

**VISI DAN KEBIJAKAN PEMIMPIN KOTA  
DALAM PENATAAN ARSITEKTUR KOTA DENPASAR**

**SKRIPSI**

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana  
Program Studi Pendidikan Teknik Arsitektur



Disusun oleh

Aden Rizky Hamdani

1903849

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN TEKNIK ARSITEKTUR  
FAKULTAS PENDIDIKAN TEKNOLOGI DAN INDUSTRI  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2024**

**VISI DAN KEBIJAKAN PEMIMPIN KOTA  
DALAM PENATAAN ARSITEKTUR KOTA DENPASAR**

Oleh

Aden Rizky Hamdani

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan  
pada program studi Pendidikan Teknik Arsitektur  
Fakultas Pendidikan Teknologi dan Industri

© Aden Rizky Hamdani

Universitas Pendidikan Indonesia

2024

Hak Cipta dilindungi Undang-undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak  
ulang, difotokopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**ADEN RIZKY HAMDANI**

**VISI DAN KEBIJAKAN PEMIMPIN KOTA DALAM  
PENATAAN ARSITEKTUR KOTA DENPASAR**

Disetujui dan disahkan oleh :

Pembimbing I



**Prof. Dr. Mokhamad Syaom Barliana, M.Pd., MT.**

NIP. 19630204 198803 1 002

Pembimbing II



**Nitih Indra Komala Dewi, S.Pd., M.T.**

NIP. 920171219850413201

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Pendidikan Teknik Arsitektur



**Dr. Fauzi Rahmannullah, S.Pd., M.T.**

NIP. 19761207 200501 1 003

**PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI DAN PERNYATAAN  
BEBAS PLAGIARISME**

Saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aden Rizky Hamdani

NIM : 1903849

Program Studi : Pendidikan Teknik Arsitektur

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul " **Visi dan Kebijakan Pemimpin Kota dalam Penataan Arsitektur Kota Denpasar** " ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, 30 Agustus 2024

Penulis,



Aden Rizky Hamdani

1903849

## UCAPAN TERIMAKASIH

Penulis mengungkapkan puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat, petunjuk, serta kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk memiliki kemampuan dalam menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam juga penulis panjatkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang merupakan sumber inspirasi dan teladan dalam setiap langkah hidup.

Dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bimbingan selama proses penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. Mokhamad Syaom Barliana, M.Pd., M.T. selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan terhadap kelancaran skripsi peneliti
2. Nitih Indra Komala Dewi S.Pd., M.T. selaku dosen pembimbing 2 dan sekaligus sebagai dosen wali yang senantiasa memberikan bimbingan dan semangat terhadap peneliti pada proses penelitian maupun perkuliahan.
3. Dr. Fauzi Rahmanullah, S. Pd. M.T. Selaku Ketua Departemen Teknik Arstietktur UPI periode 2023-2027
4. Kedua orang tua peneliti yang telah memberikan dukungan baik berupa dukungan psikologis maupun materil dalam penulisan skripsi ini
5. Rekan-rekan mahasiswa Pendidikan Teknik Arsitektur
6. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini

Dukungan dan kontribusi dari pihak-pihak tersebut sangat berarti bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Bandung , 30 September  
2024



Aden Rizky Hamdani  
NIM. 1903849

# **Visi Dan Kebijakan Pemimpin Kota dalam Penataan Arsitektur Kota Denpasar**

Aden Rizky Hamdani

Pendidikan Teknik Arsitektur, Fakultas Pendidikan Teknologi dan Industri,  
Universitas Pendidikan Indonesia

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi visi dan kebijakan pemimpin kota dalam penataan arsitektur kota Denpasar. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode analisis konten dengan bantuan *Computer Assisted Qualitative Data Analysis (CAQDAS)*. Pengumpulan data berupa dokumen-dokumen yang terkait pada pembangunan kota Denpasar yaitu meliputi : RTRW kota Denpasar, RDTR Kota Denpasar , dan RPJMD Kota Denpasar. Data yang telah dikumpulkan direduksi menggunakan aplikasi CAQDAS berupa Nvivo yang kemudian dianalisis menggunakan pedoman rubik yang disusun berdasarkan hasil sintesis teori mengenai kota. Penyajian data berupa tabel yang berisi uraian singkat berdasarkan pedoman rubik. Hasil yang didapatkan dari penelitian berupa absensi dari indikator aksesibilitas bagi penyandang disabilitas pada dokumen RPJMD, dan penggunaan material, warna, dan tekstur sesuai dengan konteks lokal pada dokumen RPJMD dan RTRW. Kesimpulan yang didapat dari hasil penelitian bahwa visi dan kebijakan pemimpin kota dalam penataan arsitektur kota Denpasar sudah memenuhi tiga aspek pada indikator penelitian namun belum mencapai tingkat hierarki dan inklusivitas yang sempurna.

