

046/T/MPGSD-KCBBR/PK.03.08/14/AGUSTUS/2024

**PERAN LEADERSHIP KEPALA SEKOLAH DALAM PEMANFAATAN PLATFORM
MERDEKA MENGAJAR TERHADAP KINERJA GURU DAN RAPOR PENDIDIKAN
DI SEKOLAH DASAR
KECAMATAN BANDUNG KIDUL**

TESIS

**Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Kelulusan Program Pascasarjana S2 PGSD
Kampus UPI Di Cibiru**



**Oleh:
YULIA RAHAYU
NIM. 2208916**

**PROGRAM STUDI S2 PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR UNIVERSITAS
PENDIDIKAN INDONESIA
KAMPUS UPI DI CIBIRU 2024**

LEMBAR PENGESAHAN

YULIA RAHAYU

**PERAN LEADERSHIP KEPALA SEKOLAH DALAM PEMANFAATAN
PLATFORM MERDEKA MENGAJAR TERHADAP KINERJA GURU
DAN RAPOR PENDIDIKAN DI SEKOLAH DASAR
KECAMATAN BANDUNG KIDUL**

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Prof. Sofyan Iskandar, M.Pd.
NIP. 195910261984031001

Pembimbing II



Dr. Yeni Yuniarti, M.Pd.
NIP. 197001172008122001

Mengetahui,

Ketua Prodi S2 PGSD Kampus UPI di Cibiru



Dr. Yunus Abidin, M.Pd
NIP. 197908172008011019

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran kepemimpinan kepala sekolah dalam memanfaatkan Platform Merdeka Mengajar, mengkaji pengaruh pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar terhadap kinerja guru, serta menilai dampak pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar terhadap kinerja guru dan rapor pendidikan di Sekolah Dasar yang terdapat di Kecamatan Bandung Kidul. Metode penelitian yang digunakan adalah Pendekatan kualitatif dengan studi kasus. Pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan teknik analisis interaktif. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan studi kasus, pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. analisis data dilakukan dengan teknik analisis interaktif. Berdasarkan hasil analisis data observasi dan wawancara menunjukkan bahwa kepemimpinan kepala sekolah sangat penting dalam mendorong pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar. Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar dapat meningkatkan kinerja guru dalam aspek perencanaan pembelajaran, pelaksanaan pembelajaran, dan penilaian pembelajaran. Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar dapat meningkatkan kualitas rapor pendidikan, khususnya pada aspek profil belajar dan perkembangan siswa.

Kata Kunci : kepemimpinan kepala sekolah, Platform Merdeka Mengajar, kinerja guru, Rapor pendidikan

ABSTRACT

This research aims to analyze the leadership role of school principals in utilizing the Merdeka Mengajar Platform, examine the influence of using the Merdeka Mengajar platform on teacher performance, and assess the impact of using the Merdeka Mengajar platform on teacher performance and education report cards in elementary schools in Bandung Kidul District. The research method used is a qualitative approach with case studies. Data collection through observation, interviews and documentation. Data analysis was carried out using interactive analysis techniques. The research method used is a qualitative approach with case studies, data collection through observation, interviews, and documentation. Data analysis was carried out using interactive analysis techniques. Based on the results of observation and interview data analysis, it shows that the leadership of school principals is very important in encouraging the use of the Merdeka Mengajar platform. Utilization of the Merdeka Mengajar platform can improve teacher performance in the aspects of learning planning, learning implementation, and learning assessment. Utilization of the Merdeka Mengajar platform can improve the quality of education reportcards, especially in aspects of student learning profiles and development

