

GARUDA INDONESIA: Dinamika Perkembangan Maskapai Nasional

Komersial Pertama Di Indonesia Tahun 1985-2022

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana

Pendidikan Sejarah



Oleh

Safana Arti Sabira Nugraha

NIM. 1902707

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN SEJARAH

PROGRAM SARJANA, MAGISTER DAN DOKTOR

FAKULTAS PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

BANDUNG

2023

LEMBAR HAK CIPTA

**GARUDA INDONESIA: Dinamika Perkembangan Maskapai Nasional
Komersial Pertama Di Indonesia Tahun 1985-2022**

oleh

SAFANA ARTI SABIRA NUGRAHA

NIM. 1902707

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan Program Studi Pendidikan Sejarah

Safana Arti Sabira Nugraha

Universitas Pendidikan Indonesia

November 2023

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Skripsi tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,

Dengan dicetak ulang, difotokopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**GARUDA INDONESIA: Dinamika Perkembangan Maskapai Nasional Komersial Pertama Di Indonesia Tahun 1985-2022**” ini beserta seluruh isinya adalah benarbenar karya saya sendiri, dan tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, November 2023

Yang membuat pernyataan,

Safana Arti Sabira Nugraha

NIM. 1902707

LEMBAR PENGESAHAN

SAFANA ARTI SABIRA NUGRAHA

**GARUDA INDONESIA: Dinamika Perkembangan Maskapai Nasional
Komersial Pertama Di Indonesia Tahun 1985-2022**

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing

Pembimbing I,



Drs. Andi Suwirta., M. Hum
NIP. 19621009 199001 1 001

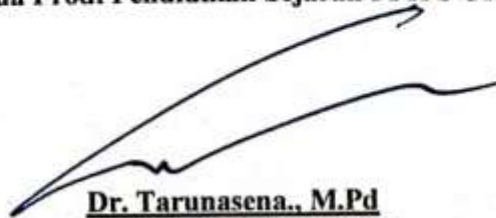
Pembimbing II,



Iing Yulianti, S.Pd., M.Pd
NIP. 19860706 201504 2 004

Mengetahui:

Ketua Prodi Pendidikan Sejarah FPIPS UPI



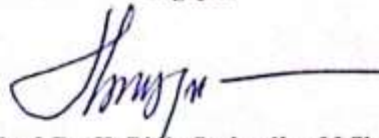
Dr. Tarunasena., M.Pd
NIP. 19680828 1998021 001

LEMBAR PENGESAHAN
SAFANA ARTI SABIRA NUGRAHA

GARUDA INDONESIA: Dinamika Perkembangan Maskapai Nasional
Komersial Pertama Di Indonesia Tahun 1985-2022

Disetujui dan disahkan oleh:

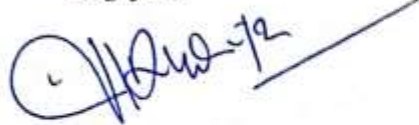
Penguji I,



Prof. Dr. H. Didin Saripudin., M.Si.

NIP. 19700506 199702 1 001

Penguji II,



Dr. Leli Yulifar., M.Pd.

NIP. 19641204 199001 2 002

Penguji III,



Dra. Yani Kusmarni., M.Pd.

NIP. 19660113 199001 2 002

Mengetahui:

Ketua Program Studi Pendidikan Sejarah
Program Sarjana, Magister dan Doktor



Dr. Tarunasena, M.Pd.

NIP. 19680828 199802 1 001

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahilahirabil'alamin, puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan segala rahmat dan karunia yang tidak terhingga kepada penulis dari awal hingga akhir penelitian, serta shalawat serta salam yang tidak pernah lupa tucurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW. Sehingga pada prosesnya banyak hal-hal luar biasa yang terjadi kepada penulis, dan penulis dapat menyelesaikan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat kelulusan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Pendidikan Sejarah, Universitas Pendidikan Indonesia.

