

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DIVISI HUMAS DAN  
KESEKRETARIATAN DI PERUMDAM TIRTA DARMA AYU  
KABUPATEN INDRAMAYU**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar sarjana pendidikan pada program studi  
Pendidikan Manajemen Perkantoran, Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pendidikan  
Indonesia



Oleh:

**Dewi Pitaloka  
2000408**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MANAJEMEN PERKANTORAN  
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2024**

## **LEMBAR HAK CIPTA**

### **PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI HUMAS DAN KESEKRETARIATAN DI PERUMADAM TIRTA DARMA AYU KABUPATEN INDRAMAYU**

Oleh

Dewi Pitaloka

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dewi Pitaloka

Universitas Pendidikan Indonesia

Juli 2024

© Hak Cipta dilindungi oleh Undang-Undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,

Dengan dicetak ulang, difotokopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

DEWI PITALOKA

2000408

#### PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI PADA DIVISI HUMAS DAN KESEKRETARIATAN DI PERUMDAM TIRTA DARMA AYU KABUPATEN INDRAMAYU

disetujui dan disahkan oleh pembimbing akademik:

Bandung, 26 Juni 2024

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Budi Santoso, M.Si.

NIP. 196008261987031001

Dosen Pembimbing II



Riske Faldesiani, S.E., M.M.

NIP. 92920041988112520

Mengetahui,

Ketua Program Studi Pendidikan Manajemen Perkantoran



Dr. Hady Siti Hadijah, S.Pd., M.Si.

NIP. 197201272006042001

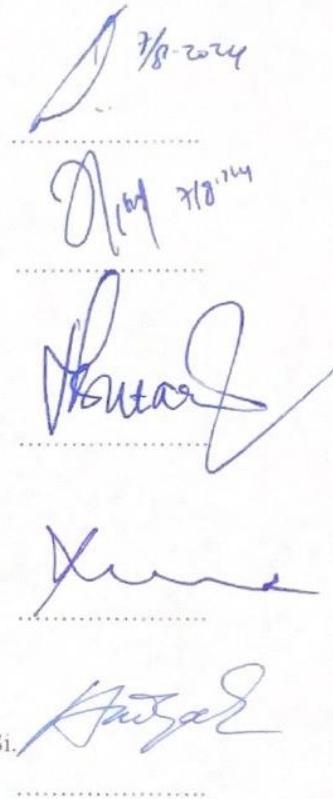
## **BERITA ACARA**

### **BERITA ACARA**

Hari/Tanggal : Rabu, 31 Juli 2024  
Waktu : 08.00-Selesai  
Tempat : Gedung FPEB Universitas Pendidikan Indonesia  
Susunan Panitia :  
Ketua : Prof. Dr. H. Eeng Ahman, MS.  
NIP. 196110221986031002  
Sekretaris : Dr. Hady Siti Hadijah, S.Pd., M.Si.  
NIP. 197201272006042001

Pembimbing : 1. Prof. Dr. Budi Santoso, M.Si.  
NIP. 196008261987031001  
2. Riske Faldesiani, S.E., M.M.  
NIP. 92920041988112520

Penguji : 1. Prof. Dr. Hj. Nani Sutarni, M.Pd.  
NIP.196111081986012003  
2. Dr. Hj. Nani Imaniyati, M.Si.  
NIP.196101061987032002  
3. Dr. Hady Siti Hadijah, S.Pd., M.Si.  
NIP. 197201272006042001



## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Pendidikan Indonesia maupun diperguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini muni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam maskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini, serta sanksi lainnya sesuai norma yang berlaku diperguruan tinggi ini.

Bandung, 12 Juli 2024

Penulis

Dewi Pitaloka

NIM. 2000408

## **ABSTRAK**

# **PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI HUMAS DAN KESEKRETARIATAN DI PERUMDAM TIRTA DARMA AYU KABUPATEN INDRAMAYU**

Oleh:

**Dewi Pitaloka**

2000408

Skripsi ini dibimbing oleh:

Prof. Dr. Budi Santoso, M.Si.

Riske Faldesiani, S.E, M.M.

