

**PERAN ORGANISASI EKSTRA PERGERAKAN MAHASISWA ISLAM
INDONESIA (PMII) TERHADAP PEMBENTUKAN KARAKTER
KEPEMIMPINAN MAHASISWA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd) Program Studi Pendidikan Sosiologi



Oleh:

Aditya Pebriadi
2006278

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN SOSIOLOGI
FAKULTAS PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2024**

LEMBAR HAK CIPTA

**PERAN ORGANISASI EKSTRA PERGERAKAN MAHASISWA ISLAM
INDONESIA (PMII) TERHADAP PEMBENTUKAN KARAKTER
KEPEMIMPINAN MAHASISWA**

Oleh

Aditya Pebriadi
2006278

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Sosiologi

© Aditya Pebriadi
Universitas Pendidikan Indonesia
2024

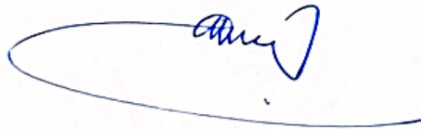
Hak cipta dilindungi oleh undang-undang
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak
ulang, difotokopi, atau cara lainnya tanpa izin dari peneliti.

LEMBAR PENGESAHAN

**PERILAKU PERAN ORGANISASI EKSTRA PERGERAKAN
MAHASISWA ISLAM INDONESIA (PMII) TERHADAP
PEMBENTUKAN KARAKTER KEPEMIMPINAN MAHASISWA**

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Prof. Dr. Yadi Ruyadi, M.Si.
NIP. 196205161989031002

Pembimbing II



Dr. Asep Dahliyana, S.Pd., M.Pd.
NIP. 198507152015041003

All
6 Agustus 2024

Mengetahui,

Ketua Program Studi Pendidikan Sosiologi



Dr. Wilodati, M.Si
NIP. 196801141992032002

LEMBAR PENGUJI

Skripsi ini telah di uji pada

Hari/tanggal : Kamis – Jum'at, 29 – 30 Agustus 2024

Panitia ujian sidang ini terdiri atas

Ketua : Dekan FPIPS Universitas Pendidikan Indonesia

Prof. Dr. Agus Mulyana, M.Hum

NIP. 196608081991031002

Sekretaris

: Ketua Program Studi Pendidikan Sosiologi

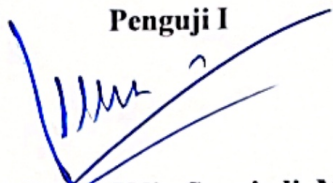
Dr. Wilodati, M.Si

NIP. 196801141992032002

Penguji

:

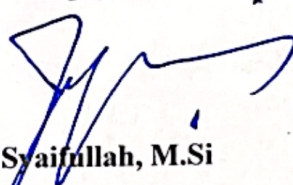
Penguji I



Prof. Dr. H. Udin Supriadi, M.Pd

NIP. 195906171986011001

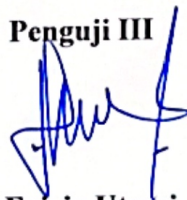
Penguji II



Dr. Syaifullah, M.Si

NIP. 197211121999031001

Penguji III



Nindita Fajria Utami, M.Pd


NIP. 920190219941201201

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Peran Organisasi Ekstra Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) Terhadap Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa**" ini beserta seluruh penulisannya adalah benar-benar karya peneliti sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau plagiarisme dengan cara yang tidak sesuai dengan etika dalam melakukan sebuah penelitian. Atas pernyataan ini saya siap bertanggung jawab apabila ditemukannya pelanggaran hak cipta ataupun pelanggaran etika dalam melakukan penelitian.

Bandung, 19 Juli 2024




Aditya Pebriadi

2006278

**PERAN ORGANISASI EKSTRA PERGERAKAN MAHASISWA ISLAM
INDONESIA (PMII) TERHADAP PEMBENTUKAN KARAKTER
KEPEMIMPINAN MAHASISWA**

Aditya Pebriadi

2006278

ABSTRAK

Organisasi ekstra kampus merupakan salah satu wadah mahasiswa dalam mengembangkan karakter kepemimpinan. Namun, pada saat ini banyak mahasiswa yang memiliki potensi kepemimpinan tidak mendapatkan kesempatan yang cukup untuk mengembangkan keterampilan tersebut secara maksimal. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana peran organisasi ekstra PMII terhadap pembentukan karakter kepemimpinan mahasiswa. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode campuran sekuensial eksplanatori (*mix methode*). Analisis data yang digunakan pada pendekatan kuantitatif yaitu analisis data deskriptif dan analisis statistik. Sedangkan pada pendekatan kualitatif menggunakan prosedur analisis taksonomi. Hasil dari penelitian ini adalah (1) peran organisasi ekstra PMII berada pada kategori sedang dengan jumlah responden sebanyak 70 (57,4%); (2) pembentukan karakter kepemimpinan mahasiswa berada pada kategori tinggi dengan jumlah sebanyak 59 (56,73%); (3) berdasarkan uji korelasi menunjukkan bahwa $0,569 > 0,160$ yang berarti Rhitung lebih besar dari Rtabel. Pada uji regresi diperoleh nilai signifikansi sebesar $0,000 < 0,05$ sehingga terdapat pengaruh peran variabel X terhadap Y; (4) faktor-faktor pendorong keaktifan di organisasi PMII yaitu kaderisasi, program pengembangan, komunikasi efektif, dukungan fasilitas kampus, lingkungan sosial politik yang mendukung, media sosial, dan relasi alumni; (5) Pengalaman praktis yang didapat di PMII berdampak pada meningkatnya rasa percaya diri, adaptabilitas, dan jaringan profesional. Penelitian ini memperoleh simpulan bahwa peran organisasi ekstra PMII berpengaruh terhadap pembentukan karakter kepemimpinan seperti keterampilan komunikasi, negosiasi, dan manajemen, sehingga berdampak pada meningkatnya percaya diri, adaptabilitas, profesional, kompeten, dan berintegritas preventif.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Mahasiswa, PMII

