

**INTEGRASI HUMAN RESOURCES SCORECARD DAN HUMAN RESOURCES**

**ACCOUNTING PADA KINERJA PERGURUAN TINGGI**

**(Studi Pengembangan Konsep Pada Universitas Pendidikan Indonesia)**

**TESIS**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian dari  
Syarat Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Pendidikan Ekonomi**



**Oleh :**

**JAENUDIN**

**1009689**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2013**

**INTEGRASI HUMAN RESOURCES SCORECARD DAN HUMAN RESOURCES**

**ACCOUNTING PADA KINERJA PERGURUAN TINGGI**

**(Studi Pengembangan Konsep Pada Universitas Pendidikan Indonesia)**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian dari  
Syarat Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Pendidikan Ekonomi**



**Oleh :**

**JAENUDIN**

**1009689**

**SEKOLAH PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2013**

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

**DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH PEMBIMBING**

**Pembimbing I**

**Prof. Dr. Dadang Sadeli, M.Si.**

**Pembimbing II**

**Dr. Nugraha, M.Si.**

**Mengetahui,**

**Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi**

**Sekolah Pasca Sarjana UPI**

**Prof. Dr. Eeng Ahman, MS.**

## KATA PENGANTAR

*Bismillah Alhamdulillah Wassolatu wassalamu ala rosuillaah wa ala alihu wasohibi wamantabiahu ilaa yaumil qiyamah.* Segala puji milik Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayahnya kepada kita khususnya pada penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini. Shalawat serta salam senantiasa tercurah limpahkan kepada Rosulullah Muhammad SAW.

Tesis ini diajukan untuk disidangkan sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Magister Pendidikan. Penyusunan tesis adalah tugas akhir dalam studi pada pascasarjana (S2) Pendidikan Ekonomi-Universitas Pendidikan Indonesia. Tesis ini mengambil judul **INTEGRASI ANTARA HUMAN RESOURCES ACCOUNTING DAN HUMAN RESOURCES SCORECARD PADA KINERJA PERGURUAN TINGGI (Studi Kasus Pada Universitas Pendidikan Indonesia).**

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan, walaupun penulis sudah berusaha secara maksumal untuk menghasilkan yang terbaik. Oleh karena itu saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan tesis ini.

Selesainya tesis ini tidak terlepas dari batuan berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada Prof. Dr. H.Eeng Ahman, MS. (Ketua Prodi P. Ekonomi), Prof. Dr. Dadang Sadeli, M.Si. Sebagai dosen pembimbing 1, Dr. Nugraha, SE, Akt, M.Si. sebagai pembimbing 2, serta seluruh dosen P. Ekonomi S2 UPI yang selalu membimbing dan memberikan ilmu sehingga menjadi bekal penulis dalam mewujudkan tesis ini.

Tidak lupa penulis juga mengucapkan banyak terimakasih kepada seluruh pimpinan Universitas Pendidikan Indonesia. Prof. Dr. H. Sunaryo Kartadinata, M.Pd. Selaku rektor, Prof. Dr. H. Idrus Affandi, M.Pd. Selaku PR 2, Direktur SDM UPI, Direktur Keuangan UPI

serta seluruh Dekan dan PD 2 di lingkungan Universitas Pendidikan Indonesia yang telah mendukung terselesaikannya tesis ini.

Akhirnya, semoga Allah SWT memberikan hidayah dan magfirohnya sehingga tesis ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis, umumnya bagi semua pihak yang berkepentingan. Mudah-mudahan juga menjadikan ini sebagai salah satu amal ibadah dalam rangka pengabdian selaku hamba yang senantiasa merindukan hidayah dan ridho-Nya, Amin.

Bandung, Januari 2012

Penulis,

ttd

Jaenudin