Keywords principal leadership, Merdeka Mengajar Platform, teacher performance, education report card I.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	Error! Bookmark not defined.
UCAPAN TERIMA KASIH	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	xii
Daftar Tabel.....	Error! Bookmark not defined.
Daftar Lampiran	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	3
BAB 1	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Berikut beberapa alasan yang mendasari pentingnya penelitian ini.	Error! Bookmark not defined.
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Teori – teori Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Syarat- syarat Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Pengertian Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Tugas dan tanggung jawab kepala sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.7 Sikap dan Perilaku yang harus dimiliki Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.8 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah dalam Pemanfaatan Platform....	Error! Bookmark not defined.
Merdeka Mengajar	Error! Bookmark not defined.
2.1.9 Kompetensi yang harus dimiliki oleh kepala sekolah	Error! Bookmark not defined.
2.2 Platform Merdeka Mengajar (PMM)	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Pengertian Platform Merdeka Mengajar (PMM)	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Tujuan Platform Merdeka Mengajar (PMM)	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Manfaat Platform Merdeka Mengajar (PMM)	Error! Bookmark not defined.
1). Bagi Guru	Error! Bookmark not defined.
2). Bagi Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
3. Bagi Siswa.....	Error! Bookmark not defined.

4.	Bagi Sekolah	Error! Bookmark not defined.
2.3	Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.3.1	Pengertian Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.2	Macam – macam Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.4	Rapor Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
2.4.1	Pengertian Rapor Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
2.4.2	Tujuan Rapor Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
2.5	Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1	Desain dan Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2	Partisipan dan tempat penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3	Instrumen Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4	Prosedur Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Pengumpulan dan analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....		Error! Bookmark not defined.
4.1	Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Deskripsi Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Deskripsi waktu dan tempat pelaksanaan.....	Error! Bookmark not defined.
1.	Wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Deskripsi Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.	Hasil Wawancara	Error! Bookmark not defined.
2.	Hasil Kuesioner.....	Error! Bookmark not defined.
3.	Hasil Dokumentasi	Error! Bookmark not defined.
3.1	Rapor Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
4.2	Pembahasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Implementasi Platform Merdeka Mengajar	Error! Bookmark not defined.
4.2.3	Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
4.2.4	Rapor Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI,		Error! Bookmark not defined.
5.1	Simpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Implikasi.....	Error! Bookmark not defined.
5.3	Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
Lampiran		Error! Bookmark not defined.

lampiran 1	103
lampiran 2	105
lampiran 3	111
lampiran 4	113
Lampiran 5	Error! Bookmark not defined.
lampiran 6	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 10.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR PUSTAKA

- Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi. (2021). *Panduan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. <https://www.kemdikbud.go.id/>
- Universitas Negeri Yogyakarta. (2021). *Materi Pokok Kepemimpinan Kepala Sekolah*. <https://journal.rumahindonesia.org/index.php/njpi/article/download/27/25/122>
- Ruangguru. (2023). *7 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Yang Efektif*. <https://vocasia.id/blog/gaya-kepemimpinan-dalam-pendidikan/>
<https://id.wikipedia.org/wiki/Kepemimpinan>
<https://www.kompas.com/skola/read/2020/11/13/110000769/kepemimpinan-definisi-dan-konsepnya>
<https://id.quora.com/Apa-arti-kepemimpinan-bagi-anda>
<https://www.djkn.kemendikbud.go.id/artikel/baca/7018/pemimpin-dan-kepemimpinan-kita.html>
- Mulyasa, E. (2003). *Ilmu Kepemimpinan Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Sudjana, S. (2004). *Kepemimpinan Pendidikan*. Bandung: Sinar Baru Al-Insani.
- Wahjosumidjo, S. (2005). *Paradigma Baru Kepemimpinan Sekolah*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Susilo Martuyo. (2005). *Kepemimpinan Kepala Sekolah: Dari Teori Ke Praktik*. Jakarta: Grasindo.
- Maman Rachman. (2012). *Kepemimpinan Kepala Sekolah: Konsep, Teori, Dan Implementasi*. Bandung: Alfabeta.
- Udin S. Komara. (2013). *Kepemimpinan Sekolah: Konsep, Teori, Dan Implementasi*. Bandung: Pustaka Lp3Ks.
- Ambarwati, D., & Komalasari, E. (2017). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Kinerja Guru Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di Sekolah Dasar Negeri 10 Kedungwaringin Kecamatan Bojonegoro Kabupaten Bojonegoro*. *Jurnal Ilmiah Universitas Islam Majapahit*, 16(2), 226-237.
- Arikunto, S., & Suhardjono. (2016). *Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di Sma Negeri 1 Salatiga*. *Jurnal Pendidikan Islam Dinamika*, 16(2), 315-332.
- Basri, S., & Sagala, S. (2015). *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di Sma Negeri 1 Padang*. *Jurnal Administrasi Dan Manajemen Pendidikan*, 4(2), 171-184.
- Darmawan, D., & Sanjaya, W. (2016). *Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Dan Kinerja Guru Di Sma Negeri 1 Kota Padang*. *Jurnal Manajemen Dan Kepemimpinan Pendidikan*, 5(1), 1-12.
- Fikri, A., & Kurniawati, L. (2017). *Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah Dengan Kinerja Guru Di Smk Negeri 1 Kota Padang*. *Jurnal Administrasi Dan Manajemen Pendidikan*, 6(2), 221-232.
- Sumber Online:
 Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi. (2021). *Panduan Kepemimpinan Kepala Sekolah*. <https://www.kemdikbud.go.id/>

