

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS  
PELANGGAN MELALUI KEPUASAN PELANGGAN PADA  
LEMBAGA BIMBINGAN BELAJAR BUDI BAKTI**

**SKRIPSI**

*Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana (S. Bns.)*



**Disusun Oleh**  
**SHERLY AMALIA DEWI**  
**NIM 2008163**

**PROGRAM STUDI S1 KEWIRAUSAHAAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
KAMPUS TASIKMALAYA  
2024**

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS  
PELANGGAN MELALUI KEPUASAN PELANGGAN PADA  
LEMBAGA BIMBINGAN BELAJAR BUDI BAKTI**

Oleh  
Sherly Amalia Dewi

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Sarjana Bisnis pada Kampus Daerah Tasikmalaya

© Sherly Amalia Dewi 2024  
Universitas Pendidikan Indonesia  
April 2024

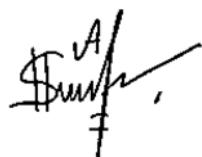
Hak Cipta dilindungi undang-undang.  
Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS  
PELANGGAN MELALUI KEPUASAN PELANGGAN PADA LEMBAGA  
BIMBINGAN BELAJAR BUDI BAKTI**

Disusun oleh :

**Sherly Amalia Dewi**

**NIM 2008163**



Tasikmalaya, 15 April 2024

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing 1,



**Azizah Fauziyah, S.Pd., M.Pd.**  
**NIP 920171219910820201**

Pembimbing 2,



**Ghia Ghaida Kanita, S.E., M.S.M.**  
**NIP 920171219880717201**

Mengetahui,

Ketua Program Studi S1 Kewirausahaan



**Azizah Fauziyah, S.Pd., M.Pd.**  
**NIP 920171219910820201**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan pelanggan. Objek pada penelitian ini adalah Lembaga Bimbingan Belajar Budi Bakti. Pada penelitian ini menggunakan tiga variabel untuk melakukan uji pengaruh, terdapat variabel bebas pada penelitian ini yaitu kualitas pelayanan, variabel intervening yaitu kepuasan pelanggan dan variabel terikat yaitu loyalitas pelanggan. Penelitian ini dilakukan dengan metode kuantitatif. Adapun sumber data yang digunakan pada penelitian ini yaitu data primer dan sekunder. Data primer yaitu data yang diperoleh langsung dari lembaga dan responden. Sedangkan data sekunder merupakan data yang diperoleh secara tidak langsung dari pihak atau sumber yang sudah ada sebelumnya seperti jurnal-jurnal, buku metode penelitian kuantitatif dan data internal Lembaga Bimbingan Belajar Budi Bakti. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner yang disebar melalui *google form* pada peserta didik jenjang SMP dan SMA yang telah menggunakan jasa lembaga bimbingan belajar Budi Bakti lebih dari 1 kali. Teknik pengambilan sampel menggunakan *sampling* jenuh dengan jumlah 43 responden. Analisis data menggunakan analisis jalur (*path analysis*). Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) kualitas pelayanan berpengaruh positif terhadap kepuasan pelanggan, 2) kualitas pelayanan berpengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan, dan 3) kepuasan pelanggan berpengaruh positif terhadap loyalitas pelanggan. Sehingga kualitas pelayanan dan kepuasan pelanggan dapat meningkatkan loyalitas pelanggan.

**Kata Kunci :** Kualitas Pelayanan, Kepuasan Pelanggan, Loyalitas Pelanggan.

## **ABSTRACT**

*This research aims to determine the impact of quality of service on customer loyalty through customer satisfaction. The object of this study is the Budi Bakti Learning Guidance Institute. In this study using three variables to perform an influence test, there are free variables in this study namely the quality of service, the intervening variable that is customer satisfaction and the bound variable which is customer loyalty. This research is done using quantitative methods. The primary data is the data obtained directly from the institutions and respondents, while the secondary data are the data received indirectly from parties or sources already existing, such as journals, books of quantitative research methods and internal data of Budi Bakti Institute of Study Guidance. The data collection technique uses a questionnaire that is distributed through the google form to students in the secondary and high school who have used the services of Budi Bakti teaching institutions more than once. The sampling technique uses saturated samplings with a total of 43 respondents. Data analysis using track analysis (path analysis). Research results show that 1) quality of service has a positive impact on customer satisfaction, 2) quality of services positively affects customer loyalty, and 3) satisfaction of customers positively influences customer loyalty.*

