

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN SEDIAAN OBAT DENGAN  
ANALISIS ABC, VEN, DAN KOMBINASI ABC VEN PADA  
WAREHOUSE PT HOSANA JAYA FARMA**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Logistik Kelautan



**Oleh**  
**DAFA FAUZAN RAHMISI**  
**2003967**

**PROGRAM STUDI LOGISTIK KELAUTAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2024**

**Pengendalian Persediaan Sediaan Obat Dengan Menggunakan  
Analisis ABC, VEN, Dan Kombinasi ABC VEN Pada Warehouse  
PT Hosana Jaya Farma**

Oleh  
Dafa Fauzan Rahmisi

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan pada Kampus Daerah Serang

© Dafa Fauzan Rahmisi 2024  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Juni 2024

Hak Cipta dilindungi undang-undang.  
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Dafa Fauzan Rahmisi

NIM : 2003967

Program Studi : Logistik Kelautan

Judul Skripsi :

“Pengendalian Persediaan Sediaan Obat Dengan Menggunakan Analisis ABC, VEN, dan Kombinasi ABC VEN Pada *Warehouse* PT Hosana Jaya Farma”.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Logistik Kelautan pada Program Studi Logistik Kelautan Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang.

### DEWAN PENGUJI

Pengaji I : Ma'ruf, S.T., M.Sc.  
NIP. 920200819920613101

tanda tangan .....  


Pengaji II : Rubby Rahman Tsani, S.Pd., MM.  
NIP. 920200819891115101

tanda tangan .....  


Pengaji III : Syifa Fajar Maulani, S.Pd., M.A.B.  
NIP. 920200819930916201

tanda tangan .....  


Ditetapkan di : Serang

Tanggal: 24 Juni 2024

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Laporan Skripsi dengan judul “Pengendalian Persediaan Sediaan Obat Dengan Menggunakan Analisis ABC, VEN, dan Kombinasi ABC VEN Pada *Warehouse* PT Hosana Jaya Farma)” telah disetujui oleh Program Studi Logistik Kelautan Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang untuk dilanjutkan menjadi Skripsi.

Serang, 24 Juni 2024

Mengetahui  
Atas Nama Koordinator Skripsi,



Melia Handayani, S.Pd., M.B.A  
NIPT. 920200819940710201

Ketua Program Studi Logistik Kelautan



Kukuh Widjianto, S.Pd., M.Sc.  
NIPT. 920190219870902101

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

Laporan Skripsi dengan judul “Pengendalian Persediaan Sediaan Obat Dengan Menggunakan Analisis ABC, VEN, dan Kombinasi ABC VEN Pada *Warehouse PT Hosana Jaya Farma*” telah disetujui untuk dipresentasikan di hadapan Tim Penguji Skripsi Program Studi Logistik Kelautan Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang.

Serang, 24 Juni 2024

Mengetahui  
Atas Nama Pembimbing I,



**Melia Handayani, S.Pd., M.B.A**  
**NIPT. 920200819940710201**

Pembimbing II,



**Kukuh Widjianto, S.Pd., M.Sc.**  
**NIPT. 920190219870902101**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**DAFA FAUZAN RAHMISI**

PENGENDALIAN PERSEDIAAN SEDIAAN OBAT DENGAN  
MENGGUNAKAN ANALISIS ABC, VEN, DAN KOMBINASI ABC VEN  
PADA WAREHOUSE PT HOSANA JAYA FARMA

