

**EFEKTIVITAS PENERAPAN MANAJEMEN PROGRAM
BINARAJA MILLENNIALS SMART FARMING (BMSF)
DALAM UPAYA MEWUJUDKAN PROFIL PELAJAR PANCASILA
PADA SMP BINA HARAPAN JATIGEDE KABUPATEN SUMEDANG**

TESIS

Diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat untuk memperoleh gelar
Magister Ilmu Pendidikan dalam Bidang Administrasi Pendidikan



Oleh:

Cecep Odim
NIM: 2112960

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKANINDONESIA
2024**

HALAMAN HAK CIPTA

**EFEKTIVITAS PENERAPAN MANAJEMEN PROGRAM
BINARAJA MILLENIAL SMART FARMING (BMSF)
DALAM UPAYA MEWUJUDKAN PROFIL PELAJAR PANCASILA
PADA SMP BINA HARAPAN JATIGEDE KABUPATEN SUMEDANG**

Oleh
Cecep Odim

S.Pd STKIP Sebelas April Sumedang, 2012

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Pendidikan (M.Pd.) pada Fakultas Pendidikan Bahasa dan Seni

© Cecep Odim 2024
Universitas Pendidikan Indonesia
Agustus 2024

Hak Cipta dilindungi undang-undang.
Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

HALAMAN PENGESAHAN TESIS

CECEP ODIM

**EFEKTIVITAS PENERAPAN MANAJEMEN PROGRAM
BINARAJA MILLENNIALS SMART FARMING (BMSF)
DALAM UPAYA MEWUJUDKAN PROFIL PELAJAR PANCASILA
PADA SMP BINA HARAPAN JATIGEDE KABUPATEN SUMEDANG**

disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Dr. Cepi Triatna. M.Pd.
NIP.19790723 200112 1 001

Pembimbing II



Dr. Nani Hartini. M.Pd.
NIP.19780331 200112 2 001

Mengetahui,
Wakil Dekan Bidang Akademik
Fakultas Ilmu Pendidikan
Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. Nandang Budiman. M.Si.
NIP. 19710219 199802 1 001

ABSTRAK

Pemerintah mengeluarkan kebijakan Kurikulum Merdeka untuk mewujudkan murid berprofil pelajar Pancasila. Di sisi lain, pelaksanaan P5 di Sekolah masih menimbulkan masalah. SMP Bina Harapan Jatigede dan Fakultas Pertanian UNPAD membuat program *Binaraja Millennials Smart Farming* (BMSF) yang terintegrasi dengan kegiatan P5 dan telah terbukti dapat meningkatkan karakter profil pelajar Pancasila. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas penerapan manajemen program BMSF dalam upaya mewujudkan profil pelajar Pancasila pada SMP Bina Harapan Jatigede Kabupaten Sumedang dengan menggunakan metode penelitian deskriptif dan pendekatan kualitatif. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa 1. Kondisi eksisting manajemen program BMSF sudah berfungsi dengan baik mulai dari tahap perencanaan program, pengorganisasian tim, pola kepemimpinan, dan sistem pengawasan serta upaya tindak lanjutnya; 2. Penerapan manajemen program BMSF sudah berjalan efektif jika dilihat dari ketercapaian indikator seperti adanya pemahaman yang baik terhadap program, ketepatan waktu dalam mencapai sasaran dan tujuan, dan perubahan nyata yang terjadi; 3. Efektivitas penerapan manajemen program BMSF banyak dipengaruhi oleh faktor kekuatan berupa potensi sumber daya genetik lokal dan generasi muda (*millennials*), faktor peluang yaitu kemitraan dengan UNPAD dan *stakeholder* lainnya, faktor tantangan yaitu keterbatasan finansial dan sarana prasarana, dan faktor ancaman seperti sinergitas tim dosen dalam mendukung keberlanjutan program; dan 4. Strategi Kepala Sekolah dalam melaksanakan manajemen program BMSF yaitu melakukan peningkatan kompetensi tim melalui pelatihan, riset, dan publikasi ilmiah, pengelolaan sistem pembelajaran *blended learning*, optimalisasi potensi kemitraan dan kewirausahaan, penerapan *core value* budaya kerja, penguatan komunikasi efektif, serta pelaksanaan monitoring dan evaluasi berkala.

Kata Kunci: Efektivitas, Manajemen, BMSF, Profil Pelajar Pancasila

ABSTRACT

The government issued the Merdeka Curriculum policy to create students with a Pancasila student profile. On the other hand, the implementation of P5 in schools still causes problems. Bina Harapan Jatigede Junior High School and the UNPAD Faculty of Agriculture created the *Binaraja program Millennials Smart Farming* (BMSF) which is integrated with P5 activities and has been proven to improve the character profile of Pancasila students. This study aims to analyze the effectiveness of the implementation of BMSF program management in an effort to realize the profile of Pancasila students at Bina Harapan Jatigede Junior High School, Sumedang Regency using descriptive research methods and qualitative approach. Based on the research results, it is known that 1. The existing condition of BMSF program management has been functioning well starting from the program planning stage, team organization, leadership patterns, and monitoring systems and follow-up efforts; 2. The implementation of BMSF program management has been running effectively when viewed from achievement of indicators such as good understanding of the program, timeliness in achieving targets and objectives, and real changes that occur; 3. The effectiveness of the implementation of BMSF program management is greatly influenced by strength factors in the form of local genetic resource potential and the younger generation (*millennials*), factors opportunities, namely partnerships with UNPAD and other *stakeholders*, challenge factors, namely financial and infrastructure limitations, and threat factors, such as the synergy of the lecturer team in supporting the sustainability of the program; and 4. The Principal's strategy in implementing BMSF program management is to improve team competency through training, research and scientific publications, and managing a *blended learning system. learning*, optimizing partnership and entrepreneurship potential, implementing *core work culture values*, strengthening effective communication, and implementing periodic monitoring and evaluation.