**Keywords:** Service Quality, Customer Satisfaction, Customer Loyalty.

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
UCAPAN TERIMAKASIH.....	iii
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	5
1.3    Tujuan Penelitian.....	6
1.4    Manfaat Penelitian.....	6
1.    Manfaat Teoritis .....	6
2.    Manfaat Praktis.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	8
2.1    Kajian Pustaka.....	8
2.1.1    Loyalitas Pelanggan .....	8
2.1.2    Kepuasan Pelanggan .....	10
2.1.3    Kualitas Pelayanan .....	12
2.2    Penelitian Terdahulu.....	15
2.3    Kerangka Pemikiran .....	21
2.4    Hipotesis Penelitian .....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	24
3.1    Objek Penelitian .....	24
3.2    Metode dan Prosedur Penelitian .....	25
3.2.1    Metode Penelitian.....	25

Sherly Amalia Dewi, 2024

*PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN MELALUI KEPUASAN*

*PELANGGAN PADA LEMBAGA BIMBINGAN BELAJAR BUDI BAKTI*

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

3.3	Operasionalisasi Variabel .....	27
3.4	Sumber Data .....	35
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.6	Populasi, Teknik Pengambilan Sampel, Sampel Populasi .....	36
3.6.1	Teknik Pengambilan Sampel.....	37
3.6.2	Sampel.....	38
3.7	Pengujian Instrumen Penelitian .....	38
3.7.1	Uji Validitas .....	38
3.7.2	Uji Reliabilitas .....	39
3.8	Teknik Analisis Data .....	39
3.8.1	Analisis Deskriptif .....	39
3.8.2	Koefisien Jalur ( <i>Path Coefficient</i> ).....	39
3.8.3	Uji Hipotesis .....	40
	<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1	Profil Perusahaan.....	41
4.2	Pengujian Instrumen Penelitian .....	42
4.3	Uji Validitas .....	42
4.4	Uji Reliabilitas.....	43
4.5	Hasil Penelitian.....	44
4.5.1	Analisis Deskriptif Penilaian Responden Terhadap Variabel Penelitian .....	44
4.5.2	Analisis Deskriptif Variabel Kualitas Pelayanan .....	45
4.5.3	Analisis Deskriptif Variabel Kepuasan Pelanggan .....	46
4.5.4	Analisis Deskriptif Variabel Loyalitas Pelanggan .....	46
4.6	Pengujian Hipotesis .....	47
4.7	Pengujian Pengaruh Langsung .....	48
4.7.1	Pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan pelanggan pada Lembaga Bimbingan Belajar Budi Bakti.....	49
4.7.2	Pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas pelanggan pada Lembaga Bimbingan Belajar Budi Bakti.....	50
4.7.3	Pengaruh kepuasan pelanggan terhadap loyalitas pelanggan pada Lembaga Bimbingan Belajar Budi Bakti.....	50

4.8 Pengujian Pengaruh Tidak Langsung.....	50
4.9 Hasil Uji Hipotesis .....	51
4.10 Pembahasan .....	52
4.10.1 Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Pelanggan pada Lembaga Bimbingan Belajar Budi Bakti.....	52
4.10.2 Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Pelanggan pada Lembaga Bimbingan Belajar Budi Bakti.....	54
4.10.3 Pengaruh Kepuasan Pelanggan Terhadap Loyalitas Pelanggan pada Lembaga Bimbingan Belajar Budi Bakti.....	55
4.10.4 Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Loyalitas Pelanggan pada Lembaga Bimbingan Belajar Budi Bakti Yang Dimediasi oleh Kepuasan Pelanggan.....	57
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI .....	58
5.1 Simpulan.....	58
5.2 Implikasi.....	59
DAFTAR PUSTAKA .....	62
LAMPIRAN I .....	67
KUESIONER PENELITIAN .....	67
LAMPIRAN II .....	72
DATA RESPONDEN .....	72
LAMPIRAN III.....	76
UJI VALIDITAS.....	76
RIWAYAT HIDUP.....	79