disetujui dan disahkan oleh pembimbing

Atas Nama Pembimbing I,



**Melia Handayani, S.Pd., M.B.A.**

**NIPT. 920200819940710201**

Pembimbing II,



**Kukuh Widjianto, S.Pd., M.Sc.**

**NIPT. 920190219870902101**

Mengetahui

Ketua Program Studi Logistik Kelautan



**Kukuh Widjianto, S.Pd., M.Sc.**

**NIPT. 920190219870902101**

## KATA PENGANTAR

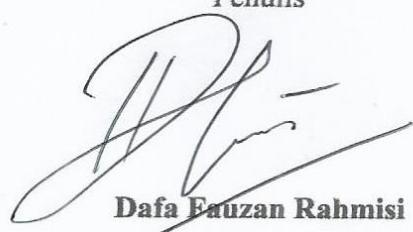
Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengendalian Persediaan Sediaan Obat Dengan Menggunakan Analisis ABC, VEN, dan Kombinasi ABC VEN Pada PT *Warehouse* Hosana Jaya Farma”. Dalam penyusunan skripsi ini, saya telah dibimbing dengan baik oleh para dosen pembimbing dan mendapat banyak dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, sebagai bentuk rasa syukur, saya ucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Supriadi, M.Pd., selaku Direktur Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang.
2. Kukuh Widiyanto, S.Pd., M.Sc., selaku Ketua Program Studi Logistik Kelautan Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang.
3. Melia Handayani, S.Pd., M.B.A., sebagai Pembimbing I yang dengan tekun memberikan bimbingan ilmiah melalui berbagai pengarahan, *sharing*, dan usulan/saran yang cemerlang.
4. Kukuh Widiyanto, S.Pd., M.Sc., selaku Pembimbing II yang juga dengan tekun memberikan bimbingan ilmiah melalui berbagai pengarahan, *sharing*, dan usul/saran yang diberikan.
5. Segenap Bapak/Ibu Dosen Program Studi Logistik Kelautan Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan kesan yang sangat berguna bagi saya selama masa perkuliahan.
6. Direktur PT Hosana Jaya Farma yang telah berkenan memberikan izin, membantu, dan memberikan informasi terkait yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Apoteker PT Hosana Jaya Farma yang telah berkenan membantu dan memberikan informasi terkait yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.

8. Kepala Gudang PT Hosana Jaya Farma yang juga berkenan membantu dan memberikan informasi terkait yang dibutuhkan dalam penyusunan skripsi ini.
9. Keluarga saya, Ayah dan Mamah yang tanpa henti memberikan doa, kepercayaan, rasa sayang, harapan, dan dukungan baik moril dan materil. Semua rasa ketulusan ini saya curahkan pada skripsi ini, masa depan, dan adik-adik saya.
10. Teman-teman Program Studi Logistik Kelautan Universitas Pendidikan Indonesia yang membuat semasa perkuliahan penuh rasa dan warna.
11. Warga Kontrakan Sepang (Hanif, Abd, Fajar, Syafi, Danang, Andre, Rivan, Dika, Nada, Wanda, dan Ninul) yang selalu mengajak *party bossque* dan ngerawat peliharaan ikan saat saya tidak berada di kontrakan.
12. Hikmah yang membuat kontak *whatsapp* saya menjadi INH atas dukungan dan membuat saya melihat sesuatu hal yang baru dalam hidup saya.
13. Para pihak lainnya yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu namun tidak menghilangkan rasa hormat dan terimakasih saya atas masukan, saran dan buku yang dipinjamkan kepada saya agar dapat menyelesaikan skripsi.

Serang, 24 Juni 2024

Penulis



Dafa Eauzan Rahmisi

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dafa Fauzan Rahmisi

NIM : 2003967

Program Studi : Logistik Kelautan

Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang **Hak Bebas Royalti**  
**Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang  
berjudul:

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN SEDIAAN OBAT DENGAN**  
**MENGGUNAKAN ANALISIS ABC, VEN DAN KOMBINASI ABC VEN**  
**PADA WAREHOUSE PT HOSANA JAYA FARMA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti  
Noneksklusif ini Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang berhak  
menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data  
(*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap  
mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak  
Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Serang  
Pada Tanggal : 24 Juni 2024

Yang Menyatakan



Dafa Fauzan Rahmisi

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Pengendalian Persediaan Sediaan Obat Dengan Menggunakan Analisis ABC, VEN, dan Kombinasi ABC VEN Pada Warehouse PT Hosana Jaya Farma" ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim pihak lain terhadap keaslian karya saya.