**Kata Kunci** : Analisis Isi, Perencanaan Perkotaan, Pemimpin Kota, Kota Denpasar

***Vision and Policies of City Leader in Arranging the Architecture of  
Denpasar City***

Aden Rizky Hamdani

*Architectural Engineering Education Study Program, Faculty of Technical and Industrial  
Education, Universitas Pendidikan Indonesia*

**ABSTRACT**

*This study aims to explore the vision and policies of city leaders in urban architecture planning in Denpasar city. It adopts a qualitative approach with content analysis method aided by Computer Assisted Qualitative Data Analysis (CAQDAS). Data collection includes relevant documents on Denpasar city development, namely: Denpasar City Spatial Planning (RTRW), Denpasar City Detailed Spatial Planning (RDTR), and Denpasar City Medium-Term Development Plan (RPJMD). The collected data is processed using CAQDAS software, specifically Nvivo, and analyzed using a rubric guideline based on the synthesis of theories about cities. Data presentation involves tables containing brief descriptions based on the rubric guideline. The findings of the study indicate the absence of accessibility indicators for people with disabilities in the RPJMD document, and the use of materials, colors, and textures appropriate to the local context in the RPJMD and RTRW documents. The conclusion drawn from the research is that the vision and policies of city leaders in the urban architecture planning of Denpasar city fulfill three aspects of the research indicators but have not yet achieved a perfect level of hierarchy and inclusivity.*

***Keywords :*** Content Analysis, City Leader, Denpasar City, Urban Architecture Planning

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. Atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul “**Visi dan Kebijakan Pemimpin Kota dalam Penataan Arsitektur Kota Denpasar**”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana pada program studi Pendidikan Teknik Arsitektur Departemen Pendidikan Teknik Arsitektur Fakultas Pendidikan Teknologi dan Industri Universitas Pendidikan Indonesia

Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam proses penyusunan skripsi. Dengan bantuan dari berbagai pihak, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini.

Penulis sadar bahwa penelitian ini jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun akan sangat membantu dalam penyempurnaan penyusunan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap bahwa skripsi ini bisa bermanfaat bagi penulis, institusi, mahasiswa, atau masyarakat sebagai pembaca.

Bandung, September  
2024

Peneliti,



**Aden Rizky Hamdani**

NIM.1903849



## DAFTAR ISI

COVER .....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	2
1.3 Perumusan Masalah .....	2
1.4 Batasan Masalah.....	2
1.5 Tujuan Penelitian .....	3
1.6 Manfaat Penelitian .....	3
BAB II KAJIAN TEORI .....	5
2.1 Arsitektur Kota.....	5
2.2 Unsur Arsitektur Kota .....	6
2.3 Arsitektur Kota Bali .....	15
2.4 Kebijakan Publik.....	16
2.5 Visi Pemimpin Kota.....	17
2.6 Sistem Pemerintahan Bali .....	18
2.7 Hasil Penelitian Terdahulu.....	19
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Desain Penelitian.....	27
3.2 Lokasi Penelitian.....	30
3.3 Pengumpulan Data .....	30
3.4 Analisis Data .....	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	33
4.1 Hasil Penelitian .....	33
4.1.1 RPJMD Kota Denpasar .....	33
4.1.2 RTRW Kota Denpasar .....	37
4.1.3 RDTR Kota Denpasar .....	42
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	46

4.1.4 Analisis Isi Visi dan Kebijakan Pemimpin Kota.....	46
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI .....	57
5.1 Simpulan .....	57
5.2 Implikasi.....	57
5.3 Rekomendasi.....	58
DAFTAR PUSTAKA .....	59
LAMPIRAN.....	63

