

**PERAN PENDAMPING DESA PADA PENGELOLAAN PROGRAM BUMDES
DALAM UPAYA MENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA CIAWIGAJAH
KECAMATAN BEBER KABUPATEN CIREBON**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Prodi
Pendidikan Masyarakat



Disusun Oleh :

DONY BUDYARSO
NIM. 1903987

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG**

2024

**PERAN PENDAMPING DESA PADA PENGELOLAAN PROGRAM BUMDES
DALAM UPAYA MENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA CIAWIGAJAH
KECAMATAN BEBER KABUPATEN CIREBON**

Oleh
Dony Budyarso

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ilmu pendidikan

© Dony Budyarso 2024
Universitas Pendidikan Indonesia
Januari 2024

Hak Cipta dilindungi undang-undang.
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

LEMBAR PENGESAHAN

**PERAN PENDAMPING DESA PADA PENGELOLAAN PROGRAM BUMDES
DALAM UPAYA MENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA CIAWIGAJAH
KECAMATAN BEBER KABUPATEN CIREBON**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana

Disetujui dan diajukan oleh pembimbing :

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Achmad Hufad, M.Ed

NIP. 195501011981011001

Pembimbing II,



Dr. Dadang Yunus lutfiansyach, M.Pd

NIP. 92020011983006101

*acc by Deptan yian
vikan*

Megetahui,

Ketua Program Studi Pendidikan Masyarakat



Dr. Yanti Shantini, M.Pd

NIP. 197301282005012001

ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) memiliki posisi yang strategis dalam upaya memberdayakan masyarakat Desa Ciawigajah melalui beberapa unit usaha yang dikelola. Tujuan dari penelitian ini untuk mendeskripsikan data mengenai : 1) Peran pendamping desa dalam pengelolaan program BUMDes 2) Strategi pendamping desa dalam upaya meningkatkan pendapatan asli Desa Ciawigajah 3) Faktor yang dapat menjadi pendukung dan penghambat dalam pengelolaan program BUMDes desa Ciawigajah. Konsep yang digunakan dalam penelitian ini adalah konsep pengelolaan, dan pemberdayaan masyarakat. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Subjek pada penelitian berjumlah 5 orang dengan kategori satu orang pendamping desa Ciawigajah, satu orang Ketua BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa, satu orang Kepala Desa, dan dua orang anggota BUMDes. Hasil penelitian yang diperoleh 1) Pendamping desa berperan aktif dan melakukan tugasnya dalam pengelolaan program BUMDes baik sebagai *planner* dengan menampung aspirasi kelompok, mengumpulkan informasi statistik desa dan data keuangan, serta menyiapkan alternatif kegiatan untuk pencapaian tujuan. *Organizer* dengan melakukan perekrutan anggota BUMDes, memberikan pelatihan, berperan aktif dalam pembagian tugas dan wewenang pengelola BUMDes, dan menentukan struktur organisasi. *Coordinator* melakukan koordinasi dengan pihak internal dan eksternal. *Controller* dengan melakukan evaluasi target, berperan aktif dalam memberikan solusi dan memberikan *insight* positif dari hasil evaluasi. 2) Strategi pendampingan yang dilakukan oleh pendamping desa yaitu menerapkan strategi pendampingan *community development* dan *community organizing* dengan melalui beberapa tahapan. Perencanaan : koordinasi, identifikasi sumber daya manusia, dan penetapan tujuan. Pelaksanaan : implementasi, materi pendampingan, dan metode pendampingan. Evaluasi: bentuk evaluasi, pelaksanaan evaluasi, dan evaluasi berkala. 3) Faktor pendukung dan penghambat dalam pengelolaan program BUMDes, faktor pendukung : sumber daya manusia yang memiliki kesadaran untuk dapat membangun desa, sumber daya alam dengan adanya sumber mata air yang dimanfaatkan menjadi PAM desa dan AMDK Ciawiwat. Penghambat : kurangnya penguasaan teknologi bagi parapengelola BUMDes, kurangnya penguasaan pemasaran digital untuk mencakup pasar yang lebih luas, dan belum adanya kemitraan yang mau untuk menjadi investor terhadap unit usaha program BUMDes.