Serang, 24 Juni 2024

Yang Menyatakan



Dafa Fauzan Rahmisi

## **ABSTRAK**

Proses optimasi gudang yang baik akan mengikuti keberhasilan dalam pengendalian persediaan di gudang. Diketahui, Pedagang Besar Farmasi (PBF) PT Hosana Jaya Farma selama 12 bulan terakhir mengalami kelebihan stok hingga *deadstock*. Sediaan obat tersebut antara lain Srubex Z sisa 40 *box* dengan total kerugian Rp4.540.560 dan Renadinac 25 sisa 240 *box* dengan total kerugian Rp4.320.000. Untuk mengetahui keberhasilan perencanaan persediaan obat maka perlu dilakukan pengendalian persediaan yang optimal untuk menentukan jumlah persediaan yang dibutuhkan pada bulan berikutnya. Metode analisis yang digunakan adalah *mixed method* dengan metode analisis ABC, VEN, dan kombinasi metode analisis ABC VEN dengan menggunakan data kualitatif dengan melakukan wawancara dan data kuantitatif yang tersedia. Hasil penelitian menunjukkan kelompok C pada obat candesartan tablet 8mg (24) mempunyai persentase pendapatan sebesar 0,88% dan persentase kumulatif sebesar 95,28%. Dalam bentuk tablet, kaplet, kapsul, sirup/tetes dan suspensi/emulsi, kelompok VB sebanyak 5 item, kelompok VC sebanyak 12 item, kelompok EA sebanyak 18 item, dan kelompok EA sebanyak 16 item. kelompok EB sebanyak 57 butir, kelompok EC sebanyak 57 butir, kelompok NA sebanyak 4 butir, kelompok NB sebanyak 3 butir, dan kelompok NC sebanyak 10 butir. Selain itu, perencanaan persediaan obat dilakukan berdasarkan *safety stock*, *reorder point* (ROP) dan metode konsumsi yang didukung oleh sumber data yang dikelola secara mandiri.

**Kata kunci:** Metode ABC VEN, Perencanaan, Persediaan, Obat

## **ABSTRACT**

A good warehouse optimization process will follow the success of inventory control in the warehouse. It is known that the pharmaceutical wholesaler (PBF) PT Hosana Jaya Farma has experienced excess stock to deadstock for the past 12 months. The drug preparations include Srbex Z with 40 boxes remaining with a total loss of IDR 4,540,560, and Renadinac 25 with 240 boxes remaining with a total loss of IDR 4,320,000. To determine the success of drug inventory planning, it is necessary to carry out optimal inventory control to determine the amount of inventory needed in the following month. The analysis method used is mixed method with ABC, VEN, and a combination of ABC VEN analysis methods using qualitative data by conducting interviews and available quantitative data. The results showed that group C in candesartan tablets 8mg (24) had a revenue percentage of 0.88% and a cumulative percentage of 95.28%. In the form of tablets, caplets, capsules, syrups/drops and suspensions/emulsions, group VB has 5 items, group VC has 12 items, group EA has 18 items, and group EA has 16 items. group EB has 57 items, group EC has 57 items, group NA has 4 items, group NB has 3 items, and group NC has 10 items. In addition, drug inventory planning is carried out based on safety stock, reorder point (ROP) and consumption methods supported by self-managed data sources.

***Key words: ABC VEN Method, Planning, Supplies, Medication***

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN HAK CIPTA .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	vii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	ix
ABSTRAK .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	4
1. Ketidakefisienan dalam Pengelolaan Persediaan .....	4
2. Kurangnya Informasi Prioritas Barang .....	5
C. Batasan Masalah .....	5
D. Rumusan Masalah Penelitian .....	5
E. Tujuan Penelitian .....	6
F. Manfaat Penelitian .....	6
1. Secara Teoritis .....	6
2. Secara Praktisi.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	8
A. <i>Warehouse</i> atau Gudang .....	8
1. Konsep Gudang.....	8
2. Jenis-Jenis Gudang.....	9
3. Pengendalian Pergudangan .....	11
4. Aspek Pengendalian Pergudangan .....	12
5. Faktor Pengendalian Pergudangan.....	13
B. Persediaan .....	14
1. Konsep Persediaan .....	14
2. Tujuan Persediaan.....	15
3. Permasalahan Persediaan .....	16
4. Aspek Persediaan.....	18
5. Faktor Persediaan.....	19
6. Fungsi Persediaan .....	20
7. Jenis-Jenis Persediaan .....	21
C. <i>Inventory Control</i> atau Pengendalian Persediaan .....	23
1. Konsep <i>Inventory Control</i> .....	23
2. Aspek <i>Inventory Control</i> .....	25