Keywords: Effectiveness, Management, BMSF, Pancasila Student Profile

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN TESIS	i
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS DAN BEBAS PLAGIARISME.....	ii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Fokus Penelitian	8
1.3. Rumusan Masalah	8
1.4. Tujuan Penelitian.....	9
1.5. Manfaat Penelitian.....	9
1.6. Struktur Organisasi Tesis	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
2.1. Efektivitas Penerapan Manajemen Program.....	14
2.1.1. Pengertian Efektivitas.....	14
2.1.2. Indikator Efektivitas	15
2.1.3. Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas	16
2.2. Manajemen Pendidikan	18
2.2.1. Pengertian Manajemen	18
2.2.2. Pengertian Manajemen Pendidikan	19
2.2.3. Prinsip - Prinsip Manajemen Pendidikan.....	20
2.2.4. Fungsi Manajemen Pendidikan.....	23
2.3. Strategi Manajemen.....	32
2.4. <i>Binaraja Millennials Smart Farming (BMSF)</i>	34
2.5. Profil Pelajar Pancasila.....	36
2.6. Penelitian Terdahulu.....	41

2.7.	Kerangka Berpikir	50
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....		52
3.1.	Metode Penelitian.....	52
3.1.1.	Metode dan Pendekatan	52
3.1.2.	Langkah Penelitian	53
3.2.	Desain Penelitian	59
3.2.1.	Desain Penelitian Kualitatif	59
3.2.2.	Lokasi Penelitian	59
3.2.3.	Jadwal Penelitian	60
3.2.4.	Sumber Data	61
3.3.	Teknik Pengumpulan Data	62
3.3.1.	Observasi (Pengamatan)	62
3.3.2.	Interviu (Wawancara)	64
3.3.3.	Dokumentasi.....	65
3.4.	Triangulasi/Gabungan	65
3.5.	Kode Catatan	66
3.6.	Teknik Analisis Data	68
3.6.1.	Reduksi Data	69
3.6.2.	Penyajian Data.....	69
3.6.3.	Penarikan Kesimpulan.....	69
3.7.	Pengujian Keabsahan Data	70
3.7.1.	Perpanjangan Pengamatan (<i>Prolonged Engagement</i>)	71
3.7.2.	Pengamatan yang Tekun (<i>Persistent Observation</i>)	71
3.7.3.	Triangulasi (Peer Debriefing)	71
3.7.4.	Validitas Eksternal (<i>Transferability</i>)	73
3.7.5.	Reliabilitas (Dependability).....	73
3.7.6.	Objektivitas (<i>Confirmability</i>).....	74
3.8.	Instrumen Penelitian.....	74
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		96
4.1.	Temuan	96
4.1.1.	Kondisi eksisting manajemen (<i>Planning, Organizing, Leading, dan Controlling</i>) program <i>Binaraja Millennials Smart Farming (BMSF)</i> untuk mewujudkan profil pelajar Pancasila pada SMP Bina Harapan Jatigede.....	109

4.1.2.	Efektivitas penerapan manajemen (<i>Planning, Organizing, Leading, dan Controlling</i>) program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF) dalam upaya mewujudkan profil pelajar Pancasila pada SMP Bina Harapan Jatigede.....	125
4.1.3.	Faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas penerapan manajemen program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF) untuk mewujudkan profil pelajar Pancasila pada SMP Bina Harapan Jatigede	141
4.1.4.	Strategi kepala sekolah dalam melaksanakan manajemen program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF) untuk mewujudkan profil pelajar Pancasila pada SMP Bina Harapan Jatigede.....	149
4.2.	Pembahasan.....	159
4.2.1.	Kondisi eksisting manajemen (<i>Planning, Organizing, Leading, dan Controlling</i>) program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF) untuk mewujudkan profil pelajar Pancasila pada SMP Bina Harapan Jatigede.....	159
4.2.2.	Efektivitas penerapan manajemen (<i>Planning, Organizing, Leading, dan Controlling</i>) program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF) dalam upaya mewujudkan profil pelajar Pancasila pada SMP Bina Harapan Jatigede.....	170
4.2.3.	Faktor-faktor yang mempengaruhi efektivitas penerapan manajemen program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF) untuk mewujudkan profil pelajar Pancasila pada SMP Bina Harapan Jatigede	179
4.2.4.	Strategi Kepala Sekolah dalam melaksanakan manajemen program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF) untuk mewujudkan profil pelajar Pancasila pada SMP Bina Harapan Jatigede.....	210
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, REKOMENDASI		221
5.1.	Simpulan	221
5.2.	Implikasi	222
5.3.	Rekomendasi.....	223
BAB V DAFTAR PUSTAKA		226
LAMPIRAN.....		235