Kata Kunci : Peran pendamping desa, Pengelolaan, Program BUMDes, Pendapatan asli desa

ABSTRACT

Village-Owned Enterprises (BUMDes) have a strategic position in efforts to empower the Ciawigajah Village community through several managed business units. The aim of this research is to describe data regarding: 1) The role of village assistants in managing the BUMDes program 2) Village assistant strategies in an effort to increase the original income of Ciawigajah Village 3) Factors that can be supporting and inhibiting factors in managing the BUMDes program in Ciawigajah village. The concepts used in this research are the concepts of management and community empowerment. This research uses a qualitative approach with descriptive methods. Data collection techniques use interviews, observation and documentation studies. The subjects in the research were 5 people with the categories: one Ciawigajah village assistant, one Chairman of BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa, one Village Head, and two members of BUMDes. The research results obtained were 1) Village assistants played an active role and carried out their duties in managing the program BUMDes is good as a planner by accommodating group aspirations, collecting village statistical information and financial data, and preparing alternative activities to achieve goals. Organizers by recruiting BUMDes members, providing training, formulating the duties of BUMDes members, playing an active role in dividing the duties and authority of BUMDes managers, and determining the organizational structure. Coordinator coordinates between BUMDes managers and village agencies, and communicates with external village parties such as work partners. The controller, by evaluating targets according to predetermined indicators, plays an active role in providing solutions to errors that occur and provides positive insight from the results of the evaluation. 2) The mentoring strategy carried out by village assistants is implementing community development and community organizing mentoring strategies through several stages. Planning: coordination, identification of human resources, and goal setting. Implementation: implementation, mentoring materials, and mentoring methods. Evaluation: forms of evaluation, implementation of evaluation, and periodic evaluation. 3) Supporting and inhibiting factors in managing the BUMDes program, supporting factors: human resources who have the awareness to be able to develop villages, abundant natural resources with springs that are utilized as village PAM and Ciawiwater AMDK, adequate facilities and infrastructure, there is support from partnerships for the implementation of mentoring. Inhibitors: lack of technological mastery for BUMDes managers, lack of broader digital marketing mastery, and lack of partnerships willing to become investors in BUMDes program business units

Keywords: Role of village assistants, Management, BUMDes Program, Village original income

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN	i
KATA PENGANTAR.....	ii
UCAPAN TERIMAKASIH.....	iii
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.5 Stuktur Organisasi Skripsi	8
BAB II KAJIAN TEORI	10
2.1 Konsep Pemberdayaan Masyarakat.....	10
2.1.1 Definisi Pemberdayaan Masyarakat	10
2.1.2 Langkah-Langkah Pemberdayaan Masyarakat	11
2.2 Konsep Pengelolaan	13
2.2.1 Definisi Pengelolaan.....	13
2.2.2 Tujuan Pengelolaan	14
2.2.3 Fungsi Pengelolaan.....	15
2.2.4 Ciri-Ciri Pengelolaan yang Baik	17
2.3 Peran Pendamping	19

2.3.1	Pengertian Peran Pendamping	19
2.3.2	Tahapan Pendampingan.....	21
2.4	Pendamping Desa	22
2.5	BUMDes Sebagai Unit Usaha Sektor Ekonomi.....	25
2.6	Pendapatan Asli Desa (PADes).....	26
BAB III METODE PENELITIAN		28
3.1	Desain Penelitian.....	28
3.2	Partisipan dan tempat penelitian	28
3.2.1	Partisipan	28
3.2.2	Tempat Penelitian.....	29
3.3	Pengumpulan Data	29
3.3.1	Wawancara.....	30
3.3.2	Observasi	30
3.3.3	Dokumentasi	30
3.4	Analisis Data.....	31
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN		33
4.1	Deskripsi Umum Lokasi Penelitian.....	33
4.2	Identitas Partisipan Penelitian	36
4.3	Temuan Penelitian	37
4.3.1	Peran pendamping desa dalam pengelolaan program BUMDes Desa Ciawigajah	38
4.3.1.1	Peran pendamping desa dalam fungsi pengelolaan sebagai <i>planner</i>	38
4.3.1.2	Peran pendamping desa dalam fungsi pengelolaan sebagai <i>organizer</i>	40
4.3.1.3	Peran pendamping desa dalam fungsi pengelolaan sebagai <i>coordinator</i> ..	44
4.3.1.4	Peran pendamping desa dalam fungsi pengelolaan sebagai <i>controller</i>	45