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Teori Arsitektur Kota .....	11
Tabel 2.2 Penelitian terdahulu.....	19
Tabel 4.1 Tabel Ketersediaan Indikator Aksesibilitas RPJMD .....	33
Tabel 4.2 Tabel Ketersediaan Indikator Keberlanjutan RPJMD .....	35
Tabel 4.3 Tabel Ketersediaan Indikator Rasa Tempat RPJMD .....	36
Tabel 4.4 Tabel Ketersediaan Indikator Aksesibilitas RTRW .....	37
Tabel 4.5 Tabel Ketersediaan Indikator Keberlanjutan RTRW.....	39
Tabel 4.6 Tabel Ketersediaan Indikator Rasa Tempat RTRW .....	40
Tabel 4.7 Tabel Ketersediaan Indikator Aksesibilitas RDTR.....	42
Tabel 4.8 Tabel Ketersediaan Indikator Keberlanjutan RDTR.....	43
Tabel 4.9 Tabel Ketersediaan Indikator Rasa Tempat RDTR .....	44

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Diagram Alur Penelitian.....	32
Gambar 4.1 Diagram Hubungan Hierarki Dokumen Hasil Analisis.....	46
Gambar 4.2 Diagram Tri Hita Karana.....	51
Gambar 4.3 Diagram Catuspatha .....	52
Gambar 4.4 Intrepetasi Catuspatha pada Citra Satelit .....	52
Gambar 4.5 Diagram Hubungan Indikator Visi Pemimpin Kota.....	55

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 <i>Hasil coding menggunakan Nvivo</i> .....	63
Lampiran 2 <i>Contoh Satuan Acara Perkuliahan (SAP)</i> .....	80

## DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, J. (2018). *Desain Penelitian Analisis Isi (Content Analysis)*.  
<https://doi.org/10.13140/RG.2.2.12201.08804>
- Barliana, M. S., Cahyani, D., & Paramita, B. (2014). The Urban Quality, Public Space, and Social Capital: Departing from Comparison of Three Cities. *International Journal of Humanities and Social Science*, 4(10).  
[www.ijhssnet.com](http://www.ijhssnet.com)
- Baykurt, B., & Raetzsch, C. (2020). What Smartness Does in the Smart City: From Visions to Policy. *Convergence*, 26(4), 775–789.  
<https://doi.org/10.1177/1354856520913405>
- Bista, S., Hollander, J. B., & Situ, M. (2021). A Content Analysis of Transportation Planning Documents in Toronto and Montreal. *Case Studies on Transport Policy*, 9(1), 1–11. <https://doi.org/10.1016/j.cstp.2020.06.007>
- Cahyanti, K. D., Kamila, A., Fadhlur Rahman, I., & Widyati, P. (2022). *Kajian Elemen Citra Kota Dalam Kawasan Kota Depok (Teori Kevin Lynch)*. 03(02). <https://doi.org/10.37253/jad.v3i2.6306>
- Del, M. S. T. T., Sedghpour, B. S., & Tabrizi, S. kamali. (2020). The Semantic Conservation of Architectural Heritage: the Missing Values. *Heritage Science*, 8(1). <https://doi.org/10.1186/s40494-020-00416-w>
- Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Provinsi Bali. (2019). *Perda Nomor 4 Tahun 2019 Tentang Desa Adat Di Bali*.
- Dhae, A. (2019). *Kota Denpasar Masuk Nominasi 10 Kota Terbaik di Indonesia*. Media Indonesia. <https://mediaindonesia.com/nusantara/227759/kota-denpasar-masuk-nominasi-10-kota-terbaik-di-indonesia>
- Franco, I., Ellennderbyshire, T., & Editors, J. (2020). *Science for Sustainable Societies Actioning the Global Goals for Local Impact*.  
<http://www.springer.com/series/11884>
- Friedman, A. (2021). *Fundamentals of Sustainable Urban Design*.
- Fuhrmann, M. (2019). Spatial, Social and Economical Dynamic of Contemporary Warsaw – City Profile. *Cities*, 94, 286–295.  
<https://doi.org/10.1016/j.cities.2019.05.012>
- Gao, Z., Wang, S., & Gu, J. (2020). Public Participation in Smart-City Governance: a Qualitative Content Analysis of Public Comments in Urban China. *Sustainability (Switzerland)*, 12(20), 1–20.  
<https://doi.org/10.3390/su12208605>