**THE ROLE OF EXTRA ORGANIZATIONS PERGERAKAN MAHASISWA
ISLAM INDONESIA (PMII) IN THE FORMATION OF STUDENT
LEADERSHIP CHARACTER**

Aditya Pebriadi

2006278

ABSTRACT

Extra-campus organizations are one of the forums for students to develop leadership character. However, at this time many students who have leadership potential do not get enough opportunities to develop these skills to the fullest. This study aims to find out how the role of PMII extra organizations in the formation of student leadership character. The method used in this study is the explanatory sequential mix method. The data analysis used in the quantitative approach is descriptive data analysis and statistical analysis. Meanwhile, the qualitative approach uses a taxonomic analysis procedure. The results of this study are (1) the role of PMII's extra organization is in the medium category with the number of respondents as many as 70 (57.4%); (2) the formation of student leadership character is in the high category with a total of 59 (56.73%); (3) based on the correlation test shows that $0.569 > 0.160$ which means that the calculation is greater than the table. In the regression test, a significance value of $0.000 < 0.05$ was obtained so that there was an influence of the role of variable X on Y; (4) the factors driving the activeness in the PMII organization, namely regeneration, development programs, effective communication, campus facility support, supportive socio-political environment, social media, and alumni relations; (5) The practical experience gained at PMII has an impact on increasing confidence, adaptability, and professional networking. This study concluded that the role of PMII's extra organization has an effect on the formation of leadership characters such as communication, negotiation, and management skills, so that it has an impact on increasing confidence, adaptability, professionalism, competence, and preventive integrity.

Keywords: Leadership, Students, PMII

DAFTAR ISI

LEMBAR HAK CIPTA	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
1. Tujuan Umum.....	5
2. Tujuan Khusus	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
1. Manfaat Teoritis.....	6
2. Manfaat Praktis	7
E. Struktur Organisasi Skripsi	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
A. Peran Organisasi Kemahasiswaan	10
B. Organisasi	13
1. Pengertian Organisasi	13
2. Elemen Organisasi	14
3. Karakteristik Organisasi	16
4. Jenis Organisasi	18
5. Fungsi Organisasi	20
C. Mahasiswa dalam Kepemimpinan Sosial	21
1. Sejarah Mahasiswa	21
2. Mahasiswa Hari Ini.....	23
3. Peran Mahasiswa	24
D. Pergerakan Mahasiswa dalam Organisasi	27
E. Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) di Indonesia	29
F. Kepemimpinan dalam Organisasi	31
1. Pemimpin.....	31
2. Pengertian Kepemimpinan.....	32
3. Teori Kepemimpinan dalam Organisasi	33
G. Gaya dan Tipe Kepemimpinan	36
H. Pelatihan dan Pembinaan Kepemimpinan dalam Organisasi	38
I. Kepemimpinan Mahasiswa dalam Kajian Teori Organisasi.....	41
J. Kepemimpinan Mahasiswa dalam Kajian Teori Motivasi.....	44
K. Tabel Penelitian Terdahulu.....	46
L. Kerangka Berpikir.....	49
BAB III METODE PENELITIAN	50
A. Desain Penelitian	50
1. Pendekatan Penelitian	50

2. Metode Penelitian	51
B. Partisipan dan lokasi penelitian	52
1. Partisipan	52
2. Lokasi Penelitian.....	53
C. Identifikasi Variabel	54
D. Definisi Operasional Variabel	54
1. Peran Organisasi Ekstra PMII.....	54
2. Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa	55
E. Pendekatan Kuantitatif.....	55
1. Populasi Penelitian.....	55
2. Teknik Pengumpulan Data Kuantitatif	57
3. Instrumen Penelitian	57
4. Pengembangan Skala Penelitian	62
5. Uji Validitas Instrumen.....	63
6. Uji Realibilitas	66
7. Teknik Analisis Data Kuantitatif	68
8. Analisis Data Deskriptif.....	68
9. Analisis Data Statistik.....	69
F. Pendekatan Kualitatif	73
1. Observasi	73
3. Dokumentasi	74
4. Instrumen Penelitian	74
5. Prosedur Penelitian	75
6. Analisis Data.....	76
7. Reduksi Data.....	77
8. Penyajian Data	78
9. Simpulan dan Verifikasi Data.....	78
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	80
A. HASIL PENELITIAN.....	80
1. Lokasi dan Objek Penelitian	80
2. Karakteristik Data Responden	80
3. Tingkat Peran Organisasi Ekstra Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII).....	82
4. Tingkat Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa.....	92
5. Peran Organisasi Ekstra Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) Terhadap Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa.....	102
6. Faktor-Faktor Pendukung Keaktifan Dalam Organisasi Ekstra PMII Dalam Membentuk Karakter Kepemimpinan Mahasiswa.....	107
7. Dampak Keaktifan Dalam Organisasi Ekstra PMII Terhadap Proses Pembentukan Karakter Kepemimpinan	115
B. PEMBAHASAN	121
1. Tingkat Peran Organisasi Ekstra Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII).....	121
2. Tingkat Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa.....	125
3. Peran Organisasi Ekstra Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (PMII) Terhadap Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa.....	129
4. Faktor-Faktor Pendukung Keaktifan Dalam Organisasi Ekstra PMII Dalam Membentuk Karakter Kepemimpinan Mahasiswa.....	134

