

**PERAN PARTISIPASI ANGGOTA DALAM MEMEDIASI PENGARUH  
KEMAMPUAN MANAJERIAL PENGURUS TERHADAP  
KEBERHASILAN USAHA KOPERASI MAHASISWA  
SE-KOTA BANDUNG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana  
Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi



**Disusun oleh:**

Ricky

NIM 1901473

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2023**

**LEMBAR HAK CIPTA**

**PERAN PARTISIPASI ANGGOTA DALAM MEMEDIASI PENGARUH  
KEMAMPUAN MANAJERIAL PENGURUS TERHADAP  
KEBERHASILAN USAHA KOPERASI MAHASISWA  
SE-KOTA BANDUNG**

**Oleh:**

**Ricky**

**NIM. 1901473**

Sebuah Skripsi yang Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi  
Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis

© Ricky

Universitas Pendidikan Indonesia

Desember 2023

Hak Cipta dilindungi Undang-undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, fotocopy, atau dengan cara lain tanpa seizin dari penulis.

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PERAN PARTISIPASI ANGGOTA DALAM MEMEDIASI PENGARUH  
KEMAMPUAN MANAJERIAL PENGURUS TERHADAP  
KEBERHASILAN USAHA KOPERASI MAHASISWA  
SE-KOTA BANDUNG**

Skripsi ini disetujui dan disahkan oleh:

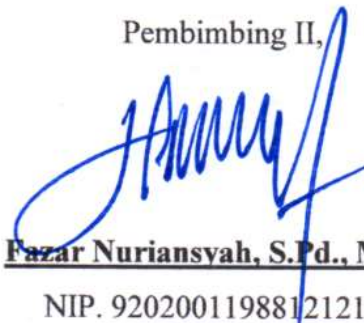
Pembimbing I,



**Prof. Dr. Hj. Neti Budiwati, M.Si.**

NIP.196302211987032001

Pembimbing II,



**Fazar Nuriansyah, S.Pd., M.Pd.**

NIP. 920200119881212101

Mengetahui,

Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi



**Dr. Susanti Kurniawati, M.Si.**

NIP. 197601112009122003

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Peran Partisipasi Anggota dalam Memediasi Pengaruh Kemampuan Manajerial Pengurus terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi Mahasiswa Se-Kota Bandung” ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi apabila ada dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya sendiri.

Bandung, Oktober 2023

Yang Membuat Pernyataan



Ricky

1901473

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas semua berkat dan Rahmat nya yang senantiasa diberikannya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Peran Partisipasi Anggota dalam Memediasi Pengaruh Kemampuan Manajerial Pengurus terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi Mahasiswa se Kota Bandung”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menempuh ujian dan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Ekonomi, Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pendidikan Indonesia.

Penulis berharap dengan adanya penelitian ini dapat dijadikan sebagai referensi untuk penelitian selanjutnya untuk lebih dikembangkan dan penulis juga menyadari masih terdapat banyak kekurangan, sehingga penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca, terima kasih.

Bandung, Oktober 2023

Penulis

## UCAPAN TERIMAKASIH

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa hambatan dan kesulitan selalu ada namun karena adanya do'a, bantuan, dan dorongan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih setinggi-tingginya kepada:

1. Kedua orang tua tercinta yang sudah membesarkan anaknya dengan sepenuh hati dan senantiasa selalu memberikan do'a kepada anak-anaknya agar dilancarkan dalam setiap waktunya
2. Bapak Prof. Dr. H. M. Solehuddin, M.Pd., M.A. selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia.
3. Bapak Prof. Dr. H. Eeng Ahman, MS. selaku Dekan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis (FPEB) Universitas Pendidikan Indonesia.
4. Ibu Dr. Susanti Kurniawati, M.Si selaku Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi Universitas Pendidikan Indonesia.
5. Ibu Prof. Dr. Hj. Neti Budiwati, M.Si. dan Bapak Fazar Nuriansyah, M. Pd. selaku dosen pembimbing skripsi yang senantiasa membimbing dan memberikan arahan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Bapak Dr. Kusnendi, MS selaku dosen pembimbing akademik yang senantiasa memberikan dukungan dan nasehat selama proses perkuliahan.
7. Seluruh dosen Program Studi Pendidikan Ekonomi FPEB UPI yang telah memberikan limpahan ilmu pengetahuan selama menyelesaikan studi.
8. Rekan-rekan pengurus Koperasi Mahasiswa se-Kota Bandung yang sudah membantu dalam proses pengumpulan data.
9. Hana Rohali yang selalu memberikan dorongan dan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Ilham Renal Firmansyah dan Farhan Ali Muhti sebagai sahabat yang selalu bersama disaat suka dan duka.

## ABSTRAK

**Ricky (1901473), PERAN PARTISIPASI ANGGOTA DALAM MEMEDIASI PENGARUH KEMAMPUAN MANAJERIAL PENGURUS TERHADAP KEBERHASILAN USAHA KOPERASI MAHASISWA SE-KOTA BANDUNG Di bawah bimbingan Prof. Dr. Hj. Neti Budiwati, M.Si. dan Fazar Nuriansyah, M. Pd.**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh keberhasilan usaha pada seluruh Koperasi mahasiswa di Kota Bandung pada tahun 2017-2021 yang cenderung mengalami penurunan. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui peran partisipasi anggota dalam memediasi pengaruh kemampuan manajerial pengurus terhadap keberhasilan usaha Koperasi Mahasiswa Se-Kota Bandung. Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu survey dengan menggunakan angket/kuesioner sebagai alat pengumpul data sedangkan teknik analisis data yang digunakan adalah mediasi Baron dan Kenny. Populasi penelitian ini sebanyak 6 KOPMA dengan 79 pengurus Koperasi Mahasiswa sebagai responden. Berdasarkan hasil penelitian diperoleh bahwa partisipasi anggota tidak memediasi pengaruh kemampuan manajerial pengurus terhadap keberhasilan usaha Koperasi Mahasiswa se-Kota Bandung namun berpengaruh langsung kemampuan manajerial pengurus terhadap keberhasilan usaha Koperasi Mahasiswa se-Kota Bandung.

**Kata kunci :** *Kemampuan Manajerial, Partisipasi Anggota, Keberhasilan Usaha*

**ABSTRACT**

***Ricky (1901473), THE ROLE OF MEMBERS' PARTICIPATION IN MEDIATING THE EFFECT OF MANAGERIAL CAPABILITY ON THE BUSINESS SUCCESS OF COLLEGE STUDENT COOPERATIVE IN BANDUNG CITY Under the supervision of Prof. Dr. Hj. Neti Budiwati, M.Si. and Fazar Nuriansyah, M. Pd.***

*The background of this research is by the business success of college student cooperatives in Bandung City in 2017-2021 which tends to experience a decline. The purpose of this research is to determine the role of member participation in mediating the effect of managerial capability on the business success of college student cooperative in Bandung City. The method used in this research is a survey using questionnaires as a data collection tool, while the data analysis technique used is Baron and Kenny's mediation. The population of this study was 6 KOPMA with 79 Student Cooperative management as respondents. Based on the research results, it was found that member participation did not mediate the effect of managerial capability on the business success of student college cooperative in Bandung City but had a direct effect on the managerial capability on the business success of the student cooperative college in Bandung City.*

***Keyword : Managerial Capability, Member Participation, Business Success***



## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
UCAPAN TERIMAKASIH.....	ii
ABSTRAK .....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian .....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat/Signikansi Penelitian.....	7
1.5. Struktur Organisasi Skripsi .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA TEORITIS, DAN HIPOTESIS .....</b>	<b>9</b>
2.1. Kajian Pustaka .....	9
2.1.1. Kajian Teori .....	9
2.1.2. Konsep Koperasi .....	11
2.1.3. Konsep Keberhasilan Usaha .....	21
2.1.4. Konsep Partisipasi Anggota .....	29
2.1.5. Konsep Kemampuan Manajerial.....	36
2.2. Penelitian Terdahulu.....	40
2.3. Kerangka Teoritis .....	44
2.4. Hipotesis.....	46
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>47</b>
3.1. Objek dan Subjek Penelitian .....	47
3.2. Metode Penelitian.....	47

3.3. Desain Penelitian .....	47
3.3.1 Definisi Operasional Variabel.....	47
3.3.2 Populasi dan Sampel .....	49
3.3.3 Teknik dan Alat Pengumpulan Data .....	51
3.3.4 Teknik Analisis Data.....	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	61
4.1. Hasil Penelitian.....	61
4.1.1. Deskripsi Subjek Penelitian .....	61
4.1.2. Deskripsi Objek Penelitian.....	66
4.1.3. Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	69
4.2. Pembahasan .....	75
4.2.1. Pengaruh Kemampuan Manajerial Pengurus terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi .....	75
4.2.2. Pengaruh Kemampuan Manajerial Pengurus terhadap Partisipasi Anggota. ....	78
4.2.3. Pengaruh Partisipasi Anggota terhadap Keberhasilan Usaha .....	80
4.2.4. Peran Partisipasi Anggota dalam Memediasi Pengaruh Kemampuan Manajerial Pengurus terhadap Keberhasilan Usaha.....	83
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI.....	86
5.1. Kesimpulan.....	86
5.2. Implikasi .....	87
5.3. Rekomendasi .....	87
DAFTAR PUSTAKA .....	89
LAMPIRAN.....	94

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perkembangan Data Koperasi Mahasiswa se-Kota Bandung .....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	40
Tabel 3.1 Operasional Variabel .....	48
Tabel 3.2 Populasi Pengurus Koperasi Mahasiswa se-Kota Bandung.....	49
Tabel 3.3 Sampel Pengurus Koperasi Mahasiswa se-Kota Bandung.....	51
Tabel 3.4 Instrumen Penelitian .....	52
Tabel 3. 5 Tabel Skala Likert.....	52
Tabel 3.6 Interpretasi Koefisien Korelasi nilai $r$ .....	53
Tabel 3.7 Uji Validitas Kemampuan Manajerial .....	54
Tabel 3.8 Uji Reabilitas Kemampuan Manajerial Pengurus.....	55
Tabel 4.1 Daftar Koperasi Mahasiswa di Kota Bandung.....	62
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	63
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	63
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan .....	64
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Keilmuan .....	64
Tabel 4.6 Karakteristik Responden Berdasarkan Pelatihan Koperasi.....	65
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Data Usaha KOPMA se-Kota Bandung tahun 2022.....	66
Tabel 4.8 Rekapitulasi Simpanan Wajib dan Transaksi Anggota.....	67
Tabel 4.9 Nilai Partisipasi Anggota Koperasi Mahasiswa Se-Kota Bandung .....	68
Tabel 4.10 Gambaran Kemampuan Manajerial Pengurus .....	69
Tabel 4.11 Uji Normalitas one-sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	69
Tabel 4.12 Uji Multikolinieritas.....	70
Tabel 4.13 Uji Heterokedastisitas.....	71
Tabel 4.15 Hasil Uji Variabel X-Y .....	72
Tabel 4.16 Hasil Uji Variabel X-M .....	73
Tabel 4. 17 Hasil Uji Variabel M-Y .....	74
Tabel 4. 18 Hasil Uji Peran Variabel Mediasi .....	74

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Model Kesesuaian Partisipasi.....	10
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	45
Gambar 3.1 Causal Step Strategy.....	57
Gambar 4.1 Causal Step Strategy.....	72

- Ikhwanussahafa Gunung Pangilun Padang. *Jurnal Pendidikan Ekonomi*.
- Hasan, M., & Dkk. (2022). *Ekonomi Koperasi*. Media Sains Indonesia.
- Husna, M., Kartikowati, S., Trisnawati, F., Pendidikanekonomi, P. S., & Riau, U. (2015). Kredit Terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi Unit Kredit Terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi Unit Nagari ( Kun ) Talago Ii Kabupaten 50 Kota. *Jurnal Online Mahasiswa*, 3, 1–10.
- Ichsan, R. N., Sinaga, S., & Nasution, L. (2021). *Ekonomi Koperasi Dan UMKM*. Sentosa Deli Mandiri.
- Indrawan, R. (2013). *Pengantar Koperasi untuk Perguruan Tinggi* (T. Redaksi (ed.); Pertama). CV Arifino Raya.
- Ishak, S., Che Omar, A. R., Sum, S. M., Ahmad, A., Awang, A. H., & Othman, A. S. (2021). Intellectual Capital, Members' Participation and Cooperative Performance: The Mediating Role of Management Capabilities. *Research in World Economy*, 12(1), 252. <https://doi.org/10.5430/rwe.v12n1p252>
- Kartasapoetra. (2001). *Koperasi Indonesia Yang Berdasarkan Pancasila dan UUD 1945*. Rineka Cipta.
- Kusnadi, H. (2005). *Ekonomi Koperasi*. Fakultas Ekonomi UI.
- Laporan Tahunan Koperasi Mahasiswa UNPAS*. (2022).
- Laporan Tahunan Koperasi Mahasiswa ITENAS*. (2022).
- Laporan Tahunan Koperasi Mahasiswa UIN Bandung*. (2022).
- Laporan Tahunan Koperasi Mahasiswa Ekuitas*. (2022).
- Laporan Tahunan Koperasi Mahasiswa UNISBA*. (2022).
- Laporan Tahunan Koperasi Mahasiswa Bumi Siliwangi UPI*. (2022).
- Lukmanul, H. □, Dian, S., Prajanti, W., Ekonomi, J. P., & Ekonomi, F. (2019). Economic Education Analysis Journal Pengaruh Karakteristik Wirausaha, Kemampuan Manajerial, dan Tenaga Kerja Terhadap Keberhasilan Usaha IKM. *EEAJ*, 8(2), 698–712. <https://doi.org/10.15294/eeaj.v8i2.31510>

- Mubarok, M. I., & Nurohman, D. (2020). Keberhasilan Usaha Konveksi Seabagai Implikasi Dari Kemampuan Manajerial Dan Perilaku Kewirausahaan. *Jurnal Cakrawala Ilmiah*, 1(10), 15–23. <https://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=ccm&AN=143336995&lang=es&site=ehost-live>
- Mustofa, A. R., Dasipah, E., & Ks, K. (2022). *The Influence Of Social Economic and Managemental Factors of Animal Governance On The Success Of Daily Cattle Business (A Case In Dairy Cattle Breeders In Cipanas District, Cianjur Regency, West Java)*.
- Mutasowifin, A. (2002). Penerapan balanced scorecard sebagai tolok ukur penilaian pada badan usaha berbentuk koperasi. 1(3), 245–264.
- Mutis, T. (2004). *Pengembangan Koperasi*. PT. Gramedia.
- Ng, S., & Daromes, F. E. (2016). Peran Kemampuan Manajerial Sebagai Mekanisme Peningkatan Kualitas Laba Dan Nilai Perusahaan. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan Indonesia*, 13(2), 174–193. <https://doi.org/10.21002/jaki.2016.10>
- Olabisi, T. A., & Petronilla, O. I. (2011). Effect Of Members' Participation On Cooperative Performance: A Study Of Selected Multipurpose Cooperative Societies (Mcs) In Awka South Lga Of Anambra State, Nigeria. In *International Journal of Multi-Disciplinary Research*.
- PraPONCO, E. (2021). *Ekonomi Koperasi*. Cipta Widya Karya.
- Rahmawati, H. (2018). Member Participation And Managerial Capabilities Of Managers Implication On The Development Of Sharia-Based Cooperative Business. *EKSISBANK: Ekonomi Syariah dan Bisnis Perbankan*, 2(2), 54–58. <https://doi.org/10.37726/ee.v2i2.53>
- Riduwan, & Kuncoro. (2012). *Skala pengukuran variabel-variabel penelitian*. CV. Alfabeta.
- Ropke, J. (2003). *Ekonomi Koperasi: Teori dan Manajemen*. Salemba Empat.

