

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	i
ABSTRAK	ii
KATA PENGANTAR	iii
UCAPAN TERIMAKASIH	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8
E. Struktur Organisasi Skripsi	8

BAB II KAJIAN PUSTAKA, ASUMSI DAN KERANGKA PEMIKIRAN PENELITIAN

A. Kajian Pustaka	10
1. Konsep Kepemimpinan	10
a. Definisi Kepemimpinan	10
b. Fungsi Kepemimpinan	12
c. Perilaku Kepemimpinan	15
2. Konsep Pondok Pesantren.....	30
a. Definisi Pesantren	30
b. Fungsi dan Tujuan Pesantren	32

Mohammad Iqbal Zakaria, 2014

*Perilaku kepemimpinan kiai dalam penyelenggaraan pendidikan di pondok pesantren
Assalafriyah Luwungragi Brebes Jawa Tengah*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

c. Elemen-elemen Pesantren	38
d. Sistem Pendidikan dan Pengajaran Pesantren	41
B. Asumsi Penelitian	53
C. Kerangka Pemikiran Penelitian	54

BAB III METODE PENELITIAN

A. Lokasi dan Sumber Penelitian	56
B. Desain Penelitian	60
C. Metode dan Pendekatan Penelitian	61
D. Definisi Operasional	62
E. Instrumen Penelitian	64
F. Teknik Pengumpulan Data	74
1. Observasi.....	75
2. Wawancara.....	80
3. Studi Dokumentasi	83
4. Triangulasi/gabungan.....	84
G. Analisis Data.....	86
H. Keabsahan Data	87

BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Temuan Penelitian	91
1. Perilaku Kepemimpinan Kiai yang Berorientasi Tugas.....	91
2. Perilaku Kepemimpinan Kiai yang Berorientasi Hubungan.....	121
B. Pembahasan	139
1. Perilaku Kepemimpinan Kiai yang Berorientasi Tugas.....	139
2. Perilaku Kepemimpinan Kiai yang Berorientasi Hubungan	150

Mohammad Iqbal Zakaria, 2014

Perilaku kepemimpinan kiai dalam penyelenggaraan pendidikan di pondok pesantren Assalafriyah Luwungragi Brebes Jawa Tengah

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	158
B. Saran	158
DAFTAR PUSTAKA	161

DAFTAR TABEL

Tabel

2. 1 Definisi Kepemimpinan Menurut Para Ahli	10
2. 2 Fungsi Pokok Kepemimpinan.....	13
2. 3 Contoh Perilaku Kepemimpinan Berorientasi Hubungan dan Tugas	18
2. 4 Pedoman Untuk Merencanakan Tindakan.....	20
2. 5 Pedoman Untuk Melakukan Klarifikasi Peran dan Tujuan	21
2. 6 Pedoman Untuk Memantau Operasi	22
2. 7 Panduan Memberikan Dukungan.....	22
2. 8 Pedoman untuk Pelatihan/ <i>Coaching</i>	23
2. 9 Pedoman untuk Memberikan Nasehat/ <i>Mentoring</i>	24
2. 10 Instrumen Pengukuran Perilaku Tugas	26
2. 11 Instrumen Pengukuran Perilaku Hubungan	26
2. 12 Ciri-ciri Perilaku Kepemimpinan	29
3. 1 Gambaran Umum Responden	57
3. 2 Instrumen Pengukuran Perilaku Tugas	63
3. 3 Instrumen Pengukuran Perilaku Hubungan	63
3. 4 Kisi-kisi Instrumen Penelitian.....	66
3. 5 Pedoman Observasi Penelitian.....	74
3. 6 Pedoman Dokumentasi Penelitian	74

Mohammad Iqbal Zakaria, 2014

Perilaku kepemimpinan kiai dalam penyelenggaraan pendidikan di pondok pesantren Assalafriyah Luwungragi Brebes Jawa Tengah