5. Dampak Keaktifan Dalam Organisasi Ekstra PMII Terhadap Proses Pembentukan Karakter Kepemimpinan	139
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	142
A. Kesimpulan.....	142
B. Implikasi	143
C. Rekomendasi.....	145
DAFTAR PUSTAKA	147

DAFTAR TABEL

Tabel 2 1 Penelitian Terdahulu	45
Tabel 3 1 Daftar Informan.....	52
Tabel 3 2 Sebaran Data Anggota PMII Komisariat UPI.....	56
Tabel 3 3 Skala Likert.....	56
Tabel 3 4 Instrumen Penelitian	56
Tabel 3 5 Kisi-Kisi Angket Peran Organisasi Ekstra PMII	61
Tabel 3 6 Kisi-Kisi Angket Peran Organisasi Ekstra PMII	62
Tabel 3 7 Hasil Uji Validitas Variabel X.....	63
Tabel 3 8 Hasil Uji Validitas Variabel Y	64
Tabel 3 9 Hasil Perhitungan Uji Realibilitas Peran Organisasi Ekstra PMII.....	66
Tabel 3 10 Hasil Perhitungan Uji Realibilitas Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa	66
Tabel 3 11 Pedoman untuk memberikan intrepertasi Koefisien Korelasi.....	67
Tabel 4 1 Frekuensi dan Persentase Jenis Kelamin Responden.....	79
Tabel 4 2 Persentase Jenis Kelamin	80
Tabel 4 3 Frekuensi Umur Responden.....	80
Tabel 4 4 Frekuensi Umur Responden.....	80
Tabel 4 5 Deskripsi Variabel Peran Organisasi Ekstra PMII.....	81
Tabel 4 6 Tingkat Kegiatan Kepemimpinan	82
Tabel 4 7 Tingkat Pengembangan Karakter dan Kepribadian	82
Tabel 4 8 Tingkat Aktivitas Sosial.....	83
Tabel 4 9 Tingkat Pengembangan Intelektual.....	84
Tabel 4 10 Tingkat Networking dan Jaringan.....	84
Tabel 4 11 Distribusi Frekuensi Data peran organisasi ekstra PMII	85
Tabel 4 12 Kategori Peran Organisasi Ekstra PMII.....	87
Tabel 4 13 Tingkat Kecenderungan Variabel Peran Organisasi Ekstra PMII	87
Tabel 4 14 Persentase Skor Per Indikator Variabel Peran Organisasi Ekstra PMII	87
Tabel 4 15 Deskripsi Variabel Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa.....	91
Tabel 4 16 Tingkat Kemampuan Komunikasi	92
Tabel 4 17 Tingkat Kemampuan Kepemimpinan	93
Tabel 4 18 Tingkat Kemampuan Analisis dan Pemecahan Masalah	93
Tabel 4 19 Tingkat Integritas dan Etika Kepemimpinan	94
Tabel 4 20 Distribusi Frekuensi Data Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa.....	95
Tabel 4 21 Kategori Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa	96
Tabel 4 22 Tingkat Kecenderungan Variabel Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa	97
Tabel 4 23 Persentase Skor Per Indikator Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa	98
Tabel 4 24 Hasil Uji Normalitas	102
Tabel 4 25 Hasil Uji Linieritas.....	103
Tabel 4 26 Hasil Uji Korelasi Variabel X dan Y	104
Tabel 4 27 Koefisien Regresi.....	105
Tabel 4 28 Uji Regresi Linear Sederhana	105

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1 Kerangka Berpikir	48
Gambar 3 1 Analisi Data.....	76
Gambar 3 2 Penarikan Kesimpulan.....	78
Gambar 4 1 Histogram Distribusi Frekuensi Data Peran Organisasi Ekstra PMII	86
Gambar 4 2 Histogram Skor Per Indikator Variabel Peran Organisasi Ekstra PMII	88
Gambar 4 3 Histogram Distribusi Frekuensi Data Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa	96
Gambar 4 4 Histogram Skor Per Indikator Variabel Pembentukan Karakter Kepemimpinan Mahasiswa	98
Gambar 4 5 Kegiatan Kaderisasi PMII	107
Gambar 4 6 Kegiatan Diskusi Rutin PMII.....	107
Gambar 4 7 Kegiatan Sekolah Wacana Pemikiran PMII.....	108
Gambar 4 8 Rapat Pleno PMII Komisariat UPI.....	109
Gambar 4 9 Kegiatan Kumpul dan Makan Bersama PMII Rayon FPIPS	110
Gambar 4 10 Demonstrasi Mahasiswa PMII	112
Gambar 4 11 Akun Instagram @ibadah_sosial.....	113
Gambar 4 12 Kegiatan Diskusi dan Pematieran Kepemimpinan.....	115
Gambar 4 13 Diskusi dan Kajian Isu Sosial Terkini.....	116
Gambar 4 14 Rapat Internal PMII Komisariat UPI	117
Gambar 4 15 Kegiatan Konferensi Cabang	118
Gambar 4 16 Aksi Sosial Kemasyarakatan PMII	119