DAFTAR TABEL

Tabel 2.5.1 Tahapan Perkembangan Pelaksanaan P5 di Sekolah	39
Tabel 2.6.1 Penelitian Terdahulu	41
Tabel 3.1.2.1 Elaborasi Tahapan Penelitian Kualitatif	54
Tabel 3.2.3.1 Jadwal Penelitian Tesis	61
Tabel 3.5.1 Pengkodean pada Analisis Data Penelitian	66
Tabel 3.8.1 Kisi - Kisi Penelitian	75
Tabel 4.1.2 Contoh Implementasi Pemetaan, Dimensi, Tema, dan Alokasi Waktu	107
Tabel 4.2.3.1 Perhitungan Ifas Program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF)	191
Tabel 4.2.3.2 Perhitungan Efas Program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF)	196
Tabel 4.2.3.3 Matriks Analisis SWOT Program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF)	205

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1.1 Faktor - Faktor Rasionalisasi Permasalahan Pengembangan Potensi Lokal Jatigede.....	99
Gambar 4.1.2 Konsep Rencana Program Unggulan Holistik Integratif.....	102
Gambar 4.1.3 Skema Kegiatan Kampus Terintegrasi BMSF	103
Gambar 4.1.4 Skema Capaian Pembelajaran Lulusan Terintegrasi Kurikulum Merdeka.....	103
Gambar 4.1.5 Skema Kegiatan BMSF dan Enam Bidang Unggulan	104
Gambar 4.1.6 Kemitraan Kegiatan CAGIB – DUDI (Dunia Usaha & Industri) .	105
Gambar 4.1.7 Alur Penyusunan Modul P5 Terintegrasi Program BMSF	106
Gambar 4.1.1.1.1 Kegiatan Lokakarya Perencanaan Program	113
Gambar 4.1.1.1.2 Kegiatan Penandatanganan dan Penyerahan Naskah Akademik	114
Gambar 4.1.1.2 Struktur Organisasi Program BMSF	116
Gambar 4.1.1.3 Kegiatan Pemilihan dan Penetapan Duta BMSF 2023.....	122
Gambar 4.1.1.4.1 Kegiatan Rapat Monitoring Evaluasi Internal dan Eksternal..	125
Gambar 4.1.2.1 Kegiatan KKN-PPM Integratif dan P5 SMP Bina Harapan Jatigede.....	128
Gambar 4.1.2.2. Pelaksanaan Publikasi Ilmiah pada Seminar PERIPI Nasional.....	130
Gambar 4.1.2.3. Pelaksanaan Pameran Produk pada Seminar PERIPI Nasional 2023.....	131
Gambar 4.1.2.4 Kegiatan Pembuatan Fun Mini Garden melalui Program Jumat Menanam.....	132
Gambar 4.1.2.5 Kegiatan Perbanyak Bibit Pisang dengan Teknik Belah Bonggol dan Hasilnya.....	135
Gambar 4.1.2.6 Kegiatan Simbolis Kemitraan antara Tim BMSF, Akademisi, dan Balai Bibit	136
Gambar 4.1.2.7 Perubahan Halaman Sekolah antara Sebelum (Kiri) dan Sesudah (Kanan) Adanya Program BMSF.....	138
Gambar 4.1.2.8 Kegiatan Kontribusi Sosial Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM) Universitas Padjadjaran 2023.....	140

Gambar 4.1.3.1 . Pemodelan Konsep Realisasi Program Pengembangan Wilayah Berbasis Produk Lokal di Desa Ciranggem dan Desa Mekarasih Kecamatan Jatigede.....	144
Gambar 4.1.3.2 Kondisi Laboratorium Kultur Jaringan SMP Bina Harapan Jatigede.....	146
Gambar 4.1.4.1 Kegiatan Penyerahan Konsep dan Konten Pembelajaran Teknologi Informasi Bidang Pertanian	156
Gambar 4.1.4.2 Kegiatan Pelatihan Keterampilan Kultur Jaringan di Laboratorium Faperta UNPAD	157
Gambar 4.1.4.3 Kegiatan <i>Launcing B'Green</i> Penghijauan Kebun Pendidikan Berbasis Tanaman Hortikultura dengan Konsep Agroekoeduwisata.....	158
Gambar 4.2.2.1.1 Pelaksanaan Presentasi Program Terbaik Lokakarya 7 Pendidikan Calon Guru Penggerak	171
Gambar 4.2.2.4.1 Rencana Strategis Program BMSF 2022-2027	176
Gambar 4.2.3.1 Grafik Analisis SWOT Program <i>Binaraja Millennials Smart Farming</i> (BMSF)	203