3. Faktor <i>Inventory Control</i> .....	25
4. Fungsi <i>Inventory Control</i> .....	26
5. <i>Safety Stock (SS)</i> .....	28
6. <i>Reorder Point (ROP)</i> .....	28
7. Perhitungan Kebutuhan Metode Konsumsi .....	28
D. Analisis ABC .....	29
E. Analisis VEN .....	30
1. Kelompok V (vital) atau Sangat Penting .....	31
2. Kelompok E (Esensial) atau Perlu .....	31
3. Kelompok N ( <i>Non Esensial</i> ) atau Tidak Benar-Benar Perlu .....	31
F. Analisis Kombinasi ABC VEN .....	32
G. Sediaan Obat .....	32
1. Konsep Sediaan Obat.....	32
2. Aspek Sediaan Obat.....	33
3. Faktor Sediaan Obat.....	34
4. Penggolongan Sediaan Obat .....	34
5. Penyelenggaraan PBF .....	37
6. Perizinan PBF .....	37
H. Hasil Penelitian Relevan .....	38
I. Kerangka Berpikir.....	41
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	42
A. Rencana Penelitian .....	42
B. Subyek Penelitian dan Sumber Data.....	43
1. Subyek Penelitian.....	43
2. Sumber Data.....	43
C. Langkah-Langkah Penelitian .....	48
D. Variabel Penelitian .....	49
1. Definisi Konseptual .....	49
2. Definisi Operasional .....	50
E. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	52
F. Prosedur Pengumpulan Data.....	52
G. Teknik Analisis Data.....	54
1. Validitas Data.....	54
2. Uji Analisis Data.....	55
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	59
A. Hasil .....	59
1. Proses Operasional Gudang .....	60
2. Proses <i>Inventory Control</i> .....	62
3. Analisis ABC Sediaan Obat.....	64
4. Analisis VEN Sediaan Obat.....	70

5.	Analisis Kombinasi ABC VEN Sediaan Obat .....	76
6.	<i>Safety Stock</i> dan <i>Reorder Point (ROP)</i> Sediaan Obat.....	82
7.	Metode Konsumsi Sediaan Obat.....	86
B.	Pembahasan.....	94
1.	Proses Operasional Gudang .....	94
2.	Proses <i>Inventory Control</i> .....	95
3.	Analisis ABC Sediaan Obat.....	97
4.	Analisis VEN Sediaan Obat.....	102
5.	Analisis Kombinasi ABC VEN Sediaan Obat .....	104
6.	<i>Safety Stock</i> dan <i>Reorder Point (ROP)</i> Sediaan Obat.....	108
7.	Metode Konsumsi Sediaan Obat.....	110
	BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	114
A.	Simpulan .....	114
B.	Saran .....	117
	DAFTAR REFERENSI .....	118
	LAMPIRAN .....	120