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Jumlah Peserta Didik Per Jenjang Pendidikan Tahun 2019-2023 .....	2
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	15
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel .....	27
Tabel 3. 2 Skala Likert.....	36
Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas.....	42
Tabel 4. 2 Hasil Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 4. 3 Penilaian Analisis Deskriptif .....	44
Tabel 4. 4 Penilaian Responden atas Variabel Kualitas Pelayanan .....	45
Tabel 4. 5 Penilaian Responden atas Variabel Kepuasan Pelanggan.....	46
Tabel 4. 6 Penilaian Responden atas Loyalitas Pelanggan .....	47
Tabel 4. 7 <i>Path Coefficients</i> .....	49
Tabel 4. 8 <i>Indirect Effect</i> .....	51
Tabel 4. 9 Hasil Uji Hipotesis .....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Data Loyalitas Peserta Didik Budi Bakti Tahun Ajaran 2023/2024 ..	3
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran .....	22
Gambar 2. 2 Paradigma Penelitian.....	22
Gambar 4. 1 Diagram Jalur dari Model Teoritis Penelitian .....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	67
Lampiran 2 Data Responden.....	72
Lampiran 3 Uji Validitas.....	76

## **DAFTAR PUSTAKA**

- Abdullah, K. (2023). *Metodologi penelitian kuantitatif*. Muhammad Zaini.
- Amin, S. (2018). Strategi peningkatan kualitas pelayanan akademik pada sekolah tinggi. *Wahana Akademika: Jurnal Studi Islam dan Sosial*, 4(2), 193-202. <https://doi.org/10.21580/wa.v4i2.2075>
- Ana, R. (2022). *Pengaruh perceived value terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan sebagai variabel intervening dalam perspektif ekonomi islam (studi pada pengguna scarlet di Lampung)*. [Doctoral dissertation, UIN Raden Intan Lampung]. UIN Raden Intan Lampung <http://repository.radenintan.ac.id/20411>
- Armus, R. M. (2020). *Pengaruh kualitas pelayanan dan harga terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan pelanggan sebagai variabel intervening (studi pada siswa lembaga bimbingan belajar EXIS Kota Padang)* [Doctoral dissertation, Univesitas Putra Indonesia YPTK]. Univesitas Putra Indonesia YPTK. <http://repository.upiyptk.ac.id/6591/>
- Dennisa, E. A., & Santoso, S. B. (2016). Analisis pengaruh kualitas produk, kualitas layanan, dan citra merek terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan pelanggan sebagai variabel intervening (studi pada klinik kecantikan cosmedic semarang). *Diponegoro Journal of Management*, 5(3), 997-1009. <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/djom/article/view/14686>

- Dewi, K. A. (2018). Pengaruh kualitas layanan terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan pelanggan sebagai variabel intervening (studi pada pelanggan dunkin' donuts di surabaya dan sidoarjo). *BISMA (Bisnis Dan Manajemen)*, 9(1), 43-48. <https://doi.org/10.26740/bisma.v9n1.p43-55>
- Hanapi, A., & Arianto, N. (2021). Pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan sebagai variabel intervening pada CV RJ depok. *Jurnal Ilmiah Swara Manajemen*, 1(01), 97-112.
- Hartono, R. (2018). Analisis pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan pelanggan sebagai variabel intervening di toko kalimas. *Ágora*, 6(2), 287-284.
- Indrasari. (2019). *Pemasaran dan kepuasan pelanggan*. Unitomo Press Surabaya.
- Khakim, L., Fathoni, A., & Minarsih, M. M. (2015). Pengaruh kualitas pelayanan, harga dan kepercayaan terhadap loyalitas pelanggan dengan variabel kepuasan pelanggan sebagai variabel intervening pada pizza hut cabang simpang lima. *Journal of Management*, 1(1). 245-257
- Kolonio, J., & Soepeno, D. (2019). Pengaruh service quality, trust, dan consumer satisfaction terhadap consumer loyalty pada Cv. Sarana Marine Fiberglass. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 7(1), 831-840. <https://doi.org/10.35794/emba.v7i1.22910>
- Lestari, N. I., Makani, M., & Jaluari, P. D. C. (2023). Analisa kepuasan konsumen terhadap kualitas pelayanan obat tanpa resep di apotek NH

Farma Kecamatan Garut Selatan. *Jurnal Borneo Cendekia*, 6(2), 80-89.

<https://doi.org/10.54411/jbc.v6i2> Desember.314.

Nurofik, A., & Wiana, P. P. (2022). Pengaruh kualitas layanan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan sebagai variabel intervening. *Jurnal Pustaka Manajemen (Pusat Akses Kajian Manajemen)*, 2(1),55–59.