Permasalahan yang masih muncul dalam perusahaan adalah tingkat kepuasan karyawan yang belum maksimal dan disiplin karyawan yang diduga masih rendah. Meskipun perusahaan telah berupaya meningkatkan kepuasan karyawan melalui berbagai program, seperti perbaikan insentif dan menciptakan lingkungan kerja yang nyaman, tingkat kedisiplinan karyawan di perusahaan masih relatif rendah. Skripsi ini menyajikan hasil penelitian yang ditujukan untuk mengetahui pengaruh dari disiplin kerja dan kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan. Dengan menggunakan metode survey eksplanatori, data dikumpulkan melalui penyebaran angket kepada 58 karyawan divisi humas dan kesekretariatan dan supervisor. Data dianalisis menggunakan analisis deskriptif dan inferensial. Hasil analisis statistik deskriptif dan inferensial diperoleh informasi bahwa terdapat pengaruh positif signifikan dari disiplin kerja dan kepuasan kerja terhadap kinerja karyawan. Jika dilihat dari nilai pengaruh disiplin kerja dan kepuasan kerja diatas memiliki pengaruh sangat kuat terhadap kinerja karyawan.

**kata kunci:** disiplin kerja, kepuasan kerja, kinerja karyawan

## ***ABSTRACT***

***(THE INFLUENCE OF WORK DISCIPLINE AND JOB SATISFACTION ON  
EMPLOYEE PERFORMANCE IN THE PUBLIC RELATIONS AND  
SECRETARIAL DIVISION IN PERUMDAM TIRTA DARMA AYU,  
INDRAMAYU DISTRICT)***

*By:*

Dewi Pitaloka

2000408

*This research is guided by:*

Prof. Dr. Budi Santoso, M.Si.

Riske Faldesiani, S.E, M.M.

Problems that still arise in the company are the level of employee satisfaction which is not yet optimal and employee discipline which is thought to be still low. Even though the company has made efforts to increase employee satisfaction through various programs, such as improving incentives and creating a comfortable work environment, the level of employee discipline in the company is still relatively low. This thesis presents the results of research aimed at determining the influence of work discipline and job satisfaction on employee performance. Using the explanatory survey method, data was collected by distributing questionnaires to 58 public relations and secretarial division employees and supervisors. Data were analyzed using descriptive and inferential analysis. The results of descriptive and inferential statistical analysis obtained information that there was a significant positive influence of work discipline and job satisfaction on employee performance. If seen from the value of the influence of work discipline and job satisfaction above, it has a very strong influence on employee performance.

***Keyword:*** *work discipline, job satisfaction, employee performance*

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan kepada Allah SWT karena hanya oleh anugerah serta pertolongan-Nya yang laur biasa, penulis akhirnya mampu menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan Pada Divisi Humas dan Kesekretariatan di Perumdam Tirta Darma Ayu Kabupaten Indramayu” dengan baik.

Penyusun menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan bisa terselesaikan dengan bantuan, dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Melalui tulisan ini dengan segenap kerendahan hati, penyusun ucapan terima kasih kepada:

1. Dua orang paling berjasa dalam hidup penulis, Papa tercinta (Alm) Sukarjo, S.H dan Mama tersayang Ratih yang selalu penulis banggakan. Terima kasih atas pengorbanan, cinta, do'a, motivasi, semangat, nasehat serta kasih sayang dan juga tanpa lelah mendukung segala keputusan dan pilihan dalam hidup penulis. Tanpa kehadiran kalian, orang tua yang sangat luar biasa, pencapaian ini tidak mungkin terwujud, karena kalian merupakan sumber kekuatan yang tak tergantikan bagi penulis. Penulis berharap dengan terselesiakannya skripsi ini, dapat menjadi bentuk penghormatan dan apresiasi atas segala perjuangan dan kasih sayang yang kalian berikan. Untuk Papa, semoga Allah menempatkan Papa di tempat terbaik disisi-Nya. Dan untuk Mama, semoga Allah senantiasa memberkahi Mama dengan kesehatan, kebahagiaan, dan umur panjang. Semoga segala do'a yang telah kalian panjatkan untuk penulis menjadi jembatan menuju kesuksesan dunia dan akhirat.
2. Bapak Prof. Dr. H. M. Solehudin, M.A selaku rektor Universitas Pendidikan Indonesia masa bakti 2020-2025.
3. Bapak Prof. Dr. H. Eeng Ahman, MS. Selaku dekan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis Universitas Pendidikan Indonesia masa bakti 2021-

2025.