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Pengamatan.....	235
Lampiran 2 Data Hasil Studi Dokumentasi KOSP	239
Lampiran 3 Data Hasil Studi Dokumentasi Modul P5.....	241
Lampiran 4 Data Hasil Studi Dokumentasi Naskah Akademik.....	243
Lampiran 5 Data Hasil Studi Dokumentasi Rapor P5	246
Lampiran 6 Data Hasil Studi Dokumentasi Rapor PBD.....	248
Lampiran 7 Data Hasil Studi Dokumentasi Renstra BMSF.....	250
Lampiran 8 Data Hasil Studi Dokumentasi RKAS.....	253
Lampiran 9 Data Hasil Studi Dokumentasi RKTS	256
Lampiran 10 Data Hasil Studi Dokumentasi Sertifikat Penghargaan.....	258
Lampiran 11 Data Hasil Studi Dokumentasi SK Tim BMSF	259
Lampiran 12 Pedoman Wawancara.....	261
Lampiran 13 Transkrip Wawancara 1	265
Lampiran 14 Transkrip Wawancara 2.....	276
Lampiran 15 Transkrip Wawancara 3.....	287
Lampiran 16 Transkrip Wawancara 4.....	298
Lampiran 17 Transkrip Wawancara 5.....	337
Lampiran 18 Transkrip Wawancara 6.....	357
Lampiran 19 Transkrip Wawancara 7.....	372
Lampiran 20 Transkrip Wawancara 8.....	376
Lampiran 21 Transkrip Wawancara 9.....	389
Lampiran 22 Matriks Pengumpulan Data	404
Lampiran 23 Dokumentasi Foto.....	566

BAB V
DAFTAR PUSTAKA

1. Buku dan Artikel Jurnal

- Abdilah, S., & Purnamasari, H. (2024). Efektivitas Penyebaran Informasi Publik Melalui Instagram Oleh Dinas Komunikasi Dan Informatika Kabupaten Karawang. *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 10(2), 334–350.
- Afifah, D. T., Fitri, D. Z., Akbar, F., Dmk, R. R., Bancin, W., & Nasution, I. (2024). Manajemen Organisasi Pendidikan di SMA Negeri 1 Tebing Tinggi. *Nangroe: Jurnal Pengabdian Cendikia*, 3(2).
- Afkarina, R., Septianza, C., Amir, A. F., & Anshori, M. I. (2023). Manajemen Perubahan Di Era VUCA. *Lokawati: Jurnal Penelitian Manajemen Dan Inovasi Riset*, 1(6), 41–62.
- Albi Anggito, J. S. (2018). *Metodologi penelitian kualitatif*. Sukabumi: CV Jejak (Jejak Publisher). Diakses dari <https://books.google.co.id/books?id=59V8DwAAQBAJ>.
- Amalia, N. F., & Zuhro, D. H. (2022). Analisis Manajemen Pendidikan Karakter Madrasah Ibtidaiyah dalam Mewujudkan Generasi Berakhlakul Karimah. *Jurnal Basicedu*, 6(2), 2370–2379.
- Amelia, L., Khoirunnisa, R., Putri, S. K., & Prihantini, P. (2024). Problematika Implementasi Proyek P5 di Sekolah Dasar. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 8(1), 1469–1475.
- Anam, N., & Malikkhah, Z. (2020). Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi guru di Madrasah Ibtidaiyah (MI). *Jurnal Mu'allim*, 2(2), 242–259.
- Aprianti, A., & Maulia, S. T. (2023). Kebijakan Pendidikan: Dampak Kebijakan Perubahan Kurikulum Pendidikan Bagi Guru Dan Peserta Didik. *Jurnal Pendidikan Dan Sastra Inggris*, 3(1), 181–190.
- Apriliyani, R., & Wahidah, B. F. (2021). Perbanyak anggrek *Dendrobium sp.* secara in vitro: Faktor-faktor keberhasilannya. *Filogeni: Jurnal Mahasiswa Biologi*, 1(2), 33–46.
- Arafik, M., Pramono, P., & Nurabadi, A. (2023). Evaluasi program sistem manajemen sekolah dasar menggunakan model countenance stake. *JAMP: Jurnal Administrasi Dan Manajemen Pendidikan*, 6(2), 143–151.

- Ardina, S. (2023). Manajemen Marketing Di Play Group Tkit Adzakia Iii Padang Tahun Akademik 2022/2023. *Unisan Jurnal*, 2(2), 441–448.
- Arifudin, O. (2021). *Manajemen Strategik Teori Dan Implementasi*. Banyumas: Pena Persada.
- Arlan, A. S. (2019). Efektivitas Program Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Ayunan Papan Kecamatan Lokpaikat Kabupaten Tapin. *Al'iidara Balad*, 2(1), 37–44.
- Asni, A., Dasalinda, D., & Chairunnisa, D. (2024). Penerapan Fungsi Manajemen POAC (Planning, Organizing, Actuating, And Controlling) dalam Layanan Bimbingan Dan Konseling Di Sekolah. *Ideguru: Jurnal Karya Ilmiah Guru*, 9(1), 357–364.
- Athoillah, A. (2010). *Dasar Manajemen* (1 st ed). Bandung: Pustaka Setia
- Atin, S., Maulana, H., Afrianto, I., Hirawan, D., Agustia, R. D., Finandhita, A., & Saputra, I. D. (2023). Pelatihan dan Penerapan IoT Smart Farming Hidroponik Guna Mendukung Mata Pelajaran Prakarya dan Kewirausahaan (PKWU) di SMAN 1 Majalaya. *Dinamisia: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 7(2), 342–353.
- Azizah, A., Alindra, A. L., Nisa, F. F., Rosyada, A. A., Nengsih, N. W., Fireli, P., & Prayogo, R. S. (2024). Program Sekolah Ekologo untuk Pengembangan Kesadaran Lingkungan. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 8(1), 1262–1271.
- Badrudduja, C., Barlian, U. C., & Feriyansyah, A. (2023). Manajemen Organisasi Pendidikan Di Era Globalisasi Dalam Meningkatkan Kinerja Guru Di MIS Thariqul Jannah Pangalengan. *Al-Afkar, Journal For Islamic Studies*, 6(2), 681–693.
- Bambang Syamsul, & Arifin, R. (2019). *Manajemen Pendidikan Karakter*. Bandung: Pustaka Setia.
- Bawadi, Z., & Ratnasari, P. (2023). Efektivitas Program Bantuan Langsung Tunai (Blt) Dana Desa Kecamatan Pulau Malan Kabupaten Katingan. *Jurnal Administrasi Publik (JAP)*, 9(1), 71–82.
- Budiarti, I., Iffan, M., Mahardika, K., Aulia, S. S., & Warlina, L. (2021). Kajian Model Pengembangan SDM Pariwisata Di Kawasan Jatigede Kec. Darmaraja Kab. Sumedang. *Indonesian Community Service and Empowerment Journal (IComSE)*, 2(1), 99–107.
- Bungin, B. (2017). *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Public, dan Ilmu Sosial Lainnya*. Kencana Prenada Media Grup.
- Bunyamin. (2022). *Manajemen Pendidikan*. Jakarta: PT.Usaha Terpadu