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SK Pembimbing.....	158
Lampiran 2 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	159
Lampiran 3 Pedoman Observasi	161
Lampiran 4 Pedoman Wawancara	162
Lampiran 5 Pengolahan Data Kuantitatif.....	168
Lampiran 6 Buku Pembimbing Akademik dan Skripsi	189

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Bungin, B. (2015). *Analisis Penelitian Kualitatif*. PT RajaGrafindo Persada.
- Creswell, J. W. (2016). *Research design pendekatan kualitatif, kuantitatif, dan mixed*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Creswell. (2013). *Qualitative Inquiry & Research Design* (Issue July).
- M. Djunaidi Ghony, Sri Wahyuni, F. A. (2020). *Analisis dan Interpretasi Data Penelitian Kualitatif* (R. Trisnadewi (ed.)). PT Refika Aditama.
- Sudrajat, A. R. (2021). *Perilaku Organisasi Sebagai Suatu Konsep & Analisis* (Sahban (Ed.)). NILACAKRA.
- Wahyuni, S. (2018). *Agama dan Pembentukan Struktur Sosial: Pertautan Agama, Budaya, dan Tradisi Sosial*. Kencana.

Skripsi

- Aulya, S. (2023). *Peran Guru Mata Pelajaran Akidah Akhlak dalam Membentuk Karakter Peserta Didik Kelas X di MAN 3 Kebumen*. Institut Agama Islam Nahdatul Ulama (IAINU) Kebumen [Institut Agama Islam Nahdatul Ulama (IAINU) Kebumen]. <http://eprints.iainu-kebumen.ac.id/id/eprint/946/>

Jurnal

- Abidin, N. J., & Handayani, B. L. (2022). *Stratifikasi Sosial Dan Akses Atas Keselamatan Terhadap Bencana*. 8(2), 293–304.
- Abrori, M., Muali, C., Nurul, U., & Paiton, J. (2020). *Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia Melalui Peran Kepemimpinan Sekolah*. 1(1).
- Addaeroby, M. F., & Febriani, E. (2024). *Penerapan Teori Belajar Behavioristik Skinner Dalam Pembelajaran Maharah Kalam*. 1(1), 33–42.
- Aesthetika, N. M. (2024). *Membuka Potensi Karyawan Di Indonesia Melalui Teori Y Kepemimpinan Dan Komunikasi Dinamis*. 1, 1–13.
- Agus, A. H., & Roizah, Z. (2019). *Konstruktivitas Kesadaran Kritis, Pendidikan Dan Tanggung Jawab Dalam Mengatasi Perilaku Literasi Di Perguruan Tinggi*. 3(1), 25–40.
- Alsaba S. Igobula, H. S., & Abs, M. K. (2020). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Motivasi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pengurus Pmii Rayon Al-Farabi Komisariat Unisma*. *E – Jurnal Riset Manajemen Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi Unisma*, 218–230.

- Amin, T. H. M. (2022). *Peranan Menwa Dalam Pembentukan Karakter Mahasiswa Di Lingkungan Uin Mataram*. 86–108.
- Aminah, S., & Prasetyo, I. (2018). *Partisipasi Masyarakat Dalam Pengembangan Organisasi Wahana Kesejahteraan Sosial Berbasis Masyarakat (Wksbm) Community Participation In Organization Development Of Society- Based Social Welfare (Wksbm)*. 5(1), 61–73.
- Amri, A. S. (2023). *Peran Mahasiswa Sebagai Agen Perubahan Di Masyarakat*. 3(1), 29–34.
- Anam, K., Baiturrahman, J. R., Bahari, B. A., & Anshori, M. I. (2023). *Pertukaran Anggota Dan Pemimpin (Leader Member Exchange)*. 2(3), 163–182.
- Anggraini, L. D., & Purnamasari, E. D. (2021). *Pelatihan Sistem Pengendalian Manajemen Dan Leadership*. 2(1), 45–49.
- Anggreni, M. (2021). *Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Mutu*. 6(2), 49–56.
- Anggung, M., & Prasetyo, M. (2022). *Pesantren Efektif: Studi Gaya Kepemimpinan Partisipatif*. 3, 1–12.
- Annisafitri, W., & Toni, A. (2022). *Peran Dan Posisi Hubungan Masyarakat Sebagai Fungsi Manajemen Dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan*. 8201(1), 1271–1278.
- Anshori, I., Aulia, F., & Nadiyya, A. (2023). *Peran Ruang Digital Sebagai Sosial Mahasiswa Melalui Platform Sosial Media*. 343–362.
- Ardaniyati, L., & Mujib, A. (2019). *Budaya Organisasi Dan Gaya Kepemimpinan Transformasional Dalam Komitmen Resimen Mahasiswa - Bagian Organisasi (Munandar , 2001)*. 1(1), 81–104.
- Ariani, S. S. (2019). *Persepsi Mahasiswa Dalam Pengi Mplementasian Tri Daharma Perguruan Tinggi*. 3(1), 59–77.
- Arismunandar, S. (2019). *Sejarah Dan Fenomena Pers Mahasiswa*. 1–19.
- Ariza, R. (2021). *Penguatan Fungsi Organisasi Melalui Jabatan Fungsional Studi Kasus Sekretariat Daerah Provinsi Kepulauan Riau*. 9(2), 125–140.
- Assyakurrohim, D., Ikham, D., Sirodj, R. A., & Afgani, M. W. (2023). *Jurnal Pendidikan Sains Dan Komputer Metode Studi Kasus Dalam Penelitian Kualitatif Jurnal Pendidikan Sains Dan Komputer*. 3(1), 1–9.
- Astuti, D. (2021). *Menakar Fungsi Organisasi Perempuan Dalam Persepektif Kesetaraan Gender*. 2021(13), 42–51.
- Aula, S., Hanoum, S., & Prihananto, P. (2022). *Peran Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Resiliensi Organisasi : Sebuah Studi Literatur*.