Skripsi yang diajukan dengan judul **“GARUDA INDONESIA: Dinamika Perkembangan Maskapai Nasional Komersial Pertama Di Indonesia Tahun 1985-2022”**, secara umum penelitian ini akan mencoba menelusuri berbagai peristiwa jauh ke belakang dalam rangka menguak munculnya penerbangan beserta dinamika perkembangan maskapai Garuda Indonesia guna mencari titik temu antara masa lalu dan realitas saat ini. Pembahasan diawali dengan awal mula dinamika dan strategi yang dilakukan oleh maskapai penerbangan Garuda Indonesia hingga dapat berkembang pesat dan menjadi salah satu yang terbaik hingga saat ini terlebih di masa pemulihan pandemi COVID-19 yang terjadi pada rentang tahun 2020 sampai dengan tahun 2022.

Pada proses penelitian serta penulisan skripsi ini, penulis menyadari masih banyak kekurangan-kekurangan di dalamnya. Namun penulis berharap dari kekurangan tersebut dapat dijadikan sebagai pelajaran baik itu bagi penulis maupun pembaca. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka dengan saran dan kritik yang membangun dari para pembaca agar skripsi ini dapat diperbaiki kekurangannya dimasa mendatang. Penulis berharap agar nantinya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca maupun penulis lain yang akan melakukan penelitian selanjutnya yang berkaitan.

Bandung, November 2023

Safana Arti Sabira Nugraha

UCAPAN TERIMAKASIH

Dengan selesainya skripsi ini, penulis secara pasti menyampaikan rasa syukur yang amat dalam berkat segala hal yang telah diizinkan dan dimudahkan oleh Allah subhaanahu wa ta'aalaa. Bersamaan dengan rasa syukur tersebut, melalui halaman ini, penulis juga hendak menghaturkan rasa dan ucapan terima kasih yang besar kepada berbagai pihak yang telah turut serta mendukung atau berbagai hal lainnya pada proses panjang penyelesaian karya skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis haturkan kepada beberapa pihak sebagai berikut: (semoga Allah subhaanahu wa ta'aalaa senantiasa memberikan dan mempercepat balasan kebaikan-kebaikannya kepada pihak-pihak berikut, *jazaakumullaahu khayran wa baarakallaahu fiikum, aamiin*)

1. Kepada Bapak Drs. Suwirta., M.Hum selaku Pembimbing I penulis bersama Ibu Iing Yulianti., S.Pd., M.Pd. selaku Pembimbing II penulis. Terima kasih banyak atas setiap arahan, bimbingan, masukan, waktu luang, dan kesempatan yang telah diberikan oleh Ibu dan Bapak sehingga akhirnya mampu menuntaskan karya skripsi ini;
2. Kepada Bapak Dr. Tarunasena M.Pd., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Sejarah FPIPS UPI, atas setiap teladan kepemimpinan yang dipraktekkan selama penulis menjadi mahasiswa di Program Studi Pendidikan Sejarah FPIPS UPI;
3. Kepada Prof. Dr. H. Didin Saripudin., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis, atas setiap perhatian dan ketegasan bapak setiap semester kepada penulis yang telah dibimbing untuk terus memperhatikan kondisi perkuliahan penulis agar tetap baik dan penuh tanggung jawab;
4. Kepada semua Bapak dan Ibu Guru Besar, Dosen serta Staff Program Studi Pendidikan Sejarah FPIPS UPI, yang telah masuk masa purna tugas maupun yang sedang berada dalam masa tugas, atas setiap teladan, wawasan, prinsip-prinsip terpuji, yang senantiasa dipraktekkan dan diajarkan kepada penulis sebagai salah satu bagian dari mahasiswa Program Studi Pendidikan

Sejarah FPIPS UPI, dalam setiap kesempatan perkuliahan yang dilaksanakan ataupun pada kesempatan lainnya;