UHAMKA.

- Choliq, A. (2012). *Pengantar Manajemen*. Semarang: Rafi Sarana Perkasa.
- Edy, S. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Fatmawati, F., Chaerul, A., & Syahid, A. (2022). Implementasi Planning, Organizing, Leading, Controlling (POLC) Program Pelatihan Pengelasan Untuk Meningkatkan Kesiapan Kerja Peserta Didik Lembaga Kursus dan Pelatihan Nusa Citra Indonesia. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 8(19), 118–126.
- Gea, A. A. (2014). Time management: Menggunakan waktu secara efektif dan efisien. *Humaniora*, 5(2), 777–785.
- Handoko. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia. Edisi Revisi Jakarta Bumi Aksara. Metodologi Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta: P Gramedia Pustaka.
- Harahap, N. (2020). *Penelitian Kualitatif*. Medan: Wal Ashri Publishing.
- Hasibuan, C. K., & Dalimunthe, I. M. (2023). Administrasi Pendidikan Di SDN 0105 Sibuhuan. *Al Ittihadu*, 2(1), 89–99.
- Herdiansyah H. (2013). *Wawancara, Observasi, Focus Group*. Jakarta: Rajawali Press.
- Hidayat, A. (2023). *Dampak Perubahan Iklim Terhadap Pertanian Dan Strategi Adaptasi Yang Diterapkan Oleh Petani*.
- Hikmat. (2011). *Manajemen Pendidikan (Cetakan II)*. Bandung: Pustaka Setia.
- Ihsan, M., Jarkawi, J., Yuliansyah, M., & Anwar, K. (2023). Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMAN 3 dan SMKN 3 Banjarbaru Kalimantan Selatan. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 9(3), 248–255.
- Indrawan, I. (2015). *Pengantar manajemen sarana dan prasarana sekolah*. Yogyakarta: Deepublish.
- Indrawan, I. (2020). *Manajemen Pendidikan Karakter*. Yogyakarta: Deepublish.
- Islami, F. (2024). Manajemen Dalam Komunikasi" Perspektif Teori Manajemen Henry Fayol". *JIMSI: Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ilmu Komunikasi*.
- Ismail, A., Fadhilah, R., Rachmadi, M., Odim, C., & Sitanawati, Y. (2023). Pengelolaan Produk Pisang Lokal Roid Jatigede di Kelompok Tani Giri Mekar

dan Kelompok Generasi Muda Binaraja Millennialss Smart Farming (BMSF) di Desa Mekarasih Kecamatan Jatigede: Pengelolaan Produk Pisang Lokal Roid Jatigede di Kelompok Tani Giri Mekar. *Jurnal Kajian Budaya Dan Humaniora*, 5(3), 237–241.

Ismail, A., Karuniawan, A., Qosim, W. A., Maharani, Y., Pratiwi, V. F., & Kusumah, F. M. W. (2023). Strategi Konservasi Pelestarian dan Nilai Kepentingan Budaya (Index Of Cultural Significance) Pisang Roid Lokal Jatigede: Strategi Konservasi Pelestarian dan Nilai Kepentingan Budaya (Index Of Cultural Significance) Pisang Roid Lokal Jatigede. *Jurnal Kajian Budaya Dan Humaniora*, 5(2), 79–86.

Ismail, A., Kusumah, F. M. W., Fauzi, F., Odin, C., & Sintanawati, Y. (2024). Pengembangan Konsep Lingkungan Hijau Berbasis Tanaman Hortikultura Terintegrasi Program Binaraja Green di SMP Bina Harapan Jatigede, Sumedang: Pengembangan Konsep Lingkungan Hijau Berbasis Tanaman Hortikultura Terintegrasi Program Binaraja Green di SMP . *KABUYUTAN*, 3(1), 1–5.