11(1).

- Az-Zahroh, N. M., Safvitri, C., Putra, S. A., & Madura, U. T. (2023). *Kajian Teori Kepemimpinan Situasional Dan Kepuasan Kerja : Studi Literature Review*. 1(3).
- Bari, A., & Hidayat, R. (2022). *Terhadap Keputusan Pembelian Merek Gadget*.
- Bramantyo, R. Y., & Kusumaningrum, D. (2020). *Peran Pemimpin Informal Dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Komunitas Kerajinan Lokal Bali*. 253–262.
- Cahyono, H. (2019). Peran Mahasiswa Di Masyarakat. *Habib Cahyono*, 1(1), 32–43. <https://doi.org/10.4000/Adlfi.2398>
- Chua, M., Junaidy, R., & Sitorus, D. H. (2022). *Gaya Kepemimpinan Dan Pengaruhnya Terhadap Efektivitas Organisasi*. 1.
- Dasa, D., Endro, P., Panji, L., Pudjo, S., Herlina, W., & Juni, R. (2022). *Globalisasi Dan Lunturnya Budaya Gotong Royong Masyarakat Dki Jakarta*. 6(2), 5256–5261.
- Deni, I. F. (2019). *Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Alumni Ptki: Analisis Alumni Prodi Pengembangan Masyarakat Islam Uinsu Di Kabupaten Langkat, Sumatera Utara*. 3, 19–24.
- Desfa, R. C. P., & Pradan, B. I. (2023). *Analisis Proses Pengambilan Keputusan Pemberian Kredit Pemilikan Rumah Menggunakan Model Her- Bert A. Simon Dalam Menerapkan Metode Analytical Hierarchy Process*. 2(1), 111–122.
- Desri, S., Noverlin, P., & Prisca, F. N. (2023). *Pengaruh Kepemimpinan Pada Budaya Organisasi Kemasyarakatan Dan Pemuda Himpunan Mahasiswa Islam Cabang Payakumbuh*. 4(2), 189–197.
- Dewi, C. I. K. (2021). *Struktur Dan Agensi: Analisa Sosial Terhadap Perilaku Korupsi*. 59–65.
- Dwi, B., & Anggraeni, D. (2021). *Kajian Deskriptif Tentang Pendidikan Kewarganegaraan Dalam Membentuk*. 1(7), 215–222.
- Fadhilah, M. A., Nuraini, S., Chaniago, V. Y. M., Prayuda, R. P. D. R., & Ulfa, S. S. (2024). *Analisis Faktor Penyebab Terjadinya Keributan Organisasi Eksternal Kampus (Studi Kasus Hmi Dan Pmii Di Uin Sumatera Utara)*. 1(12), 740–747.
- Fadli, M. (2021). *Pengaruh Komunikasi Organisasi Ekstra Dan Intra Kampus Terhadap Kemampuan Public Speaking Di Kalangan Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial Uinsu [Universitas Islam Negeri Sumatera Utara]*. [Http://Repository.Uinsu.Ac.Id/12650/1/Skripsi - Muhamad Fadli - Fixxxx 008 Lux.Pdf](http://repository.uinsu.ac.id/12650/1/Skripsi-MuhamadFadli-Fixxxx008Lux.Pdf)