5. Kepada (Ayahanda) Bapak Ary Riana Nugraha., S.Si selaku Ayah penulis, lalu kepada (Ibunda) Ibu Yanti selaku Ibu penulis, kemudian kepada Annisa Arti Afifah., S.Ak. selaku kaka penulis, dan juga kepada Ramadhan Arya, Al-faridzzy Akbar serta Raditya selaku adik penulis, atas setiap dukungan, semangat, do'a, dan bimbingan kepada penulis. Semoga Allah subhaanahu wa ta'aalaa senantiasa menjaga mereka semua, aamiin;
6. Kepada Maysila Putri, Salma Nurul Hasannah dan Qiden Bunga selaku teman/ karib/ sahabat/ rekan seperjuangan/ rekan makan/rekan bicara/rekan pulang kuliah penulis selama penulis menjalani perkuliahan di Universitas Pendidikan Indonesia. Terima kasih atas semua kebersamaan yang telah dihadirkan dalam bentuk apapun, *jazaakumullahu khayran wa baarakallaahu fikum*
7. Kepada teman-teman Pendidikan Sejarah 2019 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas semua kebersamaan yang telah dihadirkan dalam bentuk apapun, *jazaakumullahu khayran wa baarakallaahu fikum.*

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh fluktuasi perkembangan Garuda Indonesia sebagai maskapai nasional komersial Indonesia. Garuda Indonesia memiliki sejarah yang kaya dengan berbagai tantangan, perubahan kepemimpinan, dan peristiwa penting yang memengaruhi evolusinya. Pada rentang tahun 1985-2019, maskapai Garuda Indonesia berhasil menyentuh puncak kejayaannya. Akan tetapi, menginjak rentang tahun 2020-2021 ketika pandemi global menyebar ke seluruh dunia, maskapai ini turut terkena dampaknya bahkan mengalami kesulitan ekonomi. Fokus penelitian ini adalah menggali sejarah dan perkembangan Garuda Indonesia dari tahun 1985 hingga 2022, dengan penekanan pada fluktuasi dalam manajemen, strategi, dan citra maskapai selama periode tersebut. Tulisan ini bertujuan untuk memberikan pemahaman mendalam tentang perjalanan Garuda Indonesia dalam menghadapi tantangan internal dan eksternal yang memengaruhi evolusinya. Metode penelitian yang digunakan adalah metode penelitian sejarah, melalui analisis berbagai sumber literatur, dokumentasi resmi, dan catatan kebijakan dalam industri penerbangan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Garuda Indonesia mengalami perubahan signifikan selama periode penelitian. Fluktuasi dalam kepemimpinan direksi, perubahan strategi bisnis, serta dampak peristiwa eksternal seperti krisis finansial dan pandemi COVID-19, telah memengaruhi perkembangan maskapai. Sebagai maskapai nasional, Garuda memiliki kontribusi yang signifikan dalam menyediakan konektivitas udara di seluruh negeri, menghubungkan wilayah-wilayah terpencil dan penting bagi pertumbuhan ekonomi dan pariwisata di Indonesia. Keselamatan dan kehandalan dalam layanan penerbangan juga menjadi pertimbangan penting, dan Garuda telah memegang peran penting dalam memberikan standar tinggi dalam hal ini. Citra Garuda Indonesia juga mengalami perubahan, dari prestasi cemerlang hingga masalah keselamatan yang mendalam, yang mencerminkan tantangan yang dihadapi. Meskipun demikian, maskapai ini terus berusaha untuk beradaptasi dan berinovasi dalam menghadapi berbagai tantangan.

Kata Kunci: Fluktuasi, Perkembangan Maskapai, Strategi Garuda Indonesia.

ABSTRACT

This research is motivated by the fluctuations in the development of Garuda Indonesia as the national commercial airline of Indonesia. Garuda Indonesia has a rich history with various challenges, changes in leadership, and significant events that have influenced its evolution. In the period from 1985 to 2019, Garuda Indonesia reached its pinnacle of success. However, from 2020 to 2021, when the global pandemic spread worldwide, the airline was impacted, even facing economic difficulties. The focus of this research is to delve into the history and development of Garuda Indonesia from 1985 to 2022, with an emphasis on fluctuations in management, strategies, and the airline's image during that period. This paper aims to provide a profound understanding of Garuda Indonesia's journey in dealing with internal and external challenges that affected its evolution. The research method employed is the historical research method, involving an analysis of various literary sources, official documentation, and aviation industry policy records. The research findings reveal that Garuda Indonesia underwent significant changes during the research period. Fluctuations in the board of directors' leadership, changes in business strategies, and the impact of external events such as financial crises and the COVID-19 pandemic have influenced the airline's development. As the national airline, Garuda has made a significant contribution in providing air connectivity throughout the country, linking remote areas that are crucial for Indonesia's economic and tourism growth. Safety and reliability in air services have also been essential considerations, and Garuda has played a crucial role in setting high standards in this regard. The image of Garuda Indonesia also went through changes, from outstanding achievements to deep safety issues, reflecting the challenges it faced. Nevertheless, the airline continues to strive to adapt and innovate in confronting various challenges.

