

## DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR .....	iii
UCAPAN TERIMAKASIH .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	2
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	11
1. Tujuan Penelitian .....	11
2. Manfaat Penelitian .....	12
D. Kerangka Berpikir .....	13
E. Sistematika Penulisan Tesis .....	19
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>21</b>
A. Peranan Kepala Sekolah dalam Pendidikan .....	21
B. Kepala Sekolah sebagai Supervisor .....	26
C. Efektivitas Pembinaan Kepala Sekolah dengan Strategi Pengembangannya .....	32
1. Konsep Efektivitas dan Pembinaan .....	32
2. Manajemen Strategi dalam Pengelolaan Sekolah .....	50
3. Konsep Total Quality Management (TQM) dalam Pendidikan serta Strategi Penerapannya di Sekolah Dasar .....	59
4. Analisa SWOT .....	73
5. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	78
D. Pemahaman Tugas Kompetensi Guru Sekolah Dasar .....	85
E. Hasil Penelitian yang Relevan .....	95

<b>BAB III PROSEDUR PENELITIAN .....</b>	<b>99</b>
A. Data yang Diperlukan .....	99
B. Lokasi dan Subjek Penelitian .....	99
C. Metode Penelitian .....	101
D. Alat Pengumpulan Data .....	101
1. Pedoman Wawancara .....	102
2. Pedoman Observasi dan Dokumentasi .....	103
3. Pedoman Angket .....	103
4. Sampel Penelitian .....	103
E. Peleaksanaan Penelitian .....	104
1. Tahap Orientasi .....	104
2. Tahap Eksplorasi .....	105
3. Tahap Member Check .....	106
F. Validasi Temuan Penelitian .....	107
G. Teknik Analisa Data .....	109
<b>BAB V HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>111</b>
A. Prosedur Pengolahan Data .....	111
B. Deskripsi Data .....	112
C. Deskripsi Variabel yang Diteliti .....	114
1. Tugas Administratif serta Kegiatan yang Harus Dikerjakan oleh Kepala Sekolah .....	114
2. Keterampilan yang Dimiliki oleh Kepala Sekolah Sehubungan dengan Peningkatan Kompetensi Guru dalam Pelaksanaan Pembelajaran Siswa .....	123
3. Proses Pelaksanaan yang Dilakukan Kepala Sekolah Kaitannya dengan Efektivitas Pembinaan Kompetensi Guru di Sekolah yang Dipimpinnya .....	133
4. Faktor-faktor Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman dalam Melakukan Pembinaan dalam Rangka Peningkatan Kompetensi Guru .....	145
5. Pemahaman Guru Setelah Memperoleh Pembinaan .....	152
<b>BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>165</b>
A. Pembahasan Efektivitas Pembinaan Kepala Sekolah terhadap Pemahaman Tugas Kompetensi Guru dalam Pelaksanaan Pembelajaran Siswa .....	166
B. Keterampilan yang Dimiliki Kepala Sekolah Sehubungan dengan Pembinaan dalam Peningkatan Kompetensi Guru dalam Pelaksanaan Pembelajaran Siswa .....	170
C. Proses Pelaksanaan yang Dilakukan oleh Kepala Sekolah Kaitannya dengan Efektivitas Pembinaan Kompetensi Guru- guru yang Dipimpinnya .....	171

D. Faktor-faktor yang Menjadi Kekuatan, Kelemahan, Peluang serta Ancaman dalam Pengembangan Sistem Pembinaan Kepala Sekolah terhadap Kompetensi Guru .....	175
E. Pemahaman Guru setelah Memperoleh Pembinaan .....	177
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>180</b>
A. Kesimpulan .....	180
1. Keterampilan yang Dimiliki Kepala Sekolah Sehubungan dengan Pembinaan Peningkatan Pemahaman Tugas Kompetensi Guru dalam Pelaksanaan Pembelajaran .....	181
2. Proses Pelaksanaan yang Dilakukan oleh Kepala Sekolah Kaitannya dengan Efektivitas Pembinaan Kompetensi Guru-guru yang Dipimpinnya .....	181
3. Faktor-faktor yang Menjadi Kekuatan, Kelemahan, Peluang serta Ancaman dalam Melakukan Pembinaan dalam Rangka Peningkatan Kompetensi Guru .....	182
4. Pemahaman Tugas Kompetensi Guru-guru setelah Memperoleh Pembinaan .....	183
B. Implikasi .....	184
C. Saran-saran .....	187
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>193</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>197</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Berpikir Efektivitas Pembinaan Kinerja Guru .....	18
2. Hubungan antar Perilaku Supervisi, Perilaku Mengajar, Perilaku Belajar dan Hasil Belajar .....	30
3. Proses Manajemen Strategi .....	53
4. Model Analisis Posisi Internal Sistem/Organisasi .....	62
5. Analisis Kekuatan Medan .....	65
6. Diagram Ishikawa/Fishbone (Tulang Ikan) .....	66
7. Model Proses Belajar Mengajar .....	94
8. Efektivitas Pembinaan Kepala Sekolah terhadap pemahaman tugas kompetensi guru dalam pelaksanaan pembelajaran siswa .....	179