4. Ibu Dr. Hady Siti Hadijah, S.Pd., M.Si. selaku ketua Program Studi Pendidikan Manajemen Perkantoran masa bakti 2023-2027.
5. Bapak Prof. Dr. Budi Santoso, M.Si. selaku dosen pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu untuk bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi.
6. Ibu Riske Faldesiani, S.E, M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi.
7. Seluruh dosen Program Studi Pendidikan Manajemen Perkantoran yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan berlangsung.
8. Kakak kandungku Anggini Rofa'i, S.T yang selalu memberikan motivasi kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
9. Kepada seorang yang tak kalah penting kehadirannya, Syafri Herdiansyah, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup saya. Berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, baik tenaga, waktu, maupun materi kepada penulis serta menjadi rumah, pendamping dalam segala hal yang menemani, mendukung ataupun menghibur dalam kesedihan, mendengar keluh kesah, dan memberikan semangat untuk pantang menyerah. Semoga Allah selalu memberikan keberkahan dalam segala hal yang kita lalui.
10. Perumdam Tirta Darma Ayu Kabupaten Indramayu yang telah menginzinkan penulis untuk melakukan penelitian selama penyusunan skripsi.
11. Ibu Lola selaku supervisor pada divisi humas dan kesekretariatan yang telah memberikan banyak informasi untuk penyelesaian skripsi.
12. Kepada sahabat saya Dwitya Nur yang telah mendukung dan memberikan penulis semangat untuk tetap mengerjakan skripsi penulis.

13. Kepada anak kos kuning yaitu Arkania Chelsea, Tia Septiani, Tiara Zanathin yang sudah menghibur dan membuat semangat penulis ketika merasa penat dan lelah.
14. Teman-teman Pendidikan Manajemen Perkantoran 2020-B yang telah membersamai masa perkuliahan penulis.
15. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan selama penyusunan skripsi.

Saya sebagai penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki banyak kekurangan. Untuk itu penulis mohon maaf atas segala kekurangan yang ada pada skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang dapat digunakan untuk perbaikan serta penyempurnaan pada skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk penulis maupun pembacanya.

Bandung, 12 Juli 2024  
Penulis

Dewi Pitaloka  
NIM. 2000408

## DAFTAR ISI

LEMBAR HAK CIPTA .....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
BERITA ACARA .....	iii
PERNYATAAN.....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT .....</i>	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi dan Rumusan Masalah .....	5
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
1.4.1 Kegunaan Teoritis .....	7
1.4.2 Kegunaan Praktis .....	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS ...	9
2.1 Kajian Pustaka .....	9
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....	9
2.1.1.1. Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM).....	9

2.1.1.2	Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	10
2.1.1.3	Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.1.2	Peran Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2.1.3	Kinerja.....	13
2.1.3.1	Definisi Kinerja .....	13
2.1.3.2	Konsep Kinerja.....	14
2.1.3.3	Jenis-Jenis Kinerja.....	14
2.1.3.4	Aspek-Aspek Kinerja .....	15
2.1.3.5	Indikator-Indikator Kinerja .....	16
2.1.3.6	Kegunaan Penilaian Kinerja.....	18
2.1.3.7	Syarat-Syarat Penilaian Kinerja .....	19
2.1.4	Disiplin Kerja.....	20
2.1.4.1.	Pengertian Disiplin Kerja .....	20
2.1.4.2.	Teori Disiplin Kerja.....	21
2.1.4.3.	Macam-Macam Disiplin Kerja .....	21
2.1.4.4.	Pendekatan Disiplin Kerja.....	22
2.1.4.5.	Pelaksanaan Sanksi Pelanggaran Disiplin Kerja .....	23
2.1.4.6.	Teknik-Teknik Pelaksanaan Disiplin Kerja .....	24
2.1.4.7.	Indikator-Indikator Kedisiplinan .....	24
2.1.5	Kepuasan Kerja.....	28
2.1.5.1.	Pengertian Kepuasan Kerja .....	28
2.1.5.2.	Dimensi Kepuasan Kerja .....	29
2.1.5.3.	Teori Tentang Kepuasan Kerja .....	30
2.1.5.4.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja.....	31