Keywords: *Fluctuations, Airline Development, Garuda Indonesia Strategy.*

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
UCAPAN TERIMAKASIH	ii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.5 Sistematika Penulisan.....	13
BAB II KAJIAN PUSTAKA	15
2.1 Landasan Teori	15
2.1.1 Teori <i>Challenge and Response</i>	15
2.1.2 Dinamika Penerbangan.....	17
2.1.3 Perkembangan Teknologi Transportasi	18
2.1.4 Penerbangan Komersial	19
2.1.5 Maskapai Garuda Indonesia	21
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.2.1 Artikel Jurnal	23

2.2.2 Skripsi, Tesis dan Disertasi.....	26
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Metode Penelitian.....	31
3.2 Tahapan Penelitian	37
3.2.1 Persiapan Penelitian.....	38
3.2.1.1 Pemilihan Topik.....	38
3.2.2.2 Penyusunan Rancangan Penelitian	39
3.2.2.3 Bimbingan dan Konsultasi.....	41
3.2.2 Tahapan Pelaksanaan Penelitian.....	42
3.2.2.1 Heuristik.....	42
3.2.2.2 Kritik Sumber.....	45
3.2.2.3 Interpretasi	48
3.2.2.4 Historiografi.....	48
3.3 Laporan Penelitian.....	50
BAB IV DINAMIKA PERKEMBANGAN MASKAPAI GARUDA INDONESIA	
TAHUN 1985-2022.....	52
4.1 Profil Maskapai Penerbangan Komersial Garuda Indonesia.....	52
4.1.1 Slogan Maskapai Garuda Indonesia	54
4.1.2 Makna dan Evolusi Logo Maskapai Garuda Indonesia.....	55
4.2 Sejarah dan Dinamika Terbentuknya Maskapai Penerbangan Komersial Garuda Indonesia	60
4.3 Fluktuasi dan Strategi Maskapai Penerbangan Garuda Indonesia Pada Rentang Tahun 1985-2022	86
4.3.1 Analisis Fluktuasi dan Strategi Maskapai Garuda Indonesia	90

4.3.2 Perkembangan Maskapai, Kerjasama Aliansi, <i>Code Share Agreement</i> dan Penghargaan.....	99
4.4 Dampak Pandemi COVID-19 Terhadap Maskapai Penerbangan Garuda Indonesia	107
4.5 Kondisi Maskapai Penerbangan Garuda Indonesia Sepanjang Tahun 2022 di Masa Pemulihan Pandemi Covid-19.....	109
BAB V PENUTUP.....	115
5.1 Simpulan.....	115
5.2 Rekomendasi	120
DAFTAR PUSTAKA.....	122
LAMPIRAN.....	126
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	170

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Direktur Garuda Indonesia Dari Masa ke Masa	59
Tabel 4.2 Laporan Laba Rugi Garuda Indonesia Tbk.....	92
Tabel 4.3 <i>Codeshare Agreement</i> Maskapai Garuda Indonesia	101
Tabel 4.4 Prestasi Maskapai Garuda Indonesia	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pesawat Garuda Indonesia	52
Gambar 4.2 Logo Garuda Indonesia	55
Gambar 4.3 Evolusi Logo Garuda Indonesia.....	56
Gambar 4.4 Anggota <i>Skyteam</i>.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Observasi.....	127
Lampiran 2. <i>Annual Report</i> dan Arsip Garuda Indonesia.....	128
Lampiran 3. Frekuensi Bimbingan Skripsi	165