- Gde, A. A., & Giri, M. (2016). *Pelestarian Potensi Ruang Publik Sebagai Elemen Penting Dalam Pembangunan Desa Pakraman Kendran Sebagai Desa Wisata*.
- Han, S., Song, D., Xu, L., Ye, Y., Yan, S., Shi, F., Zhang, Y., Liu, X., & Du, H. (2022). Behaviour in Public Open Spaces: a Systematic Review of Studies with Quantitative Research Methods. *Building and Environment*, 223. <https://doi.org/10.1016/j.buildenv.2022.109444>
- Hanum, N. N., Lukito, Y. N., & Kurniawan, K. R. (2020). Concrete: Politics in the Development of Modern Architecture in Indonesia. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 452(1). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/452/1/012009>
- Holmik, V., & Muminovic, M. (2023). Diagramming Urban Fragments: Collage City and the ‘Vest-pocket’ in the Case Study of Canberra. *Athens Journal of Architecture*, 9(2), 129–150. <https://doi.org/10.30958/aja.9-2-1>
- Ikatan Ahli Perencanaan Indonesia. (2023). *Indonesia Most Livable City Index (MLCI) 2022*. [www.iapindonesia.org](http://www.iapindonesia.org)
- Kementerian Dalam Negeri. (2008). *Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 1 Tahun 2008*.
- Krippendorff, K. (2018). *Content Analysis An Introduction to Its Methodology Fourth Edition Content Analysis (Fourth Edition)*.
- Lynch, K. (1960). *The Image of the City*. MIT Press.
- Majelis Desa Adat. (2021). *Pedoman Ngadegang Bandesa Adat/Kelian Desa atau Sebutan Lain dan Prajuru Desa Adat*.
- Marsitadewi, K. E., Dewi, I., & Antarini, L. (2018). Denpasar City Disability Policy Advocacy Through The Non-Governmental Organization (NGO) Care About Disability. *ICOMHER 2018: Proceedings of the 1st EAI International Conference on Medical And Health Research*.
- Marsitadewi, K. E., & Widnyani, I. A. P. S. (2021). Peran Pemerintah Kota Denpasar Dalam Mengakomodasi Hak Penyandang Disabilitas Dalam Memperoleh Pekerjaan. *POLITICOS: Jurnal Politik dan Pemerintahan*, 1(2), 98–112. <https://doi.org/10.22225/politicos.1.2.2021.98-112>
- Mozzato, A. (2018). Utopia as Metaphor of a New City Analogous to the Existing One. *Utopia and the project for the city tetrterritory*, 101–106. <https://www.researchgate.net/publication/331088209>
- Mudra, I. K. (2012). Mengurai Masalah Arsitektur Kota di Bali Melalui Pendekatan Pembangunan Berbasis Ekosistem. *Jurnal Kajian Bali*, 02(01), 77–92.
- Muslim, M. (2017). Membangun Visi Perusahaan. *Essensi*, 20(3), 144–152.