2.1.5.5. Indikator – Indikator Kepuasan Kerja .....	32
2.2 Penelitian Terdahulu .....	33
2.3 Kerangka Pemikiran .....	38
2.4 Hipotesis .....	43
<b>BAB III OBJEK PENELITIAN DAN DESAIN PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Objek Penelitian .....	45
3.2 Desain Penelitian .....	45
3.2.1 Metode Penelitian.....	45
3.2.2 Operasional Variabel Penelitian .....	46
3.2.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	49
3.2.4 Teknik dan Alat Pengumpulan Data.....	49
3.2.5 Sumber Data.....	51
3.2.6 Pengujian Instrumen Penelitian.....	51
3.2.7 Persyaratan Analisis Data.....	58
3.2.8 Teknik Analisis Data .....	61
3.2.9 Pengujian Hipotesis.....	64
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>66</b>
4.1 Hasil Penelitian.....	66
4.1.1 Gambaran Umum Penelitian .....	66
4.1.2 Gambaran Umum Responden .....	67
4.1.3 Gambaran Variabel Penelitian.....	70
4.1.3.1 Gambaran Variabel Disiplin Kerja .....	70
4.1.3.2 Gambaran Variabel Kepuasan Kerja .....	74
4.1.3.3 Gambaran Variabel Kinerja Karyawan .....	77

4.1.4	Pengujian Persyaratan Analisis Data.....	80
<u>4.1.5</u>	Pengujian Hipotesis Penelitian.....	85
4.1.5.1	Uji Regresi Linier Berganda .....	85
4.1.5.2	Uji t Parsial.....	87
4.1.5.3	Uji F Simultan.....	88
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian.....	89
4.2.1	Analisis Disiplin Kerja .....	89
4.2.2	Analisis Kepuasan Kerja .....	92
4.2.3	Analisis Kinerja Karyawan .....	95
4.2.4	Analisis Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	98
4.2.5	Analisis Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	99
4.2.6	Analisis Pengaruh Disiplin Kerja dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Secara Simultan .....	100
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	101
5.1	Kesimpulan.....	101
5.2	Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA	.....	104
LAMPIRAN	.....	108

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Rekapitulasi Penilaian Kinerja Karyawan.....	2
Tabel 1. 2 Standar Penilaian Kinerja.....	3
Tabel 1. 3 Rekapitulasi Absensi Karyawan Pada Divisi Humas dan Kesekretariatan .....	4
Tabel 3. 1 Operasional Variabel Penelitian .....	46
Tabel 3. 2 Skala Likert .....	50
Tabel 3. 3 Sumber Data.....	51
Tabel 3. 4 Validitas Variabel Disiplin Kerja.....	53
Tabel 3. 5 Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja ( $X_2$ ).....	54
Tabel 3. 6 Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y) .....	55
Tabel 3. 7 Perhitungan Reliabilitas Disiplin Kerja ( $X_1$ ).....	57
Tabel 3. 8 Perhitungan Reliabilitas Kepuasan Kerja ( $X_2$ ).....	57
Tabel 3. 9 Perhitungan Reliabilitas Kinerja Karyawan .....	57
Tabel 3. 10 Model Tabel Uji Barlett.....	59
Tabel 3. 11 Kriteria Penafsiran Alternatif Jawaban.....	63
Tabel 4. 1 Deskriptif Responden.....	68
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Laki-Laki .....	68
Tabel 4. 3 Distribusi Responden Berdasarkan Pangkat / Golongan.....	69
Tabel 4. 4 Distribusi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	69
Tabel 4. 5 Kriteria Penafsiran Rata-Rata Skor Variabel $X_1$ .....	70
Tabel 4. 6 Rata-Rata Skor Variabel Disiplin Kerja ( $X_1$ ) .....	71
Tabel 4. 7 Rata Rata Skor Indikator Kehadiran .....	71
Tabel 4. 8 Rata-rata Skor Indikator Ketaatan Peraturan Kerja.....	72
Tabel 4. 9 Rata Rata Skor Indikator Ketaatan Standar Peraturan Kerja .....	72
Tabel 4. 10 Rata Rata Indikator Tingkat Kewaspadaan Tinggi.....	73
Tabel 4. 11 Rata Rata Indikator Bekerja Etis .....	73
Tabel 4.12 Kriteria Penafsiran Rata-Rata skor Variabel $X_2$ .....	74
Tabel 4.13 Rata-rata Skor Variabel Kepuasan Kerja $X_2$ .....	75
Tabel 4. 14 Rata Rata Skor Indikator Gaji Yang Diterima.....	75