Ismail, A., Kusumah, F. M. W., Sapudin, A. Z., Odin, C., & Sintanawati, Y. (2024). Pengembangan Wisata Bahari-Religi Terintegrasi Konsep Agro Eco-Edu Wisata di Desa Mekarasih, Jatigede Sumedang: Pengembangan Wisata Bahari-Religi Terintegrasi Konsep Agro Eco-Edu Wisata di Desa Mekarasih, Jatigede Sumedang. *Jurnal Kajian Budaya Dan Humaniora*, 6(2), 74–78.

Izzati, A. A., Hanifah, U. S., Anggraeni, S., Azizah, N., & Rohmah, D. F. N. (2021). Pengaruh Blended Learning Dalam Meningkatkan Efektifitas Pembelajaran. *Jurnal Eduscience*, 8(2), 14–22.

Jamrizal, J. (2022). Pengaruh Perencanaan, Pengorganisasian dan Pengawasan Terhadap Kepemimpinan Kepala Sekolah (Literature Review Manajemen pendidikan). *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial*, 3(1), 479–488.

Jannah, S. F. (2016). Efektivitas Program Siaran Radio Suara Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan (Studi Di Dinas Pendidikan Kabupaten Jombang). *Publika*, 4(3).

Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. (2022). *Panduan Pengembangan Projek Penguatan Profil Pelajar Pancasila*. Jakarta: Kemendikbudristek.

Komariah, A., & Kurniady, D. A. (2022). *Kepemimpinan Pendidikan Abad ke-21*. Depok: PT Raja Grafindo Persada.

Kurniawati, F. N. A. (2022). Meninjau permasalahan rendahnya kualitas pendidikan di indonesia dan solusi. *Academy of Education Journal*, 13(1), 1–13.

- Kurniawaty, I., Faiz, A., & Purwati, P. (2022). Strategi Penguatan Profil Pelajar Pancasila di Sekolah Dasar. *Edukatif: Jurnal Ilmu Pendidikan*, 4(4), 5170–5175.
- Limbong, H., Turnip, H., & Situngkir, L. D. M. (2023). Pentingnya Komunikasi Interpersonal Kepala Sekolah Guna Menumbuhkan Motivasi Kerja Guru. *DIKAIOS/ Jurnal Manajemen Pendidikan Kristen*, 3(1), 48–59.
- Malau, L. R. E., Rambe, K. R., Ulya, N. A., & Purba, A. G. (2023). Dampak Perubahan Iklim Terhadap Produksi Tanaman Pangan Di Indonesia. *Jurnal Penelitian Pertanian Terapan*, 23(1), 34–46.
- Mashuri, M., & Nurjannah, D. (2020). Analisis SWOT Sebagai Strategi Meningkatkan Daya Saing. *JPS (Jurnal Perbankan Syariah)*, 1(1), 97–112.
- Masyhud, S. (2014). Manajemen profesi kependidikan. *Yogyakarta: Kurnia Kalam Semesta*, 16–21.
- Maxiselly, Y., Ruswandi, D., Ismail, A., Khalisha, A., Sari, D. N., & Maulana, H. (2023). Penerapan System Tanam Multiple Cropping pada Tanaman Kopi Sebagai Inisiasi Fun Mini Garden di SMP Binaraja Jatigede: Penerapan System Tanam Multiple Cropping pada Tanaman Kopi Sebagai Inisiasi Fun Mini Garden di SMP Binaraja Jatigede. *Jurnal Kajian Budaya Dan Humaniora*, 5(3), 340–344.
- Moleong. (2017). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Rosdakarya.
- Muktamar, A., Yusri, H., Amalia, B. R., Esse, I., & Ramadhani, S. (2024). Transformasi Pendidikan: Menyelami Penerapan Proyek P5 Untuk Membentuk Karakter Siswa. *Journal Of International Multidisciplinary Research*, 2(2), 1–8.
- Munawar, S., Heryanti, E., & Miarsyah, M. (2019). Hubungan pengetahuan lingkungan hidup dengan kesadaran lingkungan pada siswa sekolah adiwiyata. *LENSA (Lentera Sains): Jurnal Pendidikan IPA*, 9(1), 22–29
- Novianto, E. (2019). *Manajemen Strategis*. Sleman: Budi Utama.
- Nur, E., & Junaris, I. (2023). Evaluasi dan monitoring manajemen pembelajaran pendidikan Islam dalam upaya peningkatan kualitas pendidikan. *Refresh: Manajemen Pendidikan Islam*, 1(2), 48–73.
- Nurdin, M. N. I. (2023). Efektivitas Penerapan Manajemen Tenaga Kependidikan di MAN Pangkep Kabupaten Pangkep. *Educational Leadership: Jurnal Manajemen Pendidikan*, 3(1), 103–114.
- Pohan, E. R., Sihaan, A., & Devianty, R. (2023). Peran kepala sekolah sebagai leader dalam melaksanakan manajemen pendidikan disekolah menengah pertama PAB 8 Sampali Kecamatan Percut Sei Tuan Kabupaten Deli Serdang.

Jurnal Malay: Manajemen Pendidikan Islam & Budaya, 3(1).

