kepantai Anyar. *Prosiding Senaskah*, 200.
- RR.Cahyowati, Asmara, G., & Wibowo, G. D. (2022). Kebijakan Pengembangan Pariwisata Di Desa Pulau Maringkik Kabupaten Lombok Timur. *Prosiding PEPADU 2022*, 131.
- Sahyana, Y. (2017). PERAN PEMERINTAH DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA (STUDI PADA DESA SUKAMULYA KECAMATAN PAKENJENG KABUPATEN GARUT PROVINSI JAWA BARAT). *JURNAL MANAJEMEN PEMERINTAHAN*, 16.
- Sari, Rahayu, & Rini. (2021). Potensi Dan Masalah Desa Wisata Batik: Studi Kasus Desa Girilayu Kabupaten Karanganyar. *Jurnal Kajian Ruang*, 77.
- Setyani. (2020). Analisis SWOT Terhadap Strategi Pengembangan Usaha Mikro Berbasis Ekonomi Kreatif Pada Pengrajin Sepatu Kulit Sumali Novitha Di Kelurahan Keniten Kabupaten Ponorogo. *Electronic Theses*.

- Suardana, I. W. (2020). Analisis Kebijakan Pengembangan Pariwisata (Intervensi Melalui Kebijakan Pariwisata Berkelanjutan Di Bali) . 16.
- Sugiyono. (2022). Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D.
- Sukmana, H. (2019). Strategi BUMDES Sumber Lestari Dalam Mengembangkan Objek Wisata Sumber Dhuwur. *UMSIDA Preprints Server*.
- Suwarjo. (2020). ANALISIS SWOT DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA . *POPULIKA*.
- Syaifudin, M. Y. (2022). PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGEMBANGAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI DESA WISATA. *PUBLIKA*, 19.
- Tandang, S. (2024). *Profile Desa Rancakalong*. Retrieved from Sumedang Tandang Desa Rancakalong: <https://sumedangtandang.com/direktori/detail/desa-rancakalong.htm>
- Wahyuningsih, S., Nuhung , M., & Rasulong, I. (2019). STRATEGI PENGEMBANGAN OBJEK WISATA PANTAI APPARALANG SEBAGAI DAERAH TUJUAN WISATA KABUPATEN BULUKUMBA. *Jurnal Profitability Fakultas Ekonomi Dan Bisnis*.
- Widiastuti, A., & Nurhayati, A. S. (2019). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengembangan Desa Wisata Nganggring Sleman. *Jurnal ilmiah UNY*.
- Yuyun, Y., & Roslan, S. (2020). Pengembangan Kawasan Desa Wisata Berbasis Partisipasi Masyarakat Di Desa Wisata Kolo Kecamatan Wangi Wangi Selatan Kabupaten Wakatobi. *Gemeinschaft jurnal masyarakat pesisir dan pedesaan*.
- Zakaria, F., & Suprihardjo, R. (2014). Konsep pengembangan kawasan desa wisata di desa bandungan kecamatan pakong kabupaten pamekasan. *Journal Teknik ITS, 2014*.