Tabel 4. 15 Rata Rata Skor Indikator Pekerjaan .....	76
Tabel 4. 16 Rata Rata Skor Indikator Supervisor.....	76
Tabel 4. 17 Rata Rata Skor Indikator Rekan Kerja.....	77
Tabel 4. 18 Kriteria penafsiran Rata-Rata skor Variabel Y .....	78
Tabel 4. 19 Rata Rata Skor Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	78
Tabel 4. 20 Rata Rata Skor Indikator Kuantitas.....	79
Tabel 4. 21 Rata Rata Skor Indikator Ketepatan Waktu.....	79
Tabel 4. 22 Rata-rata Skor Indikator Kualitas.....	80
Tabel 4. 23 Hasil Uji Normalitas.....	81
Tabel 4. 24 Hasil Uji Homogenitas Variabel Disiplin Kerja (X <sub>1</sub> ) .....	83
Tabel 4. 25 Hasil Uji Homogenitas Variabel Kepuasan Kerja (X <sub>2</sub> ) .....	83
Tabel 4. 26 Hasil Uji Linearitas Disipin Kerja (X <sub>1</sub> ) terhadap Kinerja Karyawan (Y)	
.....	84
Tabel 4. 27 Hasil Uji Linearitas Kepuasan Kerja (X <sub>2</sub> ) terhadap Kinerja Karyawan (Y) .....	84
Tabel 4. 28 Hasil Regresi Berganda .....	85
Tabel 4. 29 Hasil Uji Korelasi Koefesien dan Determinasi .....	86
Tabel 4. 30 Guilford Empirical Rules .....	86
Tabel 4. 31 Hasil Uji t Parsial .....	87
Tabel 4. 32 Hasil Uji F .....	88
Tabel 4. 33 Kriteria Penafsiran Variabel X <sub>1</sub> .....	90
Tabel 4. 34 Kriteria Penafsiran Variabel X <sub>2</sub> .....	93
Tabel 4. 35 Kriteria Penafsiran Variabel Y.....	96

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	42
Gambar 2. 2 Model Kausalitas Variabel Penelitian .....	43
Gambar 4. 1 Logo Perusahaan .....	67
Gambar 4. 2 Hasil P-Plot Uji Normalitas.....	82
Gambar 4. 3 Skor Rata-rata Disiplin Kerja ( $X_1$ ).....	90
Gambar 4. 4 Skor Rata-Rata Kepuasan Kerja ( $X_2$ ).....	93
Gambar 4. 5 Skor Rata-rata Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	96

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Administratif.....	109
Lampiran 2 Instrumen Penelitian .....	119
Lampiran 3 Uji Instrumen.....	123
Lampiran 4 Hasil Angket Dan Pengolahan Data .....	134
Lampiran 5 Riwayat Hidup.....	145