4.3.2	Strategi pendamping desa dalam upaya meningkatkan pendapatan asli Desa Ciawigajah.....	48
4.3.2.1	Perencanaan Pendampingan.....	48
4.3.2.2	Pelaksanaan Pendampingan	52
4.3.2.3	Evaluasi pendampingan	54
4.3.3	Faktor pendukung dan penghambat yang mempengaruhi proses pengelolaan program BUMDes.....	55
4.3.3.1	Faktor Internal.....	55
4.3.3.2	Faktor Eksternal	58
4.4	Pembahasan.....	61
4.4.1	Peran pendamping desa dalam pengelolaan program BUMDes Desa Ciawigajah	61
4.4.1.1	Peran pendamping desa dalam fungsi pengelolaan sebagai <i>planner</i>	61
4.4.1.2	Peran pendamping desa dalam fungsi pengelolaan sebagai <i>organizer</i>	62
4.4.1.3	Peran pendamping desa dalam fungsi pengelolaan sebagai <i>coordinator</i> ..	64
4.4.1.4	Peran pendamping desa dalam fungsi pengelolaan sebagai <i>controller</i>	65
4.4.2	Strategi pendamping desa dalam meningkatkan pendapatan asli Desa Ciawigajah	67
4.4.2.1	Perencanaan pendampingan.....	67
4.4.2.2	Pelaksanaan Pendampingan	69
4.4.2.3	Evaluasi Pendampingan.....	72
4.4.3	Faktor pendukung dan penghambat yang ditemukan oleh pendamping desa dalam melakukan pengelolaan program BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	73
4.4.3.1	Faktor Internal.....	73
4.4.3.2	Faktor Eksternal	76
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI.....		78

5.1	Kesimpulan	78
5.2	Implikasi	80
5.2.1	Pengembangan Media Pendampingan.....	80
5.2.2	Pengembangan Strategi Pendampingan.....	80
5.2.3	Pengembangan Partisipasi Masyarakat	80
5.2.4	Pengembangan Inovasi Unit Usaha.....	80
5.3	Rekomendasi.....	81
5.3.1	Rekomendasi Bagi peneliti Selanjutnya	81
5.3.2	Rekomendasi Bagi Pendamping Desa	81
5.3.3	Rekomendasi Bagi BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa	81
	DAFTAR PUSTAKA BUKU.....	82
	LAMPIRAN	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Partisipan Penelitian	29
Tabel 3 Potensi Unggulan Desa.....	35
Tabel 4 Jumlah Partisipan Penelitian	36
Tabel 5 Omzet BUMDes Mitra Usaha Bangun Desa/tahun	55
Tabel 6 Jarak Orbitasi Desa Ciawigajah	59
Tabel 7 Tingkat Pendidikan Masyarakat Ciawigajah	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Tiga Teknik Pengumpulan Data.....	32
Gambar 2 Peta Wilayah Desa Ciawigajah	34
Gambar 3. Dokumentasi Kegiatan Evaluasi	49
Gambar 4 Tahapan Perencanaan Pendampingan Menurut Adi.....	69
Gambar 5 Dokumentasi Kegiatan Pelatihan	73
Gambar 6. Sarana Mesin Pencacah Sampah	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	88
Lampiran II	99
Lampiran III	120
Lampiran IV	122
Lampiran V	126
Lampiran VI	179

DAFTAR PUSTAKA

BUKU

- Adi, I. (2008). *Intervensi`` Komunitas Pengembangan Masyarakat sebagai Upaya Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta : PT Raja Grafindo Persada.
- Agusta, I. (2014). *Indeks Kemandirian Desa : Metode, Hasil dan Alokasi Program Pembangunan*. Jakarta: Pustaka Obor Indonesia.
- Creswell, J. W. (2002). *Desain penelitian. Pendekatan Kualitatif & Kuantitatif*, Jakarta: KIK.
- Deptan. (2004). *Pendampingan Masyarakat*. Jakarta.
- Direktorat Bantuan Sosial. 2007. *Pedoman Pendamping Pada Rumah Perlindungan dan Trauma Center*. Jakarta: Departemen Sosial RI.
- Farikhah, M., & Isnawati, S. (2020). *Sosiologi*. Pustaka Rumah C1nta.
- Harry Hikmat. (2006), *Strategi Pemberdayaan Masyarakat*, Bandung: Humaniora.
- Harsoyo, B. (1977). *Pengelolaan Air Irigasi. Jawa Timur: Dinas Pertanian Jawa Timur*.
- Hufad, A., Rahmat, J., & Purnomo. (2017). *Pemberdayaan Masyarakat: Konsep dan Refleksi Praksis Pendidikan Masyarakat*. UPI Press. Ilmiah, T. P. P. K. (2019). *Pedoman Penulisan Karya Ilmiah*. Bandung: UPI.
- Kurniwan, Taufik. (2017). *Inklusivisme Pembangunan Perdesaan di Era Otonomi*. Bandung: Media Jaya Abadi.
- Maryani, D., & Nainggolan, R. R. E. (2019). *Pemberdayaan masyarakat*. Deepublish. Miles, M.B dan Huberman, A.M. (1992) *analisis data kualitatif* , Terj. Tjepe Roehendi Rohidi, Jakarta: Penerbit Universitas Indonesia.
- Moleong, L. J. (2010). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Nawawi, H., & Hadari, M. (2006). *Instrumen Penelitian Bidang Sosial*. Gadjah Mada University Press.
- Nugroho. 2003. *Good Governance*. Bandung: Mandar Maju.
- Nurcholis, H. (2011). *Pertumbuhan & penyelenggaraan pemerintahan desa*. Erlangga. Saragi, Tumpal. (2004). *Mewujudkan Otonomi Desa: Alternatif Pemberdayaan Desa*. Jakarta: Cipiruy.
- Sudiapermana, E. (2021). *Pendidikan Masyarakat: Merdeka Belajar dan Memerdekakan*. Frasa Media. Sumodiningrat, G. (2007). *Pemberdayaan sosial: kajian ringkas tentang pembangunan manusia Indonesia*. Penerbit Buku Kompas.