Universitas Negeri Yogyakarta. (2021). *Materi Pokok Kepemimpinan Kepala Sekolah*. <https://Ejournal.Uniramalang.Ac.Id/Index.Php/i-Com/Article/View/2800>

Ruangguru. (2023). *7 Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Yang Efektif*. <https://Ainamulyana.Blogspot.Com/2016/01/Pengertian-Dan-Gaya-Kepemimpinan-Kepala.Html>

Analisis Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar Oleh Guru Ppkn Untuk Akselerasi Implementasi Kurikulum Merdeka (Arnes, 2023) Dalam Jurnal Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan <https://j-Innovative.Org/Index.Php/Innovative/Article/View/427>

Kajian Analisis Persepsi Penerimaan Platform Merdeka Mengajar (Pmm) Pada Guru Smp Negeri Di Kota Metro Dengan Menggunakan (Siagian, Tarigan, Basana, & Basuki, 2022) Dalam Jurnal International Journal Of Data And NetworkScience https://Www.Researchgate.Net/Publication/277944071_Towards_Data_Science

Penggunaan Platform Merdeka Mengajar (Pmm) Pada Guru Sekolah Dasar (Sari, 2022) Dalam Jurnal Instructional And Development Researches <https://Stahnmpukuturan.Ac.Id/Jurnal/>

Bpmp Provinsi Sumatera Utara: *Manfaat Luar Biasa Platform Merdeka Mengajar Jika Digunakan Sebagai Media Pembelajaran* <https://Naikpangkat.Com/4-Manfaat-Menggunakan-Platform-Merdeka-Mengajar-Bagi-Guru/>

Jurnal Darmajaya: *Kajian Analisis Persepsi Penerimaan Platform Merdeka Mengajar (Pmm) Pada Guru Smp Negeri Di Kota Metro Dengan Menggunakan* <https://Jurnal.Darmajaya.Ac.Id/Index.Php/Psnd/Article/View/3850>

Kemendikbudristek: Platform Merdeka Mengajar <https://Guru.Kemdikbud.Go.Id/>

Panduan Penggunaan Platform Merdeka Mengajar (Kemendikbudristek, 2022)

Buku Saku Platform Merdeka Mengajar (Kemendikbudristek, 2022)
Analisis Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar Oleh Guru Ppkn Untuk Akselerasi Implementasi Kurikulum Merdeka (Arnes, 2023) In Jurnal Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan.

Sudjana, Nana. (2005). *Penilaian Hasil Belajar Dan Proses Belajar Mengajar*. Bandung: Remaja Rosdakarya.