- Fayol, H. (2023). *Prinsip Teori Organisasi Klasik Menurut Henry Fayol*. 1(1), 33–42.
- Febrianto, S. E. (2021). *Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan Dan Kerjasama Tim: Kepemimpinan, Komunikasi Efektif, Pendekatan Kepemimpinan Tim, Dan Efektivitas Tim (Suatu Kajian Studi Literature Review Ilmu Manajemen Terapan)*. 2(2), 598–609.
- Firdiansyah, A., & Pandapotan, H. P. (2021). *Pengaruh Kepemimpinan Resilien Terhadap Resiliensi Organisasi Pada Perbankan*. X(2020).
- Gandung, M., Sunarsi, D., & Suwanto. (2023). *Pelatihan Dasar Kepemimpinan Taman Belajar Kreatif Duren Mekar Parung Bogor*. 98–104.
- Gaol, B. L. (2020). *Gaya Kepemimpinan Otoriter Dan Kepemimpinan Kristen Terhadap Karyawan*. 301–320.
- Giawa, N. (2019). *Kepemimpinan Nehemia Dan Relevansinya Dalam Pengelolaan Perguruan Tinggi Keagamaan Kristen Di Indonesia*. 1(2), 149–160.
- Hadi, S. U. Dan M. M. (2020). *Gaya Kepemimpinan Demokratis Perpustakaan Kota Yogyakarta (Studi Kasus)*. 6, 994–1002.
- Hafizd, J. Z. (2022). *Implementasi Peran Mahasiswa Sebagai Agent Of Change Melalui Karya Tulis Ilmiah*. 4(2), 175–184.
- Handayani, V. A., Hernando, L., Matematika, P. S., Informasi, F. T., Studi, P., Komputer, T., Informasi, F. T., & Riau, U. M. (2022). *Jurnal Computer Science And Information Technology (Coscitech)*. 3(2), 168–174.
- Harsoyo, R. (2022). *Teori Kepemimpinan Transformasional Bernard M. Bass Dan Aplikasinya Dalam Peningkatan Mutu Lembaga Pendidikan Islam*. 3(2), 247–262.
- Hidayat, S., Nurjanah, S., Utomo, E., & Purwanto, A. (2023). *Perkembangan Pendidikan Di Indonesia : Systematic Literarure Review*. <https://doi.org/10.30997/jtm.v7i1.7167>
- Hifni, A. (N.D.). *No Title*.
- Husin, I. (2022). *Teori Organisasi*. 12(2), 56–65.
- Irawan, B. (2020). *Organisasi Formal Dan Informal: Tinjauan Konsep, Perbandingan, Dan Studi Kasus*. 6(4), 195–220.
- Irhamdi, M. (2021). *Komunikasi Organisasi Dalam Pembinaan Skill Mahasiswa Melalui Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (Pmii) Rayon Al- Ghazali Komisariat Universitas Islam Negeri (Uin) Mataram*. 2(1), 91–108.
- Istiqomah, N., Yogyakarta, S. K., & Info, A. (2021). *Konsep Dasar Teori*

- Perkembangan Kognitif Pada Anak Usia Dini Menurut Jean Piaget. 15(2), 151–158. <https://doi.org/10.30595/jkp.v15i2.10974>*
- Jannah, F., & Sulianti, A. (2021). *Perspektif Mahasiswa Sebagai Agen Of Change Melalui Pendidikan. 2(2), 181–193.*
- Julia, M., & Masyurroh, A. J. (2022). *Literature Review Determinasi Struktur Organisasi: Teknologi, Lingkungan Dan Strategi Organisasi. 3(4), 383–395.*
- Khoironi, N., Hamid, A., Islam, U., Sunan, N., & Surabaya, A. (2020). *Kepemimpinan Situasional Dalam Pendidikan Islam. 668–677.*
- Khusniah, K. W. (2024). *Gerakan Sosial Dan Hak Asasi Manusia Dalam Masa Transisi Demokrasi Di Indonesia. 2(1), 447–455.*
- Kurnia, H. (2020). *Pengaruh keaktifan berorganisasi Terhadap Indeks Prestasi Kumulatif mahasiswa universitas cokroaminoto Yogyakarta Periode 2011-2014. 028, 7–19.*
- Lamahan, V. V. (2021). *Peran Komunikasi Antarpribadi Dalam Meningkatkan Motivasi Belajar Mahasiswa Di Organisasi Biro Kerohanian Kristen Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik Universitas Sam Ratulangi.*
- Lenniawati, M. (2020). *Meningkatkan Kepedulian Sosial Mahasiswa Melalui Pengabdian Masyarakat Pada Para Siswa Taman Kanak-Kanak. 1(1), 11–20.*
- M. Djunaidi Ghony, Sri Wahyuni, F. A. (2020). *Analisis Dan Interpretasi Data Penelitian Kualitatif (R. Trisnadewi (Ed.)). Pt Refika Aditama.*
- Magfiroh, H. (2023). *Kepemimpinan Adaptif: Sebuah Studi Literatur. 1(3), 118–136.*
- Mailin. (2021). *Kebijakan Kurikulum Merdeka Belajar-Kampus Merdeka Di Perguruan Tinggi. Iv(1), 68–75.*
- Masduki, Abdurrohman, S., & Permana, A. (2021). *Mengasah Jiwa Kepemimpinan : Peran Organisasi Kemahasiswaan. Adab.*
- Meliala, R. M. (2020). *Pelatihan Teknik Retorika Dalam Menunjang Kepemimpinan Pemuda Berorganisasi Bagi Remaja Panti Asuhan Hidayah. 09(1), 79–91.*
- Muhtarom, A., Rahman, A., & Basirun, T. S. (2023). *Konsep Dasar Perilaku Organisasi : Pengertian , Sejarah Dan Kontribusi Disiplin Ilmu Pada Organisasi. 7, 1421–1427.*
- Muktamar, A., & Ramadani, T. F. (2023). *Pengambilan Keputusan Dalam Kepemimpinan.*
- Muktamar, A., Yassir, B. M., Syam, W. S., & Ningsi, S. W. (2024). *Hubungan*

Gaya Kepemimpinan Dan Manajemen Sumber Daya Manusia.