DAFTAR PUSTAKA

- Abduh, M. (2014). Masa emas Garuda Indonesia di bawah kepemimpinan Wiweko Soepono 1968-1984= The golden age of Garuda Indonesia Airways under the leadership of Wiweko Soepono 1968-1984. <https://doi.org/10.22146/lembaran-sejarah.33462>
- Akbar, M. D. (2017). *Pasang Surut Maskapai Penerbangan Garuda Indonesia Tahun1949-2014* (Doctoral dissertation, Universitas Pendidikan Indonesia).
- Al Azis, M. R. (2021). Dialektika Hegel (Tesis-Antitesis-Sintesis) dalam Etika dan Filsafat Berkomunikasi Era Kontemporer. *Jurnal Komunikasi*, 12(2), 117-122. DOI: <https://10.31294/jkom>
- ANRI. Laporan Penerbangan Garuda Indonesia Airways. [Online]. Diakses dari <https://anri.sikn.go.id/index.php/penerbangan-garuda-indonesian-airways/informationobject/reports> pada 06 Agustus 2023
- CNN Indonesia. (2022). Garuda Indonesia Resmi Rampungkan Restrukturisasi. [Online]. Diakses dari <https://www.cnnindonesia.com/ekonomi/20221231093518-92-894379/garuda-indonesia-resmi-rampungkan-proses-restrukturisasi> pada 10 Januari 2023.
- Daliman, A. (2012). *Metode penelitian sejarah*. Penerbit Ombak.
- Darmawan, Adrianus. (2012). *Sejarah Penerbangan Indonesia Lewat Udara Menyatukan Nusantara*. Jakarta. PT. Mediarona Dirgantara.
- Dinas Sejarah TNI Angkatan Udara. (1979). *Sejarah Perjuangan Indonesian Airways*. Jakarta. Dinas Sejarah TNI Angkatan Udara.
- Fahriza, B. (2016). Should Garuda Indonesia Join Three Major Airline Alliances: Star Alliance, Oneworld and SkyTeam. *Jurnal Manajemen Bisnis Transportasi dan Logistik*, 3(1), 123-139. DOI: <http://dx.doi.org/10.54324/j.mbt.v3i1.927>
- Fikri, A., & Hasudungan, A. N. (2021). Analisis Kompetensi Dasar Esensial pada Mata Pelajaran Sejarah Indonesia di Masa Pandemi Covid-19. *Indonesian Journal of Social Science Education (IJSSE)*, 3(1), 20-30. DOI: <http://dx.doi.org/10.29300/ijssse.v3i1.4008>
- Garuda Indonesia. (2018). Laporan Tahunan. [Online]. Diakses dari <https://www.garuda-indonesia.com/id/id/investor-relations/annual-report-dan-sustainability-report/annual-report> pada 06 Agustus 2023
- Garuda Indonesia. (2019). The Airlines Of Indonesia. [Online]. Diakses dari <https://www.garuda-indonesia.com/id/id/index> pada 10 Januari 2023.

