

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai pengaruh kemampuan manajerial terhadap keberhasilan usaha (rata-rata laba) pada pengrajin boneka di sentra industri boneka di Kota Bandung, maka dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Kemampuan manajerial dan keberhasilan usaha para pengrajin boneka di sentra industri boneka di Kota Bandung secara umum berada pada kategori sedang dengan mayoritas responden berjenis kelamin laki-laki, berusia 34-44 tahun, berpendidikan SLTP, memiliki pengalaman usaha 6-10 tahun dan memiliki jumlah tenaga kerja  $\leq 4$  orang.
2. Kemampuan manajerial berpengaruh positif signifikan terhadap keberhasilan usaha dengan indikator laba pada pengrajin boneka di sentra industri boneka di Kota Bandung. Artinya ketika kemampuan manajerial yang dimiliki pengrajin meningkat maka laba yang diperoleh pengrajin akan semakin meningkat sebaliknya jika kemampuan manajerial yang dimiliki pengrajin rendah maka laba yang diperoleh pengrajin pun akan menurun.

#### **5.2 Saran**

Berdasarkan kajian sebelumnya, yang telah disarikan pada bagian kesimpulan, maka dapat dikemukakan beberapa saran baik untuk kepentingan praktis maupun untuk pengembangan penelitian selanjutnya sebagai berikut :

1. Para pengrajin boneka di sentra industri boneka di Kota Bandung harus memperhatikan dukungan latar belakang pendidikan formal, tingkat kesesuaian kemampuan pengetahuan dan keterampilan yang dimiliki untuk

*Syofia Sofatunisa Ramdayani*

*Pengaruh kemampuan manajerial terhadap keberhasilan usaha*

*Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu*

diterapkan pada perusahaan, pentingnya penerapan hasil pelatihan manajerial dari aspek perencanaan, pengorganisasian, penggerakan dan pengawasan, keterampilan yang pernah diikuti, dan pengalaman berusaha dalam meningkatkan keberhasilan usahanya. Kemudian dalam pelaksanaannya, para pengrajin harus memperhatikan tertib administrasi pembukuan dalam bidang keuangan, kemampuan memperoleh sumber daya baik manusia, material uang dan waktu serta meningkatkan jaringan pemasarannya.

2. Para pengrajin boneka harus dapat memahami faktor-faktor lain selain kemampuan manajerial yang dapat mempengaruhi besar atau kecilnya laba, volume penjualan dan jumlah produksi guna mempertahankan keberhasilan usahanya.
3. Untuk bisa berkembang, para pengrajin harus mampu memanfaatkan peluang serta berkreasi menjadi syarat utama karena dalam menekuni industri kerajinan boneka, seorang pengrajin harus kaya dengan kreasi. Maka dari itu, para pengrajin boneka harus meningkatkan kreatifitas dan kemampuan untuk tetap bertahan dan meningkatkan keberhasilan usahanya.
4. Pemerintah khususnya departemen perindustrian dan perdagangan perlu meningkatkan perhatian dalam pengembangan usaha para pengrajin boneka dengan cara melaksanakan pembinaan dan menciptakan iklim kondusif agar pengembangan usaha mikro dan kecil di bidang usaha boneka dapat lebih berkembang pesat, termasuk jaringan kemitraan, pemasaran serta pemberdayaan koperasi. Pembinaan ditujukan kepada peningkatan kemampuan manajerial. Kemudian perlu dipahami tentang kondisi real dari setiap usaha boneka dengan menyiapkan tim pendampingan dari setiap pengusaha, pelaksanaannya dibantu oleh unit pelaksana teknis dengan memonitor keberhasilan usaha boneka dan mengatasi kekurangan dan permasalahan mulai dari kesulitan permodalan, ketersediaan bahan baku,

*Syofia Sofatunisa Ramdayani*

*Pengaruh kemampuan manajerial terhadap keberhasilan usaha*

*Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu*

sarana dan prasarana produksi, pelaksanaan produksi, sampai dengan jaringan pemasaran dan pelaksanaan pemasaran, serta bantuan manajemen yang diperlukan.

5. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat memperluas objek penelitian ke sekop yang lebih luas agar hasil yang diperoleh dapat lebih akurat dan menambahkan variabel lain yang dapat mempengaruhi keberhasilan usaha para pengrajin boneka.

*Syofia Sofatunisa Ramdayani*

*Pengaruh kemampuan manajerial terhadap keberhasilan usaha*

*Universitas Pendidikan Indonesia | [repository.upi.edu](https://repository.upi.edu)*