- Prayuni, A. (2024). Efektivitas Manajemen Madrasah. *EDU-RILIGIA: Jurnal Ilmu Pendidikan Islam Dan Keagamaan*, 8(2).
- Purwaningsih, P., Mawardi, I., & Usman, N. (2023). Manajemen Strategik Gerakan Sekolah Menyenangkan Dalam Mewujudkan Profil Pelajar Pancasila. *Munaddhomah: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*, 4(1), 12–27.
- Purwanto, R. (2021). Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Terhadap Mutu dan Kualitas Sekolah di SD Negeri Soko. *Jurnal Pendidikan Dan Teknologi Indonesia*, 1(4), 151–160.
- Rachmawati, N., Marini, A., Nafiah, M., & Nurasih, I. (2022). Proyek penguatan profil pelajar pancasila dalam implemementasi kurikulum prototipe di sekolah penggerak jenjang sekolah dasar. *Jurnal Basicedu*, 6(3), 3613–3625.
- Ramdhan, M. (2021). *Metode Penelitian*. Cipta Media Nusantara. Diakses dari https://books.google.co.id/books?id=Ntw_EAAAQBAJ.
- Rohiat, R., & Pd, M. (2010). *Manajemen Sekolah: Teori Dasar dan Praktik*. Bandung: Refika Aditama.
- Rulitawati, M. P. I., Ritonga, H. A. H., & Hasibuan, L. (2020). *Model Pengelolaan Kinerja Guru*. Palembang: Tunas Gemilang Press.
- Santoso, G., Damayanti, A., Imawati, S., & Asbari, M. (2023). Implementasi Kurikulum Merdeka melalui Literasi Proyek Penguatan Profil Pelajar Pancasila. *Jurnal Pendidikan Transformatif*, 2(1), 84–90.
- Saputra, F., & Ali, H. (2022). Penerapan Manajemen Poac: Pemulihan Ekonomi Serta Ketahanan Nasional Pada Masa Pandemi Covid-19 (Literature Review Manajemen Poac). *Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 3(3), 316–328.
- Satori, & Komariah. (2017). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Riduawan (ed.)). Bandung: Alfabeta.
- Saud, U.S dan Makmun, A.S. (2018). *Perencanaan Pendidikan Suatu Pendekatan Komprehensif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Sherly, S., Nurmiyanti, L., Firmadani, F., Safrul, S., Nuramila, N., Sonia, N. R., Lasmono, S., Halip, M. F., Hartono, R., & Na'im, Z. (2020). *Manajemen Pendidikan (Tinjauan Teori dan Praktis)*. Bandung: Widiana Bhakti Persada.
- Siagian, S. P. (2003). *Filsafat Administrasi* (Jakarta: Gunung Agung, 1997) Stephen P. Robbins, *Organizational Behavior*. Mexico: Prentice Hall.
- Sidharta, V. (2022). Suatu Kajian Komunikasi Pembangunan Pertanian Indonesia. *KAIS Kajian Ilmu Sosial*, 2(2), 229–232.

- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R & D Cet XXI*. Bandung: Alfabeta.
- Susilawati, E., Sarifudin, S., & Muslim, S. (2021). Internalisasi nilai Pancasila dalam pembelajaran melalui penerapan profil pelajar Pancasila berbantuan platform Merdeka Mengajar. *Jurnal Teknodik*, 155–167.
- Syahputra, R. D., & Aslami, N. (2023). Prinsip-Prinsip Utama Manajemen George R. Terry. *Manajemen Kreatif Jurnal*, 1(3), 51–61.
- Tijow, M. A., Sembiring, D. A. K., Ridani, A., Rofiah, L., Risamasu, P. E. G., Ardiansyah, W., Ramli, A., Sudadi, S., Suri, D. R., & Anwar, C. (2024). *Buku Ajar Manajemen Pendidikan*. Jambi: PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Ulandari, S., & Rapita, D. D. (2023). Implementasi proyek penguatan profil pelajar pancasila sebagai upaya menguatkan karakter peserta didik. *Jurnal Moral Kemasyarakatan*, 8(2), 116–132.
- Usman, H. (2020). *Manajemen: Teori, Praktik, dan Riset Pendidikan* (Edisi 4). Jakarta: Bumi Aksara.
- Yunus, E. (2016). *Manajemen Strategis*. Yogyakarta: CV. Andi Offset.
- Yusuf, A.M. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan*. Jakarta: Prenada Media. Diakses dari <https://books.google.co.id/books?id=RnA-DwAAQBAJ>.
- Zakariah, M. A., Afriani, V., & Zakariah, K. H. M. (2020). *Metodologi Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, Action Research, Research And Development (R n D)*. Kolaka: Yayasan Pondok Pesantren Al Mawaddah Warrahmah Kolaka. Diakses dari <https://books.google.co.id/books?id=k8j4DwAAQBAJ>.

2. Peraturan Perundangan

- Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 56/M/2022 Tentang Pedoman Penerapan Kurikulum Dalam Rangka Pemulihan Pembelajaran.
- Peraturan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan (Permendikbud) Nomor 6 Tahun 2018 Tentang Penugasan Guru Sebagai Kepala Sekolah (2018).
- Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan Dan Kebudayaan Tahun 2020-2024.
- Undang-Undang (UU) Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan

Nasional.

3. Sumber Online dan Bentuk Lain:

Asyari, H. (2015). *Efektivitas penerapan manajemen berbasis sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan: Studi di MTs Negeri II Pamulang Tangerang Selatan*. UIN Syarif Hidayatullah Jakarta.