- Munir, M. (2020). *Motivasi Organisasi: Penerapan Teori Maslow, Mcgregor, Frederick Herzberg Dan Mclelland.*
- Muslimah, E. O. (2021). Peran Organisasi Ekstra Kampus Dalam Mengembangkan Kecerdasan Emosional Komunikasi Mahasiswa. In *Jurusan Komunikasi & Penyiaran Islam Fakultas Ushuluddin Adab Dan Dakwah Institut Agama Islam Negri Ponorogo.*
- Muspawi, M. (2023). *Komunikasi Organisasi Dan Motivasi.* 7, 7432–7440.
- Nainggolan, A. M. A. D. (2021). *Analisis Teori Perkembangan Kognitif Jean Piaget Dan Implikasinya Bagi Pembelajaran.* 2, 31–47.
- Napsiyah, S., Arcadia, R. F. B., & Syafa'at, D. F. (2023). *Peran Mahasiswa Sebagai Agent Of Change Dalam Mengembangkan Potensi Pemuda Di Kampung Krajan Desa Simpang.* 4(2), 182–196.
- Nasar, A., Saputra, D. H., Arkaan, M. R., Bimo, M., Andriansyah, M. T., Pangestu, P. D., Industri, T., Teknik, F., & Bhayangkara, U. (2024). *Uji Prasyarat Analisis.* 2(6), 786–799.
- Nastiti, D. (2023). *Peran Organisasi Mahasiswa Dalam Pembentukan Sikap Demokratis.* 4, 64–76.
- No Title.* (2012). 1–10.
- Nofrima, S., & Qodir, Z. (2022). *Gerakan Sosial Baru Indonesia: Studi Gerakan Gejayan Memanggil 2019. October 2021.*
<https://doi.org/10.14421/jsr.V16i1.2163>
- Novrinda, Kurniah, N., & Yulidesni. (2017). Peran Orangtua Dalam Pendidikan Anak Usia Dini Ditinjau Dari Latar Belakang Pendidikan. *Jurnal Potensia,* 39–46.
- Nugroho, E. W., Warsah, I., & Amin, M. (2020). Peran Organisasi Ekstra Kampus Dalam Meningkatkan Kemampuan Komunikasi Mahasiswa. *Jurnal Dakwah Dan Komunikasi,* 5(2), 205. <https://doi.org/10.29240/Jdk.V5i2.2156>
- Nur, A. (2020). *Urgensi Pendidikan Politik Dalam Menciptakan Pemilu Damai Di Sulawesi Selatan (Pendekatan Sosiologi Politik).*
- Nuryani, Y., Oktavianti, N., Prasetyani, D., Astuti, A., & Pamulang, U. (2022). *Tata Kelola Organisasi Dalam Organisasi Sosial-.* 3(1), 35–39.
- Pailang, K. T., Laan, R., & Mustari, V. H. (2021). *Pengaruh Budaya Organisasi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Pegawai Dengan Iklim Organisasi Sebagai Variabel Intervening Katarina.* 5(April).

- Permana, D. (2021). *Model Kepemimpinan Masa Depan Indonesia Dalam Perspektif Sipil Dan Militer*. 4, 277–294.
- Pertiwi, A. D., Septian, R. N., & Ashifa, R. (2021). *Aulad : Journal On Early Childhood Peran Organisasi Kemahasiswaan Dalam Membangun Karakter : Urgensi Organisasi Kemahasiswaan Pada Generasi Digital*. 4(3), 107–115. <https://doi.org/10.31004/Aulad.V4i3.202>
- Praditya, R. A. (2022). *Peran Mediasi Budaya Organisasi Dalam Hubungan Antara Kepemimpinan Transformasional Dan Efektivitas Organisasi : A Mini Review*. 03(01), 29–34.
- Prakoso, L. A., & Yuliharsi. (2022). *Pengaruh Lingkungan Kerja, Budaya Organisasi, Kepemimpinan Terhadap Kinerja Dosen Politeknik Pelayaran Sumatera Barat Dengan Iklim Organisasi Sebagai Variabel Intervening*. 10(2), 50–65.
- Prasetyo, R. (2023, May 13). Organisasi Mahasiswa Bukan Alat Politik. *Pers Mahasiswa*. <https://patriotik.co/organisasi-mahasiswa-bukan-alat-politik/>
- Purba, J. A., Subroto, M., Pemasarakatan, I., Info, A., & History, A. (2023). *Analisis Tipe-Tipe Kepemimpinan Di Lembaga Pemasarakatan*. 6(April), 2168–2172.
- Putra, M. A., & Ghofur, M. A. (2018). *Pola Komunikasi Organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (Pmii) Di Kota Malang*. 7(2), 61–68.
- Putri, A. S. (2020). *Segregasi Sosial Mahasiswa Perantau Di Yogyakarta Pages 42-51 Migrant Student Social Segregation In Yogyakarta*. 42–51.
- Putri, M., Sari, T., & Anindita, R. (2022). *Budaya Organisasi Berpengaruh Terhadap Iklim Organisasi Dan Kepuasan Kerja Perawat Ruang Rawat Inap Rumah Sakit Mrccc Siloam Semanggi Jakarta*. 5(02).
- Putri, W. E., Wardiana, D., Wibowo, K. A., Aliagan, I. Z., Komunikasi, F. I., Padjajaran, U., & Sumedang, K. (2021). *Structure And Power Flexibility : Sgs (Sales Gadget Specialist) Smartfrend Telecom Bandung In The Post-Modern Era*. 7(2), 189–202.
- Ramlah, Agustang, A., & Syukur, M. (2022). *Gerakan Sosial Dalam Membangun Kesadaran Lingkungan Terhadap Pengelolaan Sampah Plastik*. 5(1).
- Ratna, J. (2020). *Interaksi Sosial Antar Anggota Organisasi Ekstra Kampus (Hmi Dan Pmii Uin Raden Intan Lampung) [Uin Raden Intan Lampung]*. <http://repository.radenintan.ac.id/12545/>
- Retnawati, H. (2015). Teknik Pengambilan Sampel. *Uny.Ac.Id*, 13(3), 1576–1580.
- Rohmansyah, M. S. (2023). *Model Kepemimpinan Direktif Dan Intruksional Dalam Lembaga Pendidikan*. 1(1), 180–191.