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

4.1	Perilaku Merencanakan Aktivitas Kerja Berdasarkan Membuat Rencana Kerja	91
4.2	Perilaku Merencanakan Aktivitas Kerja Berdasarkan Memperkirakan Waktu yang dibutuhkan untuk Menjalankan Setiap Langkah	95
4.3	Perilaku Merencanakan Aktivitas Kerja Berdasarkan Menjelaskan Prosedur Kerja	96
4.4	Perilaku Merencanakan Aktivitas Kerja Berdasarkan Menentukan Waktu Memulai dan Tenggat Waktu untuk Setiap Langkah	98
4.5	Perilaku Merencanakan Aktivitas Kerja Berdasarkan Memperkirakan atau Membuat Anggaran Biaya	100
4.6	Perilaku Merencanakan Aktivitas Kerja Berdasarkan Menentukan Orang yang Terlibat Untuk Suatu Pekerjaan	103
4.7	Perilaku Melakukann Klarifikasi Berdasarkan Menjelaskan Aktivitas Kerja.....	105
4.8	Perilaku Melakukann Klarifikasi Berdasarkan Memberikkan Arahan Terhadap Prioritas Pekerjaan	109
4.9	Perilaku Melakukann Klarifikasi Berdasarkan Menjelaskan Sasaran Aspek Kinerja	110
4.10	Perilaku Melakukann Klarifikasi Berdasarkan Menetapkan Tenggat Waktu Pencapaian Sasaran Kerja	112
4.11	Perilaku Pemantauan Operasi Berdasarkan Memantau Kerja Personel...	114
4.12	Perilaku Pemantauan Operasi Berdasarkan Memeriksa Laporan Hasil Pekerjaan.....	116
4.13	Perilaku Pemantauan Operasi Berdasarkan Mengadakan Pertemuan Tinjauan Periodik.....	118
4.14	Perilaku Memberikan Dukungan Berdasarkan Memberikan Dorongan.	121
4.15	Perilaku Memberikan Dukungan Berdasarkan Memberikan Bimbingan Pekerjaan.....	123

4. 16 Perilaku Memberikan Dukungan Berdasarkan Kesiediaan Membantu Memecahkan Masalah	126
4. 17 Perilaku Mengembangkan Berdasarkan Memberi Contoh Cara Bekerja	128
4. 18 Perilaku Mengembangkan Berdasarkan Memberi Keleluasaan Berinovasi	129
4. 19 Perilaku Mengembangkan Berdasarkan Membantu Menemukan Cara-cara Mendapatkan Keterampilan	131
4. 20 Perilaku Mengembangkan Berdasarkan Mengupayakan Mengikuti Pelatihan.....	132
4. 21 Perilaku Memberikan Pengakuan Berdasarkan Memberikan Pujian.....	135
4. 22 Perilaku Memberikan Pengakuan Berdasarkan Memberikan Penghargaan	136

DAFTAR GAMBAR

Gambar

2. 1 Kerangka Perilaku griffin dan Moorhead (1996).....	16
2. 2 Model Kepemimpinan Situasional Hersey-Blanchard.....	28
2. 3 Kerangka Pemikiran penelitian.....	55
3. 1 Macam-macam Teknik Pengumpulan Data.....	75
3. 2 Macam-macam Teknik Observasi (Sugiono, 2011: 311)	77
3. 3 Tahap Observasi (Sugiono, 2011: 311)	79
3. 4 Triangulasi “Sumber” Pengumpulan Data (satu teknik pengumpulan data pada bermacam-macam sumber data A, B, C) (Sugiono, 2011: 311)	85
3. 5 Uji Keabsahan Data dalam Penelitian Kualitatif	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Lampiran I Administrasi Penelitian

1. Surat Keputusan Pengangkatan Pembimbing Penyusun Skripsi
2. Surat Izin Penelitian Kepada Pondok Pesantren Assalafiyah
3. Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
4. Catatan Bimbingan Skripsi

Lampiran II Instrumen Penelitian

1. Rekap Wawancara
2. Rekap Observasi

Lampiran III Studi Dokumentasi

Mohammad Iqbal Zakaria, 2014

Perilaku kepemimpinan kiai dalam penyelenggaraan pendidikan di pondok pesantren Assalafriyah Luwungragi Brebes Jawa Tengah

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

1. Profil Lembaga Pondok Pesantren Assalafiyah

2. Foto-foto

Lampiran VI Profil Peneliti

Mohammad Iqbal Zakaria, 2014

Perilaku kepemimpinan kiai dalam penyelenggaraan pendidikan di pondok pesantren Assalafriyah Luwungragi Brebes Jawa Tengah

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu