

**ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALIH BINA PROGRAM STUDI OLEH
KEMENTERIAN KESEHATAN
DAN KEMENTERIAN RISET DAN PENDIDIKAN TINGGI
(Studi Kasus pada Politeknik Kesehatan di Tasikmalaya Tahun 2012-2014)**

DISERTASI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat
Memperoleh Gelar Doktor Ilmu Pendidikan
Dalam Bidang Administrasi Pendidikan



**Disusun oleh:
TETET KARTILAH
NIM: 1103038**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA (S3)
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2015**

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dengan judul **ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALIH BINA PROGRAM STUDI OLEH KEMENTERIAN KESEHATAN DAN KEMENTERIAN RISET DAN PENDIDIKAN TINGGI (Studi Kasus pada Politeknik Kesehatan di Tasikmalaya Tahun 2012-2014)**, beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran atas etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim terhadap keaslian karya saya ini.

Tasikmalaya, Mei 2015

Tetet Kartilah

TETET KARTILAH, NIM. 1103038
ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALIH BINA PROGRAM STUDI OLEH
KEMENTERIAN KESEHATAN DAN KEMENTERIAN PENDIDIKAN
DAN KEBUDAYAAN
(Studi Kasus pada Politeknik di Tasikmalaya Tahun 2012-2014)

Disetujui dan Disahkan oleh Panitia Disertasi

Promotor



Prof. Dr. Hj. Tjutju Yuniarsih, M.Pd., S.E.

Ko Promotor



Prof. Dr. Johar Permana, MA

Anggota



Dr. H. Danny Meirawan, M.Pd.

Mengetahui,
Ketua Prodi Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana UPI



Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd.

DAFTAR ISI

halaman

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
UCAPAN TERIMA KASIH.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	1
DAFTAR TABEL.....	4
DAFTAR GAMBAR	5
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Kajian Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Pertanyaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Manfaat Teoretis.....	Error! Bookmark not defined.
2. Manfaat Praktis.....	Error! Bookmark not defined.
F. Struktur Organisasi Disertasi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PENELITIAN.....	Error!
Bookmark not defined.	
A. Administrasi Pendidikan Tinggi.....	Error! Bookmark not defined.
1. Konsep Administrasi Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
2. Administrasidan Pengelolaan Pendidikan Tinggi	Error! Bookmark not
defined.	
3. Kedudukan Politeknik Kesehatan Kementerian Kesehatan dan	
Kebijakan alih Bina	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis Kebijakan.....	Error! Bookmark not defined.
1. Konsep dan Pengertian Analisis Kebijakan.....	Error! Bookmark not
defined.	
2. Proses Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
C. Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
1. Konsep dan Pengertian Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not
defined.	
2. Tahap-tahap Implementasi Kebijakan ...	Error! Bookmark not defined.

3.	Pendekatan dan Model Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
4.	Evaluasi Dampak Implementasi Kebijakan.....	Error! Bookmark not defined.
D.	Pencapaian Tujuan Implementasi Kebijakan Alih Bina...	Error! Bookmark not defined.
1.	Faktor Produktivitas	Error! Bookmark not defined.
2.	Faktor Efisiensi.....	Error! Bookmark not defined.
3.	Faktor Kualitas	Error! Bookmark not defined.
4.	Faktor Fleksibilitas	Error! Bookmark not defined.
5.	Faktor Kepuasan	Error! Bookmark not defined.
6.	Faktor Pengembangan	Error! Bookmark not defined.
7.	Faktor Keunggulan/Daya Saing.....	Error! Bookmark not defined.
E.	Teori Koordinasi, Komunikasi, dan Perbedaan Budaya...	Error! Bookmark not defined.
1.	Teori Koordinasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Komunikasi dalam Koordinasi	Error! Bookmark not defined.
3.	Teori Perbedaan Budaya.....	Error! Bookmark not defined.
F.	Analisis SWOT.....	Error! Bookmark not defined.
G.	Penelitian Terdahulu yang Relevan dengan Penelitian Ini	Error! Bookmark not defined.
H.	Kerangka Pemikiran Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....		Error! Bookmark not defined.
A.	Desain dan Pendekatan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B.	Lokasi Penelitian dan Partisipan.....	Error! Bookmark not defined.
C.	Teknik Pengambilan Data Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D.	Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		Error! Bookmark not defined.
A.	Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.	Deskripsi Tahap Perencanaan Implementasi Kebijakan Alih Bina	Error! Bookmark not defined.
2.	Deskripsi Tahap Operasionalisasi Implementasi Kebijakan Alih Bina	Error! Bookmark not defined.
3.	Deskripsi Tahap Pengendalian Implementasi Kebijakan Alih Bina	Error! Bookmark not defined.

4.	Deskripsi Hasil Implementasi Kebijakan Alih Bina...	Error! Bookmark not defined.
5.	Rangkuman Temuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B.	Pembahasan Temuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.	Perencanaan Implementasi Kebijakan Alih Bina	Error! Bookmark not defined.
2.	Operasionalisasi Implementasi Kebijakan Alih Bina.	Error! Bookmark not defined.
3.	Pengendalian Implementasi Kebijakan Alih Bina	Error! Bookmark not defined.
4.	Hasil Implementasi Kebijakan Alih Bina	Error! Bookmark not defined.
5.	Analisis SWOT Implementasi Kebijakan Alih Bina..	Error! Bookmark not defined.
C.	Model Hipotetik Implementasi Kebijakan Alih Bina	Error! Bookmark not defined.
1.	Rasionalitas dan Kebutuhan terhadap Model Implementasi Kebijakan Alih Bina.....	Error! Bookmark not defined.
2.	Filosofi Model Implementasi Kebijakan Alih Bina ...	Error! Bookmark not defined.
3.	Tujuan dan Asumsi Model Implementasi Kebijakan Alih Bina....	Error! Bookmark not defined.
4.	Desain Model Implementasi Kebijakan Alih Bina.....	Error! Bookmark not defined.
5.	Strategi Implementasi Model Implementasi Kebijakan Alih Bina	Error! Bookmark not defined.
6.	Indikator Keberhasilan	Error! Bookmark not defined.
	BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	Error! Bookmark not defined.
A.	Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
B.	Implikasi	Error! Bookmark not defined.
C.	Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
	DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
	LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Halaman

- Tabel 2.1 Pembuatan Kebijakan sebagai suatu Proses..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.2 Proses Kebijakan.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.3 Kategori Evaluasi.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2.4 Rekonstruksi Pendekatan/Model Proses Implementasi Kebijakan **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3.1 Rancangan Kajian Permasalahan Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.1 Rekapitulasi Tenaga Pendidik Berdasarkan Unit Kerja dan Pendidikan di Poltekkes Kemenkes Tasikmalaya Tahun 2013/2014..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel.4.2 Rekapitulasi Tenaga Pendidik Tersertifikasi Berdasarkan Unit Kera dan Pendidikan di Poltekkes Kemenkes Tasikmalaya Tahun 2013/2014**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.3 Sumber dan Penggunaan Dana Poltekkes Tasikmalaya Tiga Tahun Terakhir**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.4 Rencana Kinerja Poltekkes Kemenkes Tasikmalaya Tahun 2013. **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.5 Realisasi Rencana Kinerja Poltekkes Kemenkes Tasikmalaya Tahun 2013**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.6 Kinerja Penelitian di Lingkungan Poltekkes Kemenkes Tasikmalaya**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.7 Kinerja Pengabdian Masyarakat Poltekkes Kemenkes Tasikmalaya Tahun 2014**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.8 Ringkasan Temuan Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.9 Ringkasan Hasil Implementasi kebijakan dilihat dari Aspek Efisiensi, Kualitas, dan Fleksibilitas.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.10 Ringkasan Hasil Penelitian Proyeksi Tindak Lanjut Proses Implementasi yang Diperlukan untuk Meningkatkan Hasil **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.11 Tabel Analisis SWOT Kondisi Poltekkes Tasikmalaya dalam Implementasi Kebijakan Alih Bina**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4.12 Analisis Strategi SWOT Kondisi Poltekkes Tasikmalaya dalam Implementasi Kebijakan Alih Bina**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Halaman

- Gambar 2.1 Ruang Lingkup Administrasi Pendidikan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.2 Administrasi Pendidikan sebagai Open System Framework **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.3 Kekuatan yang Mendorong Persaingan antar Perguruan Tinggi **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.4 Interaksi Antar Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.5 Variables Involved In The Implementation Process **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.6 Model Proses Implementasi Kebijakan Menurut Van Meter dan Van Horn **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.7 Koordinasi dan Fungsi Manajemen .. **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.8 The need and Importance of Coordination..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.9 Matriks SWOT Pendekatan Kualitatif **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 2.10 Kuadran Diagram SWOT **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 3.1 Desain Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.1 Diagram Distribusi Pendaftar dan Alokasi Penerimaan Mahasiswa Baru Jalur Umum Poltekkes Tasikmalaya Tahun 2008 - 2013. **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.2 Grafik Keterserapan Lulusan Poltekkes Tasikmalaya Tahun 2013 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.3 Penelitian Dosen Poltekkes Kemenkes Tahun 2013..... **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.4 Distribusi Jumlah Karya Tulis Ilmiah Dosen Poltekkes Kemenkes Tasikmalaya Tahun 2014 **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.5 Pencapaian Target Pengabdian Masyarakat pada Poltekkes Tasikmalaya **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.6 Proses Implementasi Kebijakan **Error! Bookmark not defined.**
- Gambar 4.7 Model Hipotetik Implementasi Kebijakan Alih Bina Strategi Koordinatif-Adaptif..... **Error! Bookmark not defined.**

ABSTRAK

ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN ALIH BINA PROGRAM STUDI OLEH KEMENTERIAN KESEHATAN DAN KEMENTERIAN RISET DAN PENDIDIKAN TINGGI

(Studi Kasus pada Politeknik di Tasikmalaya Tahun 2012-2014)

Oleh: Tetet Kartilah (1103038)

Pengelolaan perguruan tinggi mensyaratkan adanya standarisasi sesuai peraturan yang berlaku. Kebijakan alih bina menjadi solusi bagi Poltekkes agar pengelolaan terstandarisasi. Penelitian ini mengkaji bagaimana proses implementasi kebijakan alih bina Prodi dari Kemenkes kepada Kemenristek dan Dikti memberikan efek pada tercapainya tujuan pendidikan di Poltekkes Tasikmalaya, yang dirinci ke dalam: (1) Bagaimana tahap perencanaan tindakan implementasi kebijakan alih bina; (2) Bagaimana tahap operasionalisasi implementasi kebijakan alih bina; (3) Bagaimana tahap pengendalian implementasi kebijakan alih bina; dan (4) Bagaimana hasil implementasi kebijakan alih bina terhadap pencapaian tujuan pengelolaan pendidikan. Penelitian menggunakan metode deskriptif-eksploratif dengan pendekatan kualitatif dan studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam (in depth interview), pengamatan partisipatif (participant observation), dan telaah terhadap dokumen (study document). Analisis data menggunakan teknik analisis data kualitatif dengan mereduksi data, menyajikan data (data display), menarik konklusi (conclusion drawing/verification) serta melakukan analisis SWOT untuk merumuskan model implementasi kebijakan alih bina. Implementasi kebijakan alih bina di Poltekkes Tasikmalaya telah melalui pelaksanaan tahap perencanaan, operasionalisasi, dan pengendalian implementasi, dengan melibatkan semua dimensi implementasi kebijakan di setiap tahap walaupun masih dalam tahap administratif formal. Tahap perencanaan cenderung lebih menekankan pada: standar/ukuran dan tujuan, kesiapan sumberdaya, proses komunikasi, dan lingkungan ekonomi-sosial-politik; tahap operasionalisasi cenderung lebih menekankan pada: karakteristik/sifat pelaksana, proses komunikasi, dan sikap pelaksana; tahap pengendalian cenderung lebih menekankan pada: sikap pelaksana, proses komunikasi, dan lingkungan ekonomi-sosial-politik; dengan hasil implementasi kebijakan alih bina belum sepenuhnya optimal, karena pengelolaan masih berfokus pada proses pemenuhan standar minimal, dan belum cukup fleksibel dalam menyelaraskan pengelolaan pendidikan sehingga terdapat perbedaan persepsi para implementor. Faktor perbedaan budaya kemenkes dan kemendikbud, dan budaya poltekkes, mempengaruhi efektifitas koordinasi diantara 3 (tiga) lembaga. Sehingga diperlukan upaya penyelarasan budaya melalui strategi komunikasi antar budaya untuk meningkatkan efektifitas koordinasi dalam implementasi kebijakan alih bina tersebut.

Kata kunci: Implementasi Kebijakan, Alih Bina, Politeknik Kesehatan

ABSTRACT

ANALYSIS OF POLICY IMPLEMENTATION OF FOSTERING ADOPTION OF STUDY PROGRAM BY THE MINISTRY OF HEALTH AND THE MINISTRY OF RESEARCH AND HIGH EDUCATION (Case Study At Health Polytechnic In Tasikmalaya 2012-2014)

By: Tetet Kartilah (1103038)

The management of Health Polytechnic have to be synchronized with the available standards and regulations. The implementation of fostering adoption is the solution for the Polytechnic to achieve standardizations. This dissertation examines the policy implementation of fostering adoption of study program at the health polytechnic by the Ministry of Health and the Ministry of Research and High Education to accomplish the goal of educational management in higher education institutions. To answer that question this research seeks to answer five minor questions about implementation of fostering adoption of study program at Health Polytechnic: (1) How was the action planning of policy implementation of fostering adoption? (2) How was the operational of policy implementation of fostering adoption? (3) How was the controlling of policy implementation of fostering adoption? (4) How is the relationship process and the results of fostering adoption? and (5) What is the effective hypothetical model of the policy implementation of fostering adoption of study program at Health Polytechnic? The method used qualitative descriptive approach. Data collected through in-depth interviews, participatory observation, and review of documents. Analysis of data is qualitative data analysis techniques, that include of data reduction, data presentation, and draw the conclusion as well as a SWOT analysis to formulate models for policy implementation of fostering adoption. The policy implementation has been implemented from the phase of action planning, operational, and control efficiently, by involving all stakeholders in policy implementation, in all dimensions of policy implementation in each of these stages, administrative formally. Planning stage tends to put more emphasis on: standard / size and purpose, the readiness of resources, communication processes, and environmental-social-political economy. Operational stage tends to put more emphasis on: the characteristics / properties executor, communication processes, and implementing attitude. Control phase tends to put more emphasis on: implementing attitudes, communication processes, and environmental-social-political economy. Achievement of the results of policy implementation over the building as a whole is not optimal. Quite efficient in managing resources to realize the successful achievement of the objectives of education, but still focused on the achievement of the standards (quality), and yet flexible enough to align the management of education so that there are differences between the perceptions of the implementor. The result of the implementation has not been fully optimized, because the management is still focused on the process of fulfilling the minimum standards, and yet flexible to align the management of education so that there are differences in the perceptions of the implementor. Factors Ministry of Health and Kemendikbud cultural differences, and cultural polytechnic, the effectiveness of coordination between the three (3) organization. So that the necessary effort cultural alignment through intercultural communication strategies to improve the effectiveness of coordination in policy implementation over the process.

Keywords: Policy Implementation, Fostering Adoption, Health Polytechnic

DAFTAR PUSTAKA

- Akrani, G. (2011). *Four Principles of Coordination Given : Why Coordination is called the Essence of Management*. . <http://kalyan-city.blogspot.com.html>. diakses pada 04-02-2014
- Anderson, J.E. (2004). *Public Policymaking: An Introduction*. (5th edition). Boston: Houghton Mifflin Company.
- Arni, Muhamad. 2000 .*Komunikasi Organisasi* . Jakarta : Bumi Aksara.
- Apple, M. (2003). *The State and the Politics of Knowledge*. London: Routledge-Falmer.
- Bakri, Aminuddin (2010). 'Kebijakan Pendidikan sebagai Kebijakan Publik'. *Jurnal Medtek*, 2(1) April 2010.
- Beamer, Linda dan Iris Varner (2001): *Intercultural Communication in the Global Workplace*, Boston, MacGraw-Hill.
- Bel, L. & Stevenson, H. (eds.). (2006). *Education Policy: Process, Themes and Impact*. New York: Routledge.
- Bertocci, David I. (2009). *Leadership in Organizations: There Is a Difference between Leaders and Managers*. Maryland: University Press of America, Inc.
- Borman, W.C. (1994). *Performance evaluation in organizations*. Indiana: Bartmouth.
- Bryson, John M. (2003). *Perencanaan Strategis bagi Organisasi Sosial*. Terjemahan M. Miftahuddin. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Burton, Paul (2006). 'Modernising the Policy Process: Making policy research more significant?' *Policy studies*, 27(3), 173-195.
- Chand, S. (2014). *Features of Coordination in Management*. *Business Management - Next Generation Library*.
- Crowston, K.; Rubleske, J. and Howison, J. (2004). *Coordination Theory. Human-Computer Interaction in Management Information Systems*. 1(1), 1-38.
- Dawood, I., Poulin, B, Dadgostar, B. (2007) *Quality Management: An Index For Actual Practice And Managers Perception*. *Journal of Business Case Studies – Fourth Quarter 2007*, 3(4), 125-136.
- Departemen Pendidikan Nasional, (2011). *RPJMN 2009-2014*. Jakarta :Depdikbud.
- Dill, D. D. (2012). "The Management of Academic Culture: Notes on the Management of Meaning and Social Integration." *Higher Education*, 11 (2), 303-320.

- Donnelly, J.H., Gibson, J.L., Ivancevich, J.M. (1987). *Prilaku, struktur, proses organisasi*. Diterjemahkan oleh Agus Dharma. Jakarta : Erlangga.
- Dunn, N William.(2003). *Pengantar Analisis Kebijakan Publik Edisi Kedua*. Terjemahan: Samodra Wibawa. Yogyakarta: Gajamada University Press.
- Dunn, William N. (2011). *Public Policy Analysis*, 5th Edition. New Jersey, NJ: Pearson Longman Publishers (ePub.).
- Dye, Thomas R, (2005). *Understanding Public Policy*, Eleventh Edition. New Jersey: Pearson Prentice Hall.
- Edward III, George C. (1980). *Implementing Public Policy*. Washington DC: Congressional Quarterly Press.
- Effendy, Onong Uchyana. (1992). *Ilmu, Teori, dan Filsafat Komunikasi*. Bandung : PT Citra Aditya Bhakti.
- Effendy, Onong Uchyana. (2006). *Ilmu Komunikasi, Teori dan Praktek*. Bandung : Remaja Rosdakarya.
- Engkoswara. (2002) *Paradigma Manajemen Pendidikan Menyongsong Otonomi Daerah*. Bandung: Yayasan Amal Keluarga.
- Engkoswara dan Komariah, A. (2010). *Administrasi Pendidikan*. Bandung : Alfabeta.
- Fischer, F., Miller, G.J., Sidney, M.S. (2007). *Handbook of Public Policy Analysis: Theory, Politics, and Methods*. New York: Taylor & Francis Group.
- Flaherty-Zonis, C. (2007). *Building Culture Strategically: A Team Approach for Corrections*. Washington, DC: U.S. Department of Justice.
- Geert Hofstede, Gert Jan Hofstede, Michael Minkov, (2010). *Cultures and Organizations: Software of the Mind. 3rd Edition*, McGraw-Hill USA.
- Gibb, G. (2010), Dimensions of quality, *Higher Education Academy*, September 2010.
- Gibson, J.L., Ivancevich, J.M. and Donnelly, J.H. (2006). *Organization: Behavior-Structure-Process*, 7^{Ed}. Boston: Erwin Homewood.
- Gintings, Abdorrakhman (2012): *Esensi Praktis Belajar dan Pembelajaran*. Bandung, Humaniora.
- Goetsch, D.L, & Davis, S.B. (2002). *Pengantar Manajemen Mutu 2, Ed*. Bahasa Indonesia, Jakarta: PT Prenhalindo.
- Gordon, I., Lewis, J. and Young, K. (1997) 'Perspectives on policy analysis', in M. Hill (ed.). *The Policy Process*. London: Prentice Hall.
- Gortner, Harold F. (1984). *Administration in The Public Sector*. New York: John Willy

- Grindle, M.S., and Thomas, J.W. (1991). *Public Choices and Policy Change: The Political Economy of Reform in Developing Countries*. Baltimore: Johns Hopkins University Press.
- Grindle, Merilee S. (ed).(1980).*Politics and Implementation In The Third World*.New Jersey: Princeton University Press, Princeton.
- Grindle, Merilee S. (1997). *Getting Good Government: Capacity-building in the Public Sectors of Developing Countries*. Cambridge, Mass.: Harvard University Press.
- Haas, Peter M. (1992). 'Introduction: Epistemic Communities and International Policy Coordination', *International Organisation*, Vol. 46 No 1, pp. 1–35.
- Hafied,Changara.(2006). *Pengantar Ilmu Komunikasi*. Rajawali Pers: Jakarta.
- Haggard, Stephan and Robert R. Kaufman (eds) (1992). *The Politics of Economic Adjustment. International Constraints, Distributive Conflicts and the State*. Princeton: Princeton University Press.
- Handoko, T. Hani. (1994). *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: PFE.
- Harkema, S. (2004). *A complex adaptive perspective on learning within innovation projects. The Learning Organization: An International Journal*, Volume 10 Number 6, pp. 340-346.
- Hénard, F. & Roseveare, D. (2012). *Fostering Quality Teaching in Higher Education: Policies and Practices*. Paris: OECD-IMHE.
- Hill, Michael & Hupe, Peter. (2002). *Implementing Public Policy: Governance in Theory and Practice*. London: Sage Publication.
- Hill, Michael & Peter Hupe. (2009). *Implementing Public Policy. An Introduction to the Study of Operational Governance*. London: Second Edition. SAGE Publication Ltd.
- Indrajit, R.E., dan Djokopranoto. R. (2006). *Manajemen Perguruan Tinggi Modern*. Penerbit Andi Offset : Yogyakarta.
- Jones, Charles O.(2006). *Pengantar Kebijakan Publik (Public Policy)*. Terjemahan Ricky Ismanto, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Kirschenbaum, A. (2004). *Chaos Organization and Disaster Management*. New York, NY: Marcel Dekker, Inc.
- Kreitner, R. & Kinicki, A. (2005). *Organizational Behavior*. McGraw-Hill Companies, Incorporated.
- Liliweri, Alo. (2004). *Dasar-dasar Komunikasi Antar Budaya*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.
- Lunenburg, Fred C. and Ornstein, Allan C. (2008). *Educational administration: Concepts and practices* (3rd ed). Belmont, CA: Wadsworth.

- Malone, T.W. (2012). *What is Coordination Theory and How Can It Help Design Cooperative Works System. Proceeding of Conference on Computer Supported Cooperative Work*, October 2012, 1(10), 90-105.
- Martin, J.N. and Nakayama, T.K. (2004): *Intercultural Communication in Centexts*, 3r. Ed., Boston, McGraw-Hill.
- Mazmanian, D. & Sabatier, P. (2004). *Implementation and Public Policy*. Chicago: Foresman and Company Gleinview.
- McNamara, C. (2011). *Management Function of Coordinating/Controlling: Overview of Basic Methods*. Guide to Leadership and Supervision, 5(2), 57-69.
- Moleong, L.J & Yin, R.K. (2006). *Studi Kasus: Desain dan Metode*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Mooij, Jos. (2003). *Policy Processes: An Annotated Bibliography on Policy Processes, with Particular Emphasis on India*. London: Overseas Development Institute.
- Mulyana, Deddy dan Jalaluddin Rakhmat. (2005). *Komunikasi Antar Budaya*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.
- Nurharjadmo, Wahyu. (2008). 'Evaluasi Implementasi Kebijakan Pendidikan Sistem Ganda di Sekolah Kejuruan'. *Spirit Publik*, Oktober 2004, 4(2), 215-228.
- Orbe, Mark P dan Tina M. Harris (2001): *Interracial Communication: Theory into Practice*, Belmont, Wadsworth.
- Pal, Leslie A (2008). *Publik Policy Analysis: an Introduction*. Sydney Auckland: Methuen Toronto,.
- Pal, Leslie A. (2010). *Beyond Policy Analysis: Public Issue Management in Turbulent Times*. (Fourth Edition). Nelson Press.
- Parsons, Wayne (2005). *Public Policy*. Jakarta: Prenada Media.
- Parsons, Wayne. (2006). *Public Policy: Pengantar Teori dan Praktik Analisis Kebijakan*. Dialih bahasakan oleh Tri Wibowo Budi Santoso. Jakarta: Kencana.
- Patton, Carl V & David S. Sawicki (2006). *Basic Methods o Policy Analysis & Planning*. New Jersey: Prentice-Hall.
- Perreira, K.M. (2003). *Introduction to Public Policy Analysis*. Chapel Hill: University of North Carolina.
- Peurach, D.J. (2011). *Seeing Complexity in Public Education*. New York: Oxford University Press, Inc.
- Pica-Ciamarra, Ugo. (2009). *Basics in Policy Analysis: How Governments Should Design & Implement Policies*. FAO-UN Policy Learning Programme.
- Pierre, Jon and B. Guy Peters. (2005). *Governance, Politics and The State*. London: Macmillan Press Ltd,