- Rosidin, U., Rahayuwati, L., & Herawati, E. (2020). *Perilaku Dan Peran Tokoh Masyarakat Dalam Pencegahan Dan Penanggulangan Pandemi Covid -19 Di Desa Jayaraga, Kabupaten Garut*. 5(June), 42–50.
- Salsabilla, B., Lestari, F. I., Erlita, M., & Insani, R. D. (2022). *Tipe Dan Gaya Kepemimpinan Pendidikan*. 6, 9979–9985.
- Saputra, E., & Zulmaulida, R. (2020). *Pengaruh Gaya Kognitif Terhadap Kemampuan Komunikasi Matematis Melalui Analisis Koefisien Determinasi Dan Uji Regresi*. 4(2), 69–76.
- Seferti, L., Gistituati, N., & Anisah. (2022). *Perilaku Kepemimpinan Dalam Organisasi*. 6, 13531–13537.
- Silalahi, R., & Saragih, H. (2020). *Kajian Mengenai Budaya Organisasi Dalam Meningkatkan Mutu Layanan Remus*. 6, 11–20.
- Sinaga, R. H. (2023). *Peranan Mahasiswa Dalam Mengawal Konstitusi Serta Membangun Kesadaran Dan Optimisme Politik Hukum*. 3, 10202–10215.
- Sudrajat, A. R. (2021). *Perilaku Organisasi Sebagai Suatu Konsep & Analisis* (Sahban (Ed.)). Nilacakra.
- Sukatin, Munawaroh, R., Marcela, S., Andriyani, R., Syarani Margarita, Sundafa, S. P., Maftuha, R., & Yayasan. (2020). *Teori Dan Fungsi Kepemimpinan Dalam Dunia Pendidikan*. 120–128.
- Susanto, M. (2021). *Kedudukan Dan Fungsi Pembukaan Undang-Undang Dasar 1945: Pembelajaran Dari Tren Global*. 184–203.
- Sutiyoso, B. U., Prihantika, I., Saputra, P. R., Fitriani, Y., & Destrilia, I. (2019). *Peran Mahasiswa Dalam Pembangunan Politik Di Era Society 5.0 Dan Revolusi Industri 4.0*.
- Tampubolon, M. (2022). *Dinamika Kepemimpinan*. 2(1), 1–7.
- Tamuri, A. H. (2021). *Konsep Dan Pelaksanaan Fungsi Masjid Dalam Memartabatkan Masyarakat*. 1–12.
- Thomas, D. R. H. A. W. P. (2016). *Peran Soft Skill Dalam Memediasi Pengaruh Prestasi Belajar Dan Aktivitas Berorganisasi Terhadap Daya Saing Mahasiswa Pendidikan Ekonomi Universitas Kuningan*. 5(2), 154–167.
- Tren, A. (2021). *Issn 2541-2922 (Online) Issn 2527-8436 (Print)*. 6(2), 206–209.
- Uhai, S. (2021). *Peranan Organisasi Masyarakat Sadar Wisata (Masata) Untuk Pengembangan Desa Wisata Di Kalimantan Timur*. 25(2), 614–623. <https://doi.org/10.46984/Sebatik.V25i2.1371>
- Utami, N. (2022). *Syukur Dan Empati Terhadap Fenomena Perilaku Prosocial*

Pada Mahasiswa Organisasi Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (Pmii) Komisariat Uin Sunan Gunung Djati Cabang Kota Bandung [Uin Sunan Gunung Djati Bandung]. <https://digilib.uinsgd.ac.id/63579/>

- Wafa, H., & Satmoko, A. (2017). Upaya Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (Pmii) Komisariat Universitas Negeri Surabaya Dalam Menumbuhkan Nasionalisme. *Kajian Moral Dan Kewarganegaraan*, 05(03), 15.
- Wahyuni, S. (2018). *Agama Dan Pembentukan Struktur Sosial: Pertautan Agama, Budaya, Dan Tradisi Sosial*. Kencana.
- Wasi, A., & Wasi, A. (2019). *Peran Pergerakan Mahasiswa Islam Indonesia (Pmii) Kota Salatiga Dalam Menyebarkan Nilai-Nilai Islam Nusantara*. 11(1).
- Wawoh, M., Sambiran, S., & Kasenda, V. (2019). Kepemimpinan Camat Dalam Melaksanakan Tugas Pokok Dan Fungsi Di Kecamatan Aertembaga Kota Bitung. *Jurnal Jurusan Ilmu Pemerintah*, 3(3), 1–8.
- Wulandari, S. D., Salam, R., Jakarta, U. M., Selatan, T., & Daerah, O. P. (2022). *Koordinasi Lintas Organisasi Perangkat Daerah Dalam Penanggulangan Banjir Di Kota Tangerang Selatan*. 8, 534–548.
- Zakiyah, H. (2024). *Peran Pemikiran Organisasi Jong Islmaieten Bond Dalam Meningkatkan Semangat Nasionalisme Di Kalangan Pelajar*. 04(01), 55–70.