BPS. (2022). "Tingkat Pengangguran Terbuka Berdasarkan Tingkat Pendidikan 2020-2022." Diakses dari: <https://www.bps.go.id/indicator/6/1179/1/tingkat-pengangguran-terbuka-berdasarkan-tingkat-pendidikan.html>.

Ismail dkk. (2022). *Naskah Akademik Kurikulum Muatan Lokal dan Ekstrakurikuler Binaraja Millenials Smart Farming (BMSF)*. Universitas Padjadjaran: Tidak diterbitkan.

Kbbi. (2023). "Arti Kata Efektif - Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI) Online." Diakses dari: <https://kbbi.web.id/efektif>.

Kemdikbud. (2024). "Peringkat Indonesia pada PISA 2022 Naik 5-6 Posisi dibanding 2018." Diakses dari <https://www.kemdikbud.go.id/main/blog/2023/12/peringkat-indonesia-pada-pisa-2022-naik-56-posisi-dibanding-2018>.

KPAI. (2024). "Kasus Kekerasan terhadap Anak pada Satuan Pendidikan Terus Terjadi: KPAI Lakukan FGD dengan Stakeholder dan Sepakati Beberapa Rekomendasi." Diakses dari <https://www.kpai.go.id/publikasi/kasus-kekerasan-terhadap-anak-pada-satuan-pendidikan-terus-terjadi-kpai-lakukan-fgd-dengan-stakeholder-dan-sepakati-beberapa-rekomendasi>.

Kusmiati, Y. (n.d.). *Konstruksi Realitas Anak-Anak Korban Pembangunan Waduk Jatigede Dalam Film Dokumenter "Salam Dari Anak-Anak Tergenang"*. Fakultas Ilmu Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Syarif.

Nasution, L. W. (2015). *Pengaruh Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Budaya Kerja Dalam Mewujudkan Good Governance Di Inspektorat Kabupaten Labuhanbatu Utara*. Universitas Sumatera Utara.

Nizar, F. A. (2021). *Pengaruh Manajemen Pendidikan Karakter dan Budaya Religius terhadap Kesalehan Sosial Siswa di Madrasah Ibtidaiyah Negeri Kabupaten Grobogan*. IAIN KUDUS.

Nurchayani, A., Rajasa, D. ., & Wijayanti, M. . (2022). *Program Pendidikan Guru Penggerak: Modul 1.4 Budaya Positif*. Jakarta: Kemendikbudristek.

Nurliyana, R. P. (2023). *Efektivitas Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan (Paten) Dalam Pengurusan Pembuatan Surat Keterangan Tidak Mampu*

(SKTM) Di Kecamatan Kertasemaya Kabupaten Indramayu Provinsi Jawa Barat. IPDN.

- Odim, Cecep, Yuli Sintanawati, P. S. A. (2023). No Title. Pengembangan Konsep Pembelajaran Pertanian Berbasis Pemanfaatan Sumber Daya Genetik Pisang Roid (Road-J) Terintegrasi Pembelajaran Binaraja Millennials Smart Farming (BMSF) Dan Calon Guru Penggerak (CGP)., 1–10. *Dalam Maxiselly, Y. & Fathiya, D (Penyunting) Prosiding Seminar Nasional dan Kongres PERIPI Komisariat Daerah (KOMDA) Jawa Barat (hlm.1-10)*. Jatinangor: UNPAD Press.
- Pelupessy, P. . (2022). *Pembekalan Pengajar Praktik: Modul 5 Penetapan Tujuan, Refleksi, dan Umpan Balik*. Jakarta: Kemendikbudristek.
- Putri Anawula, P. (2023). *Penerapan Manajemen Pendidikan Di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Negeri 1 Kendari*. IAIN KENDARI.
- Reskido, A. D. P. (2023). Resiliensi dan Growth Mindset sebagai Solusi Peningkatan Kematangan Karier Mahasiswa pada Era VUCA. *Proceeding Conference on Psychology and Behavioral Sciences*, 2, 22–31.
- Rodliyah, S. (2015). *Manajemen Pendidikan sebuah konsep dan aplikasi*. Jember: IAIN Jember Press.
- Siregar, F. A. (2023). *Pengembangan Sistem Pertanian Berkelanjutan Untuk Mencapai Keberlanjutan Pangan*. Universitas Medan Area.
- Siti, M. (2024). *Manajemen Tenaga Pendidik Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Di MTS Negeri 2 Pesawaran*. UIN RADEN INTAN LAMPUNG.
- Sutar, S., Satiti, K., & Purwanto, S. (2019). *Modul pelatihan penguatan kepala sekolah: pengembangan rencana kerja sekolah (MPPKS-RKS)*. Jakarta: Dirjen GTK.
- Syafa'at, P. N. U. R., & Widiani, D. (2023). *Efektivitas Penyaluran Dana Zakat Infak Sedekah Pada Program Better (Basiswa Tepat Terpadu) Di Lazis Jateng Solo*. UIN Surakarta.
- Universitas Pendidikan Indonesia. (2021). *Pedoman Penulisan Karya Tulis Ilmiah UPI Tahun 2021*. UPI: Tidak diterbitkan.