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrahman, M., Muhibin, S. A., &, & Somantri. (2011). *Dasar-Dasar Metode Statistika untuk Penelitian*. CV Pustaka Setia.
- Agustini, F. (2019). *Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia*. UISU Press.
- Annisa Kharenina Augustine, Alda Clarissa Sunaryo, & Yohanes Firmansyah. (2022). Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Juremi: Jurnal Riset Ekonomi*, 2(1), 147–156. <https://doi.org/10.53625/juremi.v2i1.2691>
- Anwar Prabu Mangkunegara. (2015). *Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Remaja Rosdakarya.
- August, W. S. (2018). *Sumberdaya Manusia dan Produktivitas Kerja, yang di kutip oleh Sedarmayati*. Mandar Maju.
- Aulia, V., & Trianasari, N. (2021). Pengaruh Disiplin Kerja Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Hotel Banyualit Spa'N Resort Lovina. *Jurnal Manajemen Perhotelan Dan Pariwisata*, 4(1), 21–34. <https://doi.org/10.23887/jmpp.v4i1.29577>
- Auliani, R., & Wulanyani, N. M. S. (2018). Faktor-Faktor Kepuasan Kerja Pada Karyawan Perusahaan Perjalanan Wisata Di Denpasar. *Jurnal Psikologi Udayana*, 4(02), 426. <https://doi.org/10.24843/jpu.2017.v04.i02.p17>
- Budianto, Vitria, A., & Yulianti, F. (2020). Peranan Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Meningkatkan Kinerja Karyawan Cv. Mitra Jaya Bersama Banjarbaru. *Jurnal Penelitian*. <http://eprints.uniska-bjm.ac.id/1372/>
- Chairunnisah, R., KM, S., & Mataram, P. M. F. H. (2021). Teori sumber daya manusia. In *Kinerja Karyawan*.
- Damayanti, S. dan R. (2017). Manajemen Sumber Daya Manusia. *Yogyakarta: Indomedia Pustaka*, 1–85.
- Edy Sutrisno. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia*.
- Fadjarajani et al. (2020). Metodologi Penelitian Dasar. In *Journal of Experimental Psychology: General* (Vol. 136, Issue 1).
- Fahmi, I. (2018). *Analisis Kinerja Keuangan: Panduan bagi Akademisi, Manajer, dan Investor dan Menganalisis Bisnis dari Aspek Keuangan*. Alfabeta.
- Farida, U., & Hartono, S. (2016). Manajemen Sumber Daya Manusia. *Unmuh Ponorogo Press*, 185(1), 26.

- Ghozali, I. (2016). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program IBM SPSS 23.* Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hasibuan, M. S. P. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia.* Bumi Aksara.
- Hendra, K., Tri Palupi, L. E., & Sujana, N. (2019). Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja Pada Pt. Arta Sedana Singaraja. *Jurnal Pendidikan Ekonomi Undiksha*, 10(1), 210. <https://doi.org/10.23887/jjpe.v10i1.20118>
- Indrasari, M. (2017). *Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan.* Indmedia Pustaka.
- Irawan, D., Kusjono, G., Pamulang, U., & Penulis, K. (2021). *Pengaruh Disiplin Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Negeri Sipil Pada Kantor Kecamatan Serpong.* 1(3), 176–185. <https://doi.org/10.32493/jmw.v1i3.15117>
- Jahidah Islamy, F. (2019). Pengaruh Kepuasan Kerja Karyawan Terhadap Kinerja Dosen Tetap Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Membangun (Studi Kasus pada Dosen Tetap Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Membangun Tahun 2019). *Jurnal Indonesia Membangun*, 18(2), 30–44. <https://jurnal.inaba.ac.id/>
- Kasmir. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Praktik)* (Edisi ke-5). PT RAJA GRAFINDO PERSADA.
- Keith, D. (2010). *Perilaku Dalam Organisasi Terjemahan Agus Dharma.* Erlangga.
- Khaeruman. (2021). Meningkatkan Kinerja Sumber Daya Manusia Konsep & Studi Kasus. In *Bookchapter.*
- Lestantyo, E., & Indriyani, R. (2014). Analisis sitem penilaian kinerja pada PT. Surya Plastindo. *Jurnal Agora*, 2(2), 1–7.
- Mangkunegara, A. P. (2017). *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan.* Remaja Rosdakarya.
- Marliani, L. (2019). Motivasi Kerja Dalam Perspektif Douglas Mc Gregor. *Dinamika: Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, 6(2), 2614–2945.
- Marnis & Priyono. (2008). Manajemen Sumber Daya Manusia. In *Manajemen Sumber Daya Manusia.* <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Mekta, Q. H. (2017). Pengaruh Kepuasan Kerja Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Pt. Indra Kelana Yogyakarta the Effect of Job Satisfaction and Organizational Commitment on Employee Performance of Pt. Indra Kelana Yogyakarta. *Pengaruh Kepuasan Kerja ... (Hendrawan Qonit Mekta)*, 1, 1.

