

DAFTAR ISI

KATA PENGATAR	i
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
ABSTRAK	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah dan pertanyaan Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat dan Pentingnya Penelitian	11
E. Anggapan Dasar	12
F. Paradigma Penelitian	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	17
A. Tugas dan Fungsi Pengawas Sekolah	17
1. Esensi Supervisi Pendidikan	17
2. Keberadaan Pengawas Pendidikan dan Pengawas Sekolah SMU	22
3. Rincian Tugas dan Fungsi Pengawas Sekolah sesuai Jabatan fungsional	30
B. Kinerja Pengawas Sekolah Dalam Kontek Audit Jaminan Mutu	39
1. Kinerja Pengawas Sekolah Sesuai Jabatan Fungsional	39
2. Audit Jaminan Mutu Dalam Kerangka Pengawasan Sekolah	44
C. Pengembangan Pengawas Sekolah dalam Upaya Peningkatan Kinerjanya	54
1. Penilaian Kinerja Pengawas Sekolah	58
2. Pelatihan Kepengawasan	62
D. Telaah Studi Terdahulu yang Relevan	70

BAB III PROSEDUR PENELITIAN

A. Metode dan Pendekatan Penelitian	74
B. Sumber data penelitian	77
C. Teknik dan Alat pengumpulan data	79
D. Pelaksanaan pengumpulan data	84
E. Prosedur analisis data	87
F. Keabsahan Hasil Penelitian	90

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBASANNYA

A. Hasil Penelitian	94
1. Profil Pengawas Sekolah rumpun mata pelajaran/mata Pelajaran SMU di Jawab Barat saat ini	94
2. Tugas dan Fungsi Pokok Pengawas Sekolah Rumpun Mata Pelajaran SMU Sebagai Standar Kinerja Berdasarkan Ketentuan Jabatan Fungsional Pengawas Sekolah	114
3. Analisis Terhadap Implementasi Jabatan Fungsional Pengawas Sekolah Dalam Upaya Peningkatan Kinerja ...	108
4. Peningkatan Kinerja Pengawas Sekolah Rumpun Mata Pelajaran SMU Melalui Pendidikan Dan Pelatihan (Diklat) Dan Sistem Angka Kredit Jabatan Fungsional Pengawas	122
B. Pembahasan Hasil Penelitian	127
1. Kondisi Faktual Pengawas Sekolah Rumpun Mata Pelajaran/Mata Pelajaran SMU	132
2. Tugas dan Fungsi pokok Pengawas Sekolah Dan Perannya Dimasa Mendatang	132
3. Upaya Peningkatan Kinerja Pengawas Sekolah Rumpun Mata /Mata Pelajaran SMU	142

BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

A. Kesimpulan	146
B. Implikasi	151
C. Rekomendasi	153

DAFTAR PUSTAKA	159
LAMPIRAN	
Panduan Pengumpulan Data	163
Pedoman Wawancara	164
Ihktisar Analisis Data Kualitatif	172
Matrik Gambaran Seluruh Penelitian Yang Diperoleh	175
Pedoman Observasi	182



DAFTAR TABEL

Tabel No.	Halaman
II.1. Rincian tugas pokok pengawas sekolah berdasarkan jenjang jabatan pengawas	34
IV.1. Gambaran pengawas sekolah rumpun mata pelajaran/ mata pelajaran SMU berdasarkan jenjang pendidikan	96
IV.2. Gambaran Latar Belakang jurusan pendidikan pengawas sekolah rumpun mata pelajaran /mata pelajaran SMU di Jawa Barat beserta kebutuhan sesuai jumlah SMU sebanyak 816 sekolah	98
IV.3. Gambaran pengawas sekolah rumpun mata pelajaran / mata pelajaran berdasarkan latar belakang pengalaman pekerjaan / jabatan	101
IV.4. Gambaran penyebaran dan kebutuhan pengawas rumpun mata pelajaran berdasarkan daerah kabupaten/kota di propinsi Jawa Barat	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar No.	Halaman
1.1. Paradigma Penelitian	16
2.1. Supervisi Pendidikan di sekolah	25
2.2. Kepegawasn di sekolah	28
2.3. Keterkaitan antar komponen – komponen pendidikan dalam pelaksanaan supervisi pendidikan	29
2.4. Penerapan QAA dalam kerangka pengawasan sekolah	49
2.5. Tahap-tahap mengembangkan suatu system manajemen kinerja	61
2.6. Paradigma pengembangan pengawasan akademik untuk penjamin mutu pendidikan	66
2.7. Kegiatan pendahuluan sebelum dilaksanakan pelatihan dan pengembangan	68