- Rosa, E. M. (2014). *Implementasi Kebijakan Penyelenggaraan Pendidikan Nasional pada Penyelenggaraan Pendidikan Tenaga Kesehatan di Provinsi DKI Jakarta*. Yogyakarta: UMY.
- Sabatier, Paul A. (1999). *Theories of the Policy Process*. Boulder: Westview Press.
- Tachjan, (2006), *Implementasi Kebijakan Publik*. Bandung: Penerbit AIPI Bandung.
- Taylor, S., Rizvi, F., Lingard, B. and Henry, M. (1997). *Educational Policy and the Politics of Change*. London: Routledge.
- Tierney, W.G. (2011). *Organizational Culture in Higher Education: Defining the Essentials*. *The Journal of Higher Education*, Vol. 59, No. 1 (Jan. - Feb.), pp. 2-21.
- Timpe, A.D. (2003). *Motivasi Pegawai*, Jakarta: PT. Elex Media Komputindo
- Usman. (2006). *Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Van Meter, D. S., & Van Horn, C. E. (2003). 'The policy implementation process: A conceptual framework'. *Administration & Society*, 6, 445-488.
- Wahab, S.A. (1997). *Analisis Kebijakan dan Formulasi dan Implementasi Kebijakan Negara*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Wahab, Solichin Abdul (2008). *Pengantar Analisis Kebijakan Publik*. Malang: UMM Press.

Dokumen

1. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor 239/U/1999 tentang Kurikulum yang berlaku secara nasional program Diploma III Keperawatan
2. Kementerian Kesehatan RI . Badan PPSDM Kesehatan. Pusdiknakes, (2009). Petunjuk Tehnis Pelaksanaan Sipensimaru Diknakestahunajaran 2009/2010. Jakarta
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 17 tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
4. SKB Mendiknas, Menkes dan Mendagri Nomor 07/XII/SKB/2010, Nomor 1962/MENKES/PB/X/2010, dan Nomor 420-1072/2010 tentang Pengelolaan Institusi Pendidikan Diploma Bidang Kesehatan Milik Pemda.
5. SKB Mendiknas-Menkes Nomor 14/VIII/KB/2011 dan Nomor 1673/Menkes/SKB/VIII/2011 tentang Penyelenggaraan Poltekkes yang Diselenggarakan oleh Kemenkes.

6. Surat Dirjen Dikti Nomor 1862/E/T/2011 tentang Pengakuan Akreditasi Poltekkes pada MasaTransisi.
7. Keputusan Mendikbud Nomor 354/E/O/2012 tentang Alih Bina Penyelenggaraan Prodi yang Diselenggarakan oleh Pemda dari Kemenkes kepada Kemendikbud.
8. Keputusan Mendikbud Nomor 355/E/O/2012 tentang Alih BinaPenyelenggaraan padaPoltekkes dari Kemenkes kepadaKemendikbud.