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Subjek Penelitian .....	100
2. Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Andir .....	113
3. Keterlibatan guru dalam menyelesaikan administrasi sekolah .....	122
4. Pelaksanaan program yang telah ditentukan .....	124
5. Kegiatan Gugus/PKG merupakan pembinaan yang efektif .....	125
6. Pemanfaatan guru model/nara sumber .....	126
7. Keterampilan pembinaan yang harus dimiliki Kepala Sekolah .....	127
8. Memupuk/memotivasi tanggung jawab terhadap pekerjaannya .....	128
9. Memanfaatkan kelebihan/potensi individual yang dimiliki oleh guru .....	128
10. Teknik pengembangan pembinaan yang dilakukan oleh Kepala Sekolah .....	130
11. Kunjungan Kepala Sekolah antar kelas .....	130
12. Alternatif dalam memberikan tugas kepada guru .....	131
13. Menerima masukan dari guru kebersamaan upaya peningkatan prestasi siswa .....	132
14. Keterlibatan guru dalam kegiatan/program sekolah .....	134
15. Hubungan sekolah dengan masyarakat .....	135
16. Kepemilikan visi .....	137
17. Pemenuhan kebutuhan guru dalam pelaksanaan pembelajaran siswa .....	140
18. Alternatif dalam memberikan tugas kepada guru .....	140
19. Dukungan Kepala Sekolah terhadap guru untuk melanjutkan studi ..	141

20. Memonitor aktivitas guru .....	143
21. Pemahaman informasi yang disampaikan .....	144
22. Matriks Analisa SWOT .....	151
23. Perencanaan pengajaran .....	153
24. Pelaksanaan pengajaran .....	154
25. Evaluasi pengajaran .....	155
26. Komitmen terhadap tugas .....	157
27. Kreativitas dalam kegiatan belajar mengajar .....	158
28. Motivasi yang tinggi dalam meningkatkan prestasi belajar .....	159
29. Disiplin kerja .....	160
30. Hubungan dengan teman sejawat .....	162
31. Kegiatan kerjasama .....	163
32. Gambaran Hasil Penelitian .....	179

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Kisi-kisi tentang Efektivitas Pembinaan Kepala Sekolah terhadap Pemahaman Tugas Kompetensi Guru dalam Pelaksanaan Pembelajaran Siswa di Sekolah Dasar Negeri .....	197
2. Pedoman wawancara dengan Kepala Sekolah mengenai Efektivitas Pembinaan Kepala Sekolah terhadap Pemahaman Tugas Kompetensi Guru dalam Pelaksanaan Pembelajaran Siswa di Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Andir Kota Bandung .....	199
3. Angket untuk Kepala Sekolah .....	201
4. Angket tentang Penampilan Kerja Guru .....	207
5. Pedoman Pengamatan Partisipatif (Dokumentasi) .....	210
6. Jenis Kegiatan pada Program Kerja Tahunan Kepala Sekolah .....	211
7. Jenis Instrumen Administrasi Sekolah Dasar .....	217
8. Contoh Format Program Supervisi Bulanan .....	220
9. Jenis Kegiatan yang diobservasi .....	221
10. Pedoman Observasi .....	222
11. Lembar Observasi Kelas .....	223
12. Program Supervisi .....	224
13. Teknik-teknik Pembinaan (Supervisi) .....	225
14. Daftar Penelitian Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Andir Kota Bandung .....	227
15. Surat Izin Penelitian .....	235