- Muhidin, S., & Sontani, U. . (2011). *Desain Penelitian Kuantitatif*. Karya Adhika Utama.
- Novita, D. I. (2015). Pengaruh Kompetensi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pt. Ratu Pola Bumi Bandar Lampung Tahun 2013. *Jurnal Magister Manajemen*, 01(1), 65–88.
- Nur Safitri, A., & Kasmari. (2022). Pengaruh Lingkungan Kerja, Pemberdayaan, dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan (Studi di PT.Phapros,Tbk Semarang). *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 11(2), 14–25.
- Pranitasari, D., & Khotimah, K. (2021). Analisis Disiplin Kerja Karyawan pada PT. Bont Technologies Nusantara. *Jurnal Akuntansi Dan Manajemen*, 18(01), 22–38. <https://doi.org/10.36406/jam.v18i01.375>
- Priadana, S., & Sunarsi, D. (2021). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Pascal Books.
- Priyono. (2010). Manajemen Sumber Daya Manusia. In \Penerbit Zifatama Publisher (Vol. 53, Issue 9).
- Rivai, Veithzal, & Sagala. (2009). *Manajemen Sumber Daya Manusia Untuk Perusahaan*. Rajagrafindo Persada.
- Sajangbati, I. A. S. (2013). Motivasi, Disiplin, Dan Kepuasan Pengaruhnya Terhadap Kinerja Pegawaipt.Pos Indonesia (Persero) Cabang Bitung. *Jurnal EMBA*, 1(4), 667–668.
- Sari, R. N. I., & Hadijah, H. S. (2016). Peningkatan Kinerja Pegawai Melalui Kepuasan Kerja Dan Disiplin Kerja. *Jurnal Pendidikan Manajemen Perkantoran*, 1(1), 204. <https://doi.org/10.17509/jpm.v1i1.3389>
- Setiawan, A. (2013). Agung Setiawan; Pengaruh Disiplin Kerja ... *Pengaruh Disiplin Kerja*, 1(4), 1246.
- Setyo Widodo, D., & Yandi, A. (2022). Model Kinerja Karyawan: Kompetensi, Kompensasi dan Motivasi, (Literature Review MSDM). *Jurnal Ilmu Multidisplin*, 1(1), 1–14. <https://doi.org/10.38035/jim.v1i1.1>
- Shelviana, S. (2015). Hubungan Disiplin Kerja Dengan Kinerja Pegawai Negeri Sipil (Pns) Di Kecamatan Samarinda Ulu Kota Samarinda. *EJurnal Ilmu Administrasi Negara*, 3(4), 1912–1926.
- Sinambela, L. P., & Sinambela, S. (2019). *Manajemen Kinerja : Pengelolaan, Pengukuran, dan Implikasi Kinerja*. PT. Raja Grafindo Persada.
- Sogiana, M. B. (2018). Pengaruh Disiplin, Motivasi, Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Di Pt Kic. *Jurnal Manajemen & Bisnis Kreatif*, 4(1), 54–71. <https://doi.org/10.36805/manajemen.v4i1.372>
- Sudariana, & Yoedani. (2022). Analisis Statistik Regresi Linier Berganda. *Seniman Transaction*, 2(2), 1–11.
- Dewi Pitaloka, 2024  
**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA DIVISI HUMAS DAN KESEKRETARIATAN DI PERUMDAM TIRTA DARMA AYU KABUPATEN INDRAMAYU**  
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, kualitaif, dan R & B.* Alfabeta.
- Sumaki, W. J., Taroreh, R. N., Soepeno, D., Ekonomi dan Bisnis, F., & Manajemen Universitas Sam Ratulangi Manado, J. (2015). *Pengaruh Disiplin Kerja, Budaya Organisasi, Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pt. Pln (Persero) Wilayah Suluttenggo Manado.* 3(3), 1232–1242.
- Susan Erin. (2019). MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA. *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 9(2), 952–962.
- Suwatno, & Priansa, D. J. (2018). *Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi Publik dan Bisnis.* Alfabeta.
- Wijayanthi, I. A. T., Setiyarti, T., & Oktaviani, N. K. W. (2023). Pengaruh Kemampuan Karyawan dan Kedisiplinan Terhadap Kinerja Karyawan LPDDesa Adat Kepaon. *Forum Manajemen*, 21(2), 115–126. <https://doi.org/10.61938/fm.v21i2.536>
- Winardi. 2004. Manajemen Prilaku Organisasi. Jakarta. Kencana Prenada Media Group.
- Yuniarsih, T., & Suwatno. (2016). *Manajemen sumber daya manusia: Teori, aplikasi dan isu penelitian.* Alfabeta.