Mulyasa, Enoch. (2006). *Manajemen Pendidikan Untuk Kepala Sekolah Dan Guru*. Bandung: Remaja Rosdakarya.

Supardi, E. (2014). *Evaluasi Kinerja Guru Dan Tenaga Kependidikan Lainnya*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.

Arsyad, Azhar. (2013). *Perencanaan Pembelajaran: Mengkaji Dan Mengimplementasikan Kurikulum Untuk Meningkatkan Hasil Belajar*. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.

Mulyasa, E. (2009). *Guru Profesional: Menuju Keunggulan Pendidikan Indonesia*. Bandung: Remaja Rosdakarya.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru Dan Dosen. (<https://www.hukumonline.com/pusatdata/detail/25759/undangundang-nomor-14-tahun-2005/>)

Darwan, D. (2017). *Rapor Pendidikan: Fungsi, Tujuan, Dan Komponennya*. Jurnal Pendidikan Islam, 18(2), 235-252.

Hamalik, O. (2014). *Perencanaan Dan Pengembangan Pembelajaran*. Jakarta: Pt Bumi Aksara.

Mulyasa, E. (2016). *Manajemen Pendidikan: Paradigma Baru*. Bandung: Pt Remaja Rosdakarya.

Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi Nomor 43 Tahun 2021 Tentang Instrumen Penilaian Pendidikan <https://www.konsistensi.com/2014/03/mengatasi-angkettidak-valid.html>

Sudirman, A. (2016). *Penilaian Pembelajaran*. Bandung: Pt Refika Aditama.

Jurnal Lingkar Mutu Pendidikan, Volume 20 No.1, Juni 2023, 23-33 <https://doi.org/10.54124/jlmp.v20i1.81> p.Issn 1979-3820 e.Issn 2809-3933 Available Online At

<https://jlmp.kemdikbud.go.id/index.php/jlmp/index> Platform Merdeka Mengajar Sebagai Upaya Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Guru Endang Setiary Bgp Provinsi Banten Juni 22, 2023

Manajemen Kepala Sekolah Dalam Optimalisasi Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar Yayu Sri Rahayu¹, Marlin Pristy², Yuyun Yuliawati³, Ridwan Anwar⁴, Deti Rostini⁵, Eva Dianawati Wasliman⁶ Magister Admintrasi Pendidikan, Universitas Islam Nusantara, Bandung, Indonesia. *Jurnal Visionary : Penelitian Dan Pengembangan Dibidang Administrasi Pendidikan* Volume 12 Nomor 1 Edisi April 2024.

Academia : Jurnal Inovasi Riset Akademik Vol 3. No 1. Februari 2023 e-Issn : 2807-1808 P-Issn : 2807-2294 Copyright (c) 2023 *Academia : Jurnal Inovasi Riset Akademik* 10 Berdasarkan Rapor Satuan Pendidikan Dalam Menyusun Rencana Kerja Tahunan Dapat Meningkatkan Kompetensi Kepala Sekolah Baiq Sumarni

Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan, Desember 2023, 9 (25), 595-612 Doi: <https://doi.org/10.5281/zenodo.10432776> p-Issn: 2622-8327 e-Issn: 2089-5364 Accredited By Directorate General Of Strengthening For Research And Development Available Online At <https://jurnal.peneliti.net/index.php/jiwp> 595 Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kinerja Dan Kedisiplinan Guru Di Sd Juara Kota Bandung Muhammad Amar Khana¹, Ali Zainudin², Asep Irfan Fanani³, Chaerly Mirochina⁴ 1,2,3,4 Universitas Islam Negeri Sunan Gunung Djati Bandung