- Garuda Indonesia. (2021). Laporan Tahunan. [Online]. Diakses dari <https://www.garuda-indonesia.com/id/id/investor-relations/annual-report-dan-sustainability-report/annual-report> pada 09 January 2023
- Garuda Indonesia. (2022). Laporan Tahunan. [Online]. Diakses dari <https://www.garuda-indonesia.com/id/id/investor-relations/annual-report-dan-sustainability-report/annual-report> pada 06 Agustus 2023
- Gottschalk, L. (1986). *Mengerti Sejarah*. Jakarta: Universitas Indonesia Press.
- Gottschalk, L. (2008). *Mengerti Sejarah*. (N. Notosusanto, Trans.).
- Hakim, C. (2010). *Berdaulat Di Udara: Membangun Citra Penerbangan Nasional*. Jakarta: PT Kompas Media Nusantara.
- Hamid, A. R., & Madjid, M. S. (2011). *Pengantar Ilmu Sejarah*. Yogyakarta: Ombak.
- Hasibuan, J. S., Lesmana, M. T., & Sari, A. P. (2021). Employee Performance Studies: Antecedents Of Work Discipline. *International Journal of Educational Review, (IJERLAS)*, 1(2), 117-128. <https://doi.org/10.54443/ijerlas.v1i2.44>
- Herlina, N. (2019). Metode sejarah. digilib.isi.ac.id
- Ismaun. (2005). *Pengantar Belajar Sejarah Sebagai Ilmu Dan Wahana Pendidikan*. Bandung: Historia Utama Press.
- Kartiasih, F. (2019). Inflasi dan Siklus Bisnis Politik di Indonesia. *Media Trend, 14(2)*, 219-228. DOI: <https://doi.org/10.21107/mediatrend.v14i2.4978>
- Kansil, C. L., & Simarmata, J. (2003). Faktor-faktor Esensial Dalam Persaingan Bisnis Perusahaan Penerbangan di Indonesia. *Jurnal Manajemen Transportasi, 4(2)*, 84-91.
- Kirana, M. (2017). Perancangan Buku Ilustrasi Rekam Jejak 6 Dekade Penerbangan Maskapai Garuda Indonesia (Doctoral dissertation, Universitas Multimedia Nusantara). [Online]. Diakses dari <https://kc.umh.ac.id/5591/4/HALAMAN%20AWAL.pdf>
- Kristanti, D. S. (2021). Manajemen Strategi PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk di tengah Masa Pandemi. *Jurnal Bisnis dan Kajian Strategi Manajemen, 5(1)*.
- Khasali, R., & Slatar, E. (2014). *From One Dollar To Billion Dollars Company*. Penerbit Buku Kompas.
- Kuntowijoyo. (1995). *Pengantar Ilmu Sejarah*. Yogyakarta: Bentang Budaya.
- Kurniawan, D. A. (2019). Menelusuri Jejak Awal Penerbangan Di Indonesia (1913-1950-an). *Mozaik: Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial dan Humaniora, 10(2)*. DOI: <https://doi.org/10.21831/moz.v10i2.32458>

- Kusmarni, Y. (2008) Teori Chaos: Sebuah Keteraturan Dalam Keacakan. Universitas Pendidikan Indonesia. [Online]. Diakses dari http://file.upi.edu/Direktori/FPIPS/JUR._PEND._SEJARAH/196601131990012-YANI_KUSMARNI/TEORI_CHAOS.pdf
- Manurung, L. (2010). *Strategi dan inovasi model bisnis meningkatkan kinerja usaha: Studi empiris industri penerbangan Indonesia*. Elex Media Komputindo.
- Muhamad, A. (2021). *Sejarah Pendidikan Penerbang Indonesia 1945-1960* (Doctoral dissertation, Universitas Gadjah Mada).
- Murti, B. (2003). Mengembangkan indikator kualitas pelayanan. *Jurnal Manajemen Pelayanan Kesehatan*, 6(02), 41-62. <https://journal.ugm.ac.id/index.php/jmpk/article/viewFile/2865/2586>
- Musthofa, M. (2022). Linguistik Komputasi Sebagai Disiplin Ilmu dan Respons Akademik. *Adabiyāt: Jurnal Bahasa dan Sastra*, 6(1), 94-116.
- Pardede, E. L. (2000). Peranan sektor konstruksi dalam krisis ekonomi Indonesia: Tinjauan terhadap teori siklus bisnis. *Jurnal Ekonomi dan Pembangunan Indonesia*, 1(1), 55-64 [Online]. Diakses pada <https://www.neliti.com/id/publications/84432/peranan-sektor-konstruksi-dalam-krisis-ekonomi-indonesia-tinjauan-terhadap-teori>
- Prasetyo, B. (2019). Membangun Strategi Pengembangan SDM Transportasi Udara. *Langit Biru: Jurnal Ilmiah Aviasi*, 12(3), 43-52. [Online]. Diakses dari <https://journal.ppicurug.ac.id/index.php/jurnal-ilmiah-aviasi/article/view/178>
- R.S Damardjati. (2017). *Istilah-Istilah Dunia Pariwisata*. PT. Pradnya Paramita, Jakarta.
- Sebayang, D. R., & Jamaan, A. (2015). Upaya Maskapai Garuda Indonesia Bergabung Dengan Aliansi Global Sky Team Dalam Pemasaran Brand. *Transnasional*, 7(1), 1821-1836. [Online]. Diakses dari <https://transnasional.ejournal.unri.ac.id/index.php/JTS/article/view/3183>
- Silalahi, A. F., Hidayat, A. M., Natalius, I., Fadhillah, R., & Ardian, W. (2023). Karya Ilmiah Sejarah Penerbangan Bandar Udara. *Jurnal Ilmu Sosial, Humaniora dan Seni*, 1(2), 27-35. DOI: <https://doi.org/10.47233/jishs.v2i1.524>
- Simanjuntak, B. A., Tanjung, F., & Nasution, R. (2017). *Sejarah pariwisata: menuju perkembangan pariwisata Indonesia*. Yayasan Pustaka Obor Indonesia.
- Sjamsuddin, H. (2012). Model Pendekatan Pembelajaran Sejarah dari Isu-Isu Kontroversial, Sejarah-Komparatif ke Analisis Tekstual. *Agastya: Jurnal Sejarah dan Pembelajarannya*, 2(1). DOI: <https://doi.org/10.25273/ajsp.v2i1.764>
- SK Menteri Perhubungan No 11/2001 Tentang Tata Operasional Awal Maskapai Penerbangan Dengan Batasan Armada Minimal 2 Pesawat