## Daftar Tabel

1.1	Data sisa sediaan obat 12 bulan terakhir yang mengalami kadaluarsa .....	1
2.1	Metode kombinasi ABC VEN .....	32
2.2	Hasil penelitian relevan .....	38
3.1	Data sediaan obat tablet PT Hosana Jaya Farma pada bulan Juli s.d September tahun 2023 .....	44
3.2	Data sediaan obat kaplet PT Hosana Jaya Farma pada bulan Juli s.d September tahun 2023 .....	44
3.3	Data sediaan obat kapsul PT Hosana Jaya Farma pada bulan Juli s.d September tahun 2023 .....	45
3.4	Data sediaan obat sirup/drop PT Hosana Jaya Farma pada bulan Juli s.d September tahun 2023 .....	46
3.5	Data sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> PT Hosana Jaya Farma pada bulan Juli s.d September tahun 2023 .....	47
3.6	Definisi operasional data kuantitatif .....	50
3.7	Definisi operasional data kualitatif .....	51
3.8	Kisi-kisi wawancara.....	58
4.1	Analisis ABC sediaan obat tablet PT Hosana Jaya Farma .....	64
4.2	Persentase item sediaan obat tablet dengan analisis ABC.....	64
4.3	Analisis ABC sediaan obat kaplet PT Hosana Jaya Farma .....	65
4.4	Persentase item sediaan obat kaplet dengan analisis ABC .....	66
4.5	Analisis ABC sediaan obat kapsul PT Hosana Jaya Farma.....	66
4.6	Persentase item sediaan obat kapsul dengan analisis ABC .....	67
4.7	Analisis ABC sediaan obat sirup/drop PT Hosana Jaya Farma.....	67
4.8	Persentase item sediaan obat sirup/drop dengan analisis ABC .....	68
4.9	Analisis ABC sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> PT Hosana Jaya Farma .....	68
4.10	Persentase item sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> dengan analisis ABC.....	69
4.11	Hasil analisis VEN terhadap sediaan obat tablet .....	70
4.12	Jumlah item sediaan obat tablet dilihat dari fungsi obat.....	71
4.13	Hasil analisis VEN terhadap sediaan obat kaplet .....	71
4.14	Jumlah item sediaan obat kaplet dilihat dari fungsi obat.....	72
4.15	Hasil analisis VEN terhadap sediaan obat kapsul.....	72
4.16	Jumlah item sediaan obat kapsul dilihat dari fungsi obat .....	73
4.17	Hasil analisis VEN terhadap sediaan obat sirup/drop.....	74
4.18	Jumlah item sediaan obat sirup/drop dilihat dari fungsi obat .....	74
4.19	Hasil analisis VEN terhadap sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> .....	75
4.20	Jumlah item sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> dilihat dari fungsi obat .....	76
4.21	Hasil analisis ABC VEN terhadap sediaan obat tablet.....	76
4.22	Jumlah item sediaan obat tablet berdasarkan ABC VEN .....	77

4.23	Hasil analisis ABC VEN terhadap sediaan obat kaplet .....	77
4.24	Jumlah item sediaan obat kaplet berdasarkan ABC VEN .....	78
4.25	Hasil analisis ABC VEN terhadap sediaan obat kapsul .....	78
4.26	Jumlah item sediaan obat kapsul berdasarkan ABC VEN.....	79
4.27	Hasil analisis ABC VEN terhadap sediaan obat sirup/drop .....	80
4.28	Jumlah item sediaan obat sirup/drop berdasarkan ABC VEN.....	80
4.29	Hasil analisis ABC VEN terhadap sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> .....	81
4.30	Jumlah item sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> berdasarkan ABC VEN .....	81
4.31	Hasil data <i>safety stock</i> dan ROP sediaan obat tablet per bulan .....	81
4.32	Hasil data <i>safety stock</i> dan ROP sediaan obat kaplet per bulan .....	83
4.33	Hasil data <i>safety stock</i> dan ROP sediaan obat kapsul per bulan.....	84
4.34	Hasil data <i>safety stock</i> dan ROP sediaan obat sirup/drop per bulan.....	84
4.35	Hasil data <i>safety stock</i> dan ROP sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> per bulan	85
4.36	Hasil data metode konsumsi sediaan obat tablet .....	86
4.37	Hasil pengurangan terhadap sisa stok sediaan obat tablet .....	87
4.38	Hasil data metode konsumsi sediaan obat kaplet .....	88
4.39	Hasil pengurangan terhadap sisa stok sediaan obat kaplet .....	88
4.40	Hasil data metode konsumsi sediaan obat kapsul.....	89
4.41	Hasil pengurangan terhadap sisa stok sediaan obat kapsul .....	90
4.42	Hasil data metode konsumsi sediaan obat sirup/drop.....	91
4.43	Hasil pengurangan terhadap sisa stok sediaan obat sirup/drop .....	95
4.44	Hasil data metode konsumsi sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> .....	95
4.45	Hasil pengurangan terhadap sisa stok sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> .....	91
4.46	Data fungsi sediaan obat.....	104