<https://doi.org/10.55382/jurnalpstakamanajemen.v2i1.211>

Nuryadi, Dewi, T., Sri, E., & Budiantara, M. (2017). *Dasar-dasar statistik penelitian*. Sibuku Media.

Paramita, R. W. D., Rizal, N., & Sulistyan, R. B. (2021). *Metode penelitian kuantitatif*. Widya Gama Press.

Pramudita, D. T., Gunawan, N. F., Ningsih, M. C., & Adilah, R. (2022). Determinasi kepuasan pelanggan dan loyalitas pelanggan: harga dan kualitas produk. *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial*, 3(1), 424-436. <https://doi.org/10.38035/jmpis.v3i1.887>

Prihandoyo, C. (2019). Pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan pelanggan JNE cabang Balikpapan. *Jurnal GeoEkonomi*, 10(1), 116-129. <https://doi.org/10.36277/geoekonomi.v10i1.59>

Rifa'i, K. (2019). *Membangun Loyalitas Pelanggan*. IAIN Jember Press.

Risal, T. (2019). Pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas nasabah dengan kepuasan sebagai variabel intervening pada bmt kampoeng syariah. *Jurnal Manajemen dan Bisnis*. 1(1). 876-890

Sherly Amalia Dewi, 2024

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN MELALUI KEPUASAN PELANGGAN PADA LEMBAGA BIMBINGAN BELAJAR BUDI BAKTI**

Universitas Pendidikan Indonesia | [repository.upi.edu](http://repository.upi.edu) | [perpustakaan.upi.edu](http://perpustakaan.upi.edu)

Sembiring, I. J. (2014). *Pengaruh kualitas produk dan kualitas pelayanan terhadap kepuasan pelanggan dalam membentuk loyalitas pelanggan (studi pada pelanggan McDonald's MT. Haryono Malang)* [Doctoral dissertation, Universitas Brawijaya] Universitas Brawijaya.

<http://repository.ub.ac.id/116649>

Subawa, I. G. B., & Sulistyawati, E. (2020). Kualitas pelayanan berpengaruh terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan pelanggan sebagai variabel mediasi. *E-Jurnal Manajemen*, 9(2), 718-736.

<https://doi.org/10.24843/EJMUNUD.2020.v09.i02.p16>

Sugiyono. (2014). *Metode penelitian pendidikan : kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Alfabeta

Sugiyono. (2017). *Metode penelitian kuantitatif, kualitatif, dan R&D*. Alfabeta

Suhardi, Y., Burda, A., Darmawan, A., Zulkarnaini, Z., & Fidayanti, F. (2023). Pengaruh kualitas pelayanan, fasilitas, dan harga terhadap kepuasan pelanggan (studi kasus di lembaga bimbingan belajar sukses jakarta). *Abiwara: Jurnal Vokasi Administrasi Bisnis*, 5(1), 9-21.

<https://ojs.stiami.ac.id/>

Sumertana, I. W., Nuridja, I. M., & Meitriana, M. A. (2016). Pengaruh kualitas pelayanan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan pelanggan sebagai variabel intervening pada water park seririt singaraja tahun

2014-2015. *Jurnal Pendidikan Ekonomi Undiksha*, 7(2), 76-87.

<https://doi.org/10.23887/jjpe.v7i2.7687>

Suratno, S., Fathoni, A., & Haryono, A. T. (2016). Pengaruh citra perusahaan dan kualitas pelayanan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan pelanggan sebagai variabel intervening pada PT Pelabuhan Indonesia III Semarang. *Journal of Management*, 2(2), 67-69.

Syafrida, H. (2021). *Metodologi penelitian*. Penerbit KBM Indonesia.

Tjiptono, F. (2014). *Service quality & satisfaction*. Andi.

Tjiptono, F. (2015). *Strategi pemasaran*. Andi.Offset.

Tumbuan, W. J., & Wangke, S. J. (2022). Analisis faktor-faktor yang mempengaruhi kepuasan konsumen cafe kopi soe di Manado. *Jurnal EMBA: Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 10(4), 1029-1039. <https://doi.org/10.35794/emba.v10i4.43917>

Zahara, R. (2020). Pengaruh kualitas layanan terhadap loyalitas pelanggan dengan kepuasan pelanggan sebagai variabel intervening. *Jurnal Manajemen Strategi Dan Aplikasi Bisnis*, 3(1), 31-38.