- Muzaqi, A. H., & Ambulanto, T. (2020). Pemetaan Isu Strategis Dalam Penyusunan Dokumen Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Malang. *Jurnal Mediasosian : Jurnal Ilmu Sosial dan Administrasi Negara*, 4(2). <https://doi.org/10.30737/mediasosian.v4i2.1201>
- Mylajingga, N., & Mauliani, L. (2019). Kajian Elemen Perancangan Hamid Shirvani Pada Kawasan Kota Satelit. *Jurnal Arsitektur PURWARUPA*, 3(2), 123–130.
- Paköz, M. Z., Yaratgan, D., & Şahin, A. (2022). Re-mapping Urban Vitality Through Jane Jacobs' Criteria: The Case of Kayseri, Turkey. *Land Use Policy*, 114, 105985. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2022.105985>
- Pananrangi, A., Stia, M., Gazali, A., & Apananrangi, B. (2019). Inovasi Kebijakan Publik Dalam Perspektif Administrasi Publik. *Meraja Journal*, 2(3).
- Pangarso, F. B. (2019). *Arsitektur Kota*. PT Kansius.
- Peters, J. H., & Wardana, W. (2013). *Tri Hita Karana*.
- Pradifta, F. S., & Afiya, I. U. (2020). Promoting Tropical Architecture by Implementing Design Control in Zoning Regulation. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 830(2). <https://doi.org/10.1088/1757-899X/830/2/022058>
- Prasetyoadi, T., & Danisworo, M. (2015). Global Cities in a Local Context: The Case of Indonesia's Urban Development. *Global Interchanges: Resurgence of the Skyscraper City*, 204–209. [www.pdw-architects.com](http://www.pdw-architects.com)
- Purba, J. H., Manik, I. W. Y., Sasmita, N., & Komara, L. L. (2020). Telajakan and Mixed Gardens Landscape as Household Based Agroforestry Supports Environmental Aesthetics and Religious Ceremonies In Bali. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 449(1). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/449/1/012041>
- Puspitasari, R. A., Setioko, B., & Pandelaki, E. E. (2015). *Persepsi Integrasi Tata Guna Lahan Pada Kawasan Waterfront Development (Studi Kasus: Kanal Banjir Barat Semarang)*. 36(1), 17–23. <http://ejournal.undip.ac.id/index.php/teknik>
- Putung, D., & Perdana, Y. (2019). *Konsep Dasar Rencana Detail Tata Ruang dan Peraturan Zonasi*.
- Roux, N. L. (2002). Public Policy-Making and Policy Analysis in South Africa Amidst Transformation, Change and Globalization: Views on Participants and Role Players in the Policy Analytic Procedure. *Journal of Public Administration* •, 37.



- Sarjana, I. P. (2023). Persepsi Masyarakat Terhadap Implementasi Tri Hita Karana Dalam Penataan Ruang Pemukiman di Denpasar Selatan. *Jurnal Penelitian Agama Hindu*, 7(2).
- Sentana, G. D. D., & Widiata, P. (2019). Pemertahan Bahasa Bali dan Konsep Tri Hita Karana Dalam Struktur Pemerintahan Tradisional Ulu-Apaddi Desa Sukawana Desa Pakraman Sukawana. *Prosiding Konferensi Nasional "Sastra, Bahasa dan Budaya."*
- Shirvani, H. (1985). *The Urban Design Process*. Van Nostrand Reinhold.
- Soria, K. Y., Palacios, M. R., & Gomez, C. A. M. (2020). Governance and Policy Limitations for Sustainable Urban Land Planning: The Case of Mexico. *Journal of Environmental Management*, 259. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2019.109575>
- Sudrin, I. (2017). Implementasi Kebijakan Visi dan Misi Pembangunan Periode Pertama Pemerintahan Kota Tidore Kepulauan. *Jurnal Ilmiah Ecosystem*, 17(2), 721–739.
- Suparman. (2012). *Sistem Pemerintahan*. PT Balai Pustaka.
- Suryawinata, B. A., Mariana, Y., & Wijaksono, S. (2018). Sustainability and Urban Morphology. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 195(1). <https://doi.org/10.1088/1755-1315/195/1/012099>
- Tang, Z., Jayakar, K., Feng, X., Zhang, H., & Peng, R. X. (2019). Identifying Smart City Archetypes From the Bottom Up: A Content Analysis of Municipal Plans. *Telecommunications Policy*, 43(10). <https://doi.org/10.1016/j.telpol.2019.101834>
- Telaumbanua, I. (2023). Pendekatan Prinsip Desain Sir Norman Foster Pada Convention and Exhibition Center di Kota Medan. *ALUR : Jurnal Arsitektur*. <https://api.semanticscholar.org/CorpusID:259473294>
- Vasilenko, E. V., Vasilenko, P. G., Goltseva, O. S., & Belyakova, T. E. (2020). Features of Designing Small Architecture Objects in the Design of Environmental Space. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 944(1). <https://doi.org/10.1088/1757-899X/944/1/012035>
- Yolando, Y., & Wibowo, A. (2020). *Perlindungan Hukum Terhadap Penumpang Penyandang Disabilitas Dalam Aksesibilitas Transportasi Publik Pada Bus Trans Metro Bandung*. <https://kemsos.go.id/search>,
- Yudiantini, N. M., & Jones, D. (2015). The Catuspatha Pattern in Balinese Palace: Architectural Conservation and Challenges. *Procedia Environmental Sciences*.