## **Daftar Gambar**

2.1	Kerangka berpikir .....	44
3.1	Langkah-langkah penelitian pengendalian persediaan sediaan obat pada PT Hosana Jaya Farma .....	48
4.1	Struktur organisasi .....	59
4.2	SOP barang masuk PT Hosana Jaya Farma.....	61
4.3	SOP barang keluar PT Hosana Jaya Farma .....	61
4.4	Grafik jumlah sediaan obat tablet berdasarkan ABC VEN .....	105
4.5	Grafik jumlah sediaan obat kaplet berdasarkan ABC VEN .....	105
4.6	Grafik jumlah sediaan obat kapsul berdasarkan ABC VEN.....	106
4.7	Grafik jumlah sediaan obat sirup/drop berdasarkan ABC VEN.....	107
4.8	Grafik jumlah sediaan obat suspensi/ <i>emulsion</i> berdasarkan ABC VEN ....	107

## **Daftar Lampiran**

Lampiran 1	Surat Izin Penelitian .....	120
Lampiran 2	Pedoman Wawancara .....	121
Lampiran 3	Transkrip Wawancara.....	123
Lampiran 4	Kartu Stock PT Hosana Jaya Farma .....	135
Lampiran 5	Dokumentasi Kondisi Gudang PT Hosana Jaya Farma .....	136
Lampiran 6	Hasil Pengelolaan Data Perencanaan Sediaan Obat dengan <i>Microsoft Excel</i> Pada PT Hosana Jaya Farma Per Bulan .....	138
Lampiran 7	Kartu Bimbingan Skripsi.....	143
Lampiran 8	Daftar Riwayat Hidup.....	145
Lampiran 9	Kartu Kehadiran Seminar Hasil/Prasidang.....	146

## DAFTAR REFERENSI

- Abdurrahman, Menap, dan Jupriadi, L. (2023). *Efektifitas Metode ABC dan VEN Terhadap Perencanaan Obat di RSUD Praya Kabupaten Lombok Tengah Tahun 2022.* 07(01), 17–21. <https://jurnalstikesborneolestari.ac.id/index.php/borneo/article/view/444>
- Ambarwati, R., dan Supardi. (2020). *Buku Ajar Manajemen Operasional Dan* (H. C. Wahyuni dan W. Sulistyowati (eds.)).
- Bastuti, S., Alfatiyah, R., Shobur, M., dan Candra, A. (2019). Manajemen Logistik. In R. Alfatiyah (Ed.), *Journal of Chemical Information and Modeling* (1st ed., Vol. 53, Issue 9). UNPAM PRESS.
- Deressa, M. B., Beressa, T. B., dan Jemal, A. (2022). Analysis of Pharmaceuticals Inventory Management Using ABC-VEN Matrix Analysis in Selected Health Facilities of West Shewa Zone, Oromia Regional State, Ethiopia. *Integrated Pharmacy Research and Practice, Volume 11*(February), 47–59. <https://doi.org/10.2147/iprp.s354810>
- Dr. Muntasir, S. Si, A. M. S. (2019). *Manajemen Logistik Kesehatan* (NLi Team (ed.); 1st ed.). Penerbit Nusa Litera Inspirasi. [https://www.academia.edu/63153910/Buku\\_Manajemen\\_Logistik\\_Kesehatan\\_Pak\\_Dr\\_Muntasir](https://www.academia.edu/63153910/Buku_Manajemen_Logistik_Kesehatan_Pak_Dr_Muntasir)
- Effendi, F. I., Situmorang, R. A., dan Emelia, R. (2021). Analisis Perencanaan Obat Generiksediaan Tablet. *Jurnal Education and Development*, 9(4), 137–139.
- Haeria. (2017). *Pengantar Ilmu Farmasi* (Cetakan 1). UIN Alauddin Makassar.
- Haryani, S., Yuristiawan, dan Oktorina, M. N. (2022). Evaluasi Perbekalan Farmasi Dengan Metode Analisa ABC, VEN Dan Kombinasi ABC VEN Di RSUP Fatmawati Periode Januari-Desember 2020. *Edu Masda Jurnal*, 6(2), 133–140.
- Juniarti, A. T., dan Luxviyanta, C. A. (2021). *Metode Pengendalian Persediaan Dengan MRP* (W. Kurniawan (ed.); Cetakan Pe). CV. Pena Persada.
- Kementrian Kesehatan Republik Indonesia. (2021). Kemenkes RI peraturan menteri kesehatan republik indonesia tentang standar pelayanan kefarmasian di klinik. *Kementrian Kesehatan Republik Indonesia*, 101, Jakarta.
- Manik, I. L. (2019). Pengendalian Persediaan Obat dengan Analisis ABC dan VEN di Rumah Sakit Umum Daerah Porsea. *Talenta Conference Series: Energy dan Engineering*, 2(3), 420–433. <https://doi.org/10.32734/ee.v2i3.762>
- MENKES RI. (2011). Permenkes nomor 1148 Tahun 2011. *Jakarta*, 370.