Vol. 6, No. 1, 2021, Pp. 229-237 Doi: <https://doi.org/10.29210/021045jpgi0005> Contents Lists Available At Journal Licet Jpgi (Jurnal Penelitian Guru Indonesia) Issn: 2541-3163(Print) Issn: 2541-3317 (Electronic) Journal Homepage: <https://jurnal.licet.org/index.php/jpgi> 229 The Influence Of Principal Leadership And Organizational Climate On Teacher Performance Akbariah Rahmah¹, Muhammad Kristiawan², Destiniar³ 1 Sekolah Menengah

Pertama Negeri 6 Unggul Sekayu, Indonesia 2 Universitas Bengkulu,
Indonesia 3 Universitas Pgri Palembang, Indonesia.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	Error! Bookmark not defined.
UCAPAN TERIMA KASIH	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	xii
Daftar Tabel.....	Error! Bookmark not defined.
Daftar Lampiran	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	3
BAB 1	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Berikut beberapa alasan yang mendasari pentingnya penelitian ini.	Error! Bookmark not defined.
1.5 Ruang Lingkup Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Teori – teori Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Syarat- syarat Kepemimpinan	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Pengertian Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.5 Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Tugas dan tanggung jawab kepala sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.7 Sikap dan Perilaku yang harus dimiliki Kepala Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.8 Peran dan Fungsi Kepala Sekolah dalam Pemanfaatan Platform....	Error! Bookmark not defined.
Merdeka Mengajar	Error! Bookmark not defined.
2.1.9 Kompetensi yang harus dimiliki oleh kepala sekolah	Error! Bookmark not defined.
2.2 Platform Merdeka Mengajar (PMM)	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Pengertian Platform Merdeka Mengajar (PMM)	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Tujuan Platform Merdeka Mengajar (PMM)	Error! Bookmark not defined.

2.2.3	Manfaat Platform Merdeka Mengajar (PMM)	Error! Bookmark not defined.
1).	Bagi Guru	Error! Bookmark not defined.
2).	Bagi Kepala Sekolah	Error! Bookmark not defined.
3.	Bagi Siswa.....	Error! Bookmark not defined.
4.	Bagi Sekolah	Error! Bookmark not defined.
2.3	Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.3.1	Pengertian Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.2	Macam – macam Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.4	Rapor Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
2.4.1	Pengertian Rapor Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
2.4.2	Tujuan Rapor Pendidikan.....	Error! Bookmark not defined.
2.5	Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III _METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1	Desain dan Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2	Partisipan dan tempat penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3	Instrumen Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4	Prosedur Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Pengumpulan dan analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV.....		Error! Bookmark not defined.
4.1	Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Deskripsi waktu dan tempat pelaksanaan	Error! Bookmark not defined.
1.	Wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Deskripsi Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.	Hasil Wawancara	Error! Bookmark not defined.
2.	Hasil Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
3.	Hasil Dokumentasi	Error! Bookmark not defined.
3.1	Rapor Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
4.2	Pembahasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Implementasi Platform Merdeka Mengajar	Error! Bookmark not defined.
4.2.3	Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
4.2.4	Rapor Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
BAB V _SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI,		Error! Bookmark not defined.

5.1	Simpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Implikasi.....	Error! Bookmark not defined.
5.3	Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
	Lampiran	Error! Bookmark not defined.
	lampiran 1.....	103
	lampiran 2.....	105
	lampiran 3.....	111
	lampiran 4.....	113
	Lampiran 5	Error! Bookmark not defined.
	lampiran 6.....	Error! Bookmark not defined.
	Lampiran 7	Error! Bookmark not defined.
	Lampiran 8	Error! Bookmark not defined.
	Lampiran 9	Error! Bookmark not defined.
	Lampiran 10.....	Error! Bookmark not defined.

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul Peran *Leadership* Kepala Sekolah Dalam Pemanfaatan Platform Merdeka Mengajar Terhadap Kinerja Guru Dan Rapor Pendidikan Sekolah Dasar Di Kecamatan Bandung Kidul ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya seni sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya seni saya ini.

Bandung, Agustus 2024

Yang membuat pernyataan,



Yulia Rahayu

NIM 2208916