- Sugiarti, Andalas, E., & Setiawan, A. (2020). *Desain Penelitian Kualitatif*: Sastra. UMM Press.
- Sugiyono, D. (2013). *Metode penelitian pendidikan pendekatan kuantitatif, kualitatif dan R&D*.
- Suharsimi Arikunto, (2006) *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktis*, Jakarta: Rineka Cipta.

- Suhendra, K. (2006), *Peranan Birokrasi Dalam Pemberdayaan Masyarakat*, Bandung: Alfabeta
- Sumaryadi, (2005), *Perencanaan pembangunan daerah otonom & pemberdayaan masyarakat*, Jakarta: Citra Utama
- Sumodiningrat, Gunawan. (2009). *Mewujudkan Kesejahteraan Bangsa: Menanggulangi Kemiskinan dengan Prinsip Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta: Elex Media Komputindo.
- Widiastuti, Kurnia, S., & dkk. (2015). *Pemberdayaan Masyarakat Marginal*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Widjaja. (2010). *Otonomi Desa: Merupakan Otonomi Yang Asli, Bulat, dan Utuh*. Jakarta: Rajagrafindo Persada.

JURNAL

- Hadi, A. P. (2010). *Konsep pemberdayaan, partisipasi dan kelembagaan dalam pembangunan. Yayasan Agribisnis/Pusat Pengembangan Masyarakat Agrikarya (PPMA)*.
- Permana, A. F. (2021). *Konseptualisasi Strategi Pemberdayaan Ekonomi Masyarakat Desa*. J-EBI: Jurnal Ekonomi Bisnis Islam, 1(1).
- Saepudin, A., Saripah. I., Yusmanto., Mutakin, J., & Rindiani. A., (2023). Pemberdayaan Masyarakat Melalui Pelatihan Ekonomi Kreatif dalam Mewujudkan Kemandirian Masyarakat di Desa Jayi Kecamatan Sukahaji Kabupaten Majalengka. *Jurnal Ilmiah Abdimas*. 4(1).
- Saepudin. A., Kamarubiani. N., & Shantini. Y., (2020) Pengembangan Desa Binaan Untuk Mndukung Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Pada Desa Cihideung Kecamatan Parongpong Kab. Bandung). *Jurnal Ilmiah Abdimas*. 1(2).
- Saepudin. A. (2018). Pengembangan Model Fasilitasi Belajar Dalam Memberdayakan Masyarakat Pelaku Usaha Kecil. *Jurnal Teknodik*. 10(19).
- Suswanto, B., Windiasih, R., Sulaiman, A. I., & Weningsih, S. (2019). *Peran Pendamping Desa Dalam Model Pemberdayaan Masyarakat Berkelanjutan*. Jurnal Sosial Soedirman, 2(2), 40-60.
- Susanti, M. H. (2017). *Peran pendamping desa dalam mendorong prakarsa dan partisipasi masyarakat menuju desa mandiri di Desa Gonoharjo Kecamatan Limbangan Kabupaten Kendal*. Integralistik, 28(1), 29-39.

PERATURAN KEBIJAKAN

- Permendesa PD TT No.18 Tahun 2019.
- Permendesa PD TT No.3 Tahun 2015.
- Permendagri, No. 39 Tahun 2010.
- Undang-Undang No. 6 Tahun 2014.

SUMBER LAIN

Badan Pusat Statistik. Provinsi Jawa Barat Dalam Angka 2020. Jakarta :

BPS Profil Desa Ciawigajah 2021