- Mohammed, S. A., dan Workneh, B. D. (2020). Critical Analysis of Pharmaceuticals Inventory Management Using the ABC-VEN Matrix in. *Departement of Pharmacy, College of Medicine and Health Science, Wollo University*, 9, 113–125. <https://doi.org/10.2147/IPRP.S265438>
- Mukrimaa, S. S., Nurdyansyah, Fahyuni, E. F., YULIA CITRA, A., Schulz, N. D., غسان، د., Taniredja, T., Faridli, E. M., dan Harmianto, S. (2016). Administrasi Logistik dan Gudang (Kasus dan Aplikasi Perusahaan). *Jurnal Penelitian Pendidikan Guru Sekolah Dasar*, 6(August), 128.
- Nila, A., dan Halim, M. (2013). *Dasar-Dasar farmakologi 2* (I. Sulanjani (ed.); Cetakan Ke). Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
- Priatna, M., Zustika, D. S., dan Nurjanah, S. S. (2021). Pengendalian Persediaan Obat di Instalasi Farmasi RSUD DR. Soekardjo Kota Tasikmalaya dengan Metode ABC, VEN, dan ABC-VEN. *Prosiding Seminar Nasional Diseminasi Penelitian, September*, 268–276.
- Purnomo, H., dan Riani, R. L. (2018). Buku\_Optimasi\_Pengendalian\_Persediaan. In *Hery Purnomo*. Fakultas Ekonomi Uneversitas Nusantara PGRI Kediri.
- Saleh, S. (2016). *Administrasi Perbekalan / Logistik Penulis: Editor:* (1st ed.). Pustaka Ramadhan. [http://eprints.unm.ac.id/14857/1/Buku\\_Ajar\\_Administrasi\\_Perbekalan-Logistik.pdf](http://eprints.unm.ac.id/14857/1/Buku_Ajar_Administrasi_Perbekalan-Logistik.pdf)
- Sofyan, A. (2004). Manajemen produksi dan operasi. *Jakarta: FEUI*.
- Sudaryono. (2019). *Metode Penelitian: Kuantitatif, Kualitatif, dan Mix Method* (Octivien@gmail.com (ed.); Edisisi Ke). PT Raja Grafindo Persada.
- Surya Abbas, D., Utami, F., Utami Widyaningsih, I., Manarung, S., Maulana, A., Sudarmanto, E., Cerya, E., Reza, M., Wicaksono, G., Masripah, Munafiah, B., Sandra, A., Malle, S. S., Muniarty, P., dan Nainggolan, C. D. (2020). *Pengantar Akuntansi* (Ridwan, A. Abdullatif, dan V. Silvira (eds.); 1st ed.). Widina Bhakti Persada Bandung.
- Syamsuni, A. (2013). *Ilmu Resep* (E. Elviana dan W. R. Syarieff (eds.); Cetakan Pe). Buku Kedokteran EGC.
- Zainul, M. (2019). *Manajemen Operasional* (Cetakan 1). Grup Penerbitan CV Budi Utama.