- Soewito, I. H. N. H., Suyono, N. N., & Suhartono, S. (2008). *Awal kedirgantaraan di Indonesia: perjuangan AURI 1945-1950*. Yayasan Obor Indonesia.
- Tangkilisan, Y. B. (2016). Kebijakan Penerbangan Perintis di Indonesia: Latar Belakang, Tantangan dan Kontribusi. *Paradigma: Jurnal Kajian Budaya*, 1(2), 194-212. [Online]. Diakses dari <https://scholarhub.ui.ac.id/paradigma>
- Undang-Undang Dasar Republik Indonesia Nomor 1 Tahun 2009 Tentang Kepariwisata.
- UU No 5 Tahun 1999 Tentang Pembatasan Praktik Monopoli Usaha
- Wahyuddin, I. (2016). Pemikiran Karl Marx Tentang Dialektika. *Tasamuh: Jurnal Studi Islam*, 8(2), 211-242.
- Warsito, T. (2022). Siklus Bisnis Perekonomian Indonesia di Masa Pandemi COVID-19. *Journal on Education*, 5(1), 866-877. <https://doi.org/10.31004/joe.v5i1.695>
- Wasino dkk., (2014). Sejarah Nasionalisasi AsetAset BUMN: Dari Perusahaan Kolonial menuju Perusahaan Nasional. Jakarta: Kementerian Badan Usaha Milik Negara republik Indonesia.
- Wicaksono, D. A. (2017). Membangun Jembatan Udara: Pembentukan dan Nasionalisasi Maskapai Penerbangan Sipil Indonesia 1928-1962 (*Doctoral dissertation, Universitas Gadjah Mada*). [Online]. Diakses pada <http://etd.repository.ugm.ac.id/penelitian/detail/113805>
- Yogi, G. P., Setianti, Y., & Nugraha, A. R. (2016). Emergency response plan garuda indonesia. *Profesi Humas*, 1(1), 50-62. DOI: <https://doi.org/10.24198/prh.v1i1.8537>
- Yulianto, L. (2021). Analisis Strategi Bersaing PT Garuda Indonesia Dalam Industri Penerbangan (*Doctoral dissertation, Universitas Gadjah Mada*). [Online]. Diakses pada <https://etd.repository.ugm.ac.id/penelitian/detail/194598>
- Zed, M. (2018). Tentang konsep berfikir sejarah. *Lensa Budaya: Jurnal Ilmiah Ilmu-Ilmu Budaya*, 13(1). DOI: <https://doi.org/10.34050/jlb.v13i1.4147>