- Rusidi. (1992). *Pokok-Pokok Pikiran Tentang Pembangunan Koperasi*. IKOPIN.
- Sari, N. M. K. (2016). Pengaruh Partisipasi Anggota, Pelayanan, dan Permodalan terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi Dharma Sesana Desa Lebih Kabupaten Gianyar. *Jurnal Program Studi Pendidikan Ekonomi (JPPE)*, 7(2).
- Sattar. (2017). *Buku Ajar Ekonomi Koperasi*.
- Sayamar, E., Rosnita, & Rahmadshah. (2013). Tingkat Partisipasi Anggota terhadap Koperasi Unit Desa (KUD) Mekar Sari di Desa Pulau Jambu Kecamatan Kuok Kabupaten Kampar. In *Jurnal Sagu* (Vol. 6, Nomor 01).
- Shinta, T., Zulfadil, & Syapsan. (2020). Pengaruh pengetahuan perkoperasian, kemampuan manajerial, dan kompetensi kewirausahaan terhadap partisipasi anggota serta dampaknya terhadap kinerja koperasi koperasi karyawan di kota pekanbaru. *XII*(1), 187–202.
- Siswanto, & Kurniawan, A. (2022). Pengaruh Kemampuan Manajerial Pengurus dan Kualitas Layanan Keuangan Terhadap Partisipasi Anggota Koperasi. *Jurnal Efisiensi : Kajian Ilmu Administrasi*, 19(2), 125–138.
- Sitio, A., & Tamba, H. (2001). *Koperasi Teori dan Praktik*. Erlangga.
- Subandi. (2013). *Ekonomi Koperasi teori dan Praktek Cetakan keempat*. Alfabeta.
- Sudaryanti, D. S. (2017). Pengaruh Jumlah Anggota, Modal Luar, dan Total Asset Terhadap Sisa Hasil Usaha (Studi Empiris pada Koperasi Simpan Pinjam di Kota Tasikmalaya tahun 2016). *Ekspektra : Jurnal Bisnis dan Manajemen*, 1(2), 156–172. <https://doi.org/10.25139/ekt.v0i0.339>
- Sugiharsono. (2010). Pentingnya Partisipasi Anggota dalam Mendukung Keberhasilan Usaha Koperasi. *Informasi*, 1(36), 96–106. <https://medium.com/@arifwicaksanaa/pengertian-use-case-a7e576e1b6bf>
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Suryadi, E., Kusnendi, & Mulyadi, A. (2020). *Metode Penelitian Manajemen* (N. Supriatna (ed.)). UPI PRESS.

- Swasta, B. (2007). *Pengantar Bisnis Modern*. Liberty.
- Ting, I. W. K., Tebourbi, I., Lu, W. M., & Kweh, Q. L. (2021). The effects of managerial ability on firm performance and the mediating role of capital structure: evidence from Taiwan. *Financial Innovation*, 7(1). <https://doi.org/10.1186/s40854-021-00320-7>
- Vuspitasari, B. K. (2017). Pengaruh Partisipasi Anggota Dan Kemampuan Pengurus Terhadap Shu Anggota Koperasi. *Jurnal Pendidikan dan Pembelajaran Khatulistiwa (JPPK)*, 6. <https://jurnal.untan.ac.id/index.php/jpdpb/article/view/21247/17264>
- Widiyanti, N. (2002). *Manajemen Koperasi*. Rineka Cipta.
- Widodo, Z. D. (2022). *Manajemen Koperasi dan UMKM*. Widina Bhakti Persada Bandung.
- Wita, L. (2022). Pengaruh Partisipasi Anggota, Jumlah Anggota dan Permodalan Terhadap Keberhasilan Usaha Koperasi. 2(2). <https://doi.org/10.53067/ijebe.v2i2>
- Zaim, M. (2018). Peran Koperasi Mahasiswa dalam Meningkatkan Kesejahteraan Anggota dan Implikasinya Terhadap Ketahanan Ekonomi Anggota (Studi Pada Kopma UIN Sunan Kalijaga Yogyakarta). *Jurnal Studi Ekonomi dan Bisnis Islam*, 3, 60–73.